

轻阅读

人文社科 典藏版

中华计谋绝学

三十六计

(秦) 杨南柯◎著
赵速求◎编译

轻阅读·人文手卷 典藏版画本

(秦) 杨南柯◎著 赵速求◎编译

ZHONGHUA JIMOU JUEXUE SANSHILIU JI

中华计谋绝学

三十六计



高等教育出版社·北京
HIGHER EDUCATION PRESS BEIJING

图书在版编目 (CIP) 数据

中华计谋绝学：三十六计 / (秦) 杨南柯著；赵速求编译. —北京：高等教育出版社，2012.1

(轻阅读·人文手卷)

ISBN 978-7-04-028462-1

I. ①中… II. ①杨… ②赵… III. ①《三十六计》—通俗读物 IV. ①E892.2-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第256474号

轻阅读·人文手卷 典藏版画本

中华计谋绝学·三十六计

出品  唐码书业 (北京) 有限公司
WWW.TANGMARK.COM

著 者 (秦) 杨南柯

编 译 赵速求

策划编辑 龙 杰

责任编辑 杨利平

装帧设计 路炳男

排版制作 闫晓玉 马 丽

责任印制 朱学忠

出版发行 高等教育出版社

社 址 北京市西城区德外大街4号 邮 编 100120

印 刷 北京威远印刷厂

开 本 850 × 1450 1/64

印 张 2

字 数 80 000

版 次 2012年3月第1版

印 次 2012年3月第1次印刷

定 价 20.00元

购书热线 010-58581118 咨询电话 400-810-0598

网 址 <http://www.hep.edu.cn> <http://www.hep.com.cn>

网上订购 <http://www.landracom.com> <http://www.landracom.com.cn>

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题，请到所购图书销售部门联系调换。

版权所有 侵权必究

物 料 号 28462-00

《中华计谋绝学·三十六计》前言

《三十六计》是一部奇书，也是中华民族非常珍贵的历史文化遗产。它将晦涩难懂的古代军事理论，提纲挈领地概括为三十六计，并以生动通俗、家喻户晓的成语来为每条计策命名，堪称中华上下五千年来计谋之绝学。

古往今来，有关『三十六计』的文学作品不少，甚至人们在日常生活中也经常提到。不过，《三十六计》的作者是谁、什么时候成书至今还是个谜。查看《辞源》可知，三十六计中有十三个计名首次出现在元明戏曲中，有七个计名则首次出现在明清小说中。有学者根据多条线索综合推断，《三十六计》大概成书于明末清初，而且是众手成书，没有固定或单一的作者。

虽然今天已经很难考证《三十六计》的作者究竟是何人，但有一点是可以肯定的，那就是它的作者深通《易经》。《三十六计》中有



二十九计的解语都引用了《易经》原文。其余七计虽未直接引用《易经》原文，却也不同程度地涉及了『易理』。全书在借鉴古代军事理论 and 前人作战经验的基础上，充分吸收《易经》中的辩证思想，以发展的眼光审视各种对立关系，如刚柔、攻防、主客等的相互转化，最终根据阴阳变化推演出作战方略和对敌之法，成为一部韬略大观。

这本《中华计谋绝学·三十六计》在每一计的『计名探源』板块中都介绍了计策的来源，同时在『奇计妙施』板块中列举了与之相关的古代战例，力图使读者在享受一场『视觉盛宴』的同时，还能够全方位、多角度、无障碍地了解《三十六计》，并将其中的技巧运用到日常生活中，从而拥有更精彩的人生。倘若本书能对您有所裨益，那么对于编者来说，亦是幸甚至哉！

《中华计谋绝学·三十六计》目录

第壹套

胜战计一

第一计 瞒天过海/2 第二计 围魏救赵/5

第三计 借刀杀人/8 第四计 以逸待劳/10

第五计 趁火打劫/13 第六计 声东击西/15

第贰套

敌战计一

第七计 无中生有/18 第八计 暗度陈仓/20

第九计 隔岸观火/25 第十计 笑里藏刀/28

第十一计 李代桃僵/31 第十二计 顺手牵羊/33

第叁套

攻战计一

第十三计 打草惊蛇/36 第十四计 借尸还魂/40

第十五计 调虎离山/43 第十六计 欲擒故纵/45

第十七计 抛砖引玉/48 第十八计 擒贼擒王/51

第肆套

混战计一

第十九计 釜底抽薪/55 第二十计 浑水摸鱼/59

第二十一计 金蝉脱壳/62 第二十二计 关门捉贼/64

第二十三计 远交近攻/67 第二十四计 假道伐虢/70

第五套

并战计

第二十五计 偷梁换柱 / 74

第二十六计 指桑骂槐 / 77

第二十七计 假痴不癫 / 81

第二十八计 上屋抽梯 / 84

第二十九计 树上开花 / 87

第三十计 反客为主 / 90

第六套

败战计

第三十一计 美人计 / 94

第三十二计 空城计 / 98

第三十三计 反间计 / 101

第三十四计 苦肉计 / 104

第三十五计 连环计 / 109

第三十六计 走为上 / 113

第

壹

套

胜战计

胜战计，是在敌弱我强的条件下，谋算对手势力的变化计策。

此套计策说明在有了胜利的条件、胜利的方案和胜利的把握时，也可以掉以轻心，因为瞬间的疏忽将会导致事情的失败。应该学会在顺境中去谋求策略，达到成功的目标。

瞒天过海

· 计名探源 ·

唐太宗贞观年间，太宗率30万大军亲征高句丽。据说，太宗来到海边后，举目远眺，只见波浪滔天，无边无际，想到这30万大军还不知该如何渡过这茫茫大海，不禁露出畏色。此时，大臣薛仁贵心生一计：他请太宗进入一座彩色营帐，帐内挂满绣幔彩锦，桌上摆满佳肴美酒，太宗遂邀请百官宴饮，一时间营帐内笙歌曼舞、觥筹交错。正当众人酒酣之际，突然桌上杯盏倾斜，帐内人人坐立不稳，只听得外面狂风呼啸，波声如雷。太宗大惊，急忙揭开绣幔彩锦，只见眼前就是波涛汹涌的大海，原来自己所在的营帐竟是一艘装饰一新的海船。

“瞒天过海”原意是指瞒着天子唐太宗，让他在不知不觉中渡过大海。后来引申为采用伪装的手段，制造公开的假象，使对方失去警戒之心，暗中行动，从而达到出奇制胜的目的。

·古经玄览·

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。
太阳，太阴。

·经文今鉴·

如果防备得十分周密，意志就会懈怠下来；对于平常看惯了的，往往就不再怀疑。秘密蕴藏在公开的事物中，而不是与公开的事物相对立。极为公开的事情里往往隐藏着极其隐秘的计谋。

·奇计妙施·

★吕蒙白衣夺荆州

三国时期孙刘联盟抗曹时，孙权出于战略上的考虑，同意暂时把荆州借给刘备。当时刘备对孙权承诺：“若得到西川便归还荆州。”可是后来刘备不但不还荆州，还派关羽重兵镇守。因此，荆州成为东吴的一块心病。

219年，关羽发动樊城战役。这时，东吴的水军都督吕蒙认为夺回荆州的时机已经成熟，便请求孙权允许其

以治病为由回到吴都建业，使关羽放松对后方的防守，然后再乘机袭取南郡。孙权依计而行。于是吕蒙推荐陆逊接替自己的职务。陆逊上任后马上写信给关羽，称颂关羽的功德，进一步麻痹关羽。果然，关羽中计，把原来防备吕蒙攻城的人马调到了樊城。

陆逊一见关羽调动人马，就马上报告孙权和吕蒙。此时，关羽在樊城接收了于禁十几万降兵，粮草一时供应不上，于是就抢了东吴贮藏在湘关的粮食。孙权得知后，立即命吕蒙为大都督，让他迅速出兵袭击关羽后方。

吕蒙到了寻阳（今湖北黄梅西南）后，先将所有战船改装成商船模样，然后挑选了一批精锐士兵躲在船舱里。

船上摇橹的士兵都换上白色衣服，扮做商人。就这样，一只只冒牌儿商船划向了北岸。

靠近北岸时，巡防的蜀军士兵一看是身穿白衣的商人，于是允许他们把船停在江边。到了晚上，躲在船舱里的士兵偷偷摸进江边的岗楼，活捉了蜀军的全部守军，占领了岗楼。吕蒙就这样“兵不血刃”地夺回了荆州。

围魏救赵

· 计名探源 ·

事见《史记·孙子吴起列传》，是讲战国时期齐国与魏国的桂陵之战。公元前354年，魏惠王欲报失去中山的旧仇，便派大将庞涓前去攻打赵国。而庞涓认为攻打中山不如直接攻打赵国都城邯郸，既解旧恨又得城池，可谓一举双得。魏王随即拨500战车，以庞涓为将，直抵赵国包围其都城邯郸。赵王在危难之中火速向齐国求救，并许诺解围后以中山相赠。齐威王应允，令田忌为将，并起用孙臧为军师领兵出发。

当田忌与孙臧率兵到达魏赵交界时，田忌想直接发兵进攻赵国的都城邯郸，孙臧制止说：“解乱结绳扣，不可以用蛮力撕扯；排解争斗，不能参与搏击。平息纠纷要抓住要害，乘虚取势，双方因受到制约才能自然分开。现在魏国精兵倾国而出，国内空虚。若我军直攻魏国，那庞涓必将回师解救，这样一来邯郸之围便会自解。我们再于中途伏击庞涓退兵，其军必败。”田忌依计而行。果

然，魏军立刻撤离邯郸，途中在桂陵遭到齐军袭击。魏军长途跋涉，疲惫不堪，以逸待劳的齐军突然出击，魏军大败。庞涓勉强收拾残部，退回大梁；齐师大胜，赵国之围遂解。这便是历史上有名的“围魏救赵”的故事。

· 古经玄览 ·

共敌不如分敌，敌阳不如敌阴。

· 经文今鉴 ·

与其攻打兵力集中的正面强敌，不如先用计谋分散它的兵力，然后各个击破；与其主动出兵攻打敌人，不如迂回到敌人虚弱的后方，伺机歼灭敌人。



· 奇计妙施 ·

★生擒朱宸濠

明正德十四年（1519年），宁王朱宸濠起兵造反，由南昌沿鄱阳湖、长江顺流而下，攻占九江等地，并围攻安庆。江西提督王守仁奉命率兵镇压叛乱。他的部将有的主张攻打南昌，有的主张救援安庆。王守仁说：“如果直接救援安庆，南昌和九江的敌人一定会断我后路乘势来攻，使我腹背受敌，不如就近攻打南昌，因为南昌守备薄弱，可以一举攻下。宁王知道我军攻打南昌，必然回兵自救。但不等他到来，我军已攻下南昌。这时敌军士气受挫，进退不得，我军全力进攻，定可将其全歼。”他随即派伍文定为先锋向南昌进发，不久，果然将南昌攻下。朱宸濠在安庆听说王守仁攻打南昌，大为恐慌，立即回兵救援。王守仁分兵迎击，最后在樵舍（今属南昌）一举消灭敌军，生擒朱宸濠。前后43天，王守仁便率军结束了这一战役。

借刀杀人

· 计名探源 ·

此计出自明代戏剧《三祝记》。该剧说的是北宋时期，范仲淹的政敌密谋策划，让没有作战经验的范仲淹领兵征讨西夏，其目的是借兵强马壮的西夏军队这把“刀”除掉范仲淹。借他人之手除掉对手，自己却不直接出面，这种间接杀人的计谋，就叫“借刀杀人”。

· 古经玄览 ·

敌已明，友未定，引友杀敌，不自出力，以《损》推演。

· 经文今鉴 ·

谁是敌人已经清楚了，而谁是盟友尚不明朗，未定的盟友对主战的双方持徘徊、观望的态度，借用他们的力量去打击敌人，而自己主力可免遭损失。此计依据《周易》中的《损》卦推演。

· 奇计妙施 ·

★ 竇嬰趁乱诛晁错

公元前157年，汉景帝即位后提拔晁错为御史大夫。晁错认为受分封的诸侯王势力越来越大，遂建议汉景帝削藩。

吴楚等七国诸侯王闻讯后，于公元前154年联合起来起兵造反。汉景帝一边召集大臣们商议对策，一边派竇嬰带兵镇压叛军。竇嬰是竇太后的侄子，与晁错历来不和，所以决定借汉景帝之手除掉晁错。竇嬰派人向汉景帝说：“七王发兵是冲着晁错来的。只要皇上斩了晁错，赦免了七王的起兵之罪，他们一定会退兵。”汉景帝竟然听从了这个建议，杀了晁错。

但七王并未因此罢兵。这时，大将军周亚夫派人向汉景帝说：“诸侯王是借反对晁错削藩之名发兵，皇上却听信谗言杀了晁错。今后恐怕没有谁敢再为皇上出主意了。”汉景帝这才醒悟过来，但为时已晚。

竇嬰就这样借七王叛乱杀害了晁错，达到了清除异己的目的。

以逸待劳

·计名探源·

战国末期，秦王派老将王翦率领60万军队，陈兵于楚国边境。而王翦却毫无进攻之意，只是专心修筑城池，摆出一副坚壁固守的姿态。楚军急于击退秦军，但接连发动几次进攻均不成功，两军就这样相持年余。王翦在军中鼓励将士养精蓄锐，勤于操练。一年后，秦军将士个个身强力壮，精力充沛；而楚军上下却毫无斗志。楚军认为秦军只是防守自保，遂决定东撤。王翦见时机已到，毅然下令追击正在撤退的楚军。秦军将士如猛虎下山，杀得楚军溃不成军。公元前223年，秦灭楚。

·古经玄览·

困敌之势，不以战；损刚益柔。

·经文今鉴·

欲消耗敌人的实力，不一定要用作战的方式，可逐



渐消耗敌人的有生力量,使之由强变弱。

·奇计妙施·

★火烧连营

三国时,吴国杀了关羽,刘备怒不可遏,亲自率领70万大军伐吴。蜀军从长江上游顺流进击,势如破竹,连胜十余战,直至彝陵、猇亭一带,深入吴国腹地五六百里。孙权命青年将领陆逊为大都督,率5万人迎战。

陆逊深谙兵法,正确分析了形势,认为刘备锐气始盛,并且居高临下,吴军难以进攻。于是决定实行战略退却,以观其变。吴军完全撤出山地后,蜀军在五六百里的山地一带难以展开,反而处于被动地位,欲战不能,兵疲惫阻。双方相持半年,蜀军斗志松懈。

陆逊看到蜀军战线绵延数百里,首尾难顾,在山林安营扎寨,犯了兵家之忌,他认为时机已成熟,遂下令全面反攻,打得蜀军措手不及。陆逊一把火,烧毁蜀军七百里连营,蜀军大乱,伤亡惨重,慌忙撤退。此战即是陆逊创造的战争史上以少胜多、后发制人的著名战例。

趁火打劫

·计名探源·

此计名出自吴承恩的章回小说《西游记》第十六回：观音院僧谋宝贝，黑风山怪窃袈裟。原意是指趁别人家里发生火灾，正处于一片混乱时，趁机偷抢人家的东西。《孙子兵法》说：“乱而取之”。致使敌方发生混乱的情况大致有两种：一是内忧，二是外患。这些混乱就是敌方之“火”，我方应抓住机会，乘势“打劫”，这样不仅容易成功，而且能够从中获得意外的好处。

·古经玄览·

敌之害大，就势取利，刚决柔也。

·经文今鉴·

敌方遭受到大灾难，趁势夺取其利益，即乘敌之危，就势而取胜。

·奇计妙施·

★越王勾践趁机灭吴

春秋时期，吴越两国相互争霸，战事频繁。经过长期战争，越国不敌吴国，俯首称臣。越王勾践被吴国扣为人质，失去了行动自由。勾践卧薪尝胆，立志复国。他表面上对吴王夫差百般逢迎，最终骗得夫差的信任，被放回越国。

回国之后，勾践依然假意臣服于吴国，以此来麻痹夫差。与此同时，勾践在国内积极采取了一系列休养生息、富国强民的政策。几年后，越国实力大大加强，物资丰足，人心稳定。而吴王夫差却被胜利冲昏了头脑，被勾践的假象迷惑，依旧不把越国放在眼里。夫差骄纵凶残，拒绝纳谏，杀掉了一代名将忠臣伍子胥，使得国内奸臣当道，言路闭塞。在生活上，夫差淫靡奢侈，大兴土木，搞得民穷财尽。公元前473年，吴国颗粒无收，民怨沸腾。恰在此时，吴王夫差北上与中原诸侯在黄池会盟，国内无主。越王勾践看准时机，大举进军吴国。吴国内空虚，无力还击，很快就被越国击破灭亡。

勾践的胜利，正是乘敌之危，就势取胜的典型战例。

声东击西

· 计名探源 ·

此计名出自唐代杜佑编纂的《通典》：“声言击东，其实击西。”声东击西指表面上或口头上宣称要打东边，实际上却攻打西边，这是一种制造假象使敌人上当进而消灭敌人的制胜计谋。

· 古经玄览 ·

敌志乱萃，不虞。坤下兑上之象，利其不自主而取之。

· 经文今鉴 ·

敌人意志混乱，不严整。此计是运用“坤下兑上”的卦相，利用敌人不能自控，造成敌人的错觉而攻取他们。

· 奇计妙施 ·

★班超征讨莎车国

东汉汉章帝章和元年（87年），班超决定征讨莎车

国。莎车国王向北方的龟兹国求援，龟兹王亲率5万人马，前来援救莎车国。

当时，班超的兵力只有2.5万人，寡不敌众。为迷惑敌人，班超定下了声东击西之计。他派人在军中散布对自己的不满言论，制造打不赢龟兹国遂撤退的迹象，并故意让莎车国的俘虏听得一清二楚。这天黄昏，班超命于阗大军东撤，自己则率部向西撤退，表面上显得十分慌乱，并有意让俘虏趁机在军队撤退时脱逃。俘虏逃回莎车国大营中，急忙报告汉军撤退的消息。龟兹王大喜，立刻下令兵分两路追击逃敌。龟兹王亲自率领1万精兵向西追杀班超军队。班超趁夜幕笼罩大漠，仅撤退十里便下令就地隐蔽起来。龟兹王求胜心切，率领追兵从班超隐蔽处飞驰而过却未察觉。班超遂集合部队，迅速回师杀向莎车国。莎车国猝不及防，顷刻间瓦解。莎车王来不及逃走，只得请降。龟兹王追赶一夜，仍未见班超部队踪影，后来听说莎车国已被平定，自知大势已去，只好悻悻地返回龟兹国。

第

贰

套

敌战计

敌战计，指在敌我双方势均力敌的情况下所使用的计策。

战争是敌我双方力量的对比和较量，要想取得胜利，不仅要提高己方军队的战斗力，而且还要削弱敌方的战斗力。行军打仗，不仅要有胆识，还要审时度势。

无中生有

·计名探源·

此计名出自《老子》第四十章的“天下万物生于有，有生于无”。我国古代军事家尉繚子把老子的这一辩证思想运用到军事上，进一步分析了虚无与实有的关系，主张以“无”为假象迷惑敌人，乘敌人对“无”习以为常之际，化无为有，以虚为实，出其不意地打击敌人。

此计的本义是凭空捏造，栽赃陷害。广义上是指采取虚实、真假相结合的手法，用虚无的假象欺骗敌人。

·古经玄览·

诳也，非诳也，实其所诳也。少阴、太阴、太阳。

·经文今鉴·

欺骗，不能仅仅以假象告终，而是为了在敌人被假象蒙蔽之后采取真实的手段。小假象，发展到大假象，用这些大大小小的假象去掩护真实的后续手段。

· 奇计妙施 ·

★宋太祖杯酒收钱财

北宋初年，宋太祖担心军队将领们手中的兵权过大，将来会威胁到自己的皇权，便来了个“杯酒释兵权”。从此以后，这些将领只顾积蓄财产。这时，宋太祖却又忧虑他们积蓄的财产过多，又想出一个“杯酒收钱财”的办法。

宋太祖再次赐宴招待将领们。酒宴上，宋太祖再三劝酒，结果这些将领个个喝得酩酊大醉，连家都回不去了。

宋太祖下令通知每位将领家中派来一位公子搀扶自己的父亲回家。宋太祖把他们送到大殿门外后若无其事地说：“你们的父亲都表示愿意捐给朝廷10万缗钱。”

将领们酒醒后，听到儿子说自己曾在酒醉时说过要向朝廷捐钱的话，尽管心生疑窦，但是最终还是乖乖地上交了10万缗钱。

宋太祖这个无中生有的计策，既不伤皇上的尊严，又使朝廷得到了好处，还让将领们无话可说，真是高明！

暗度陈仓

·计名探源·

此计全称为“明修栈道，暗度陈仓”，原是楚汉相争时韩信用过的一个计谋。

秦朝被推翻后，企图独霸天下的项羽把巴、蜀和汉中三个偏远的郡分给刘邦，并封其为汉王，企图把刘邦困在山里。项羽还把关中划分为三部分，分给秦朝的降将章邯、司马欣和董翳，以便阻塞刘邦向东发展的出路。

刘邦慑于项羽的威势，不得不暂时委曲求全，领兵西行。在向南郑进发的途中，刘邦接受谋士张良的建议，把一路走过的几百里栈道（在悬崖绝壁上用木材架设的通道，常用来运兵）全部烧毁。这样做，一是为了防备项羽派兵从后面追杀，二是为了表示自己不准备再回关中了，以此来迷惑项羽，使其放松对自己的防范。

刘邦到了南郑，拜韩信为大将，请他策划向东发展、夺取天下的军事部署。

公元前206年，韩信拟定了东征的计划后，命令樊



哱、周勃等人带领大队人马去修复栈道。可是由于之前烧毁的栈道长达三百多里，而且地势险要，施工困难，几天后，栈道没修复多少，人却摔死了几十个。修复栈道的工程不仅兴师动众，进展缓慢，而且接连出事。这个消息很快就传到了关中。守在关中西部地区的雍王章邯认为那几百里栈道要修好得几年时间，所以，他对刘邦和韩信的这一举动根本不重视。

就在章邯以为高枕无忧时，有一天，忽然有兵丁传来急报说：“汉军已经攻入关中，陈仓被占。”章邯大惊，暗自纳闷：栈道还没修好，难道汉军是插翅飞过来的吗？

原来，韩信表面上派兵修复栈道，装作要从栈道出击的姿态，实际上却和刘邦率领主力部队，暗中抄小路袭击了陈仓。这样趁敌不备，取得了胜利，就叫做“明修栈道，暗度陈仓”。

· 古经玄览 ·

示之以动，利其静而有主，“益动而巽”。



• 经文今鉴 •

向敌人展示常规的行动，使对方轻视我方，镇定而不采取措施，自以为心中有把握。这就是异卦相叠的益卦，上卦为巽，巽为风；下卦为震，震为雷。意即风雷激荡，其势愈增。

• 奇计妙施 •

★郑成功择路收台湾

台湾曾被荷兰殖民者统治数十年，民族英雄郑成功立志收复台湾。南明永历十五年（1661年）四月，郑成功率两万名将士顺利登上澎湖岛。当时，如果要占领台湾岛、赶走殖民军，就必须先攻下赤嵌城。但攻打赤嵌城只

有两条航道可进：一条是南航道，这条航道港阔水深，船只可以畅通无阻，又较易登陆。但荷兰殖民军在此设有重兵，工事坚固，炮台密集。另一条是北航道，直通鹿耳门。因这条航道十分狭窄，海水很浅，而且礁石密布，所以，在这条水道港口上，荷兰人只派驻了少数的巡查人员。思考再三，郑成功决定采用“暗度陈仓”之计。

郑成功传令大船不动，以吸引敌人的注意力；小船则在夜间集合待命。郑成功选出数千勇士，由自己亲自带队，登上小船从北航道冒险挺进。一路上，由于浪急礁多，撞翻了不少小船，郑成功乘的船也几次遇到险情，但最后终于成功登岸。

负责巡查北航道的荷兰兵万万没有想到郑成功会从这里冲上来，慌乱中正要跑去报信，却被郑成功的手下一个个砍倒在地。郑成功一面组织手下在滩头设立据点，一面下令其余大船前进登陆，同时又派兵向禾寮港一带进发，从背后打了荷兰兵一个措手不及。随后，他又率军接应大船上的军士登陆，很快便占领了台南地区，并一举攻下荷兰人的总督府，成功收复了台湾。

隔岸观火

·计名探源·

隔岸观火，意同“坐山观虎斗”。此计名最初见于唐代僧人乾康的诗：“隔岸红尘忙似火，当轩青嶂冷如冰。”而其思想主张则最早见于《战国策·燕策二》中“鹬蚌相争，渔翁得利”的故事：蚌张开壳晒太阳时，长嘴鸟去啄它的肉，蚌合上壳夹住了鸟的嘴，二者争持不下，互不让步，结果被渔翁一同捉住。

·古经玄览·

阳乖序乱，阴以待逆。暴戾恣睢，其势自毙。顺以动豫，豫顺以动。

·经文今鉴·

当敌人内部产生争斗、秩序混乱时，我方应静观其变。敌人穷凶极恶，自相残杀，必将自取灭亡。静观敌方内部发生有利于我方的变动，以便顺势而制之。

· 奇计妙施 ·

★ 孙臆缓兵救韩国

公元前342年，魏国出兵进犯韩国。韩国的兵力远不如魏国，韩昭侯只好派人向齐国求救。

齐威王召集群臣商议。孙臆说道：“魏国倚仗雄厚的兵力，接连进攻邻国，说不定哪天就会侵



入我国。如果大王对韩国坐视不管，岂不是助长了魏国的气焰？但现在，魏国讨伐韩国的气势正盛，而韩国并没有受到重创，此时派出援兵，我国势必会遭受重创，而让韩国坐享其成，所以即刻出兵救韩也不足取。既然如此，大王可先答应坚决救韩，鼓励韩国全力抵抗魏军，等韩魏激烈拼杀后，再派兵攻打疲惫的魏国，这样一来，既救援了韩国，也不会损伤我国的兵力，岂不两全其美？”

齐威王采纳了孙臆的计策，先派遣使者到韩国，承诺一定出兵相救。韩国倚仗齐国会来救援，便与魏国殊死搏杀。结果两败俱伤。韩昭侯见齐国仍不来救，无奈之下只好表示只要齐国出兵，韩国愿意听命于齐。于是齐威王发兵直扑魏都大梁。

孙臆的这一隔岸观火的计谋，既使韩国臣服于齐，又达到了以韩国之兵削弱魏国军队的目的，真可谓“一石二鸟、一箭双雕”。

笑里藏刀

· 计名探源 ·

语本《旧唐书·李义府传》：“义府貌状温恭，与人语必嬉怡微笑，而褊忌阴贼。既处权要，欲人附己，微忤意者，辄加倾陷。故时人言义府笑中有刀。”兵法上说，敌人的言辞谦卑，是其包藏祸心的外露。此计是一种表面和善而内心狠毒的两面派手法。虽然人人厌恶它，但在特殊的情形下，善良之人也不得不用。

· 古经玄览 ·

信而安之，阴以图之，备而后动，勿使有变。刚中柔外也。

· 经文今鉴 ·

使敌方充分相信我方，并安然不动，麻木松懈，我方在暗中却谋划克敌制胜的方案，经过充分准备后，突然相机而动，不等敌人察觉已采取应变措施，这就是外表友善，内藏杀机。

· 奇计妙施 ·

★安禄山献媚策谋反

安禄山是胡人，早年曾在幽州节度使张守珪的手下谋事。安禄山当上平卢军使之后，便有了入朝奏事的机会。安禄山经常贿赂当朝权贵，让他们在玄宗面前替自己说好话。后来，他又找到了一个更好的献媚对象，即玄宗最宠爱的杨贵妃。

据说安禄山非常胖，体重达230斤，肚大如鼓，腹垂过膝，连走路都十分困难。有一次，杨贵妃开玩笑地问安禄山：“你这么大的肚子，里面鼓鼓囊囊的，究竟装了些什么东西？”安禄山说道：“我肚子里装的是忠于大唐的一颗赤红的心啊！”唐玄宗、杨贵妃听后都为安禄山的忠心所感动。

后来，安禄山继任平卢、范阳两镇节度使，又兼任河北转运使、御史大夫、左羽林大将军，被封为东平郡王。他表面上对大唐服服帖帖，暗中却策划造反。755年冬，安禄山召集15万人马在范阳起兵反叛。



李代桃僵

· 计名探源 ·

此计名出自《乐府诗集·鸡鸣》：“桃生露井上，李树生桃旁。虫来啮桃根，李树代桃僵。树木身相代，兄弟还相忘？”李代桃僵的原意是指李树代替桃树受虫蛀，用来比喻兄弟间的友爱互助，后泛指互相替代、代人受过等行为。此计用在军事上，指在敌我双方势均力敌，或者在敌优我劣的情况下，用小的代价换取大的胜利的谋略。

· 古经玄览 ·

势必有所损，损阴以益阳。

· 经文今鉴 ·

当局势发展到必然有所损失时，应舍弃细微的、局部的利益而保全大局。

·奇计妙施·

★程婴舍儿保赵孤

晋景公宠臣屠岸贾进言说赵氏图谋造反，景公便命屠岸贾灭赵氏一族。事先躲入宫中的赵妻幸免于难，不久生下一子，取名赵武。但不知怎么走漏了风声，屠岸贾到处寻找赵氏孤儿下落，并下令把晋国一月以上、半岁以下的婴儿全部杀死，还宣称要对藏匿赵氏孤儿者处以极刑。

在此危急时刻，赵家两位门客程婴和公孙杵臼商议如何保护赵武。程婴自愿献出自己的儿子，以其代赵氏孤儿一死。公孙杵臼说：“你把你的儿子交给我，然后你去向屠岸贾告密说赵氏孤儿藏在公孙杵臼那里。屠岸贾必定会将我和你儿子一同杀死。之后，你要把赵氏孤儿扶养成人，日后让他为父母报仇！”于是，公孙杵臼和程婴的儿子皆被处死，而真正的赵氏孤儿则被安全送出宫，由程婴抚养成人。

程婴、公孙杵臼用李代桃僵之计救了赵氏孤儿，才使赵家留下血脉，并最终报仇雪恨。

顺手牵羊

· 计名探源 ·

此计名出自《草庐经略·游失》：“伺敌之隙，乘间取胜。”后人以顺手牵羊形象地比喻利用敌人的疏忽大意，向敌人的薄弱处发展，创造和扩大战绩的一种谋略。在战争史上，运用“顺手牵羊”之计的战例不胜枚举。春秋时，晋献公途经虞国灭掉虢国，回师虞国时又乘其不备，灭掉了虞国；秦穆公攻打郑国，兵至滑国时，知郑国已有戒备，灭郑没有希望，就顺手灭掉滑国，然后班师回朝。这些都是典型的例子。

· 古经玄览 ·

微隙在所必乘；微利在所必得。少阴，少阳。

· 经文今鉴 ·

再微小的疏忽，也必须加以利用；再微小的利益，也要努力争取。变对方的小疏忽为我方的小胜利。

·奇计妙施·

★曹操奇兵袭乌巢

官渡之战中，曹操采纳许攸的建议，亲率5 000步骑，冒用袁军旗号，借着夜色从小路偷袭乌巢。曹操击败乌巢守将淳于琼后，烧毁其粮草辎重万余车。

火烧乌巢后，曹操率军行至偏僻小路时，与袁绍部将蒋奇所率的救援乌巢的军马相遇，当袁军探问时，曹兵谎称：“我们是淳于琼的部下，刚从乌巢败回。”袁军见对方打的是自家旗号，并未生疑。于是两军狭路擦肩而过。

曹操大将张辽见蒋奇行至身边，趁其不备，挥刀将蒋奇斩杀。随后又遣人冒充蒋奇军兵，去袁绍处报信说：

“蒋奇已杀散前往乌巢劫粮的曹军。”于是，袁绍不再派兵。

曹操火烧乌巢之后，其主要目的是尽快撤回营寨，未料途中遭遇敌将，曹操在顺利灭敌的同时，又成功地欺骗了袁绍，意外收获两重战果。

第

叁

套

攻战计

攻战计的核心就是『攻』，攻心为上，攻城为下；心战为上，兵战为下，以求得战而胜之。进攻和防御是一对矛盾，相辅相成。知己知彼，方能百战不殆。

打草惊蛇

· 计名探源 ·

此计名语出段成式《酉阳杂俎》：唐时当涂县的县令叫王鲁。王鲁贪得无厌，见钱眼开，只要有利可图，他都不顾是非曲直，颠倒黑白。他在做当涂县令期间，干了许多贪赃枉法的坏事。

常言说，上梁不正下梁歪。王鲁手下的那些大小官吏见上司如此贪赃枉法，便也一个个变着法子敲诈勒索、贪污受贿，巧立名目搜刮民财。当涂县老百姓的生活苦不堪言。

一次，朝廷派官员来巡察地方官员情况，当涂县老百姓见有朝廷大员巡察，便联名写状，控告县衙里的主簿等人营私舞弊、贪污受贿的种种不法行为。

状子最先被递送到了县令王鲁的手上。王鲁看了状子之后越想越害怕：如果老百姓再这样继续控告下去，也许马上就会告到自己头上来。这样一来，朝廷知道了实情，查清了自己在当涂县的胡作非为，自己岂不是要大

祸临头!

王鲁压抑不住内心的惊恐，不由自主地用颤抖的手拿起笔在案卷上写下了他此刻最真实的感受：“汝虽打草，吾已惊蛇。”写罢，他的手一松，瘫坐在椅子上。

打草惊蛇作为谋略运用到战争中来，是指敌方兵力没有暴露、行踪诡秘、意图不明时，切不可轻敌冒进，应当查清敌方实情再作打算。

· 古经玄览 ·

疑以叩实，察而后动；复者，阴之媒也。

· 经文今鉴 ·

怀疑就要查实，仔细观察后再决定行动；反复叩实查究，而后采取相应的行动，查清敌情是发现敌人意图的重要前提。

· 奇计妙施 ·

★石达开陈兵水陆洲

1852年秋，太平军进攻长沙，西王萧朝贵战死。太

平军翼王石达开为替萧朝贵报仇，亲率大军抵达长沙。

长沙西面是湘江，江面很宽，江心有一个小岛名为水陆洲，呈长条状，可以控制湘江两岸。石达开察看了长沙一带的地形后，令精兵安营扎寨于此。十月底，广西提督向荣带兵到达水陆洲的北面。石达开立即派人窥探到这是一支由3 000多人组成的清军精锐之师，而当时太平军只有1 000多人，敌众我寡。为了取胜，石达开决定出奇兵。他首先命令大部队埋伏在水陆洲南面的丛林中，接着派遣小分队前去引诱清军。向荣看到太平军队伍不整、人数不多，便令部队一面放炮，一面大步前进。太平军一路疾驰，将清军引到丛林前。这时，石达开借助树林的掩护，命部队分两路包抄了清军的后路。当清军冲进树林时，太平军猛然从两边杀过来，把清军打得落花流水，四处逃散。



借尸还魂

· 计名探源 ·

相传铁拐李原名李玄，曾遇上太上老君得道。有一次，李玄准备神游山川。临行前，他嘱咐徒弟看护好自己的躯体，随后就施展法术使灵魂出窍。李玄的魂魄四处游山玩水，流连忘返。徒弟们等了很久，见师傅的躯体总是僵在那里活不过来，便误以为他已经死去，遂将其火化。待李玄神游归来，发现已经找不到自己的躯体了，只好将自己的魂魄附在一具乞丐的尸体上。借尸还魂后的李玄面目全非，蓬头垢面，袒胸露乳，并跛一足。从此，李玄被称为铁拐李，而原来的名字却反被人们淡忘了。

后来，借尸还魂这一带有迷信色彩的民间传说被人们用来喻指某些已经灭亡的东西又借助某种形式得以复活的现象。而用在军事上，则是指利用、支配那些没有作为的势力来达到我方战略目标的策略。

· 古经玄览 ·

有用者，不可借；不能用者，求借。借不能用者而用之，“匪我求童蒙，童蒙求我”。

· 经文今鉴 ·

世间有许多看上去很有用的东西，往往不容易驾驭并为我所用；而很多看上去没有什么用的事物，常常还可以加以利用。利用没有作为的事物为己所用。《易经·蒙》卦称：“不是我求助幼童一样的愚昧之心，而是他们有求于我。”

· 奇计妙施 ·

★ 牧童号令秦天下

秦朝后期，暴政导致天下百姓“欲为乱者，十室有五”。陈胜、吴广揭竿而起，率先向腐朽的秦王朝发难，天下云集响应。可是没过多久，陈胜、吴广发起的农民起义就在秦王朝的疯狂围剿下失败了，二人壮烈牺牲。

这时，楚国名将之子项梁在薛城召集会议，商量推举楚王的事宜。最初，项梁有自立为楚王的企图，但其

谋士范增劝告说：“数十年前，楚怀王被诱骗到秦国惨遭杀害，如今世人仍对此事铭刻于心。如果找一位楚怀王的后代来做楚王，不但可以笼络人心，而且各地起义军也会前来归附。”项梁听从了范增的建议，最后终于找到了楚怀王的后人——一个13岁的牧羊童。于是项梁拥立这个牧羊童登基，仍称其为楚怀王，借楚怀王的名义号令天下。

这个新楚怀王的出现，激起了老百姓对秦朝统治者的反抗情绪，起义军信心倍增，士气大振，队伍不断壮大。范增主张立楚怀王的后代为王，实质上就是使用借尸还魂之计，举起楚国这杆大旗，以利于号令天下。借历史上楚国这具“尸”来还“魂”，最终是要达到灭亡秦朝的目的。



调虎离山

· 计名探源 ·

此计名最早出自《管子·形势解》。该篇论述到，虎豹是兽类中最凶猛的动物，当它们居住在深山大泽中时，人们就会敬畏它们。君主是天下最有势力的人，如果君主深居简出，人们便会害怕他的权势。虎豹若是离开它们居住的深山大泽而走近人类居住的地方，人们就可以捕捉它并使它失去原来的威风。做君主的若是离开王宫而与普通人混在一起，人们就会轻视他并以傲慢的态度对待他。所以说，虎豹只有不离开它们居住的深山幽谷，其威风才会使人感到畏怯。这里虽然尚未使用“调虎离山”一语，但已经包含只有将老虎调离深山，才能将其制服的意思。

· 古经玄览 ·

待天以困之，用人以诱之，往蹇来连。

· 经文今鉴 ·

等待形势对敌方不利时，我方再去围困敌方。用人
为的假象去引诱敌方，而我方则趁机发起攻击。

· 奇计妙施 ·

★孙策厚礼取卢江

汉献帝建安四年（199年），孙策欲向北推进，夺取江北
卢江郡。但是卢江郡易守难攻，而且占据卢江郡的刘勋野心
勃勃，其势力十分强大。孙策知道，如果硬攻，取胜的机会
很小，所以他和众将商议，定出了一条调虎离山的妙计。

刘勋有一个贪财的弱点。于是，孙策就派人给刘勋送
去了一份厚礼，并在信中大肆吹捧刘勋。孙策还以弱者的
身份向刘勋求救，信中说：“上缭经常派兵侵扰我们，我们
力弱，不能远征，请求将军发兵降服上缭，我们将感激不
尽。”刘勋见孙策极力讨好他，十分得意，遂发兵上缭。

孙策见刘勋亲自率领几万兵马去攻上缭，城内空虚，
不禁心中大喜，说道：“老虎已经被我调出山了，我们赶快
去占据它的老窝吧！”孙策立即率领人马进攻，顺利地控
制了卢江郡。刘勋闻讯，只得灰溜溜地投奔曹操。

欲擒故纵

· 计名探源 ·

此计的哲理源头可追溯到《老子》三十六章：“将欲歛之，必固张之；将欲弱之，必固强之；将欲废之，必固兴之；将欲夺之，必固与之。”

中国军事史上成功运用此计，并对此计的定名有重大影响的是诸葛亮的七擒孟获。蜀汉建立之后，定下北伐大计。当时西南夷酋长孟获率10万大军侵犯蜀国，诸葛亮为了解决北伐的后顾之忧，决定亲自率兵先平孟获。蜀军主力到达泸水（今金沙江）附近后，事先在山谷中埋下伏兵，然后诱敌出战。孟获被诱入伏击圈内，兵败被擒。

诸葛亮考虑到孟获在西南夷中威望很高，影响很大，如果能让他心悦诚服，主动请降，就能使南方真正稳定下来。于是，诸葛亮决定对孟获采取“攻心”战，释放孟获。孟获拖走所有船只，据守泸水南岸，继续阻止蜀军渡河。诸葛亮趁其不备，从孟获不设防的下游偷渡



过河，并袭击了他的粮仓。孟获暴怒，要严惩将士，激起将士的反抗。于是这些将士相约投降蜀军，并趁孟获不备将其绑赴蜀营。诸葛亮见孟获仍不服，再次将其释放。后来，孟获频繁施计，但均被诸葛亮识破，先后又四次被擒，四次被释放。最后，诸葛亮火烧孟获的藤甲兵，第七次生擒孟获。孟获终于输得心服口服。从此，蜀国西南安定，诸葛亮才得以安心举兵北伐。

· 古经玄览 ·

逼则反兵，走则减势。紧随勿迫。累其气力，消其斗志，散而后擒，兵不血刃。需，有孚，光。

· 经文今鉴 ·

如果逼迫敌人，敌人就会拼死反击；如果让敌人逃走，其气势就衰减了。所以要紧紧地跟随，而不要太过逼迫，劳累敌人的气力，削弱敌人的斗志，等敌人分散、变弱后，再一一擒拿，无须交战即可取胜。依“需”卦所示，耐心等待，就可获得胜利。

·奇计妙施·

★王莽谦让成国丈

汉平帝时，王莽权倾朝野。当时只有十几岁的汉平帝还未立后，王莽想把自己的女儿嫁给汉平帝，这样他就成了国丈，他的地位就更加无人能及了。因此，王莽采用欲擒故纵之法，设计了一个立女为后的阴谋。

王莽先向太皇太后建议：“皇上已登基三年，我们应该给皇上选一位皇后了。”太皇太后也正有此意，便马上答应下来。随后，众多名门望族纷纷把自己的女儿推荐上来。王莽却对太皇太后说：“我无才无德，女儿相貌一般，不敢和其他女子同时应选，就不要选她了。”太皇太后被王莽的一番话所蒙蔽，就答应了他的请求。

朝野上下顿时被王莽的“谦让”态度感动。太后也认为王莽之女与众不同，再加上各位大臣纷纷上奏，王莽之女终于被选立为皇后。

就这样，王莽用欲擒故纵之计将自己的女儿推上了皇后的宝座。

抛砖引玉

·计名探源·

公元前700年，楚国发兵攻打绞国。绞国地势险要，易守难攻。楚军的多次进攻均被击退。楚国大夫屈瑕仔细分析了敌我双方的情况后，向楚王献上了一计。

屈瑕说：“趁绞国被围月余，城中缺少薪柴之时，我们派些士兵装扮成樵夫上山打柴，敌军一定会出城劫掠。让他们先得一些小利，等他们麻痹大意，派出大部队出城劫夺柴草时，我们便可以伏击他们了。”楚王依计而行。

绞侯果然上当，出城劫夺柴草的绞兵越来越多。楚王见时机已到，便决定行动。“樵夫”将绞兵引入了楚军的埋伏圈内。绞兵忽然发现周围伏兵四起，慌忙撤退，但为时已晚。绞侯自知中计，但已无力抵抗，只得出城请降。

·古经玄览·

类以诱之，击蒙也。

· 经文今鉴 ·

用与对方所期待的现象相类似的假象来引诱他，利用对手的幼稚，打击那些受我方迷惑的愚蒙之人。

· 奇计妙施 ·

★ 常建题诗求佳句

唐代有一个叫赵嘏的人，他的诗写得很好。与他同时代的还有一个叫常建的人，诗写得也很好，但是他总认为自己的诗没有赵嘏写得好。

有一次，常建听说赵嘏要到苏州游玩，十分高兴，他心想：“赵嘏既然到了苏州，肯定会去灵岩寺，如果我先在寺庙里留下半首诗，他看到后一定会补全的。”于是他就在灵岩寺的墙壁上题下了“清晨入古寺，初日照高林。竹径通幽处，禅房花木深”的诗句。

后来赵嘏果然去了灵岩寺，他看见墙上的半首诗后，诗兴大发，挥笔写下了“山光悦鸟性，潭影空人心。万赖此俱寂，但余钟磬声”的诗句，使之成为一首完整的诗。常建用自己的诗，引来了赵嘏的补充，可谓是抛砖引玉。

擒賊擒王

·计名探源·

此计最早见于《新唐书》。

安史之乱时，安禄山之子安庆绪派勇将尹子奇率10万劲旅进攻睢阳。御史中丞张巡驻守睢阳，见敌军来势汹汹，决定据城固守。敌兵攻城二十余次，均被击退。尹子奇见士兵已经疲惫，只得鸣金收兵。晚上，尹子奇刚刚准备休息，忽听城头战鼓隆隆，杀声震天，他急令部队准备与冲出城来的唐军激战。但待其准备停当，却发现城门紧闭，根本没有唐军出城。尹子奇的部队就这样反反复复地被折腾了一整夜，将士们疲乏至极，连眼睛都睁不开了，纷纷倒在地上呼呼大睡。这时，城中一声炮响，张巡率领守兵突然冲杀出来。尹子奇的大军从梦中惊醒，乱作一团。张巡下令全力擒拿敌军首领尹子奇，部队一直冲到敌军帅旗之下。但张巡从未见过尹子奇，乱军中更加认不出谁是尹子奇。突然，张巡心生一计，他让士兵把秸秆削尖当成箭，射向敌军。敌军中

有不少人被秸秆射中，这些人本以为自己必死无疑，却突然发现自己中的居然是秸秆箭，遂心中大喜，以为张巡军中已没有箭了。于是，他们争先恐后地向尹子奇报告这个好消息。张巡见状，立刻辨认出了敌军首领尹子奇，便急令神箭手向尹子奇放真箭。尹子奇左眼中箭，鲜血淋漓，慌乱中仓皇逃命。尹子奇手下的兵士见头领逃走，遂溃散而逃。

在战争中，打败敌人，利益是取之不尽的。如果满足于小的胜利而错过了获取大胜的时机，那是士兵的胜利、将军的累赘、主帅的祸害、战功的损失。只打了个小胜仗，而不去摧毁敌军主力，不去摧毁敌军指挥部、捉拿敌军首领，那就好比放虎归山，后患无穷。古代交战，两军对垒，白刃相交，敌军主帅的位置比较容易判定。但也不能排除这样的情况：敌方失利兵败后，敌军主帅会化装隐蔽，令人一时无法认出。

擒贼擒王还有一个关键性的问题，就是要认准对方的“王”，绝对不能被对方的假象所蒙骗，反而中了对方的擒贼擒王计策。

· 古经玄览 ·

摧其坚，夺其魁，以解其
体。龙战于野，其道穷也。

· 经文今鉴 ·

摧毁敌人最强大的主
力，消灭敌人的核心和魁
首，才能彻底瓦解敌方的战
斗力。用这样的计策对付拥
有强龙般力量的敌人，一旦
使其群龙无首，就会令敌人
陷入溃败的困境。



·奇计妙施·

★王世充智用假李密

隋朝时，出生于西域的王世充自幼聪明、才智过人，得到了隋文帝和隋炀帝的重用。

隋朝末年，天下大乱，烽烟四起，李密率领的瓦岗起义军一呼百应，成为朝廷的心腹大患。有一次，王世充在和李密进行的一场关键决战前，找到一个和李密长得很像的人，就把他藏在军中。当两军斗争得最激烈时，王世充派人把假李密绑到两军阵前，让士兵大声喊道：

“李密投降了！李密投降了！”王世充的士兵见敌首被捉，士气马上高涨，而李密的士兵看到主帅被捉，顿时群龙无首，成了一盘散沙。王世充率领军队乘胜追击，大败义军。

王世充巧妙运用了“擒贼擒王”之计。尽管这只是假的敌军统帅，却达到了和抓到真统帅一样使对方军心涣散的效果。

第

肆

套

混战计

混战计的精髓在于『混』，是专门用于应付战争中的混乱局面的。在实际运用中，看上去『混』，实际上则『清』，让敌方无法分辨我方的真实意图，扰乱敌军的心志，然后诱导其遵照我方的意志行事，从而达到乱中取胜的目的。

釜底抽薪

· 计名探源 ·

199年，袁绍率领10万大军攻打许昌。当时，曹操据守官渡（今河南中牟县北），兵力只有两万多人，两军隔河对峙。

由于两军相持了很长时间，双方粮草供给成了胜败的关键。袁绍从河北调集了1万多车粮草，屯集在驻地以北40里的乌巢。曹操探知乌巢并无重兵防守，便决定偷袭乌巢，切断敌军的粮草供应。他亲率5 000名精兵打着袁绍的旗号，夜袭乌巢。乌巢袁军还没有弄清真相，曹军已经包围了粮仓。曹军一把大火点燃粮仓，顿时浓烟四起，袁军的1万车粮草化为灰烬。袁绍大军闻讯，惊恐万状。供应断绝，军心浮动，袁绍一时也没了主意。曹操此时发动全线进攻，而袁军士兵已丧失战斗力，10万大军四散溃逃，袁军大败。袁绍带领800名亲兵，艰难地杀出重围，回到河北，从此一蹶不振。

· 古经玄览 ·

不敌其力，而消其势，兑下乾上之象。

· 经文今鉴 ·

不与敌人的精锐力量硬拼，而是先消除他的势力本源。

· 奇计妙施 ·

★ 田单散谣驱乐毅

战国时，齐国曾大败燕国。燕昭王对此耿耿于怀，时刻不忘报仇雪耻。但燕国弱小又地处僻远，昭王自忖凭一己之力不足以克敌制胜，于是便屈己礼贤，延聘贤能之士乐毅兴兵复仇。

乐毅率燕军半年内连下齐国七十余城，只有即墨城和莒城未下。不久，燕昭王去世，燕惠王即位。惠王做太子时，就与乐毅有隙，所以他即位以后，对乐毅用而不信。齐国大将田单探知此种情况，乘机进行反间，派人到燕国散布言论说：“除莒城和即墨城两处之外，齐国大片土地全在燕国军队手里。乐毅能在短时间内攻下齐国七十余城，难道用几年工夫还打不下莒城与即墨城

吗？其实他是想乘机收服齐人之心，为叛燕自立做准备。”

燕惠王本来就猜疑乐毅，听了这些话便信以为真，下令派骑劫为大将前去齐国接替乐毅。骑劫上任后，田单几番用计，很快便收复失地。

在这场战争中，燕军为“釜”，乐毅为“薪”，乐毅起着决定性的作用。田单正是意识到了这一点，用计促使燕惠王改派主将，从而反败为胜。



浑水摸鱼

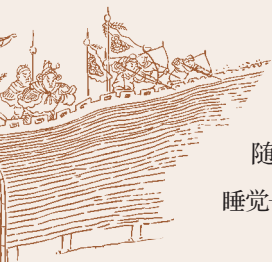
·计名探源·

此计名出自《三国志·蜀志·先主传》。赤壁大战，曹操损失惨重，败归许昌。此时，刘备屯兵油江欲袭取南郡。周瑜闻之，先发制人，攻打南郡。曹仁率军迎击周瑜。诸葛亮见状，建议刘备按兵不动。

周瑜大胜曹仁后，立即率兵直奔南郡。周瑜率部赶到南郡时，只见南郡城头已旌旗飘扬。原来赵云奉诸葛亮之命，乘周瑜、曹仁激战正酣之时，轻易地攻取了南郡。同时，诸葛亮利用搜得的兵符，连夜派人冒充曹仁求援，轻易地诈取了荆州、襄阳。周瑜自知上了诸葛亮的大当，气得昏了过去。

·古经玄览·

乘其阴乱，利其弱而无主。随，以向晦入宴息。



· 经文今鉴 ·

趁敌人内部混乱、力量薄弱、没有核心主导之机，乱中取利。

随卦说，要因势利导，就像人到晚上要睡觉一样。

· 奇计妙施 ·

★ 庞德趁乱破长安

建安十五年（210年），马超之父马腾被曹操设计杀害后，马超联合马腾的结义兄弟韩遂，兴兵为父报仇。第二年，马超手下庞德、马岱，加上韩遂征调的程银、李堪、张横、梁兴、成宜等八部，共计十部兵马，20万大军，浩浩荡荡直奔长安而来。

长安乃西汉旧都，城固壕深，易守难攻。所以，西凉兵虽经十余日攻战，仍未能破城。在这种情况下，马超的部将庞德分析说：“长安城中多是盐碱地，不仅水不堪饮用，城内亦缺少柴草。大军已围困了十余日，城内军民俱已缺水少柴，不如暂且退军。”他建议马超改变硬攻的打法，并献上了取城之计。马超一听大喜，立即

命令撤退，并亲自断后，各部军马渐渐退去。对西凉之军的突然退去，长安守将钟繇担心有诈，便派人打探，见马超大军果然已经远去，这才放下心来。钟繇于是下令大开城门，准许被围十余日的军民出城打柴取水。一连五天，城门大开，人来人往，热闹非常。到了第五天，哨探急报，马超大军复来，受惊的军民纷纷跑回了城内，钟繇立即关闭城门，坚守不出。这天晚上三更时分，由钟繇的弟弟钟进把守的西门突然起火。就在钟进忙于救火时，城边转过一人，举刀大喝一声：“庞德在此！”钟进还没有明白怎么回事，已被庞德一刀斩于马下。接着，庞德打开城门，马超、韩遂等人的兵马随即杀入城中。慌乱之中，钟繇弃城从东门逃走，马超、韩遂等遂轻取长安。

原来庞德根据城中极端缺水少柴的实情，设谋乱敌，先以撤军的方式麻痹钟繇，然后派人混于出城取水打柴的军民之中进入城内，从内部下手，里应外合，一举拿下了长安城。

金蝉脱壳

· 计名探源 ·

“金蝉脱壳”原是一种生物现象，指蝉类昆虫在其生命进程中发生的一种蜕变。人们在树林中能经常见到蝉蜕，蝉的本体脱壳而去，却将蝉蜕留在枝头。

“金蝉脱壳”用于军事，是指通过伪装摆脱敌人，撤退或转移，以实现己方的战略目标的谋略。

· 古经玄览 ·

存其形，完其势；友不疑，敌不动。巽而止蛊。

· 经文今鉴 ·

保持原有的形态，并进一步完善阵势；使友军不起疑心，敌人也不敢轻举妄动。巽卦说，要想隐蔽地转移主力，必须先要迷惑敌人。

· 奇计妙施 ·

★ 诸葛亮死后挥军撤退

三国时期，诸葛亮率军六出祁山，北伐中原，但却一直未能成功，最终在第六次北伐时，积劳成疾，病死在五丈原军帐中。此前，诸葛亮已经料定自己时日不多，为了不让蜀军在退回汉中的路上遭受损失，因此在临终前向姜维密授退兵之计。姜维遵照诸葛亮的吩咐，在诸葛亮死后秘不发丧，装作一切如故的样子，对外严密封锁消息。他带着灵柩，秘密率部撤退。司马懿派部队密切跟踪并追击蜀军。姜维命令工匠仿诸葛亮模样，雕刻了一个羽扇纶巾之木人，使其稳坐车中，由将士推车前行，悄悄退兵。同时，姜维还派杨仪率领部分人马气势汹汹地向魏军发动进攻。魏军远望蜀军，其军容整齐，又见诸葛亮端坐于车中，指挥若定，颇为疑惑，不知道蜀军到底要耍什么花招，因此不敢轻易进攻。司马懿知道诸葛亮一向“诡计多端”，不禁怀疑诸葛亮此次退兵可能是诱敌之计，于是，他命令部队后撤，密切观察蜀军动向。姜维趁司马懿退兵的大好时机，迅速指挥主力部队转移，从而安全撤回汉中。等司马懿得知诸葛亮已死，再进兵追击，已为时晚矣！

关门捉贼

·计名探源·

公元前262年，秦昭王派大将白起攻打韩国，占领了野王城（今河南沁阳），切断了韩国上党郡和国都的联系。韩国上党郡守冯亭不愿降秦，请赵国发兵占领上党郡。于是，赵王派廉颇驻兵于长平一带。秦军不肯撤退，与赵军多次交战，双方僵持四个多月后，秦军仍未拿下长平。秦王就采纳了范雎的建议，用离间法让赵王怀疑廉颇。赵王中计，调回廉颇，派赵括到长平与秦军作战。赵括到长平后，完全改变了廉颇坚守不战的策略，主张与秦军正面决战。秦将白起故意让赵括尝到一点甜头，使赵括的军队取得了几次小胜。赵括果然得意忘形，派人到秦营下战书。此举正中白起下怀，他立即分兵几路，指挥军队形成对赵括军的包围圈。

第二天，赵括志得意满地亲率40万大军与秦兵决战，他哪里知道敌人用的是诱敌之计。这次，秦军依然佯装败退，赵括果然又率领大军追赶，且一直追到秦垒。

秦军坚守不出，赵括一连数日也攻克不了，只得退兵。这时，赵括突然得到消息，自己的后营被秦军攻占，粮道也被截断，秦军已将赵军全部包围。一连46天，赵军绝粮，赵括只得拼命突围。在白起的严密部署下，秦军多次击退企图突围的赵军。最后，赵括中箭身亡，赵军全军覆没。赵括正是中了敌军关门捉贼之计，损失40万大军，使赵国从此一蹶不振。

· 古经玄览 ·

小敌困之。剥，不利有攸往。

· 经文今鉴 ·

对付弱小或者数量较少的敌人，要设法去围困他，将其消灭。剥卦说，去急追或者远袭则不利。

· 奇计妙施 ·

★ 黄巢回师破长安

880年，黄巢率领起义军攻克唐朝都城长安。第二年，唐军出兵企图收复长安。凤翔一战，义军将领尚让

中敌埋伏之计，被唐军击败。这时，声势浩大的唐军，乘胜追击，直逼长安。黄巢见形势危急，当即决定，部队全部退出长安，往东开拔。

唐朝大军抵达长安后，不见黄巢迎战，先锋程宗楚便下令攻城，气势汹汹地杀进长安城内，这才发现黄巢的部队已全部撤走。唐军毫不费力就占领了长安，众将士欣喜若狂。唐军将领也被胜利冲昏了头脑，成天饮酒作乐，欢庆胜利，士兵们则到处抢劫百姓财物，长安城内一片混乱。

黄巢派人打听到城中情况后，高兴地说：“敌人已入瓮中。”当天半夜时分，他急令部队迅速回师长安。此时，还沉浸在胜利的喜悦中的唐军正呼呼大睡。于是，起义军以迅雷不及掩耳之势，冲进了长安城内，只杀得毫无戒备的唐军尸横遍地。黄巢正是运用关门捉贼之计，重新占据了长安城。



远交近攻

· 计名探源 ·

此计名出自《战国策·秦策》，是著名的谋士范雎说服秦王的一句名言。范雎曾进言：“王不如远交而近攻，得寸，则王之寸；得尺，亦王之尺也。”这句话最终让范雎成为秦国的第一谋臣，对秦的强大和统一天下起了重大作用。后来范雎出任秦相，成为秦国历史上的一代名相。

数十年后，秦王嬴政继续奉行远交近攻的策略方针，远抚齐、楚，近攻韩、燕、赵、魏。用了十年的时间，先后平定韩、魏，攻破赵、燕，统一了北方。然后征服楚国，一举灭齐，实现了统一中国的大业。

· 古经玄览 ·

形禁势格，利从近取，害以远隔。上火下泽。

· 经文今鉴 ·

如发展的形势受到地理等原因的限制和阻碍，就攻击近处的敌人获得利益，越过近敌先去攻取远敌是有害的。火焰向上蹿，泽水向下流，应使敌人相互背离。

· 奇计妙施 ·

★ 郑庄公称霸

春秋初期，周天子的地位实际上已经被架空，群雄并起，逐鹿中原。郑庄公在此混乱局势下，巧妙地运用“远交近攻”的策略，取得了霸主的地位。

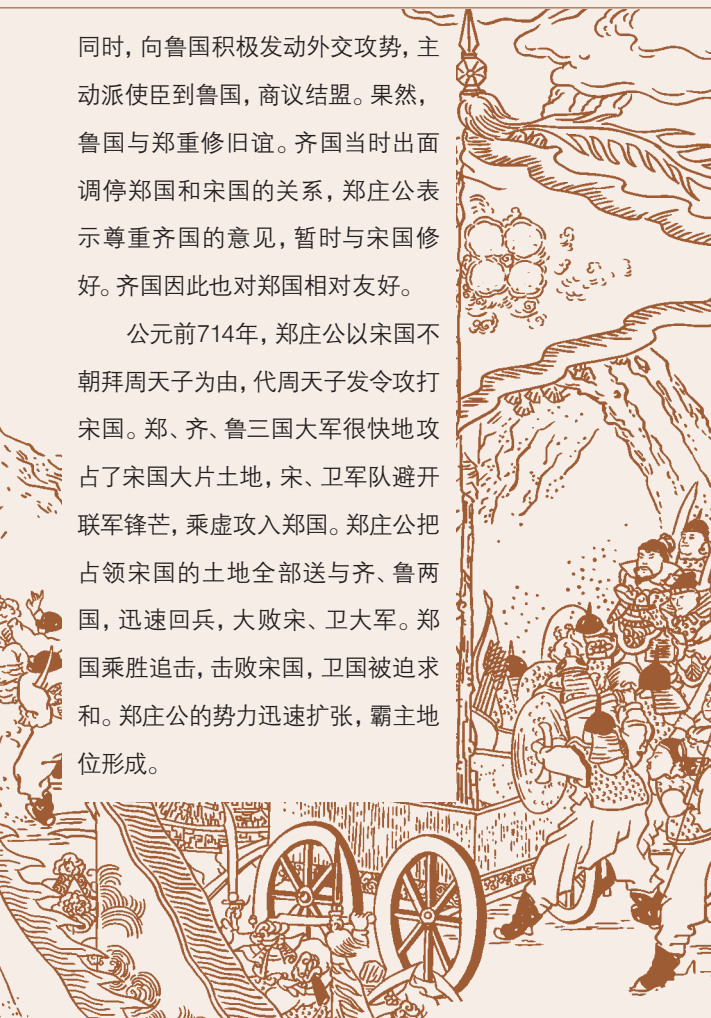
当时，郑国与邻近的宋国、卫国积怨很深，矛盾十分尖锐，郑国时刻都有被两国夹击的危险。郑国在外交上采取主动的策略，接连与邾、鲁等国结盟，不久又与实力强大的齐国在石门签订盟约。

公元前719年，宋、卫联合陈、蔡两国共同攻打郑国，鲁国也派兵助战，将郑国东门围困了五天五夜。虽未攻下，但郑国已感到本国与鲁国的关系还存在问题，便想与鲁国重新修好，共同对付宋、卫。

公元前717年，郑国以帮邾国雪耻为名，攻打宋国。

同时，向鲁国积极发动外交攻势，主动派使臣到鲁国，商议结盟。果然，鲁国与郑重修旧谊。齐国当时出面调停郑国和宋国的关系，郑庄公表示尊重齐国的意见，暂时与宋国修好。齐国因此也对郑国相对友好。

公元前714年，郑庄公以宋国不朝拜周天子为由，代周天子发令攻打宋国。郑、齐、鲁三国大军很快地攻占了宋国大片土地，宋、卫军队避开联军锋芒，乘虚攻入郑国。郑庄公把占领宋国的土地全部送与齐、鲁两国，迅速回兵，大败宋、卫大军。郑国乘胜追击，击败宋国，卫国被追求和。郑庄公的势力迅速扩张，霸主地位形成。



假道伐虢

·计名探源·

此计最早见于《左传·僖公二年》。春秋时，晋国想吞并邻近的两个小国——虞国和虢国。但这两个国家之间关系不错，一旦一方遭受攻击，另一方就会出兵相助。于是，大夫荀息向晋献公献计说：“要想攻占这两个国家，必须先离间他们，使他们互不支持。虞国的国君很贪心，我们可以投其所好。”他建议献公拿出心爱的两件宝物——屈产良马和垂棘之璧送给虞公。献公便忍痛割爱，派荀息带着宝物去虞国。荀息面见虞公说：“现在虢国野心勃勃，不断派部队滋扰我南方边境，所以贵国可不可以借出道路，让我们过去讨伐虢国。”虞公得到良马美璧，十分高兴，便答应了晋国的要求。虞国大夫宫子奇再三劝说虞公，虞虢两国，唇齿相依，虢国一亡，唇亡齿寒，晋国是不会放过虞国的。但虞公得到了宝物，对宫子奇的话根本不以为然。

于是，晋军通过虞国，进攻虢国，很快就取得了胜

利。班师回国时，晋国把劫夺的财产分了许多送给虞公，虞公更是大喜过望。这时，晋军大将里克称病重不能带兵回国，把部队驻扎在了虞国京城附近，而虞公对此却毫不怀疑。之后，晋献公亲率大军前去，虞公还亲自出城相迎。献公约虞公前去打猎，过了一会儿，只见虞国都城中火光冲天。当虞公赶到城外时，京城已被晋军里应外合强占了。就这样，晋国又轻而易举地灭了虞国。

· 古经玄览 ·

两大之间，敌胁以从，我假以势。困，有言不信。

· 经文今鉴 ·

处在两个大国中的小国，当敌威胁其屈从时，我方立刻救援，借机把军事实力渗透进去。小国受困，只有空话而无实际援助，是不能取得信任的。

· 奇计妙施 ·

★ 苻坚借机灭燕国

339年，东晋大将桓温举兵讨伐燕国。燕王慕容玮

力量不支，于是派使臣到秦国，以将虎牢关以西地区送给秦国为条件，请求秦国出兵援助。

秦王苻坚与群臣商议此事。大臣王猛分析说：“如果我们不救燕国，桓温势必会占领燕国，那他的力量会更加强大，这对秦国是极为不利的。如果我们与燕国合兵一处，攻打桓温，桓温将不是我们两国的对手，必然败退而去。这样一来，燕国的力量会在战争中大大削弱，到那时我们可以就地占领燕国。”苻坚听从了王猛的计谋，派兵两万去救燕。

在燕秦联军的顽强抵抗下，桓温被迫退出燕国。秦军在从燕国撤退之前，向燕王索要虎牢关以西地区。燕王此时一味用言语搪塞，有意抵赖。这样正中苻坚的下怀，他以燕王不守信用为由，一举吞并了燕国。

苻坚先救燕后灭燕，使用的正是假道伐虢的谋略。

第

伍

套

并战计

并战计和其他计谋不同，它是用来对付友军的。古代很多战役都需要诸侯之间结成同盟共同作战。诸侯之间虽然是同盟，但是依然不能掉以轻心，友军其实就是潜在的敌人，它很可能在战争结束之后，趁机歼灭你。在这种情况下，就需要机智的攻守之计。

偷梁换柱

· 计名探源 ·

秦始皇称帝后，自以为江山一统，便是子孙万代的家业了。因为他身体还不错，就一直没有立太子，所以宫廷内部存在着两个实力强大的政治集团，长子扶苏、蒙恬集团和幼子胡亥、赵高集团。长子扶苏恭顺好仁，为人正派，在全国有很高的声誉。秦始皇本意欲立扶苏为太子，为了锻炼他，还派他到著名将领蒙恬驻守的北线为监军。而幼子胡亥早被娇宠坏了，在宦官赵高教唆下，只知吃喝玩乐。

公元前210年，秦始皇在沙丘驾崩。李斯怕太子回来之前，政局动荡，所以秘不发丧。赵高特地去找李斯，告诉他皇上赐给扶苏的信还扣在自己这里，现在立谁为太子，他们两人就可以决定。狡猾的赵高又对李斯讲明利害，说：“如果扶苏做了皇帝，一定会重用蒙恬，到那个时候，丞相的位置你还能坐得稳吗？”一席话，说得李斯果然心动，于是他们二人合谋制造了假诏书，赐死扶苏，杀

了蒙恬。

赵高未用一兵一卒，只用偷梁换柱的手段，就把昏庸无能的胡亥扶为秦二世，为自己今后的专权打下了基础，也为秦朝的灭亡埋下了祸根。

·古经玄览·

频更其阵，抽其劲旅，待其自败，而后乘之，曳其轮也。

·经文今鉴·

频繁地更换友军的阵营，抽调他的中坚力量，等到他形势将败时，趁机行动，就像拖住了轮子，车辆就无法行驶一样。

·奇计妙施·

★袁子才撮合婚缘

清朝名士袁子才在江宁做知县的时候，碰上了一桩案子。有一个姓陈的女子，已许配给李某，但因李某家贫，女家索礼又很重，以致两人无法成婚。后来，陈氏女被一个风流和尚设计奸污了，又在这个和尚的威逼利诱

之下不得已做了他的情妇。乡间有几个无赖得知此事，便想借故勒索和尚。一晚，和尚和陈氏女在一起时，被无赖们当场捉住，送往县衙。

袁子才问清了事情的由来，很同情陈氏女的遭遇，决定帮她摆脱和尚的纠缠，与李某结成秦晋之好。

袁子才半夜提审了和尚，申斥一顿之后，剥下他的和尚袍，令他滚蛋。然后在自己家中找到一个做粗活的女仆，把她的头发剃掉，让她穿上那件和尚袍，并将其送进监牢。

第二天，袁子才升堂，只见他把惊堂木一拍，喝道：“可恶的秃驴，出家人竟敢与黄花闺女同居，天理难容！来人，与我打八十大板！”衙役们不由分说，当堂剥下“奸夫”的裤子，大家一看傻眼了，和尚竟是个女子！袁子才故作惊讶：“怎么是个尼姑！原告竟敢与本官开玩笑，本官定要追究。现在把被告放了吧！”几天后，袁子才把李某找来，将陈氏女无辜受辱的经过如实说明。李某感动得热泪盈眶，回去后即向女家纳聘，不久李某就与陈氏女结为夫妇。

指桑骂槐

·计名探源·

春秋时期，齐景公任命田穰苴为将，带兵攻打晋、燕联军，又派宠臣庄贾做监军。穰苴与庄贾约定，第二天中午在营门集合。第二天，穰苴早早到了营中，命人装好作为计时器的标杆和滴漏盘。约定时间一到，穰苴就到军营宣布军令，整顿部队。可是庄贾迟迟不到，穰苴几次派人催促，直到黄昏时分，庄贾才带着醉容到达营门。穰苴大声斥责他不以国家大事为重。庄贾仗着自己是国王的宠臣亲信，对穰苴的话不以为然。于是，穰苴叫来军法官，问：“无故误了时间，按照军法应当如何处置？”军法官答道：“该斩！”穰苴即命拿下庄贾。庄贾吓得浑身发抖，他的随从连忙飞马进宫，请求景公派人救命。就在穰苴下令将庄贾斩首示众时，景公派来的使臣手持景公令牌飞马闯入军营，叫穰苴放了庄贾。穰苴沉着地应道：

“将在外，君命有所不受。”他见来使骄狂，又叫来军法官，问道：“乱在军营跑马，按照军法应当如何处置？”

军法官答道：“该斩。”来使一听，吓得面如土色。这时，穰直接着说道：“君王派来的使者，可以不杀。”于是，他下令杀了使者的随从和三驾车的左马，并砍断了马车左边的木柱，然后让使者回去报告。穰苴军纪严明，军队士气旺盛，后来打了不少胜仗。

· 古经玄览 ·

大凌小者，警以诱之。刚中而应，行险而顺。

· 经文今鉴 ·

实力强大的一方想凌驾于实力弱小的一方之上，就要用警诫的办法去诱导他。有时，采取适当的强硬手段会得到应和，冒险行事也会取得成功。

· 奇计妙施 ·

★ 戏子反语救县官

后唐皇帝庄宗爱好打猎。一次，庄宗带人在中牟县打猎，为了追赶一只受伤的野猪，踩坏了许多庄稼。中牟县县官看后很心疼，就进谏庄宗不要再追赶野猪了。庄



宗大怒，立即下令把县官捆绑起来，即刻斩首。

这时，给庄宗演戏的优伶敬新磨急忙走上前去，大骂县官：“你这糊涂东西，亏你是个做官的，难道不知道皇上最喜欢打猎吗？”庄宗一听，不住地点头。敬新磨接着说：“你这糊涂的县官，早该把这片地空出来给皇上打猎之用，还种什么庄稼？是皇上打猎事大，还是百姓饿肚子事大？是皇上高兴事大，还是国家收不上税事大？这你都分不清吗？”

庄宗越听越不对劲，心想：“好你个敬新磨，明里骂县官，暗里在骂我啊！”但转念一想，觉得他的话也不无道理，于是就下旨放了县官。



假痴不癫

· 计名探源 ·

秦朝末年，冒顿登上匈奴单于之位。邻近的东胡族，仗势欺人，不断向匈奴勒索物品。有一次，东胡要匈奴献上国宝千里马。匈奴的将领们都说东胡欺人太甚，国宝决不能轻易送给他们。而冒顿却若无其事地回答：“给他们吧！不能因为一匹马与邻国失和嘛。”东胡见匈奴软弱可欺，就又向冒顿索要一名妻妾。众将见东胡得寸进尺，个个义愤填膺，然而，冒顿竟还是回答说：“给他们吧，不能因为舍不得一个女子而与邻国失和嘛！”东胡不费吹灰之力，连连得手，料定匈奴软弱，不堪一击，因此根本不把匈奴放在眼里。而这一切，正是冒顿单于故意设计的结果。

不久之后，东胡看中了与匈奴交界处的一片茫茫荒原，要匈奴以此地相赠。匈奴众将认为冒顿一再忍让，而这荒原又是杳无人烟之地，恐怕只得答应割让了。谁知冒顿此次突然说道：“千里荒原，杳无人烟，但那也是我

匈奴的国土，怎么可以随便让人？”于是，他下令集合部队，即刻进攻东胡。匈奴将士已经受够了东胡的气，这次出征，人人奋勇争先，气势锐不可当。东胡没想到冒顿会突然发兵攻打自己，因此毫无准备，仓促应战，最终被灭。匈奴人经此一战，士气大增，逐渐发展为草原上的霸主。

· 古经玄览 ·

宁伪作不知不为，不伪作假知妄为。静不露机，云雷屯也。

· 经文今鉴 ·

宁愿假装不知道、不采取行动，也不要假装知道、轻举妄动。镇静而不泄露机密，要像惊雷一样藏在浓云里，等待发作的时机。

· 奇计妙施 ·

★ 司马懿假病揽大权

三国时，魏明帝死后，8岁的曹芳继位，朝政由太尉

司马懿和大将军曹爽共同执掌。曹爽是宗亲贵胄，飞扬跋扈，用明升暗降的手段剥夺了司马懿的兵权。司马懿心中怨恨，但碍于曹爽势力强大，知道自己一时斗不过他，只得忍气吞声。于是，司马懿假装生病不再上朝。

一次，曹爽派亲信李胜去司马家探听虚实。李胜来到司马懿的卧室，见司马懿果真躺在床上。李胜说：“我被命为荆州刺史，特来向您辞行。”司马懿假装听错了，说道：“并州是近境要地，一定要抓好防务。”李胜忙说：“是荆州，不是并州。”司马懿还是装作听不明白。这时，侍女给他喂药，他故意装作吞得很艰难，然后有气无力地说：“我命在旦夕，请你转告大将军，我死后请他一定要照顾我的家人。”李胜请辞，回去向曹爽作了汇报，曹爽闻言，喜不自胜。

过了不久，曹芳去济阳祭祀祖先，曹爽等人护驾出行。司马懿听到这个消息，认为时机已到，便立即召集过去的老部下，迅速占据了曹氏兵营，然后又派人占据了武库。等到曹爽闻讯回城，大势已去。司马懿以篡逆的罪名，诛杀了曹爽，终于独揽大权。

上屋抽梯

·计名探源·

后汉末年，荆州牧刘表偏爱少子刘琮，不喜欢长子刘琦。刘琮的母亲蔡氏经常在刘表面前诋毁刘琦。刘琦感到自己身处险境，多次请教诸葛亮，但诸葛亮一直不肯为他出主意。有一天，刘琦约诸葛亮到一座高楼上观看古书，暗中派人拆走了楼梯。然后说：“今日上不至天，下不至地，出君之口，入琦之耳，可以赐教矣。”诸葛亮无奈，便只好为他出谋划策。

刘琦引诱诸葛亮“上屋”，是为了求他指点，“抽梯”，是断其后路，也就是打消诸葛亮的顾虑。

·古经玄览·

假之以便，唆之使前，断其援应，陷之死地。遇毒，位不当也。

· 经文今鉴 ·

给敌人一些方便(即故意暴露出一些破绽),以诱导敌人深入我方,乘机切断他的后援和前应,最终陷他于死地。

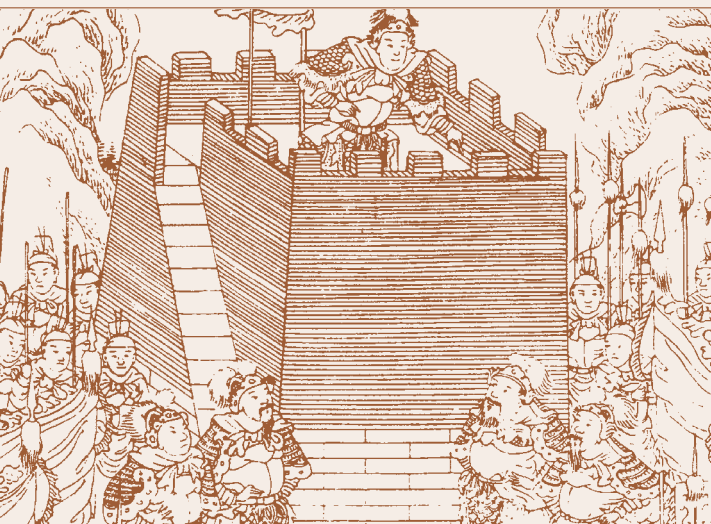
· 奇计妙施 ·

★ 李世民逼父反隋

隋朝末年,隋炀帝荒淫残暴,穷兵黩武,激起民众的强烈不满,各地纷纷起兵造反。在八方战乱蜂起的时候,李世民也策动自己的父亲、当时的唐国公李渊起兵反隋,号令天下。可是,李渊不但不同意,甚至要把李世民抓起来交到官府治罪。李世民经过苦思冥想,决定利用隋炀帝对李渊心存疑忌的机会,采取上屋抽梯的办法,逼迫李渊造反。

李世民有个心腹叫裴寂,而裴寂专门负责管理隋炀帝的离宫。有一次,裴寂故意派离宫中的嫔妃去侍奉李渊,按隋朝律法,这是大逆不道之罪。这件事使李渊在思想上产生了很大的压力。

又有一次,裴寂在宴席上,佯装喝醉,把李渊父子准



备谋反之事说了出来，这使李渊十分害怕。李世民乘机劝道：“事已至此，如果不起兵，皇上饶不了我们。起兵不仅可以自保，还有可能夺取天下。”李渊感到没有退路，终于同意率众造反。

李世民采取逼迫手段，促使其父李渊“上屋”。李渊知道，无论是“淫乱后宫”，还是“蓄意谋反”，都会招来灭族之罪。下楼的“梯子”被抽掉了，李渊处于有进无退的境地，最后不得不举兵反隋。

树上开花

· 计名探源 ·

《三国演义》中说：当年，刘备被曹军困于长坂坡，赵云舍生忘死冲入曹营，救出阿斗，令张飞断后，阻截追兵。可那时，张飞手下只有二三十个骑兵，面对人数众多的曹军，他如何抵抗？

张飞临危不惧，心生万全之计。他命令手下的二三十名骑兵都到树林子里去，砍下树枝，绑在马后，然后骑马在林中飞跑打转。张飞一人则骑着黑马，横着丈八长矛，威风凛凛地站在长坂桥上。曹军到达长坂桥前，张飞见曹操来到，大喝道：“我乃燕人张翼德，谁敢与我决一死战？”张飞声如响雷，曹军听了，不由得个个两腿发抖。

曹操回顾左右道：“我以前曾听关云长说‘张飞在百万军中取上将之首，有如探囊取物’，今天相逢，切不可轻敌！”话未说完，张飞又大喝道：“燕人张翼德在此，谁敢来决一死战？”曹操见张飞气概如此雄壮，遂有退兵之心。张飞见曹操后军阵脚移动，挺矛大喝道：“战

又不战，退又不退，却是何故？”喊声尚未断绝，曹操身边的将领夏侯杰竟然吓得肝胆碎裂，倒撞马下。曹操见状，拨马便走，曹军众将也跟着一齐往西而逃去。

张飞只带二三十名骑兵，阻止住追击的曹兵，让刘备和荆州军民顺利撤退，靠的就是“树上开花”之计。

· 古经玄览 ·

借局布势，力小势大。鸿渐于陆，其羽可用为仪也。

· 经文今鉴 ·

军力弱小时，借助其他局面布下有利的阵势，使我方力量看起来充实而强大。鸿雁缓缓飞行，在山上歇息，可以用它飘落的羽毛装饰外表。

· 奇计妙施 ·

★草木皆兵败苻坚

383年，基本上统一了北方的前秦皇帝苻坚，率领90万大军，南下攻伐东晋。东晋王朝任命谢石为大将，谢玄为先锋，率领8万精兵迎战。

前秦军前锋苻融攻占寿阳后，苻坚亲自率领八千骑兵抵达这座城池。他听信苻融的判断，认为东晋兵不堪一击，只要自己的后续大军一到，定可大获全胜。于是，他派一个名叫朱序的人去向谢石劝降。

朱序原是东晋官员，他见到谢石后，不但没有劝降，反而告诉他很多前秦军的情报。谢石还听从朱序的建议，出兵偷袭前秦军营，结果大胜。东晋兵乘胜向寿阳进军。

苻坚得知洛涧兵败，东晋军正向寿阳开来，大惊失色，立即和苻融登上寿阳城头，亲自观察淝水对岸东晋军的动静。时值隆冬，又是阴天，远远望去，淝水上空灰蒙蒙的一片。苻坚仔细看去，只见河上桅杆林立，战船密布，东晋兵个个持刀执戟，阵容甚为齐整。苻坚又向北望去。北面横亘着八公山，地势非常险要，而东晋兵的大本营就驻扎在八公山下。一阵西北风呼啸而过，山上草木随风而动，远远望去就像有无数士兵在山头上活动。苻坚顿时吓得面如土色，惊恐地回过头来对苻融说：

“东晋军分明是一支劲旅，你怎么能说它是弱兵呢？”之后，淝水一战中，东晋军又施以妙计使强大的前秦军溃不成军，苻坚中箭而逃。

反客为主

·计名探源·

东汉末年，袁绍屯兵在河内时，粮草缺乏，一时愁云不解。韩馥知道情况后，主动派人送去粮草，帮袁绍一解燃眉之急。而袁绍不但不领情，反而决定夺取韩馥的地盘——冀州。但当时冀州兵强，而袁军饥乏，袁绍担心自己攻不下冀州，反使自己无立足之地。他手下的谋士逢纪趁机献上一计，袁绍听后连连点头，决定马上下手，实施夺城妙计。他首先给公孙瓒写了一封信，邀其一起攻打冀州。公孙瓒早就想找个理由攻占冀州，这个建

议正中下怀。于是公孙瓒立即下令，准备发兵攻打冀州。而这边袁绍却暗中派人向韩馥告密，说：“公孙瓒攻打冀州，冀州难以自保。你何不联合袁绍，对付公孙瓒呢？让袁绍进城，冀州不就保住了吗？”韩馥听后惊慌失措，他权衡利弊后决定邀请袁绍带兵进入冀



州，孰不知自己此举正是引狼入室。袁紹进驻冀州之后，表面上非常尊重韩馥，实际上却是另有图谋。他不动声色地把自己的部下一个个安插进了冀州的重要职位。直至这时，韩馥才恍然大悟，他这个“主”被“客”取而代之了，但为时已晚。为了保全性命，韩馥只得忍痛拱手让出冀州，只身逃了出来。

· 古经玄览 ·

乘隙插足，扼其主机，渐之进也。

· 经文今鉴 ·

把握时机插足进去，设法掌握其关键，逐步推进，争取主动以巩固自己的地位。

· 奇计妙施 ·

★ 林冲大怒杀王伦

《水浒传》中，晁盖、吴用等人投奔水泊梁山。不



料，梁山寨主王伦嫉贤妒能，担心众豪杰入伙之后，危及自己所坐的第一把交椅，竟不愿意收留。梁山好汉林冲对王伦此举愤愤不平。吴用窥破其中隐情，便决定唆使林冲火并王伦。次日，吴用在与林冲交谈中表示，既然王伦不愿收留，他们只好另投别处，劝林冲不要与王伦翻脸。林冲性情耿直，经吴用这么一激，反倒生出火并之意。

那天，王伦以“粮少房稀”为由，对晁盖、吴用等人下了逐客令。林冲再也按捺不住，直言痛斥王伦言清行浊。吴用乘机劝林冲“不要火并”，并派人看住山寨的其他首领。林冲骂得兴起，顺势一刀斩了王伦，随即提议晁盖为山寨之主。最终晁盖坐上了山寨的头把交椅。

第

陆

套

败战计

败战计是作战中敌众我寡，我方处于劣势、被动或其他不利局面时，所使用的计策。要想反败为胜，变被动为主动，那么即便到了最后关头也不能轻言放弃。战场上的形势风云变幻，只要不丧失斗志、坐以待毙，就可能出现转机或者东山再起。

美人计

·计名探源·

春秋时，吴国与越国之间爆发战争，结果越国战败，越王勾践被迫投降。吴王夫差罚勾践夫妇在吴王宫里服劳役，借以羞辱他。而勾践忍辱负重，在夫差面前卑躬屈膝、百般逢迎，终于骗取了夫差的信任，回到了越国。勾践被释回越国之后，卧薪尝胆，不忘雪耻。但吴国强大，靠武力越国根本不能取胜。越大夫文种向勾践献上一计：“高飞之鸟，死于美食；深泉之鱼，死于芳饵。要想复国雪耻，应投其所好，衰其斗志，这样，可置夫差于死地。”勾践听从文种之计，挑选了两名绝代佳人——西施和郑旦，送给夫差，并年年向吴王进献珍奇珠宝。吴国大夫伍子胥劝吴王道：“夏因妹喜而亡，商因妲己而亡，周因褒姒而亡。美女乃亡国之物，大王万万不可收下！”吴王哪里听得进去，仍留西施、郑旦于宫中。西施因貌美与聪明兼备，赢得了吴王的专宠。吴王从此以西施所在的姑苏台为家，每日声色犬马，乐此不疲。

夫差贪恋女色，根本不想过问政事。伍子胥力谏无效，反被逼自尽。公元前482年，吴国大旱，勾践乘夫差北上会盟之时，突出奇兵伐吴，吴国终于被越所灭，夫差也只能一死了之。

一般而言，国家的衰亡有其深刻的政治经济根源，并非一两个美女所能左右，因此，笼统地说“女人是亡国的祸水”，当然是片面的。但是，不能否认的是美人计作为一种谋略，它的作用又是不可忽略，甚至是非常显著的。

· 古经玄览 ·

兵强者，攻其将；将智者，伐其情。将弱兵颓，其势自萎。利用御寇，顺相保也。

· 经文今鉴 ·

对拥有强大兵力的敌人，应当攻击他的将帅；对拥有智谋的将帅，应当打击他的情绪。将帅被打倒了，士兵都颓废了，他们的士气自然就萎靡不振了。利用敌方的缺点，以己方的优势相攻，自然能够保全自己。

·奇计妙施·

★貂蝉舍身除董卓

东汉末年，汉献帝9岁登基，朝廷由董卓专权。董卓为人阴险，滥施杀戮，并有谋朝篡位的野心。司徒王允于是决定除掉他。但董卓势力强大，要取董卓，只能智取，不可强攻。况且董卓身旁有一义子，名叫吕布，骁勇异常，对董卓忠心耿耿。

王允观察这对狼狈为奸的“父子”，发现他们有一个共同的弱点，就是都很好色。所以王允决定施用“美人计”，让他们互相残杀。王允府中恰巧有一名色艺俱佳的歌女，名唤貂蝉。于是王允决定利用貂蝉来诛杀董卓。

不久，王允私下邀请吕布来府赴宴，席间请貂蝉歌舞助兴。吕布一见貂蝉，即惊为绝世佳人。王允于是主动提出将自己的“女儿”貂蝉许配给吕布。吕布喜不自禁，二人随即决定选择吉日完婚。第二天，王允又请董卓到家里来，酒席筵间，要貂蝉献舞。董卓一见，也对貂蝉垂涎欲滴。王允说：“太师如果喜欢，我就把这个歌女奉送给太师。”老贼假意推让一番，便高高兴兴地把貂

蝉带回府中去了。

吕布知道此事后大怒，当面斥责王允。王允推说：“太师要看看自己的儿媳妇，我怎敢违命！太师说今天是良辰吉日，决定带小女回府去与将军成亲。”吕布信以为真，等待董卓给他办喜事，但一连过了几天也没见动静，再一打听，原来董卓早已将貂蝉据为己有了。一日董卓上朝，忽然不见身后的吕布，心生疑虑，马上赶回府中。却见吕布与貂蝉在后花园凤仪亭内抱在一起。董卓顿时大怒，用戟朝吕布刺去。吕布用手挡住，随即怒气冲冲地离开了太师府。事后不久，王允见时机成熟，便邀吕布到密室商议。王允大骂董贼强占了女儿，夺去了吕将军的妻子，实在可恨。吕布闻言，咬牙切齿道：“不杀老贼誓不为人！”王允见吕布已下决心，他立即假传圣旨，召董卓上朝。不知是计的董卓来到宫中后，就被吕布一戟刺穿了咽喉，一命呜呼。

王允利用貂蝉之美及董卓、吕布的好色之心，巧施美人计，不仅离间了他们父子，还成功地利用吕布除掉了奸臣董卓，可见美人计的功效。

空城计

·计名探源·

公元前666年，楚国宰相公子元亲率兵车600乘，前去攻打郑国。楚国大军一路接连攻下多座城池，直逼郑国国都。眼看郑国危在旦夕，此时，上卿叔詹上奏说：

“我有一计，可退楚军。”郑国国君按照叔詹的计策，在城内作了安排。他命令士兵全部埋伏起来，不让敌人看见一兵一卒。然后命令所有店铺照常开门营业，百姓往来如常，不准透露一丝慌乱之色。之后又大开城门，放下吊桥，摆出一副完全不设防的样子。公子元赶到城下，率众将来到城外高地眺望，见城中确实空虚，但又隐隐约约看到了郑国的旌旗甲士。公子元认为其中必有诈，不可贸然进攻，于是按兵不动。这时，接到郑国求援信的齐国，已联合鲁、宋两国发兵救郑。公子元闻报，知道三国兵到，楚军定不能胜，遂决定撤退。这就是中国历史上第一个使用空城计的战例。

· 古经玄览 ·

虚者虚之，疑中生疑；刚柔之际，奇而复奇。

· 经文今鉴 ·

本来兵力空虚却故意显示出不加防守的样子，让敌人难以揣摩、疑惑更深。在敌众我寡的情况下，这一用兵策略就显得更加奇妙莫测。

· 奇计妙施 ·

★ 诸葛亮空城骗魏将

据《三国演义》记载：三国争霸，蜀汉一出祁山时，诸葛亮驻守西城，惊闻街亭失守的消息，料想魏将司马懿定会乘胜来攻西城。果然，司马懿引大军15万向诸葛亮所在的西城蜂拥而来。诸葛亮内心焦急万分，因为此时蜀军精锐部队均被遣出，西城空虚，无兵可守。诸葛亮登城楼观望后传令，把所有的旌旗都藏起来，士兵原地不动。又让士兵把四个城门打开，每个城门下派二十名士兵扮成百姓模样，洒水扫街。诸葛亮自己则领着两个小书童，带上一张琴，到城上敌楼前凭栏坐下，饮酒抚

琴，等待司马懿的大军到来。

司马懿的先头部队兵临城下，见此情形，都不敢轻易入城，便急忙返回报告司马懿。司马懿便令三军停下，自己飞马前去观看。离城不远，他果然看见诸葛亮端坐在城楼上，正在焚香弹琴。左面一个书童，手捧宝剑；右面也有一个书童，手拿拂尘。城门里外，20个百姓模样的人在低头洒扫，旁若无人。司马懿看后，心生疑惑，他来到中军，下令后军充作前军，前军作后军，准备撤退。司马懿对众将说：“诸葛亮一生谨慎，现在城门大开，里面必有埋伏，我军如果进去，正好中了他们的计。还是快快撤退吧！”于是各路兵马都退了回去。

空城计虽不是诸葛亮发明的，但将此计运用至炉火纯青的正是他。随着《三国演义》的深入人心，诸葛亮巧施空城计也就成为家喻户晓的故事。

反间计

·计名探源·

东汉末年，曹操率领83万大军陈兵赤壁，想要占据南方。虽然孙刘联合抗曹，但兵力仍比曹军要少得多。由于曹军善陆战而不善水战，曹操便派精通水战的荆州降将蔡瑁、张允训练水军。东吴主帅周瑜一直想找机会除掉这两个心腹大患。

曹操一贯爱才，他知道周瑜是个军事奇才，很想拉拢他。谋士蒋干自称与周瑜曾是同窗好友，愿意过江劝降。曹操当即应允。周瑜见蒋干过江，一个反间计即在心中酝酿成熟。他设宴款待蒋干，然后佯装大醉，约蒋干同床共眠。蒋干心中不安，哪里能够入睡，于是悄悄下床。他见周瑜案上有一封信，偷偷拆开一看，原来是蔡瑁、张允写来的，约定与周瑜里应外合，击败曹操。这时，周瑜说着梦话，翻了翻身子，吓得蒋干连忙上床。过了一会儿，忽报有人要见周瑜。周瑜便起身和来人谈话，还装作故意看看蒋干是否睡熟。蒋干装作沉睡的样子，偷听

周瑜和来人的小声谈话，听见他们提到了蔡、张二人。于是，蒋干连夜赶回曹营，让曹操看了周瑜伪造的信件。曹操顿时火起，杀了蔡瑁、张允。等曹操冷静下来，才知中了周瑜反间之计，但也无可奈何了。

·古经玄览·

疑中之疑。比之自内，不自失也。

·经文今鉴·

在敌人的疑阵中布下己方的疑阵，使敌内部自生矛盾，我方就可万无一失。

·奇计妙施·

★朱元璋计杀赵普胜

元至正十七年（1357年），陈友谅手下的勇将赵普胜杀害了朱元璋麾下的爱将俞廷玉，令朱元璋痛心不已。为给爱将报仇雪恨，朱元璋在一次军事会议上说：“赵普胜空有勇而无谋，陈友谅不仅贪心而且多疑。倘若我们用反间计，必定可以借陈友谅之手除掉赵普胜。”

朱元璋派了一个说客设计结识了赵普胜的门客赵盟。这说客和赵盟经常在一起闲话家常，关系非常亲密。一天，说客故意把朱元璋写给赵盟的信交给了赵普胜，让他对赵盟产生怀疑，逐渐疏远了赵盟。被疏远后的赵盟寝食难安，便与说客一起逃到应天归顺了朱元璋。朱元璋对赵盟格外优待，还赏赐给他大量的金银财宝，让他回到陈友谅军中散布流言，说赵普胜居功自傲，不把陈友谅当回事，密谋叛变。

听到传言的陈友谅半信半疑，于是派使臣到赵普胜的军营中打探虚实。赵普胜生性粗鲁，不善言辞，不仅对使臣非常傲慢，还流露出对陈友谅的不满。使臣回来后就这一切都报告给陈友谅。陈友谅大怒，亲自率重兵去找赵普胜。赵普胜不明就里，慌忙出来迎接，刚登上陈友谅的龙舟就被捉拿了。根本没有辩解的机会，陈友谅的亲兵手起刀落，赵普胜身首异处。

苦肉计

·计名探源·

春秋时，阖闾杀死吴王僚后，夺得王位。吴王僚的儿子庆忌为了替父报仇，就在卫国扩大势力，准备攻打吴国。阖闾为此整日提心吊胆，于是命大夫伍子胥替他设法杀死庆忌。伍子胥向阖闾推荐了要离，阖闾立即召见了要离，但他见到身材矮小的要离时，失望地说：“庆忌人高马大，就凭你怎么杀得了他呢？”要离却说：“刺杀庆忌，只能靠智而不能靠力。只要我能接近他，就能完成任务。”阖闾说：“庆忌对吴国防范最严，你怎么能够接近他呢？”要离说：“只要大王砍断我的右臂，然后杀掉我的妻子，我就能取信于庆忌。”阖闾闻言，惊讶万分，却不肯答应他的要求，此时，要离又言辞恳切地说：“为国亡家，为主残身，我心甘情愿！”于是，阖闾最终答应了他的要求。

没多久，吴都忽然流言四起，说阖闾弑君篡位，是无道昏君。阖闾下令追查，原来流言是要离散布的，他立即下令捉拿要离和其妻子。要离当面大骂昏王，阖闾便

假借追查同谋，未杀要离，而只是斩断了他的右臂，把他夫妻二人关进监狱。几天后，伍子胥授意狱卒放松看管，让要离趁机逃出。阖闾听说要离逃跑了，于是杀死了要离的妻子。

要离逃到了卫国，求见庆忌，请他为自己报断臂杀妻之仇，庆忌毫不怀疑，并且热情地接纳了要离。要离果然成功地接近了庆忌，并成为其贴身亲信。不久后，在要离的劝说下，庆忌出兵伐吴，乘船向吴国进发。途中，要离趁庆忌没有防备，从其背后用长矛，刺穿了他的胸膛，杀死了庆忌。

要离以杀妻断臂为代价，取得了庆忌的信任，继而能够伺机杀了他，这是庆忌怎么也料想不到的。当然这也是要离实施苦肉计的高明之处，即超乎于常情，出乎于意料，让人防不胜防。

·古经玄览·

人不自害，受害必真；假真真假，间以得行。童蒙之吉，顺以巽也。

· 经文今鉴 ·

常人不会自己伤害自己，所以一旦受到伤害，必定是真实的；若能以假乱真，令他人信以为真，反间之计就可以施行了。就像欺骗蒙昧无知的幼童一样迷惑敌人，顺势实施自己的计谋。

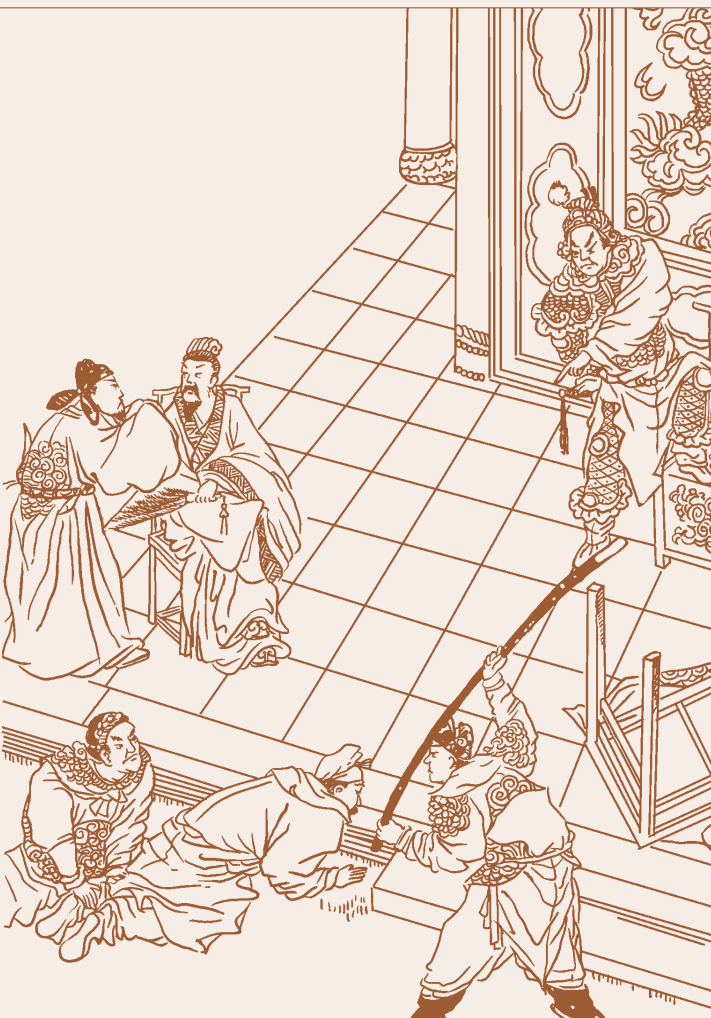
· 奇计妙施 ·

★ 黄盖挨打假降曹

三国时期，诸葛亮与周瑜都想火攻曹操大营。恰在此时，已投降曹操的荆州将领蔡和、蔡中兄弟来到周瑜大营诈降。于是，周瑜决定将计就计，接待了二蔡。

一天夜里，大将黄盖来到周瑜帐中。周瑜告诉黄盖，自己正准备利用前来诈降的蔡中、蔡和向曹操通报消息的机会，对曹操实行诈降计。黄盖当即表示，自己甘愿先受重刑，而后再向曹操诈降。

第二天，周瑜召集诸将商议军事。黄盖以江东旧臣的资格倚老卖老，并极力主张降曹。周瑜听后勃然大怒，下令将黄盖斩首示众。众文武官员一齐跪下，苦苦为黄盖讨饶，周瑜这才将斩首改为杖责。



这一顿军棍将黄盖打得皮开肉绽，鲜血迸流。当他的好友阚泽前来视疾时，黄盖才道出了实情，并转请阚泽替他去曹营代献“投降”书信。恰在此时，蔡中、蔡和两人也遣人给曹操送去了周瑜怒杖黄盖的密报，更使曹操对黄盖“投降”一事深信不疑。

黄盖在准备好的20艘大船中装满芦苇干柴，浇上鱼油，铺好引火用的硫磺、焰硝等物，然后用青布油单遮盖好，并在船上树起诈降的联络标志“青龙牙旗”。黄盖还特派小卒持书与曹操约定当晚来降。曹操见书大喜，与诸将来到水寨的大船之上，专等黄盖的到来。是夜，曹操远远望见黄盖果然率船队来降，高兴异常。待到近了，黄盖起身站立在船头，将手中大刀一挥，前面的20艘船立即依命一齐放火，各船的柴草、鱼油燃烧起来，然后向曹军战船直冲而去。曹军战船一时俱燃，因各船已被铁锁连在一起，所以水寨顿时成为一片火海。大火又迅速地延及北岸的曹军大营。孙刘的各路大军乘胜同时并进，曹军被火焚水溺、着戟中箭而死的不可胜数，曹操也落荒而逃。

连环计

· 计名探源 ·

赤壁大战时，周瑜巧用反间计，让曹操误杀了熟悉水战的蔡瑁、张允，又让庞统向曹操献上锁船之计，再用苦肉计让黄盖诈降。三计连环，打得曹操大败而逃。

曹操误杀蔡、张二将之后，使得曹营再也没有熟悉水战的将领了。周瑜见曹操水寨船只一只挨着一只，又无得力指挥，就想火攻曹军，而老将黄盖自愿去诈降，趁曹操不备，放火烧船。

一日，蒋干心中烦闷，在山间闲逛。忽然听到一间茅屋中传来读书声。他进屋一看，见一隐士正在读兵法，攀谈之后，得知此人正是名士庞统。蒋干便力劝庞统投奔曹操。庞统应允，二人悄悄回到曹营。

曹操得了庞统，大喜过望，请他出谋划策。庞统说：“曹军兵多船众，数倍于东吴，不愁不胜。为了克服北方兵士不习水战的弱点，何不将船连锁起来，平平稳稳，如在陆地之上。”曹操依计将战船或30艘一队，或50艘一

组，用铁链连到了一起，并在船上铺了木板，士卒战马往来如履平地。

黄盖骗取曹操的信任后，准备了20艘船，满载油、柴、硫硝等引火物资渡江诈降。在接近曹营时，黄盖下令点燃柴草，换乘小艇退走，而那些火船则乘风闯入了曹营船阵。风助火势，火乘风威，曹营水寨的大船一个连着一个，想分也分不开，一齐着火，越烧越旺。而周瑜早已准备快船，驶向曹营，只杀得曹操数10万人马一败涂地。曹操深知已不能挽回败局，下令烧掉剩下的船只，引军仓皇逃奔。

·古经玄览·

将多兵众，不可以敌，使其自累，以杀其势。在师中吉，承天宠也。

·经文今鉴·

敌人兵力强大，我不能与之对抗时，就要想办法让敌人自相牵制，以削减其气势。将帅巧妙地运用此计，定能克敌制胜，就如同有上天保佑一样。

· 奇计妙施 ·

★ 诸葛亮巧计夺汉中

三国时，蜀兵挺进汉中，曹操亲率大军前来抵御。诸葛亮查看地势，发现汉水的上游，有一带土山，可以埋伏千余人，于是就吩咐赵云带兵埋伏于此。

第二天，曹兵前来挑战，见蜀兵坚守不出，只好悻悻回营。晚上，诸葛亮在山上暗暗窥视，见敌军灯火熄灭，便命人放响号炮。赵云听到号炮声后，也吩咐手下擂起战鼓、吹响号角，顿时山中喊声震天，山谷也发出了回响。曹兵以为蜀兵来劫寨，都惊慌失措，急忙起床应战，但却未发现一个蜀兵。等到他们刚刚睡下，蜀兵那边又是鼓角齐鸣。一连三夜，夜夜如此，搞得曹兵筋疲力尽、彻夜难眠。曹操心里发怵，便退后30里扎寨。接着，诸葛亮又请刘备渡汉水后在岸边扎营。曹操见刘备背水安营扎寨，便派人来下战书。

次日，曹操领兵向刘备挑战，但刘备并没有亲自出战，只派了蜀将刘封出战，于是曹操命令部下徐晃出战。刘封战不过徐晃，拨马便跑，蜀兵也跟在后边往水边逃走，军器马匹散落满地。曹兵追赶过来，争相拾取，不战

自乱。正在这时，只见诸葛亮号旗举起，刘备领兵杀回，黄忠、赵云也从两翼杀来。曹军被围攻，大溃而逃，退向阳平关。

诸葛亮抓住时机，急令张飞、魏延截断曹兵的粮道，又命黄忠、赵云去放火烧山。曹操在阳平关听说粮道被截、山也被烧，只得领兵出了阳平关，希望以一战之功杀败蜀兵。这一次蜀兵出阵的仍是刘封，他战了几个回合便败走了。曹操乘胜追赶，追了一阵后，他又害怕中埋伏，于是下令退回阳平关。可是这时蜀兵又返身杀了回来，包围了阳平关，曹操急忙弃城突围，最终逃到斜谷界口驻扎。随后，蜀兵又杀了过来，曹操只得仓皇率军逃奔许都，把整个汉中丢给了刘备。

此次战役中，诸葛亮几番用计都十分精妙。他先是布置疑兵，迫使曹操退后三十里。继而，又过河背水结营，引诱曹操前来进攻，然后设伏兵杀敌。之后，又运用釜底抽薪之计，放火烧山，截断粮道。再施用打草惊蛇之计，在阳平关四座城门放火呐喊，迫使曹操放弃阳平关和斜谷界口，整个汉中遂落入刘备之手。

走为上

·计名探源·

春秋初期，楚国攻打晋国。晋文公分析形势后，决定暂时后退，避其锋芒，但他对外却谎称说：“当年我被迫逃亡，楚国先君对我以礼相待。我曾与他有约定，将来如果我返回晋国，愿意两国修好。如果迫不得已，两国交兵，我定先退避三舍（古时一舍为30里）。现在楚国伐我，我当实行诺言，先退三舍。”他撤退90里后，已到晋国边界城濮，但凭借外有黄河、内有太行的有利地势，晋国足以御敌，而且晋文公事先早已派人前往秦国和齐国求援。楚将子玉率部追到城濮时，晋文公早已严阵以待。子玉命令左右军先行，中军押后。当楚右军直扑晋军时，晋军佯败向后接连撤退，而楚右军以为是晋军惧怕，想要逃跑，于是紧追不舍。却不料在追击之时，晋军中突然杀出一支战马都蒙上了老虎皮的军队。楚右军的战马以为迎面而来的是真的老虎，受惊之下，纷纷掉头逃跑，骑兵根本无法控制，结果楚右军大败。此时，晋文公派士

兵假扮陈、蔡两国的军士，向子玉报捷说：“右师已胜，元帅赶快进兵。”子玉登车一望，见晋军后方果真烟尘蔽天，大笑道：“晋军居然如此不堪一击。”其实，这正是晋军的诱敌之计，他们在马尾上绑上树枝，让它们来往奔跑，故意制造出烟尘滚滚的假象。而子玉却信以为真，急命左军全力前行。此时的晋军上军又故意打着帅旗往后撤退，结果楚左军也陷入了晋国的伏击圈，惨遭歼灭。后方的子玉并不知情，等他率领中军赶到时，晋军三军合力，已把他团团围住。楚军最终伤亡惨重，只得悻悻回国。

·古经玄览·

全师避敌。左次无咎，未失常也。

·经文今鉴·

全军退却，避开强敌，以此保存实力，这并没有过错，也不违背正常的用兵之法。

· 奇计妙施 ·

★范蠡功成隐退

公元前496年，吴越两国发生战争，吴王阖闾阵亡。公元前494年，阖闾之子夫差勤练将士欲讨伐越国以报杀父之仇，越王勾践闻知后便想抢先一步，主动率兵进攻吴国。范蠡苦苦相劝，勾践不理睬，最终兵困会稽山。危急时刻，勾践请求范蠡想法解围，范蠡献“卑辞厚礼，乞吴存越”之策。

公元前473年，越国大败吴国，将吴王困于姑苏山。夫差派人向越国求和，范蠡力劝越王铭记会稽之耻，拒绝议和。最终吴王自杀，越国灭掉了吴国。

灭吴后，勾践犒赏功臣，封范蠡为上将军。但范蠡认为盛名之下，难以久留，便携家眷泛舟前往齐国，隐姓埋名开始了布衣生活。他在齐国写信给文种说：“飞鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹。勾践为人短见，只能与其共患难，不可同欢乐啊。先生为何还要留在他身边呢？”没多久，文种果然被勾践赐死。而范蠡急流勇退，远走他乡，定居在陶，靠经商累积了亿万家产，人称“陶朱公”。

郑重声明

高等教育出版社依法对本书享有专有出版权。任何未经许可的复制、销售行为均违反《中华人民共和国著作权法》，其为人将承担相应的民事责任和行政责任；构成犯罪的，将被依法追究刑事责任。为了维护市场秩序，保护读者的合法权益，避免读者误用盗版书造成不良后果，我社将配合行政执法部门和司法机关对违法犯罪的单位和个人进行严厉打击。社会各界人士如发现上述侵权行为，希望及时举报，本社将奖励举报有功人员。

反盗版举报电话 (010) 58581897 58582371 58581879

反盗版举报传真 (010) 82086060

反盗版举报邮箱 dd@hep.com.cn

通信地址 北京市西城区德外大街4号

高等教育出版社法务部

邮政编码 100120