

十三篇兵学圣典，拿破仑悔未早读

孙子兵法

图说精解



兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。
百战百胜，非善之善者也，不战而屈人之兵，善之善者也。

（春秋）孙武原著
李元龙 李元鹏 精解

 中国纺织出版社

十三篇兵学圣典，拿破仑悔未早读

孙子兵法

图说精解

(春秋)孙武◎原著
李元龙 李元鹏◎精解



中国纺织出版社

内 容 提 要

《孙子兵法》共计十三篇，约六千字，是世界上现存最古老的兵书之一，也是迄今为止影响最为持久而深远的军事理论著作。它集中体现了中国古代军事思想的高度成就，成为历代兵家将帅崇奉的武学经典。从唐代开始，《孙子兵法》流传到海外，对世界军事产生了巨大影响。

本书的两位编者均为《孙子兵法》专业研究者，在借鉴优秀研究成果的基础上，尝试以专业的眼光和浅近的语言，运用一些新的形式和手段重新对《孙子兵法》进行解读，试图做到在内容和形式上都有所创新。总体来说，本书具有体例形式新颖、注释简明准确、战例新颖精当、内容图文并茂的特点，是《孙子兵法》的优秀读本。

图书在版编目 (C I P) 数据

孙子兵法图说精解 / (春秋) 孙武著; 李元龙, 李元鹏精解. —北京: 中国纺织出版社, 2012. 6
ISBN 978-7-5064-8579-1

I. ①孙… II. ①孙… ②李… ③李… III. ①兵法—中国—春秋时代—图解 IV. ①E892. 25-64

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第080050号

策划编辑: 丁守富 责任编辑: 张 林 责任印制: 陈 涛

中国纺织出版社出版发行
地址: 北京东直门南大街6号 邮政编码: 100027
邮购电话: 010-64168110 传真: 010-64168231.
<http://www.c-textilep.com>
E-mail: faxing@c-textilep.com
三河市华丰印刷厂印刷 各地新华书店经销
2012年6月第1版第1次印刷
开本: 787×1092 1/16 印张: 17
字数: 249千字 定价: 32.80元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社图书营销中心调换

孙子与《孙子兵法》

孙子名武，字长卿，春秋晚期齐国人。祖上为齐国田氏，自齐桓公起一直为齐国的贵族。孙子的祖父田书曾因讨伐莒国有功，被齐景公赐姓孙氏，子孙遂从此姓。孙子族中素来重视军事，名将辈出，屡建战功。受时代风气和家族风尚的影响，成年后的孙武对军事进行了深入研究，并著书立说。公元前514年，吴王阖闾即位，孙武以其所著“兵法十三篇”晋见，深得吴王的器重，被任命为将军。从公元前512年到公元前482年，吴国国势强盛，向西击破强大的楚国，向北威震齐、晋诸大国，成为春秋晚期崛起的诸侯强国之一。在这一系列征伐中，孙武卓越的军事才能得到了发挥。但史书对孙武的具体活动记载很少，其成就集中地体现于他所著的兵法之中。因其兵法和军事思想广受世人推崇，孙子被视为春秋战国之际与老子、孔子、墨子等并列的大思想家，被尊为“兵圣”。

《孙子兵法》共计十三篇，约六千字，是世界上现存最古老的兵书之一，也是影响最为持久而深远的军事理论著作之一。《孙子兵法》集中体现了中国古代军事思想的高度成就，成为历代兵家将帅崇奉的武学经典。从唐代开始，《孙子兵法》逐渐流传到海外，对东亚的朝鲜、日本、越南等国产生了巨大影响。18世纪，《孙子兵法》传入欧洲。据说拿破仑滑铁卢失败后得见此书，击节而叹，悔未早读，否则或能免于失败。20世纪90年代以来，美军各军种和院校都加强了对《孙子兵法》的学习和研究。美国人也毫不讳言地承认，自海湾战争以来他



们所进行的历次战争的作战理论和战略战术，包括伊拉克战争中运用的“震慑”理论或“快速决定性作战”理论，以及斩首、攻心、精确闪击等一系列战法，都汲取了孙子的智慧。而随着新军事变革的推进，《孙子兵法》对包括美国在内的整个西方军事理论界的指导意义，正呈现出不断深化的趋势。

《孙子兵法》虽语言简约，篇幅精炼，但蕴涵着宏大的体系和深邃的思想。十三篇都具有较为严谨的逻辑结构，重点突出，论述完整，内容涵盖了战争观、战略战术、作战保障、军队建设等军事理论的主要方面，孙子围绕这些方面所提出的思想卓有创见，展现了东方的智慧，是中国传统文化中的瑰宝，也为后世研究军事理论、开展军事实践提供了有益的指导。《孙子兵法》不仅奠定了中国古代军事思想发展的坚实基础，确立了中国传统军事思想的基本特色，而且赋予毛泽东军事思想深厚的历史内涵，并成为西方战略家和军事家启迪思维、创新理论的重要灵感源泉。

本书的两位作者均为《孙子兵法》专业研究者，因此尝试以专业的眼光和崭新的视角，在借鉴已有优秀研究成果的基础上，运用一些新的形式和手段重新对《孙子兵法》进行解读，试图做到在内容和形式上都有所创新。具体而言，本书有以下特色：一是体例形式新颖。本书改变了传统白话图书的一般模式，在各篇篇首增加了题解，以简洁精当的文字，对全篇的主要思想作了扼要交待。二是注释简明准确。本书采用简注方式，力求准确、易懂，对于字意的来源或派生不做过多纠缠。三是战例新颖精当。在战例选择上，优先选择世界最新战例，且力求做到真实可信、有据可查；在战例使用上，力求精当准确，紧扣原典思想内涵。四是内容图文并茂。我们精选了一些图片作为插图，使文、释、图并举，既起到画龙点睛的作用，又有利于读者理解和掌握。

编者

2012.04.28



目录

计 篇

1. 兵者，国之大事——必须高度重视战争问题 003
2. 经之以五事，校之以七计——敌我双方的综合因素决定战争的胜负 006
3. 诡道——指导战争和指挥作战的权变法则 011
4. 庙算——掌握主动权的重要手段 016

作战篇

1. 完车马、利器械、动粮草、约费用——加强战争准备 021
2. 兵久而国利者，未之有也——兵贵神速 024
3. 取用于国，因粮于敌——以战养战 028
4. 兵贵胜，不贵久——战争的经济成本问题 032

谋攻篇

1. 不战而屈人之兵——战争的最高境界 039
2. 上兵伐谋——战争是智慧的较量 042
3. 屈人之兵而非战——谋攻之法 045
4. 用兵之法——依据不同的力量对比临机应变 048
5. 将者国之辅——军事统帅影响着国家的命运 051



- 6. 不可乱军引胜——国君要正确处理与将帅间的关系 054
- 7. 知胜之道——战争的胜负可以预知 057
- 8. 知彼知己——正确指导战争的前提 060

形 篇

- 1. 胜可知而不可为——不打无准备之仗，不打无把握之仗 065
- 2. 善守者，藏于九地之下；善攻者，动于九天之上——巧妙灵活地运用攻守 068
- 3. 胜于易胜者——善于掌握战机，以最小的代价取得胜利 071
- 4. 先胜而后求战——做好充分准备，形成实力优势 074
- 5. 修道而保法——政治与法制对战争的影响 077
- 6. 以镒称铢——在力量对比中处于绝对优势 079

势 篇

- 1. 分数、形名、奇正、虚实——有效发挥军队作战力量的四个环节 085
- 2. 以正合，以奇胜——用兵作战的关键 087
- 3. 善战者，其势险，其节短——制造有利态势，控制攻击节奏 091
- 4. 斗乱而不可乱，形圆而不可败——阵势严整，部署周密 095
- 5. 以利动之——调动敌人打乱其部署 098
- 6. 善战者，求之于势——制造有利的战场形势 101

虚实篇

- 1. 争取主动，避免被动——致人而不致于人 107
- 2. 出其所不趋，趋其所不意——出敌不意，攻敌不备 110
- 3. 攻其必救，乖其所之——实现攻守效益的最大化 113
- 4. 以众击寡，以多击少——形成局部优势 116
- 5. 知战之地，知战之日——对战争要作出预测 119





6. 策之、作之、形之、角之——通过各种方式了解敌人的情况 122
7. 兵无常势，水无常形——要因敌变化而取胜 126

军争篇

1. 以迂为直，以患为利——先敌得利的前提 133
2. 军争为利，军争为危——必须对争夺先机之利有辩证的认识 136
3. 先知迂直之计者胜——两军争夺先机之利的根本法则 139
4. 一人之耳目——指挥大部队作战的方法 143
5. 避其锐气，击其惰归——充分利用军队的心理状态 145

九变篇

1. 通九变之利——根据情况灵活运用作战原则 153
2. 智者之虑杂于利害——作战指挥中要全面分析形势 156
3. 无恃其不来，无恃其不攻——有备则无患 159
4. 将过不可不察——将帅在战场上必须慎重行事 161

行军篇

1. 追求四军之利——行军作战的处置原则 169
2. 兵之利，地之助也——让己处于有利地形让彼处于不利地形 173
3. “相敌”之法——观察判断敌情的几种情况 176
4. 并力、料敌——取胜的重要前提 181
5. 令之以文，齐之以武——教化与军纪相统一 185

地形篇

1. 六地之道，不可不察——对地形的利用原则 191
2. 六败之道，不可不察——将帅要充分借助地利发挥主观能动性 194



3. 遵循战道——知此而用战者胜，不知此而用战者败 197
4. 视卒如爱子——将帅要爱护士卒 200
5. 知彼知己，知天知地——对敌情、我情、地形等有全面正确的判断 203

九地篇

1. 掌握“九地之变”——指挥作战必须针对战区的不同特点采取行动 209
2. 兵之情主速——乘敌措手不及，攻敌意料之外 213
3. 投之无所往，士人尽力——置之死地而后生 215
4. 携手若使一人——使三军齐心协力 219
5. 人情之理，不可不察——心理因素对于作战起着重要作用 222
6. 围则御，过则从——敌境作战要充分掌握士卒的心理状态 225
7. 信己之私，威加于敌——成就“霸王之兵” 228
8. 并敌一向，千里杀将——以巧妙来取胜 231
9. 始如处女，动如脱兔——乘敌之隙迅速行动 233

火攻篇

1. 火攻有五——战场上用火的对象与条件 239
2. 因五火之变而应之——军队必须掌握火攻方法的变化运用 241
3. 合于利而动，不合于利而止——慎重对待战争 244

用间篇

1. 知敌之情，必取于人——使用间谍了解敌情 249
2. 用间有五——间谍的种类及其运用方法 252
3. 非微妙不能得间之实——用间决定着三军的行动 254
4. 五间之事，主必知之——用间关系着三军的行动 257

- 参考文献 261

计篇

题解：

本篇是孙子军事思想的总纲，主要论述了战前战略谋划和决策问题。强调战争是关系国家存亡的大事，因此，必须要审慎地对待。孙子从人事与自然、主观和客观的战略范畴，来考察论述决定战争胜负的“五事”，即政治、天时、地利、将领和法度，并在此基础上提出了进行敌我双方对比的“七计”，即主孰有道，将孰有能，天地孰得，法令孰行，兵众孰强，士卒孰练，赏罚孰明。在本篇中，孙子还提出了“兵者，诡道也”、“攻其无备，出其不意”等战争指导原则，并进一步提出了十二条战法，人们习惯上称之为“诡道十二法”。之后，孙子作了小结，提出了以弱克强，以少胜多之道，称作“攻其无备，出其不意”。在这里，孙子十分强调突然性的作战意识，这种战略思想已经成为后世军事家遵奉的信条。





1

兵者，国之大事——必须高度重视战争问题**原典**

孙子曰：兵^[1]者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察^[2]也。

【简注】

[1] 兵：战争。

[2] 察：考察，研究。

【今译】

孙子说：战争是国家的大事，关系着军民的死生、国家的存亡，是不可不慎重研究的。

【精解】**必须高度重视战争问题**

《计篇》开宗明义，不谈战胜攻取之道，而是首先将战争与军民的死生和国家的存亡联系在一起，揭示出战争的本质，告诫人们：必须高度重视战争，必须用极其认真和谨慎的态度来研究和指导战争。这一论述，集中体现了孙子对战争的深刻认识。在后面的《火攻篇》中孙子还指出：“亡国不可以复存，死者不可以复生。故明君慎之，良将警之。”进一步重申了重视战争问题的必要性。

早在我国记载春秋时期历史的典籍《左传》中就有“国之大事，在祀与戎”的名言，强调了祭祀与战争在诸多国事中占据着至关重要的地位。孙子深刻而审慎的战争观，是对前人思想的继承和发展，同时



◎孙武画像



也奠定了他整个军事思想体系的理论基石。

在《孙子兵法》中，除重视慎重对待战争外，还特别强调战争的进行也要慎重。如“先为不可胜，以待敌之可胜”（《形篇》），作战行动要稳妥，自己必须先站稳脚跟，然后再考虑克敌制胜。再如“无恃其不来，恃吾有以待；无恃其不攻，恃吾有所不可攻”（《九变》），强调战争准备必须充分，只有准备充分了才能“自保而全胜”（《形篇》）。

【战例】

美国慎重决策出兵海湾

1986年，美国前国防部长温伯格在美国历次作战的经验基础上，提出美国动用军事力量必须参考的6条标准：除非美国的切身利益处于危险中，否则美国不应派部队投入战斗；如果美国决定派出部队投入战斗，则必须派出足够数量的部队，并有充分的支持，以求取得胜利；如果美国决定投入战斗，就必须有明确的政治和军事目的；必要时，根据目的对所派出部队的规模、编成和部署不断进行重新评估和调整；在美国向国外派出战斗部队之前，美国政府应该得到美国人民和国会给予支持的某种保证；只有在为保护美国的切身利益进行了政治、经济和其他方面的努力之后，才能采取派出部队投入战斗这种最后的手段。这6条标准，规定了美国发起行动的依据和步骤，也反映出即使美国这样一个武力称雄于世的军事大国，对于战争也持慎之又慎的态度。

1990年8月2日，伊拉克侵占科威特，引发海湾危机，对美国的战略利益形成巨大威胁，为此，美国作出强烈反应。但是，由于“越战综合症”的影响，美国国内对于是否出兵海湾意见不一，不仅政府内部存在不同的声音，国会、国内舆论的反对声势也很大。然而，严峻的现实又不允许美国对伊拉克的行径坐视不管：一旦伊拉克控制了海湾地区，就将因掌握石油输出来紧握西方的“经济生命线”，卡住美国和其他西方国家的脖子。

海湾危机发生当天，美国总统布什就在白宫召开紧急会议进行磋商，并成立了由总统、副总统、国家安全事务助理、国家安全事务副助理、国务卿、国防部长、参谋长联席会议主席和白宫办公厅主任组成的战时决策班子——“八人委员会”。3日、4日，布什又接连召集会议讨论对伊的制裁方式，研究军事行动方



案，确定了“沙漠盾牌”行动计划。5日下午，布什对外明确表示美国将出兵。同一天，国防部长切尼与美军中央总部司令施瓦茨科普夫前往沙特说服沙特国王争取支持。8月8日，布什发表电视讲话，向民众说明作出战争决策的4个目的：一是谋求伊军迅速无条件全部撤出科威特；二是恢复科威特的合法政府；三是致力于波斯湾的安全与稳定；四是保护在国外的美国公民的人身安全。

与此同时，美国积极开展外交活动，寻求其他国家的支持和配合。在美国的外交努力下，英国第1装甲师所属的第7装甲旅开赴海湾；法国向战区部署了1万多人的部队；意大利、西班牙、加拿大、澳大利亚、比利时等国也派出了少量的战斗机或支持部队；埃及、叙利亚等阿拉伯国家也提供了兵力支援。为确保远程大规模战略机动的顺利实施，美国除充分利用其在全球的军事基地外，还广泛租用沿途国家如英、法、德、新加坡、泰国、印度的基地，以及大量开启沙特、阿联酋、巴林和土耳其等海湾附近国家的基地和港口，以扩大飞机和船只的容纳量和吞吐量。

资料显示，到1991年1月中旬，处于部署阶段的多国部队共有39个国家派兵组成，计有西方15国、阿拉伯9国、东欧3国、其他12国，总兵力达到76万人（最终兵力达80多万人，如果加上土耳其驻土伊边境部队及海湾合作委员会6国兵力则为100余万人），装备作战坦克3700辆、作战飞机1700多架、各型舰艇200余艘。另外，美军大量部署各种侦察卫星、侦察和监控飞机、地面电子侦察站以及舰基侦察系统，形成覆盖高、中、低三层的侦察监视预警体系。从人员和装备数量上看，多国部队与伊军基本持平，但就技术水平而言，多国部队则占据很大优势。

为确保行动顺利，美国制订了周密的作战计划，主导多国部队建立起统一的指挥体制和灵活的协调机构，加强了后勤、情报和工程保障。战前，多国部队还组织针对性的训练和演习，范围涉及沙漠生存、防御和进攻作战以及防生化措施等。通过演练，使部队熟悉了战场环境，达到协调一致的目的。

总之，在1991年1月17日凌晨多国部队发动空袭、海湾战争正式爆发之前，美国和以美国为首的多国部队在政治、外交、军事等方面做好了充足的准备，为取得最终胜利奠定了坚实的基础。



2

经之以五事，校之以七计——敌我双方的综合因素决定战争的胜负

原典

故经^[1]之以五事，校之以计^[2]，而索^[3]其情：一曰道^[4]，二曰天^[5]，三曰地^[6]，四曰将^[7]，五曰法^[8]。道者，令民与上^[9]同意^[10]也。故可以与之死，可以与之生，而不畏危^[11]。天者，阴阳^[12]、寒暑^[13]、时制^[14]也。地者，远近、险易^[15]、广狭^[16]、死生^[17]也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制^[18]、官道^[19]、主用^[20]也。凡此五者，将莫不闻，知^[21]之者胜，不知者不胜。

故校之以计而索其情，曰：主孰^[22]有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行^[23]？兵众^[24]孰强？士卒孰练^[25]？赏罚孰明^[26]？吾以此知胜负矣。

将^[27]听吾计，用之必胜，留之^[28]；将不听吾计，用之必败，去^[29]之。计利以听^[30]，乃为之势^[31]，以佐^[32]其外。势者，因利而制权^[33]也。

【简注】

[1] 经：古人认为，织布以经线为主，经正而后纬成。这里引申为度量，衡量。

[2] 校（jiào，音较）：比较；计是中国古代关于谋略问题的军事术语，此处主要是指战前的战略谋划，其含义与“庙算”相近。

[3] 索：求索。

[4] 道：政治。

[5] 天：天时，气象。

[6] 地：地利。

[7] 将：将领。

[8] 法：法制。

[9] 上：这里指国君。



[10] 同意：意志统一。

[11] 畏危：畏惧危险。

[12] 阴阳：昼夜、阴晴等自然现象。

[13] 寒暑：气温冷热。

[14] 时制：季节时令。

[15] 险易：险要与平坦。

[16] 广狭：宽阔与狭窄。

[17] 死生：死地与生地，详见《九地篇》。

[18] 曲制：军队编制体制等制度。

[19] 官道：官职区分及统辖、节制之法。

[20] 主用：军队物资、费用管理制度及方法。

[21] 知：熟知、掌握。

[22] 孰：谁。

[23] 行：执行。

[24] 兵众：各种武器装备。

[25] 练：训练有素。

[26] 明：严明。

[27] 将：如果，或解释为将领。

[28] 留之：留下。这里是指孙子自己，“之”是虚词。另说指他的下级，“之”是代词。

[29] 去：离去。

[30] 以听：已被采纳，“以”同“已”。

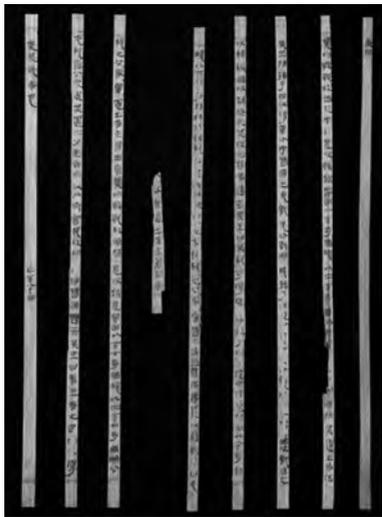
[31] 乃为之势：就造成有利态势。

[32] 佐：辅助。

[33] 权：原指秤锤，因其必须根据所称物体的轻重而做相应的移动，所以逐渐引申为权宜、权变、权谋等，后泛指谋略。也指优势或权利，如主动权、制海权等。因利而制权，即根据是否对自己有利而灵活应变，以掌握主动权。

【今译】

所以，要对敌对双方从五个方面进行衡量，通过计算作出比较，以探索其战



◎山东临沂银雀山出土的《孙子兵法》竹简

争胜负的情势。这五个方面一是政治，二是天时，三是地利，四是将领，五是法制。所谓政治，是指要民众与君主意志相统一，使他们与君主同生共死，不避危难；所谓天时，是指昼夜阴晴、气候冷暖、季节时令；所谓地利，是指道路远近、地形险易、地面宽窄、死地生地；所谓将领，是指其是否具备智谋、诚信、仁爱、勇敢、严明的素质；所谓法制，是指军队的编制体制、将吏的职责和管理方法，以及军需物资的管理和使用。凡属这五个方面的问题，将帅没有不知道的，但只有熟知掌握者才能够取得战争的胜利；没有熟知掌握的，就不能取得战争的胜利。

所以，要从以下七个方面对敌对双方的情况进行比较，以探索双方胜负的情势：哪一方的君主政治清明？哪一方的将帅贤能？哪一方占据天时地利？哪一方能令行禁止？哪一方武器装备精良？哪一方士卒训练有素？哪一方赏罚严明？我依据这些，就可以判断他们的胜负情况了。

如果能听从我的筹谋，用于作战，一定能取得胜利，那我就留下；如果不能听从我的筹谋，用于作战，一定会失败，那我就离去。

筹谋有利并被采纳，就造成一种“势”，以作为外在的辅助条件。所谓“势”，就是根据对我是否有利而灵活应变，以掌握战争的主动权。

【精解】

敌我双方的综合因素决定战争的胜负

孙子认为：战争的胜负是由敌我双方多方面的因素决定的，通过对这些制胜因素的比较，就能对战争的进程和结果作出比较准确的预测，这是战争决策的基本依据，也是战前进行“庙算”筹划的重要内容。孙子将这些制胜因素归纳为五个方面，即道、天、地、将、法，称之为“五事”。道，指治国之道，包括国家的政治、君主的威望和民心的向背等内容；天，指时间和气候方面的各种因素和



条件；地，指地理上各种因素和条件；将，指将领及其所具备的各种素质；法，指军队的编制、法规、制度等。从这五个方面，对敌我双方的优劣短长进行全面的分析和计算，孙子称之为“计”，认为君主和将领由此可以预知胜负，并决定是否实施战争。

应该指出的是，孙子在本篇中将战争的制胜因素归纳为五个方面，只是概而言之，实际在其他篇中，孙子对决定战争的因素还有更丰富的论述。如《谋攻篇》说：“故知胜有五：知可以战与不可以战者胜，识众寡之用者胜，上下同欲者胜，以虞待不虞者胜，将能而君不御者胜。此五者，知胜之道也。”将对制胜因素的归纳延伸到战争指导、官兵关系、君臣关系等方面。又如在《形篇》中孙子提出了“地生度，度生量，量生数，数生称，称生胜”的思想，认为敌对双方的国土面积决定双方的物产资源，双方的物产资源决定双方的兵力多寡，双方的兵力多寡决定双方的实力强弱，双方的实力强弱最终决定战争的胜负。我们从中可以看到将国家的战争潜力和综合实力纳入战争决定因素的思想萌芽。其中有关对实力进行量化分析的论述，尤其值得我们珍视和借鉴。

孙子综合因素制胜的思想，比较全面地概括和总结了在敌我对抗的战争活动中起决定作用的各种因素和条件，认为战争的胜负结局是这些因素综合作用的结果。这一思想不但较殷周时期以占卜预测战争的观念和方法大大前进了一步，而且也摆脱了单一因素制胜的褊狭，体现了朴素的唯物论和辩证法思想，反映出人们对战争规律有了更加深入的认识。孙子将“道”置于制胜诸因素的首位，认为正确的治国之道，能够使人民与其统治者同心协力、同生共死，这是取得战争胜利的首要条件，从而揭示了政治与军事、君主与百姓、民意与战争结局的内在联系。孙子重视“庙算”，主张未战而先算，通过对敌我优劣条件的比较和计算来判断战争可能出现的结果，在此基础上作出战争决策和谋划，反映了孙子对战争的慎重态度。

【战例】

埃及在政治、经济和军事上赢得第二次中东战争

苏伊士运河位于埃及东北部，全长约 163 公里，连接着欧、亚、非三大洲，具有极其重要的战略地位。1854 年，法国取得修建运河的特许权；1882 年，占



领埃及的英国在运河区建立了其海外最大的军事基地；1936年，英埃两国签订《英埃同盟条约》，依据条约，英国取得在运河区驻军的权利。

1951年10月，埃及宣布废除《英埃条约》。翌年，纳塞尔领导的“自由军官组织”发动七月革命，推翻穆罕默德·阿里王朝，并于1953年6月建立共和国。1954年10月，埃及与英国在谈判的基础上达成协定，英国同意从苏伊士运河分批撤军，在1956年6月前全部撤离。但协定同时也保留了英国在运河的一些特权。1956年7月26日，在最后一批英国占领军撤走之后，纳塞尔总统宣布将运河收归国有。这一举措，使长期以来从运河攫取大量利润的英、法殖民者利益大受影响。英、法决定对埃动武，并于暗中联络以色列，以谈判作幌子积极准备侵略战争。

1956年10月29日，以军率先发动进攻，第二次中东战争开始。在埃军的顽强抵抗下，以军部队行动受挫。10月31日，英法加入战团，对埃及的主要空军基地、机场、兵营以及开罗、亚历山大、塞得港、苏伊士等城市的重要设施进行了轰炸。在英法的支援下，埃军损失加大，在西奈战役和塞德港保卫战中失利。然而，英法的行为受到了国际社会的强烈谴责，11月1日和3日，联合国两次召开大会呼吁双方停火。迫于压力，英法于11月6日下午指示英法联军于当日24时前停止战斗。随后，按照联合国决议，英法于12月22日全部撤军，



◎战壕里的埃及士兵



第二年3月，以军也撤出埃及。

从双方的伤亡和损失情况看，埃及要远高于英法以三国的总和，在战场上无疑是失败了。但是，战争结束后，埃及人民完全控制了苏伊士运河，结束了西方殖民者剥削和奴役的历史，成为自己国家的主人；战争也提高了埃及在阿拉伯世界中的地位，促进了阿拉伯人民的团结，并进一步打击了西方大国在中东的势力，终结了英国对中东核心地带的主宰期，沉重打击了左右中东近一个世纪的“日不落帝国”。所以，在政治上经济上埃及可以说取得了胜利。甚至在军事上，对苏伊士运河这条战略通道的重新拥有，与阿拉伯其他国家的关系的深化，也都确保了埃及战略上的主动地位。

所以，综合而言，第二次中东战争是以埃及取胜而告终的。这种胜利正契合了孙子关于综合制胜的思想。战事中，埃及举国上下同仇敌忾，纳塞尔发出动员，号召人民对英法进行总体战。纳塞尔清楚地认识到，使用常规军事手段不可能与英法打一场长久战，必须要依靠联合国和世界舆论的力量来迫使入侵者撤退，同时采取游击战术打击侵略者。阿拉伯国家也积极支持埃及，叙利亚、约旦、黎巴嫩、沙特等切断石油供应，卡住英法的脖子；国际上，声援埃及的国家众多，苏联对英法施以强硬态度，处于大选前期的美国也因不愿引起政治麻烦而反对英法对埃作战。天时、地利以及人和，再加上正确的作战策略，所有这些都为埃及取得最后胜利创造了条件。

3

诡道——指导战争和指挥作战的权变法则

原典

兵者，诡道^[1]也。故能^[2]而示之不能，用^[3]而示之不用，近^[4]而示之远^[5]，远而示之近。利^[6]而诱^[7]之，乱^[8]而取^[9]之，实^[10]而备^[11]之，强^[12]而避^[13]之，怒^[14]而挠^[15]之，卑^[16]而骄^[17]之，佚^[18]而劳^[19]之，亲^[20]而离^[21]之。攻其无备^[22]，出其不意^[23]。此兵家之胜^[24]，不可先传^[25]也。



【简注】

- [1] 诡道：诡诈之术。
- [2] 能：具备条件和能力。
- [3] 用：用兵或采取具体行动。
- [4] 近：在近处行动。
- [5] 远：在远处行动。
- [6] 利：敌人贪利。
- [7] 诱：引诱。
- [8] 乱：敌人混乱。
- [9] 取：攻取。
- [10] 实：有实力。
- [11] 备：戒备。
- [12] 强：强大。
- [13] 避：躲开。
- [14] 怒：敌人发怒。
- [15] 挠：扰乱。
- [16] 卑：卑微、卑弱。
- [17] 骄：使之骄纵。
- [18] 佚：通“逸”，安逸、从容。
- [19] 劳：使之疲劳。
- [20] 亲：团结和睦。
- [21] 离：离散、离间。
- [22] 备：准备。
- [23] 意：意料到。
- [24] 胜：奥妙。
- [25] 先传：预先规定好。

【今译】

用兵打仗，要讲究诡诈。实力强时，却表现得不堪一击；打算用兵，却摆出



偃旗息鼓的样子；计划于附近行动，却假装在远处排兵布阵；想在远处用兵，在近处却显示存在；敌人贪利就给其甜头；敌人处于混乱当中则乘机发兵；敌人力量强，要做好周密的戒备；敌人兵强卒锐，要暂避其锋芒；敌人急躁易怒要设法加以扰乱；敌人自感卑弱，行动谨慎，就从心理上加以麻痹，使其变得骄纵；对于休整充分的敌人，要想方设法使其疲惫；敌人团结，要采用离间的手段。要在敌人没有准备的时候发起攻击，在敌人意想不到的情况下采取行动。这正是取得战争胜利的奥秘，不应预先作出死板的规定，而让人照抄照搬。

【精解】

战争是技术与艺术的完美结合

随着战争的发展，使用计谋、隐真示假成为战争指导的主要特征之一。无论中外，在奴隶社会前期，由于金属兵器的短缺，当兵打仗往往是贵族和平民的事，那时的战争规模小，使用的兵器在数量和品种上都相对较少，两军作战，更多地表现出对荣誉的崇尚。因此，不击河半渡、不杀老弱士兵有时成为定制。春秋战国时期的宋襄公就以其恪守诸如此类的规矩而被后人视为有点傻气。观念上的变化反映出战争的演变。随着对利益争夺的日益激烈以及战争暴力性的特点日益彰显，军人的荣誉较之取胜的渴望居于次要地位。甚至军人的荣誉更多地融于战争的胜利当中。在这样的情况下，用计就成为必然的发展趋势，指挥艺术也获得相应的进步。

在演化过程当中，战争在保留体力对抗特征的同时，表现出越来越多心智较量的特点。在双方你死我活的拼杀中，各级指挥员的运筹帷幄虽然少了血腥，但意志、经验、智力间的抗衡同样高度紧张激烈，同样是对体力、心智的严峻考验。当战争作为一种社会现象独立出来以后，指挥艺术的运用程度甚至直接决定着战争的结局。

孙子的伟大，就在于他在两千多年前已深刻地认识到战争指挥的本质所在。隐真示假、麻痹敌人正是降低敌之优势、扩大敌之劣势、弥补我之劣势、增加我之优势的必要前提。在《孙子兵法》当中，孙子的一句“兵者，诡道也”，把几千年的战争作了精炼的概括。他在展开细致阐述的同时，也赋予了这种“诡道”以迷人的艺术魅力。



战争是技术与艺术的完美结合。《孙子兵法》之所以构成博大精深的理论体系，之所以在熠熠生辉的中国兵学文化中占据了显著位置，就因为它生动地诠释了战争的玄妙，而在这种不可捉摸当中，规律又时隐时现，吸引着一批又一批的军事家和军事理论家去探索和把握。

战争的演化过程，正是其“诡变”特征不断彰显的过程。在古时尚有堂堂之阵，其后隐真示假、声东击西则成为常态。不仅己方要采取各种手段来隐藏兵力部署和行动意图，对于敌方所表现出的态势，也不能断然据之作出判断，而是要综合各种情报来源，对敌人以往的作战特点，敌方指挥员的指挥风格，敌人的战略目的、结盟情况、供给能力等诸多方面进行客观的分析，一步步驱除掩盖于敌人真实状况上的迷雾，不断修正决策与判断，使之最大限度地接近正确无误。

无论战争存在着怎样的不确定性，但作战的某些原则却是不言自明的，例如进攻作战中的突然性原则。兵贵神速，在战场上速度发挥着关键性的作用。速度不仅指军队的机动性方面，而且也体现于发起进攻时的出其不意。从敌人意想不到的方向、时机突然采取行动，使敌措手不及，往往能够取得极好的战术效果，甚至对于整个战局都会产生积极的影响。即使在今天的高技术战场上，尽管先进的探测感知手段增大了攻敌不备的难度，但这种进攻的突然性依然被高度重视和强调，而且在技术手段上也为此提供了相应的支持。

【战例】

令世界大惊失色的“巴巴罗萨”行动

1941年6月22日凌晨，德国法西斯撕毁《苏德互不侵犯条约》，不宣而战，发起了战争史上一场最大规模的突然袭击，即“巴巴罗萨”行动。德军北方、中央和南方3个集团军群共152个师又3个旅以装甲摩托化部队为先导，在空降部队配合下，从波罗的海至喀尔巴阡山一线约1500公里宽的正面上，分北、中、南3路向苏联发动全线进攻。约1小时后，德国驻苏大使冯·舒伦堡才向苏联外交人民委员莫洛托夫递交了宣战书。从此，第二次世界大战转入一个新的历史阶段。

“巴巴罗萨”行动是德国消灭苏联既定方针的自然结果。希特勒在其纲领性著作《我的奋斗》一书中，强调要从东方斯拉夫“劣等民族”手中夺取以苏联西



部地区为主的生存空间，宣称“必须把俄国从欧洲国家的名单中划掉”。1939年8月，德国出于避免两线作战的企图，曾与苏联签订《苏德互不侵犯条约》，但是，先西方后东方的战略顺序却牢牢刻在德军统帅部的意识当中。事实上，签约不久，希特勒就在一次机密会议上宣布：“条约只是在对我们有用时，才有遵守的必要，一旦我们在西方腾出手来，我们就可以对俄国作战。”1940年1月，西线战事尚未见分晓，德军最高统帅部就研究了进攻苏联的问题；7月21日，在法国投降后不久，希特勒确定进攻苏联的决策。之后，行动方案几经修改，最终形成“奥托”计划。计划规定在1941年5月15日前做好突袭苏联的一切准备，行动代号为“巴巴罗萨”。

在此期间，德国已开始全面的战争准备，除大幅提高军费开支、扩充军队规模外，德国还以预防西方空袭为借口，加强邻近苏联的东部地区的军事建设，组建和训练新的部队，增加军用物资的储备，扩建铁路和公路网，改进通信联络等。数以百计的情报人员被派往苏联，刺探苏联的兵力部署、国防设施、工业布局等方面的情况。

为迷惑对手，德国加大对英国的恶意宣传，却频频对苏联示好；继续在英吉利海峡集结船只，在法国海岸修筑假火箭发射场。另外，还为作战部队配备英语翻译，举行了一系列登陆演习，以使苏联人相信，德国的目标在西方，东方依旧安全。甚至在苏联了解到德军东调的消息时，疑虑也被正常换防的托词悄悄化解。

一方紧锣密鼓地筹备，一方泰然自若，对对方的狼子野心毫无反应。甚至按照苏德协定，苏联将粮食、原料和其他重要物资通过铁路源源不断地运往德国。苏联就是在这种执迷不悟中一步步丧失着主动。无论是英国对苏联的提醒还是德军叛逃士兵的情报，都未能引起苏联最高统帅部的重视，因此，攻击发起时，苏联的惨败也就在所难免。“巴巴罗萨”行动第一日，苏军损失1800架飞机；开战仅3周，有109个红军师被消灭；到1941年年底，红军损失700万人和18000辆坦克，被迫后撤800~1200公里。三路德军顺利推进，取得惊人的战果。



4

庙算——掌握主动权的重要手段

原典

夫未战而庙算^[1]胜者，得算^[2]多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

【简注】

[1] 庙算：原意为君臣在祖庙里召开作战会议，共同商定用兵策略。引申意思为运筹帷幄，制订作战方针与计划。

[2] 得算：算为古代游戏时的筹码，用以计算胜负，在这里指通过周密的分析比较，归结出的能够取胜的条件。得算就是指获得胜利所具备的客观条件。

【今译】

在战前的运筹帷幄中有了胜算的把握，恰恰是因为周密的谋划创造了充足的胜利可能；而在战前对于作战的结果没有乐观预计，则源于筹划不周、缺乏胜利的前提。故而，周密的策划能为最后胜利提供保证，筹划疏漏则会导致失败，更何况战前不作筹划，从而毫无取胜的条件呢？我们通过观察分析交战双方的谋划情况，就不难得出谁胜谁负结论。

【精解】

战前的谋划影响着战争的结局

孙子的军事思想，对作战谋划加以了突出强调。在本篇当中，无论“计”或“庙算”，都带有运筹帷幄、分析判断的意思。而这种分析判断，又不单纯是粗略地估计，而是加入了“量”的内容，带有了“计算”的色彩。“计算”得越细致周密，则判断最后结局、赢取最后胜利的把握就越大。至于“计算”的内容，本篇也给予了交代，即“主孰有道，将孰有能，天地孰得，法令执行，兵众孰强，



士卒孰练，赏罚孰明”。

纯体力的角逐在战争的演进过程中只占了很小的一部分。当战争从生产中脱离出来成为独立的社会活动后，作战谋划便开始占据了关键的位置。两军对垒的结果，不单取决于战场上互相厮杀的情况，更决定于战前双方的谋篇布局。遍观军事史，除去极少数的个别情况，大凡凯旋班师者，多为“庙算”阶段即胜敌一筹者。通过细致的“庙算”，达到逐步增益己方相对敌方优势的目的，从而创造出充足的胜利条件，将潜在的取胜可能变为现实。

今天，随着计算机和战场信息探测感知手段的普及和日益先进，战前的“计算”更趋精确，传统的沙盘推演逐步被计算机和网络手段所取代，甚至借助虚拟现实的方式可以模拟战场双方的抗衡情况，预测战争的结果，并根据模拟推演情况调整己方的兵力部署和战术意图。高速电子计算机、人工智能使战前的“庙算”由过去单纯的“人脑”谋划进入了“人机合一”的新时代，“庙算”的精确估算、逻辑分析、筛选优化程度有了进一步提高，谋略的决策方式开始向科学化、最优化上升。同时，先进的侦察、观测、通信技术使战场透明度增大、情报信息量剧增、通信传递极快，为指挥谋略提供了更多更好的手段，谋略的准确度、时效性和流量极大提高。

【战例】

周密计划下的诺曼底成功登陆

1943年11~12月，美国总统罗斯福、英国首相丘吉尔和苏联最高苏维埃主席斯大林先后在德黑兰会议上正式商定，美英盟军于1944年5月在法国北部地区登陆，在法国南部进行牵制性登陆，以配合苏军实施战略反攻。由于登陆舰艇数量不足和其他准备工作未能按时完成，登陆时间后改为6月初。在前期，盟军做了充分而周密的计划部署，成功地实施伪装与欺骗，正确选择了登陆方向和时间，严密组织兵力、兵器及各种战役和后勤保障。而与之形成对照的，是德军的防御薄弱以及判断和指挥上的失误。正是双方的差别，导致了盟军诺曼底登陆战役的成功。

经过前期的空袭准备后，1944年6月6日凌晨，美第82、第101空降师和英第6空降师第一梯队共1.7万人，乘1200架运输机在诺曼底滩头先行着陆，



◎登陆诺曼底的美军士兵

夺取海滩堤道和主要桥梁，占领主要登陆地段翼侧要点，阻止德军增援和保障登陆部队突击上陆；之后，数千艘运输船、登陆艇和其他军舰载运着美、英盟军5个师的先头部队发起登陆作战。6~7日，盟军已登陆部队达17.6万人，车辆2万台。至6月12日，各登陆地段连成正面80公里、纵

深13~19公里的登陆场。7月初，美、英、加军已登陆100万人，车辆17万台，补给品近60万吨；7月中下旬，形成正面150公里、纵深13~35公里的登陆场；7月24日，地面总攻的准备工作全部完成，诺曼底登陆战役胜利结束。

诺曼底的成功，离不开周密细致的战前准备所发挥的作用，这种准备既包括有效的伪装与欺骗，也包括正确的登陆方向与时间选择。可以说，精确的计算是战役顺利实施的关键之一。1944年，盟军司令艾森豪威尔拟制诺曼底登陆作战计划时，除对作战双方的基本情况作了计算比较外，还计算到部队登陆后，盟军的增援速度是否能胜过德军的增援速度。战役中，盟军将有37个师在1周内持续登陆。在这一周中，德军可能有多少援军到达、来自哪里、距离战场多远、交通道路状况如何、怎样牵制相关地区的德军、如何组织兵力破坏德军的战略交通和战场交通、登陆点有多大的容量等，所有这些都是盟军统帅部仔细研究和认真计算的内容，从而为采用一系列有利于盟军登陆、不利于德军的措施提供了依据。

作战篇

题解：

本篇主要着眼战争对经济的依赖关系，表达了战争应速战速决、久拖不利的思想。孙子指出，动用大部队，仅每日的支出就是非常巨大的数字，不具备充足的经济条件，是无法负担大规模战争的。在用兵之前，必须从人员、车马、武器、辎重等方面做好充分准备。他主张，战争的目的是战胜敌人，而不是同敌人比较谁坚持得更久，即“兵贵胜，不贵久”。为了保证战争的进程，孙子提出了“因粮于敌”的重要原则，强调从敌国补充粮食以及武器和兵员。在本篇中，孙子超越了军事指挥员的眼界，把战争与社会生产、国家政治结合起来，认为“久暴师则国用不足。夫钝兵挫锐，屈力殫货，则诸侯乘其弊而起”。从社稷安危的角度来看待战争，正好与“计篇”中的“兵者，国之大事”进行了呼应。





1

完车马、利器械、动粮草、约费用——加强战争准备

原典

孙子曰：凡用兵之法，驰车^[1]千驷^[2]，革车^[3]千乘^[4]，带甲^[5]十万，千里馈^[6]粮；则内外^[7]之费，宾客^[8]之用，胶漆^[9]之材，车甲^[10]之奉^[11]，日费千金，然后十万之师举^[12]矣。

【简注】

- [1] 驰车：快速轻便的作战车辆。
[2] 驷：原指四匹马架一辆车，这里为量词，指辆。
[3] 革车：用于后勤保障的辎重车。
[4] 乘：音剩，量词，指辆。
[5] 带甲：此处泛指军队。
[6] 馈：运送、供给。
[7] 内外，此处泛指后方和前方。
[8] 宾客：外交活动往来的使节。
[9] 胶漆：此处泛指制作和维修兵器器械所需的各种材料。
[10] 车甲：车辆、盔甲。
[11] 奉：供给、补充。
[12] 举：起兵。

【今译】

孙子说，凡进行战争，需动用轻型战车上千辆、重型战车上千辆，披甲戴盔、全副武装士兵则有十万之众，境外作战还要辗转千里运送粮食。这样的话，前方和后方的战争支出、用于招待外交使节的开支，以及器材物资的供应和车辆甲冑的维修保养费用，几项累加起来，每天都耗资巨大。只有保障充足，十万大军才



能够出征。

【精解】

后勤在战争中具有举足轻重的地位

战争是综合国力的较量，无论兵员素质、后勤保障还是作战装备的供给，最终要依赖于国家的经济条件和经济动员能力。古时打仗，讲究“兵马未动，粮草先行”，此言精确地描述了后勤在战争中举足轻重的地位。在一场持续时间长、波及面广的战争中，参与国支持战争的能力将会起到最终的决定作用。而这种能力除了政治上的顺应民心、外交上的合纵连横、军事指挥员的意志外，更具直接意义的是军需物资和武器装备的保障能力。战争进行到相持阶段时，往往是具有后勤优势的一方最终能赢得胜利。

随着科学技术的发展和军队高技术武器装备的数量增长，作战物资的消耗将会越来越大，战争进程也将越来越依赖后勤支援的及时与充分，“打仗就是打后勤”的特点表现得更加明显。在现代条件下，最新的科学技术成果广泛运用于军事装备，枪械、车辆、飞机、军舰、导弹以及电子战器材等普遍制造周期长、技术要求精，造成其成本的高昂，而对其实施保养维修时所需的费用也较之前增加了千百倍。20世纪50年代美军在朝鲜战争中人均日消耗物资29公斤，比40年代的第二次世界大战增加近50%；60年代的越南战争，美军人均日消耗物资117公斤，为朝鲜战争的4倍；70年代的第四次中东战争，以军人均日消耗弹药达250公斤，为60年代美军在越南的2倍多；80年代的中英马岛海战，英军仅油料人均日消耗达270公斤，为第二次世界大战的13.5倍；90年代的海湾战争，美军地面作战部队人均日消耗为200公斤左右，为第二次世界大战的10多倍，海军航母编队人均日消耗达1100~1380公斤，为第二次世界大战的55~69倍。据不完全统计，美军在半年的海湾危机和海湾战争中，50余万人共约消耗各类物资3000余万吨，相当于前苏军1000多万军队在4年之久的卫国战争中消耗物资的一半左右。

现代战争开支的经费更多：1982年的英、阿战争进行了75天，除去两国各损失80亿美元不计外，英国开支军费27亿美元，每天为3600万美元。阿根廷每天开支1400万美元。同年以色列入侵黎巴嫩，战争进行了10天，平均每天战



费1亿美元。美国经济学家莱杰·西瓦德在他所著的一本小册子中，估计现在全世界每分钟的军费开支在100万美元以上。1985年6月20日，美国众议院通过的“战略防御倡议”，年度拨款为25亿美元。仅就以上数字，可见准备战争和实施战争均需付出巨额款项和消耗种类繁多的物资器材。1990年8月2日，伊拉克占领科威特后，到同年10月份美国军队进驻沙特阿拉伯威慑伊拉克，称为“沙漠盾牌”行动，报载美国有关部门预计，每天开支需1000万到1500万美元，如果战争打响每天需10亿美元。从一些国家为美军进驻沙特提供的资助（沙特及阿联酋70亿美元，流亡的科威特政府50亿美元，日本40亿美元，德国20亿美元，欧共体20亿美元，韩国2.2亿美元，意大利1.57亿美元）看，即使富庶的美国也不能单独负担庞大的军费开支。同时也看到美国一反过去姿态——现在是它出兵打仗向别国讨钱了。战争费用的增加可能带来生产投资和消费支出的减少，影响着社会正常的生产和国民的经济生活。“国虽大，久战必亡”，这是任何战争决策者都不能不予以充分注意和正确处理的大问题。

【战例】

成为美国人梦魇的越南战争

20世纪50年代后期，第三世界的民族解放和社会革命风起云涌。基于“自由世界”将受到共产主义蚕食和侵蚀的担心，美国将目光从欧洲转向亚、非、拉地区。1961年肯尼迪总统上台后，美国开始在越南南方（简称南越）大力推行“特种战争”，由美国出钱、出枪、出教官和顾问，用来装备和训练南越伪军，镇压那里的人民对南越傀儡政府的反抗。越南战争由此爆发。

从1961年5月美国出动特种部队进入越南，到1973年1月美国惨遭失败被迫签署《关于在越南结束战争、恢复和平的协定》，越南战争共历时12年，是第二次世界大战结束后持续时间最长、战斗空前激烈的反侵略战争。整个战争期间，美国向越南投下了总计800万吨的炸弹，远远超过第二次世界大战期间在各个战场上投弹量的总和。美国还使用了除原子弹以外的所有新式武器，造成160多万越南人民的死亡和大量印支难民的无家可归。

但与此同时，战争也给美国带来了巨大的损失，伤亡人数达36万，其中5.6万人失去生命，飞机和直升机损失8612架，总耗资达2000多亿美元。不仅如



◎越战中的美军士兵

此，越南战争还对美国解决其他迫切问题产生了严重的干扰，在国内也引起民怨沸腾，甚至战争失败所带来的挫折和沮丧情绪弥漫于美国民众中间，产生了长久的消极影响。战争导致美元贬值和美国国力的明显削弱，使其原有的对苏优势逐渐消失，直接促成了70年代美苏攻守之势的逆转。时至今日，越战的教训也依然对美国政府、军界产生着警醒的作用，越战的梦魇依然在一些美国人心中挥之不去。

2

兵久而国利者，未之有也——兵贵神速

原典

其用战也胜^[1]，久则钝兵^[2]挫锐^[3]，攻城则力屈^[4]，久暴师^[5]则国用^[6]不足。夫钝兵挫锐，屈力殫货^[7]，则诸侯乘其弊^[8]而起，虽有智者，不能善^[9]其后矣。故兵闻拙^[10]速，未睹巧之久^[11]也。夫兵久而国利者，未之有也。故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也。



【简注】

- [1] 用战也胜：用兵作战贵在速胜。
- [2] 钝兵：兵器弊钝。
- [3] 挫锐：锐气挫伤。
- [4] 屈：竭尽。
- [5] 暴师：暴，通“曝”，意为暴露。
- [6] 国用：国家财政。
- [7] 殫货：耗尽财物。
- [8] 弊：疲乏困顿。
- [9] 善：妥善处理。
- [10] 拙：原意笨拙，引申为安分、老实。
- [11] 巧之久：巧妙地做到持久。

【今译】

兵贵神速，指导战争应该力求速战速决。旷日持久的交战会使军队疲惫，进攻的锐气会被挫伤，如果是攻城作战的话军力会消耗殆尽，如果长期在外征战会造成国家财政的困难。而一旦军队疲惫、锐气挫伤、军力耗尽、财政枯竭，其他诸侯国就会乘机对我发动攻击。那时，即使有足智多谋之人也不能挽救危局。因此，用兵打仗当中，只听说过指挥拙劣但求速胜的，从没见过为求指挥的巧妙而长期拖延战争的情况。战争久拖不决却对国家有利的情形从未有过。所以，不完全懂得用兵害处的人，就不能完全理解用兵的好处。

【精解】

速度是战争行动的根本追求

一般而言，战争持续的时间越长，参战双方付出的代价会越大。因此，在可能的情况下，避免长期陷于战争泥潭，就成为一条基本的军事原则。但从军事指挥的角度，战争的持久或速决有时要依据战争的特点和双方的实力对比而定。发动进攻且实力占有优势的一方通常希望迅速取得胜利，而处于防守的弱旅在某些





情况下，则可能期望通过长期的消耗战来改变自己的不利境地，最终转化战局。无论是速战速决还是消耗战，在具体的战斗中，速度都是每一个军事指挥员追求的目标。因为，战斗乃至战争的胜利，最终要依赖进攻的方式取得。而在进攻中最大限度地发挥出部队的战斗力，速度起着关键性的作用。这种速度，不仅表现于敏捷的反应上，也表现在快速的机动能力上。高明的指挥员，正是能够充分发挥军队的打击能力和机动能力，在局部或全局形成对敌的明显优势，迅速地击溃敌人。

高技术军事领域的广泛应用，不仅为现代作战提供了反应灵敏的作战指挥系统、高效能快速反应的机动运输能力，也提供了反应快、速度快的武器装备，从而使得高技术条件下的局部战争的作战行动具有更高的速度，也使得作战进程大大缩短。如马岛战争打了74天，海湾战争虽然规模比较大，也不过持续了42天。而在一些小规模的局部战争中，作战时间就更为有限：叙利亚在贝卡谷地的19个防空导弹基地，在短短的6分钟之内就在以色列空军的袭击下化为乌有；美国第二次袭击利比亚的作战行动仅在12分钟内就结束了。正因如此，速度在现代条件下表现出更加重要的意义。

今天，为最大限度地满足高技术战场对速度的要求，各国在军事理论和军队建设实践中都采取了一些具有共性的做法。美军提出了“快速主宰”理论和“快速决定性作战”理论。“快速主宰”理论认为，对敌心理产生“震慑”效果必须建立在一定程度的物理打击基础上，通过让人胆战心惊的打击和威慑，才可以在较短时间内摧垮对方的抵抗意志和决心，迅速实现预期的政治、外交和军事目标。“速度”与“情报、控制、才智”共同构成快速主宰思想的核心。“快速决定性作战”强调，作战时综合运用国家的军事和非军事力量，选择对手无法对抗的方向实施对其战略和战役重心、决定点的非对称攻击，快速、高强度地造成对敌方决定性的打击，剥夺敌关键作战能力，挤压敌生存空间，迫敌屈从己方的意志和要求，在无需大规模集结兵力和实施持久作战的情况下达成战争企图。简言之，“快速性”是“快速决定性作战”的行动特征，“决定性”是“快速决定性作战”的目的特征。美军高度重视应急作战部队建设，大力增强战略投送能力，以实现能够“24小时内控制全球任何地方的军事局势，96小时内把旅规模战斗部队投送到世界任何地方，120小时内向地面部署1个战斗师，在30天内部署5个师”的战略目标。在英阿马岛战争中，英国之所以能够作出快速反应，是与它



保持着一支战斗素质较强、战备程度较高的精干军队分不开的。英国海军在平时就有 70% 的舰船能够随时投入作战，军队作战编成有预案，制订有各种应变计划，作战物资有一定储备。另外，其快速动员体制也比较完善，各种动员措施比较落实，在征用大批民船时，能够做到边征召、边改装，陆续起航加入编队。这种快速反应能力，使英国很快摆脱了被动局面，逐步掌握了战场主动权，为赢得战争的胜利奠定了基础。

【战例】

第五次中东战争中以军对叙军贝卡谷地发起空袭

1982 年 6 月 6 日，在美国的支持和鼓动下，以色列军队对黎巴嫩境内的巴勒斯坦解放组织游击队和叙利亚在黎驻军发动突然袭击，挑起第四次中东战争之后阿以之间最大的一次武装冲突，史称“第五次中东战争”或“黎巴嫩战争”。

以色列对黎巴嫩的入侵蓄谋已久。早在 1982 年 1 月，以军就拟定了代号为“加利利和平行动”的作战计划。计划中，除了确定以武力消灭巴解游击队外，削弱驻黎叙军、拔除其在贝卡谷地的防空导弹基地也是一项重要内容。在前一年



◎被击落的米格-23 战斗机



4月的黎巴嫩内乱当中，以色列军队曾经趁火打劫轰炸过叙军，不曾想却导致叙军将苏制萨姆-6防空导弹运入黎境内，部署于贝卡谷地，对以形成了严重的威胁。从此，摧毁叙导弹基地的企图在以色列人的心目中日益强烈。

入侵黎巴嫩的第一阶段战斗开始后，以军一方面展开大规模地面进攻，一方面对贝卡谷地的叙军防空导弹基地发动猛烈空袭。6月9日14时12分，以军出动96架各式战斗机和攻击机，动用了E-2C预警指挥机和波音707改装的电子战飞机以及无人机，在地对地导弹和炮兵的配合下，使用精确制导武器、集束炸弹、普通炸弹，分批对叙军贝卡谷地的萨姆-6、萨姆-2、萨姆-3防空导弹阵地实施攻击。在两个波次的空袭中，以军虽遇到叙军的迎击，但由于电子干扰破坏了叙军的通信联络和雷达的正常工作，叙军的防空导弹升空后失控，战机也无法发挥作用，因此损失惨重。在第一天的空袭中，叙军19个防空导弹连被毁，29架飞机遭到击落。

次日，以军又出动92架飞机发动空袭。据统计，在两天的时间里，以空军共摧毁叙军26个防空导弹连，击落54架叙军飞机，使叙利亚在苏联援助下经营十余年、耗资约20亿美元的贝卡谷地防空体系毁于一旦，而以军的全部损失仅为10架飞机。

3 取用于国，因粮于敌——以战养战

原典

善用兵者，役^[1]不再籍^[2]，粮不三载。取用^[3]于国，因粮^[4]于敌，故军食可足也。

国之贫于师者远输^[5]，远输则百姓贫。近于师者贵卖^[6]，贵卖则百姓财竭，财竭则急于丘役^[7]。力屈、财殫，中原^[8]内虚于家^[9]。百姓之费，十去其七；公家^[10]之费，破车罢^[11]马，甲冑矢弩，戟楯^[12]蔽橧^[13]，丘^[14]牛大车，十去其六。

故智将务^[15]食于敌，食敌一钟^[16]，当吾二十钟；薏秆^[17]一石，当吾二十石。故杀敌者，怒^[18]也；取敌之利^[19]者，货^[20]也。故车战，得车十乘



已^[21]上，赏其先得者，而更^[22]其旌旗，车杂^[23]而乘^[24]之，卒善^[25]而养^[26]之，是谓胜敌而益强。



【简注】

- [1] 役：兵役。
- [2] 籍：征发。
- [3] 用：除粮秣外不能在本国以外实施就地补充的其他作战物资。
- [4] 因粮：夺取粮秣。
- [5] 远输：远道运输。
- [6] 贵卖：物价上涨。
- [7] 丘役：一种按行政组织征发赋役的制度。
- [8] 中原：与边远地区相对而言的内地。
- [9] 家：家庭、家族。
- [10] 公家：公，诸侯；家，卿大夫所统治的地域。公家意指国家上层。
- [11] 罢：音皮，通“疲”，疲病劳顿。
- [12] 楯：同盾。
- [13] 蔽橧：大盾牌。
- [14] 丘：大。
- [15] 务：务求、争取。
- [16] 钟：容量单位，每钟六十四斗。
- [17] 秣：饲料。
- [18] 怒：气势强盛。
- [19] 利：战利品。
- [20] 货：以财物赏赐士卒。
- [21] 已：同“以”。
- [22] 更：更换。
- [23] 杂：混合配置。
- [24] 乘：编入。
- [25] 善：优待。



[26] 养：抚养。

【今译】

善于用兵打仗的人，会强调兵员一次征够，不会一再征集，随军粮秣也不会多次从国内运输到战场；战争中武器装具的补充，由国内解决，而粮食饲料则要从敌国获取，这样，军队的食用就可以充足供应了。

国家用兵而导致贫困的一个重要原因是远距离运输，远距离运输会使百姓贫困。在大军集结的地区，供求失调带来物价上涨，物价上涨会掏空百姓的财富，百姓财力枯竭，国家就急于加征赋役。军力耗于战场，百姓财力竭，国内就会处于力量空虚的境地。百姓的财产损失十分之七；国家的资财，也会由于战车损坏、战马疲病，盔甲、箭弩及其他各种攻防武器的制作补充和辎重车辆的征用，而损失掉十分之六。

因而，高明的将帅，是从敌国来解决粮秣供应问题的。就地得粮一钟，相当于从本国长途运输二十钟；就地征集饲料一石，相当于从本国远程运送二十石。使士卒奋勇杀敌，靠的是对敌人的仇恨；使军队争相夺取敌人的财富，就必须给他们以物质利益。在车战中，凡是缴获敌方战车十辆以上者，要奖赏最先夺得战车的士卒，并换掉车上的旗帜，将其编入己方的序列；对俘虏要给予优待，并收编他们，这样，在战胜敌人的同时也能够使自己变得更加强大。

【精解】

围绕后勤的斗争是作战的重要组成部分

“因粮于敌”是一条重要的军事补给原则。孙子已指出了远输的问题，解决这一问题的关键就是从敌人处获得补给，这是最现实、最高效的办法。战争，尽管从历史的观点看，有时能够产生积极的作用。但是在具体的战争进程中，破坏往往是其常态。这种破坏，既有对于本国生产生活的冲击，更多的则是给敌国造成的灾难。兵燹战火中，在敌对国的领土上烧杀抢掠是战争暴烈性的充分体现，也有补充自己、消耗敌人并摧毁敌人抵抗意志的考虑。

此外，“因粮于敌”的另一个途径，就是在交战中想方设法地截获敌人的给养。这也是交战双方在战场上兵戎相见的方式或者内容之一。一旦己方控制住敌



方的后勤物资，则我在获得更好补充的同时，也会削弱敌人的战斗力。事实上，历史上的许多战争都是以截断对手的粮草供应来达成一定的作战目的的。

正因为“因粮于敌”作为一条原则普遍被接受，因此，交战中彼此必然会千方百计从对手手中抢夺物资，同时也会竭尽全力阻止对方实现夺取的意图。围绕后勤物资的斗争也成为作战的重要组成部分。抗日战争时期，八路军、新四军每到收割季节，武装保卫秋收，实施快割、快收、快藏的措施，以反抗敌军的抢粮，破坏敌人“掠于饶野”的企图。美军在侵越期间，由于受到越南人民各种方式的抵制，连饮用水都不得不用飞机从菲律宾运到越南，虽有先进的运输工具但未能克服其军用物资供应不足困难，成为战争不能持续下去的一个原因。

【战例】

二战初期德军靠掠夺的资源壮大军力

德国是二战的发起国之一。作为侵略国，德国很早就做好战争计划并开始扩军备战，将国家的组织体制和生产体制逐步纳入战争轨道。欧战初期，德国在取得对欧国家的胜利之后，更是通过领土的扩张，人口的增加，对被占领国的原料、战略物资、武器装备、运输器材等各种物质上的掠夺，来发展壮大自己的实力。

德军控制欧陆大片土地后，仅缴获的武器装备就可武装 100 多个师。其余还有数百万辆各式交通工具，15 亿美元以上的黄金外汇，大量的工业制成品。德国的原料和燃料也主要通过通过对占领区的大量掠夺来补充，仅铁矿石一项，1942 年德国就从被它占领的洛林和卢森堡等地掠夺了 1730 万吨。在农产品方面，仅粮食就解决了德国战时需要的 1/7 ~ 1/5。德国新老垄断集团通过没收、



◎德军缴获的法国雷诺坦克



征用或贱价收买股票等办法，把占领区 2/3 以上的大企业据为己有。

德国占领当局还以维持占领军所需款项为由，向被占国家勒索占领费用。据估计，整个大战期间德国共搜刮到 600 多亿马克的占领费。其中法国缴纳近 300 亿马克，荷兰 70 多亿马克，比利时近 50 亿马克，希腊近 40 亿马克。据估算，纳粹德国在占领区的掠夺总额至少 2000 亿马克，占战时德国总支出的 1/3。

随着战争规模的扩大，德国军需部门对劳力的需求也日益增多。纳粹当局强迫占领区的大量居民到德国充当劳工。在战争的最初阶段，占领当局往往强迫占领区居民就地参加为德国战争经济服务的劳动，主要是修建防御工事和军事设施。从 1940 年春夏开始，强行把东方占领区的劳动力运往德国。在西欧占领区，也实际采取了逼迫工人到德国做劳工的措施。据统计，战时德国强征占领区劳工总数在 1000 万左右。纳粹当局甚至违反《日内瓦公约》，强迫战俘从事同作战直接有关的劳动。

4 兵贵胜，不贵久——战争的经济成本问题

原典

故兵贵^[1]胜，不贵久。故知兵之将，生民^[2]之司命^[3]，国家安危之主^[4]也。

【简注】

[1] 贵：以……为贵。

[2] 生民：民众。

[3] 司命：此处指与生命密切相关的人和事物。

[4] 主：根本、关键。

【今译】

总之，指导战争贵在速战速决，而不宜久拖不决。通晓用兵的将帅必须考虑



到自己掌握着民众命运，主宰着国家安危。



【精解】

久战不决于国不利

从战略上说，战争是国家大事，耗费巨大，久战不决必然会对国家的经济产生极为不利的影 响。因此，在战略层面，必须强调战争的速战速决。而从具体的作战行动上讲，把握战机是战争指导非常重要的方面，在战机稍纵即逝的情况下，只有快速准确，才能很好地抓住和利用它。

战争的经济成本与战争规模呈正相关的状态，与此同时，随着武器装备的日益复杂，战争的成本表现出上升的趋势。特别是高技术条件下，这一特点更加明显。在高技术条件下，交战双方尤其是发起进攻的一方，往往寄希望于在最短的时间内，以最小的代价速战速决，达成既定的目的。首先，巨大的消耗要求高技术战争必须速战速决。战争的高技术化使各种物资的耗费增大，武器装备的损坏增加，因而使交战国的财力消耗加大，各国都承受着巨大的财政压力。巨大的战争支出，不仅一般国家的财力难以负担，即使像美国这样的头号经济大国也难以支持旷日持久的战争。其次，维护国内安定的现实考虑也迫使高技术战争必须速战速决。战争一旦长期延续，必然要带来国内生产体制的变化，进而对人们的生活造成影响，与此同时，人员的伤亡也会给人们的心理产生压力，这两种因素结合，会使战争的决策者不得不权衡代价与风险。再者，全球化时代，战争往往会引起国际社会的普遍关注与干预，在战火刚起之时，外交斡旋也会同期展开，在很大程度上也会限制战争的进程。

【战例】

以色列用六天时间取得第三次中东战争的胜利

1967年6月5日，以色列出动了全部空军，对埃及、叙利亚和约旦等阿拉伯国家发动了大规模的突然袭击。这一天，以色列空军几乎倾巢而出，甚至连教练机也投入了战斗，对阿拉伯国家25个空军基地进行了袭击。在开战后60个小时，以色列共击毁阿拉伯国家飞机451架，其中埃及损失飞机336架，叙利亚损





失 60 架，约旦损失 29 架，伊拉克损失 25 架，黎巴嫩损失 1 架。埃及作战飞机损失了 95%，整个埃及空军陷于瘫痪，而以色列只损失了 26 架飞机。

在以色列实施空袭后的半小时，其地面部队 5 个师以坦克装甲车为前导，向加沙、阿里什和阿布奥格拉大举进攻。当时，埃军在西奈半岛有 5 个步兵师和两个装甲师，共约 12 万人，分别据守在各个战略要点上。根据第二次中东战争的经验，埃及将大量兵力部署在尼罗河三角洲一带，西奈半岛上兵力空虚。以军在反复攻击后，占领了加沙地带，进入了西奈半岛的阿里什、阿布奥格拉等地。接着，以军兵分三路，向苏伊士运河地区进犯。到 6 月 8 日，以军全歼了埃及在西奈半岛上的 5 个师，并一直进犯到苏伊士运河东岸。仅仅三天时间，西奈半岛就全部落入以军之手。

对埃及进攻后不久，以色列又发动了对约旦河西岸的进攻。5 日夜，以军开始猛攻耶路撒冷。6 日上午，以军夺取了耶路撒冷旧城至以色列占领的斯科普斯山之间的地区。7 日，以军占领耶路撒冷城。同一天，以军攻占了耶路撒冷东区和约旦河西岸约旦管辖的全部地区。当日 20 时，约旦和以色列接受联合国停火决议。

8 日，以色列同意遵照安理会通过的“立即实现停火”和“限期停火”决议



◎获胜后的以色列士兵



“停火”，然而到9日，以色列又开始向叙利亚发动大规模进攻，进攻方向指向戈兰高地。戈兰高地是叙利亚西南边境内一条狭长山地，海拔600~1000米，与以色列接壤，居高临下，对以色列威胁甚大。守卫戈兰高地的叙利亚部队共有7个旅。9日11时30分，以军以6个旅的兵力从南北两面向戈兰高地进攻。到6月10日晚，以军夺取了戈兰高地的大部分地方和通往大马士革的几条主要公路，夺取了横跨阿拉伯地区通往黎巴嫩的输油管。6月11日，叙利亚和以色列签署停火协议。至此第三次中东战争宣告结束。

从军事上看，以色列的胜利主要归功于支撑其军队战斗力的三大优势：卓越的空军、快速突击的装甲部队和迅速的动员体制。其中制空权的掌握，是导致阿拉伯国家在地面作战中迅速溃败的重要原因。否则，面对阿拉伯国家强大的地面力量和坚固的防御以及英勇奋战的精神，以色列不可能如此快速而顺利地取得胜利。从这个意义上讲，第三次中东战争在开战头3个小时内，就已经由空军一锤定音，决定了战争的胜负。如同美国的一位史学家在总结该战争时所说的，“从来没有如此多的人能在如此短暂的时间里被如此少的人所打败。”

谋攻篇

题解：

本篇环环相扣，从战争方式的多种选择着手，一步步阐明在遇到不同的情况时，应该做出什么样的应对。在孙子眼中，“伐谋”是战争的理想境界，通过运用智谋，既可达到政治目的，还能“全国、全军、全旅、全卒、全伍”，甚至“不战而屈人之兵”。如果“伐谋”不成，“伐交、伐兵、攻城”则依次可以作为替代，但孙子对攻城却表示出极不赞成的态度。孙子对于“伐谋”的推崇恰好与他“不战而屈人之兵”的“全胜”主张有着内在的统一。所谓“全胜”，即以不流血的方法，迫使敌人屈从于己方的意志。诚然，战争的激烈对抗在绝大多数情况下不可避免。孙子在追求“上兵伐谋”的同时，对于“伐兵”也有着清楚的认识。如何作军事上的较量，孙子认为，要视双方力量的对比情况来确定将要采取的作战形式。为此，军事统帅要对敌有清晰准确的判断，一旦做到“知彼知己”，则自会有“百战不殆”的结果。





1 不战而屈人之兵——战争的最高境界

原典

孙子曰：凡用兵之法：全^[1]国为上，破^[2]国次之；全军^[3]为上，破军次之；全旅^[4]为上，破旅次之；全卒^[5]为上，破卒次之；全伍^[6]为上，破伍次之。是故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。

【简注】

- [1] 全：使……完整。
[2] 破：攻破。
[3] 军：根据周制，一万人为军。
[4] 旅：周制，二千人为旅。
[5] 卒：周制，二百人为卒。
[6] 伍：五人为伍。

【今译】

孙子认为，大凡用兵要坚持这样的原则：使敌国整体屈服是上策，发兵攻破敌国则是次一等的选择；使敌军整体屈服是上策，发兵击溃它则是次一等的选择；使敌人的全旅整体屈服是上策，击破它则是次一等的选择；使敌人的全卒整体屈服是上策，击破它则是次一等的选择；使敌人的全伍整体屈服是上策，击破它则是次一等的选择。因此，每战皆胜固然好，但并非最好，不用通过暴力的交战手段而使敌人屈服，才称得上最优。

【精解】

心智较量构成战争的基调

在中国的军事传统中，用计始终占有重要的位置，而孙子的“上兵伐谋”则





为这一传统提供了最好的注脚。战争是体力的较量，更是心智的角逐。如果把战争简化为仅由物质力量决定的过程，那么战争史上以少胜多的战例将不会存在，战史也会因此而缺少亮丽的色彩和激动人心的情节铺陈。在冷兵器时代，用计和“伐交”已成为一个经常性的选择，在中国，出现了以《孙子兵法》为代表的兵学著作，对战争实践进行了深入的总结和精辟的分析，并对用计进行了分类和进一步的阐述。在西方，“特洛伊木马”则成为国与国交战用计最好的例子之一。进入热兵器时代以来，战争中的心智较量往往被快速的机动、猛烈的火力以及惨烈的破坏所掩盖，似乎不如冷兵器时代那样彰显。然而事实上，交战双方间的“用计”过程从未停止。即使第二次世界大战中那些主要给人留下机群的狂轰滥炸、坦克集群的密集冲锋印象的战争中，“伐谋”、“伐交”仍然占据着醒目的位置，例如德国在战争初期的外交攻势就换来了英法的绥靖政策以及苏联的置身事外。在冷战期间，中美苏“大三角”的战略博弈也都是“伐谋”、“伐交”的经典之作。虽然并未达到“全国”、“全军”，甚至“全旅”、“全卒”、“全伍”的目的，但却达到了战略意图，保证了国家的安全与利益。

【战例】

肯尼迪古巴危机中逼苏撤除导弹

1959年古巴共和国成立后，因美国的敌视态度，转向苏联寻求援助。此举加剧了美国对古巴的敌意，美国决定对其施加军事、政治和经济压力。1961年，美国挑起猪湾事件，但遭到失败。紧接着，美国又发起“猫鼬行动”，制订紧急军事计划，并进行了大规模军事演习。肯尼迪政府运用一切手段谋求推翻行卡斯特罗政府，势必促使古巴与苏联走得更近。为了保住在拉美和加勒比海地区的桥头堡，苏联积极支援古巴。

1962年4~5月，苏联确定在古巴部署核导弹。7月两国商讨了行动的细节。根据计划，苏联在古巴部署的核打击力量包括40个陆基弹道导弹发射架，24枚SS-4型中程弹道导弹和16枚SS-5型中远程弹道导弹及弹头；3支装备12枚“月神”近程导弹及弹头的部队，还有80枚战术巡航导弹和可携带原子武器的6架伊尔-28轰炸机；7艘可载潜射弹道导弹的潜艇。除此之外，苏联还将在古巴部署一些常规力量。同年9~10月，第一批中程弹道导弹和核弹头运抵



古巴。

从7月起，美情报部门对古巴的新动向就给予密切关注。随后，通过各种渠道获得的情报让美国肯定，古巴境内存在核武器。10月14日，美U-2飞机拍摄到第一个中程弹道导弹发射场。10月16日早晨，肯尼迪总统接到苏联部署导弹的情况报告。10月20日，美国决定对古巴封锁。22日下午7时，肯尼迪发表广播电视讲话，宣布将“对运往古巴的一切进攻性军事装备”加以严格的隔离；一切船只如被发现向古巴运送进攻性武器必须返航；对西半球的任何国家发射任何核导弹都将认为是苏联向美国的进攻，必须“对苏联给予充分的报复性还击”。

美国军方按照命令做好了准备：100枚“宇宙神”、50枚“大力神”和12枚“民兵”洲际弹道导弹随时可以发射；800架B-47和500架B-52轰炸机都装好了炸弹，并分散部署，可对古巴各种目标进行2000架次出击，其中有90架B-52轰炸机携带核弹在大西洋上空待命。美军还集结了25万人的大规模登陆部队，其中包括2个空降师，另有9万名海军陆战队，集结舰船100多艘。另征召了24个中队（1.4万人）的预备役空军运输部队。

10月24日，美国海军正式对古巴实施封锁。苏联人除了担心引发冲突之外，也不愿意美国人获得他们的先进装备，因此，最初的封锁是在有惊无险中度过的。但是，古巴正在修建的导弹基地和已进入其境内的中近程导弹却仍让美国人寝食难安。美国决定加大对苏联的压力，逼其撤除导弹。此时，苏联也在担心，一旦双方的剑拔弩张无法收场，很有可能会引发一场美苏间的核大战。所以，苏联开始向美国表示让步。然而，突生的事端又加剧了紧张。一架U-2飞机在古巴被苏联人操纵的萨姆导弹击落，另一架U-2误入苏联，受到苏联战斗机的尾随监视，美国战机随之升空与其对峙。双方虽未开火，但火药味已浓烈至极。

美国旋即作出进攻古巴的准备。肯尼迪下令征召24个空军预备役运输机中队，在佛罗里达州集结了二战以来最大的人侵力量，其常规部队和核部队也在世界各地进入戒备状态。但是，肯尼迪对于战争的后果十分清楚，因此，他并没有放弃外交上的努力。在10月27日给赫鲁晓夫的信中，肯尼迪提出，只要苏联一撤除导弹，美国“立即取消现在实行的隔离措施，作出不入侵古巴的保证”。同时，肯尼迪又要求苏联方面必须在第二天即28日作出明确答复，否则，美国将不得不采取断然措施摧毁古巴的导弹基地。

28日，赫鲁晓夫给肯尼迪复信，表示发射场工程将停止，导弹将装箱运回



苏联。肯尼迪立即回信赞赏。这样，持续了13天的古巴导弹危机结束。在危机中，肯尼迪总统谨慎的决策、沉着的应对及换位思考等驾驭危机的出色表现，受到了媒体的高度赞誉。

2 上兵伐谋——战争是智慧的较量

原典

故上兵^[1]伐谋^[2]，其次伐交^[3]，其次伐兵^[4]，其下攻城。攻城之法，为不得已。修橧^[5]辘轳^[5]，具^[6]器械，三月而后成，距闾^[7]，又三月而后已。将不胜其忿^[8]而蚁附^[9]之，杀士^[10]三分之一，而城不拔^[11]者，此攻之灾^[12]也。

【简注】

[1] 上兵：用兵的上策。

[2] 伐谋：挫败敌人的计谋。

[3] 伐交：瓦解敌人与其盟国的邦交。

[4] 伐兵：攻打敌人的军队。

[5] 修橧辘轳：制造攻城用的大盾和辘轳。橧，大盾，可立于地上起掩蔽作用；辘轳（fénwēn），木制四轮车，上蒙有生牛皮，用来运土。

[6] 具：准备。

[7] 距闾（yīn）：人工堆积而成用于攻城的土山。

[8] 忿：愤怒。

[9] 蚁附：士兵向蚂蚁缘墙一样攀附攻城。

[10] 杀士：士兵伤亡。

[11] 拔：攻克。

[12] 灾：灾难、灾害。



【今译】

所以，用兵的上策是靠计谋取胜，其次是借助外交手段取胜，再次是动用军队取胜。攻城则是一种下策，是不得已时才采用的办法。修造巨大的盾牌和攻城战车，准备各种各样的器械，需要耗时三月；构筑攻城用的土山，又得花费三个月。在焦灼的等待中，将帅难免会情绪暴躁，在进攻时将强迫士卒像蚂蚁那样爬梯缘墙，强行登城。然而，即使士卒伤亡三分之一，城池却依然不能攻克，这就是攻城造成的灾难性后果。

【精解】

攻城是万不得已的选择

军队用于战场不是达成国家政治、经济或军事目标的唯一方式，“伐谋”、“伐交”都可作为选择，甚至是优先的选择。孙子把动用军队列为更次一级的选择，而攻城则被看成是下策。这也难怪，在冷兵器时代，攻城器械虽花样翻新，但依然主要靠血肉之躯来夺城拔寨。在这一过程中，损伤巨大，效果却不一定明显。在战争实践中，除非万不得已，一般不选择强攻城池的方式。指挥员往往在时间允许、条件允许的情况下，会倾向于用“围城打援”的形式来消耗城中敌人的储备和抵抗意志，最终取得胜利。但是，一旦攻城被确定为整个战略或战役布局中的关键一环，不迅速拿下城池将给后续行动带来严重影响时，则必须坚定信念，以一往无前的精神迅速攻破敌城。在攻城作战中，对守城一方而言，坚持得越久，己方取胜的把握就越大；对攻城一方而言，速度的重要性则凸显出来，孙子的“速战速决”思想这时会得到最为充分的展现。在第二次世界大战中，库尔斯克保卫战、莫斯科保卫战都印证了攻城一方和守城一方不同的作战指导原则。在高技术条件下，由于机动方式趋于多样，以及武器的破坏力和精确性显著提高，使守城的意义日益降低，这从而也为交战中将“攻城”排除在外提供了条件。



【战例】

莫斯科保卫战

1941年6月，德国进攻苏联，取得初胜后，希特勒下令制订代号为“台风”的作战计划，妄图夺取莫斯科。为此，他下令从南线和北线以及后方调集大量精锐部队，使进攻莫斯科的总兵力达到75个师180万人，以及1700辆坦克、950架飞机和14000门大炮。苏联方面获知敌人企图后，也紧急调兵遣将，到9月底，苏军已在莫斯科集中了3个方面军共125万大军以及990辆坦克、7600门大炮和677架飞机。朱可夫也奉斯大林命令，从列宁格勒前线飞到莫斯科指挥作战。

1941年9月30日，德军发动疯狂进攻。仅仅几天时间，德军便从多处突破苏军防线，向东挺进200余公里，进入莫斯科接近地。但是，德军遇到了苏军越来越顽强的抵抗，自己的供应也日益困难，而随着天气变冷，未作好酷寒条件下作战准备的德军陷入进退不得的困境，德军于是被迫全线停止前进。德军暂时的停歇为苏军赢得了宝贵的喘息时间。到10月底，苏军最高统帅部开始抽回一些部队作为预备队，使其得到必要的休息，新的预备队也在源源不断地赶到。而德军虽遭受重大损失，但仍增调兵力，变更部署，企图在冬季到来以前合围并占领莫斯科。10月底，希特勒集中51个师，包括13个坦克师和7个摩托化师的兵力，再次强攻莫斯科，一度进至距莫斯科仅20公里之处。苏军虽然经常处在危



◎苏联红军在进行巷战

急状态，但终于坚持下来并消耗了德军。11月上旬入冬后，虽然道路能够使用，但德军的冬季装备不足，坦克和其他车辆也都因为低温而不能动弹。德军士气严重受挫，而苏军则士气高涨。

1941年12月5日，朱可夫带领苏军发动大规模反击，此时德军进攻能力已经衰



竭。12月8日，希特勒签署了在苏德战场全线包括莫斯科方向转入防御的训令。1942年1月，精疲力竭的德军已经撤退到100~250公里外。德军38个师，包括15个坦克师和摩托化师遭重创，进攻莫斯科的突击集团被击溃。2月初，德军获得增援，苏军态势恶化。4月20日，苏军最高统帅部命令撤回外线作战部队，会战至此结束。

莫斯科保卫战中，德军损失兵力50多万，投降9万，丢失坦克1300辆、火炮2500门、汽车1.5万辆以及其他装备，失败使德军士气更加低落。此役粉碎了德国快速征服苏联的计划，彻底打击了法西斯的嚣张气焰，使德军再也无力在全线发动进攻，为第二次世界大战的根本转折奠定了坚实的基础。但是，在苏联一方，损失也是巨大的，大约70万红军士兵在战斗中死亡、受伤或失踪。

3

屈人之兵而非战——谋攻之法

原典

故善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁^[1]人之国而非久也，必以全^[2]争于天下。故攻兵不顿^[3]而利可全，此谋攻之法也。

【简注】

[1] 毁：毁灭、摧毁。

[2] 全：全胜，使敌人整体屈服。

[3] 顿：通“钝”，受挫。

【今译】

所以，善于用兵的将帅，能够做到不用交战的手段而让敌人屈服，不用攻城的手段而夺取敌人的城池，不用旷日持久的战争而灭亡敌人的国家，务求使敌人放弃全部抵抗，从而争胜于天下。这样，军队不会疲惫受挫，胜利则可完满取得，这才是运用谋略取胜的法则。



【精解】

实力是“不战而屈人之兵”的重要前提

“不战而屈人之兵”，是孙子所推崇的最高目标，也是历代军事家、军事统帅所追求的理想境界。“不战而屈人之兵”强调了“非战”的方式，但并不是对军队建设的否定。恰恰相反，在后面的论述中，孙子对军力的培育给予了高度的重视。做到“不战而屈人之兵”，既要靠谋略、也要靠外交，还要靠一国包括军队在内的整体实力所产生的威慑作用。事实上，在战争的实际过程当中，几个方面的要素彼此渗透，共同发挥着作用。在冷战时期，由于核武器的存在，“不战而屈人之兵”曾体现得十分明显。然而，这种“屈人之兵”，却在“屈敌”的同时，也在“屈己”。敌人迫于核威慑，不敢贸然采取敌对行动，而已方也由于对核反击的畏惧，在事关双方的利益抗争中不得不做出适当的让步。这种情况与孙子当时的单角度的考虑相比更加复杂，也从一个侧面说明了战争的发展会带来许多新的情况，传统的理解需要因时因地而作出调整。

【战例】

平津战役中对傅作义的攻心之举^①

辽沈战役后，蒋介石、傅作义决定静观时局变化，采取了暂时固守北平、天津、张家口地区，同时确保塘沽海港的方针。从1948年11月中旬起，傅作义开始收缩兵力，调整部署，将自己的嫡系部队摆在北平以西至张家口一线，将所属的蒋系部队摆在北平以东至唐山一线，以便形势不利时各奔东西。中央军委为了就地歼灭傅作义集团，决定以东北野战军和华北军区部队联合举行平津战役。

早在1948年年初，根据晋察冀城市工作部的指示，北平地下党通过各种关系和傅作义身边的亲友交往，通过他们向傅介绍共产党的政策，希望其和平起义。傅作义的老师、女儿也都反复向他谈形势、摆利害，揭露蒋介石的阴谋，转达我党对傅作义的希望。但是，手握重兵的傅作义心存侥幸，又想借自己的军事

^① 参见本书“参考文献”[20] P903。



实力提高要价，致使我方完全和平解决傅作义集团和北平问题的意图没有实现。针对这种情况，中央指示我军参与平津战役的各部截断傅作义集团的两条退路，以军事胜利推动北平问题的政治解决。

平津战役开始后，我军佯攻张家口，调动敌人，然后分割包围敌军部队。按照中央军委的指示，我军对张家口、新保安实行“围而不歼”的策略，掩护了东北野战军主力的人关。到12月20日，我军隔断了平津间、津塘间的联系，完成了对平津地区国民党军的战略包围。至此，傅作义集团被困于张家口、新保安、北平、天津、塘沽5个地区，西撤、南撤的道路均被截断，敌人由惊弓之鸟变成笼中之鸟。

从12月21日起，我军根据“先打两头、后取中间”的步骤，逐个歼灭被围之国民党军。经过一天激战，全歼傅系主力35军军部及2个师；24日，歼灭敌11兵团等部；1月15日，解放天津。

被傅作义视为固若金汤的天津的失守，使傅作义的心理受到了巨大的打击，也使其海上生命线不复存在。随后，我军兵临北平城下，炮轰机场，截断了他从空中出逃的最后一条退路。傅作义的20余万残兵被我东北野战军和华北第2、第3兵团百万大军围困在北平城内。为了保护北平不受战争的破坏，中央决定再与傅作义接触，争取通过谈判和平接管北平。但与此同时，人民解放军也奉命做好了战斗准备，以便谈判失败时以武力解放北平。

围困日久，城中傅作义部队和老百姓的生活日益困难，士气极端低落。经过中共中央和人民解放军的大力争取，在中共北平地下组织和爱国民主人士以及傅部开明人士的有力推动下，傅作义最终接受了中共提出的和平条件。1月22日，国民党军开始集中至解放军指定地区，听候进行和平改编。31日，解放军进入北平，北平宣告和平解放。



4 用兵之法——依据不同的力量对比临机应变

原典

故用兵之法：十^[1]则围^[2]之，五则攻之，倍^[3]则分之，敌^[4]则能战之，少^[5]则能逃^[6]之，不若^[7]则能避^[8]之。故小敌之坚^[9]，大敌之擒^[10]也。

【简注】

- [1] 十：十倍于，下“五”同。
[2] 围：围歼。
[3] 倍：两倍于。
[4] 敌：兵力相当。
[5] 少：兵力少于敌人。
[6] 逃：此处指坚守。
[7] 不若：各种条件均不如敌人。
[8] 避：避免作战。
[9] 坚：坚持硬拼。
[10] 擒：俘虏。

【今译】

所以用兵的方法，当兵力十倍于敌，处于绝对优势时，要围歼敌人；兵力五倍于敌时，要采取攻势作战；兵力两倍于敌时，要设法分散敌人，各个击破；兵力与敌人相仿时，就要创造条件来战胜敌人；兵力比敌人少时，就要想方设法摆脱敌人；各方面条件都不如敌人时，就要力图避免与敌交战。实力弱小的军队如果只知道坚守硬拼，则会沦为敌人的俘虏。



【精解】

用谋不能脱离实力基础

兵力对比上的优势，是作战取胜的前提条件。这种力量对比，不仅体现于数量上，也体现在质量上。在冷兵器时代，作战双方的武器装备间不存在代差，军队数量上的优势往往能够使战局朝着有利于己的方向发展，而绝对的数量优势也意味着作战的胜算。因此，孙子主张，十倍于敌时可采取围歼的方式，五倍于敌时则可直接发动攻击。围歼与攻击都建立在对己方因数量优势所带来的自信基础上。但是，一旦数量上只处于相对优势，则必须运用多种方式来拉大与敌方的差距。两倍于敌时，就需要调动敌人，形成局部上较大的优势，从而在各个击破的过程中，一步步地削减敌人的力量。而与敌人兵力相仿时，更是要利用机动、设伏、欺骗等种种战术手段来瓦解敌人的实力，使己方逐步占据有利地位，并最终形成绝对优势，战胜敌人。在实力弱于对方时，孙子不主张与敌人交手，以卵击石的代价不言自明。

所以，孙子尽管主张用谋，但又绝不是脱离实力的用谋，他重视实力的决定性意义。并且也表达了这样的思想，即若想取得作战的胜利，就一定要占据优势地位，而这种相对于敌的优势越大，胜利的把握也越大。

在战争进入热兵器时代以后，武器与武器间代差对于形成实力上的高下有别影响显著增大。数量对于战争结局的重要性在降低，而由武器、训练、兵员素质所决定的军队质量对作战的最终结局却具有日益凸显的意义。在这种情况下，比较军队间的实力时，在依然关注数量之余，更要比较武器装备的总体水平、兵员的训练情况以及指挥者的指挥素养等因素。然而，无论形势出现怎样新的特点，孙子的基本思想却依然在发生作用，那就是一定要形成对敌的绝对优势地位。战略上的相对优势或势均力敌甚至劣势，要靠战术上的绝对优势来逐步弥补。通过战术上的围歼和进攻一步步改变双方的力量对比，从而最终形成战略上的绝对优势地位。



【战例】

拿破仑集中优势兵力取撒丁

拿破仑认为，战争胜利的关键是牢牢掌握战役主动权。掌握主动权的要害，首先是必须正确选择进攻的时间和地点，即在出其不意的时间和地点向敌人发动进攻；进攻的成败在于是否能集中兵力歼灭敌军的有生力量。战役的胜利不仅取决于这些谋略的制订和运用，更重要的是取决于战役实施中能否正确运用自己的这些有利条件，坚定、果断、沉着、巧妙地运用有限的兵力，实现击败敌人的目的。因而集中优势兵力，各个击破敌人成为拿破仑军事思想和谋略的中心环节。

1796年，拿破仑率部进军意大利北部。他明确指出：“进攻必须是集中一致的，为保证给养，军队平时可以分散部署，但作战时军队则必须集中，统一指挥是取胜的必要条件。”当法军到达前线，大战前夕，拿破仑看到法军人数上的劣势及炮兵、骑兵人数不足的缺陷，决定不能持久作战，必须集中兵力以弥补人



◎拿破仑画像

数不足的缺陷，以灵活性弥补炮兵不足的缺陷，以选择有利地形弥补骑兵不足的缺陷。于是他迅速决定，率军进攻奥地利与撒丁的联军阵地中的一片楔形山区。这是敌军易受攻击而不利士兵集结或展开的地区。集中兵力首先从这里打击敌军，以便把奥撒两军双方联系切断，使法军掌握战场主动权。拿破仑利用奥军判断错误、防守热那亚之机，集中兵力悄悄地钻进奥撒两军阵地之间，即蒙特诺特附近地区。4月12日，拿破仑指挥法军从正面、后方及两侧向蒙特诺特发动猛



攻。奥军四面楚歌，完全失去抵抗能力，损失3千余人，奥撒联军被完全隔开而无法会合，阵地陷入混乱。奥军司令在热那亚没有发现法军，回撒途中才听到法军获胜的消息。拿破仑不给敌人以喘息的机会，利用奥军调整部署之机，以一支军队威胁撒军后方，集中兵力连续攻击，给奥军守备部队以重创，并打散了撒丁军，打开通往米兰和都灵的两条道路，使奥军急忙龟缩退守要塞和渡口。奥地利军队的兵力优势已经完全丧失，士气低落，胆战心惊，无力主动出击。拿破仑立即再次集中兵力，向力量较弱、又失去奥地利军队支援的撒丁王国军队猛扑，从正面攻击，配合左右迂回，使撒丁王国军队向首都都灵方向西退。法军取得所需的军需仓库后，发挥骑兵平原作战的优势，便乘胜追击敌人，扩大战果，迫使撒丁王国订立城下之盟，将一些城市、所有大炮和仓库交给法军。撒丁军成为法军的警备部队，撒丁王国成为拿破仑军队的后备阵地。随后拿破仑掉转方向，集中全力向奥地利军扑去，奥军退保米兰。法军集中兵力，彻底打败了奥地利军队，完全占领伦巴第地区。

5 将者国之辅——军事统帅影响着国家的命运

原典

夫将者，国之辅^[1]也，辅周^[2]则国必强，辅隙^[3]则国必弱。

【简注】

[1] 辅：支柱。

[2] 周：周密完备。

[3] 隙：裂缝，可引申为有缺陷。

【今译】

将帅在国家政权中扮演着国君助手的角色，他辅佐得周密细致，国家就会强盛，辅佐有欠缺则必然造成国家的衰弱。



【精解】

将帅要慎重对待自己的角色

在国家政权建设中，军队有着不可替代的作用。也正因为它这种地位，统军将领的重要性凸显出来。在和平时期，统军将领承担着补充人员装备、训练部队、遴选各级指挥人员等任务，确保军队战斗力的巩固与增强，并且辅助国君筹划维持边境安全和一旦面临战争时的军事方略。使整个国家早有准备，从而对潜在敌人形成强大的威慑力。在国家卷入战争时，统军将领将带领部队，采取正确的战略战术击溃敌人，确保国君的战略意图得到实现。统军将领的使命决定了其素质的高低关系着一国的安稳与繁荣。如果将领有丰富的作战与建军经验，并且能针对国君的设想在周密思考的基础上提出中肯的意见，那么国家的安全就有了保证，国家的强盛也获得了必要的前提。相反，如果统军将领不能够慎重对待自己的角色，在辅佐国君的过程中出现偏差，则会导致国家政策出现失误，使国家卷入战火或在作战中失利，从而可能给国家带来灾难。

【战例】

诺门坎战役与朱可夫

1936年8月7日，日本最高决策层决定采取“南北并进”战略。根据这个方案，陆军军备以实施北进战略为目标，准备同苏联作战；海军军备以实施南进战略为目标，准备同美国作战。1939年，中日战争已进入相持阶段，日本陆军认为可以在中国东北集中兵力与苏联作“武力侦察”式作战，于是挑起了诺门坎事件。

诺门坎位于中国内蒙古与蒙古交界地区，隔哈拉欣河与蒙古相望。1939年5月12日，日本关东军第23师师长小松原道太郎中将率部向驻守在这一带的苏军第57特别军发起攻击。后来，日本关东军第6集团军也投入了作战。由于指挥不力，战役初期苏军接连失利。

斯大林得知情况后，认为必须坚决粉碎日军的进攻，否则后患无穷。指挥员的人选于是成为关键，经过考虑，斯大林将目光置于时任白俄罗斯军区副司令的



朱可夫身上。

6月5日，朱可夫到达战场。根据最新的情报，朱可夫向统帅部提出增派部队的请求。斯大林满足了朱可夫的要求，连续向前线增派了57000人、542门火炮、498辆坦克、385辆装甲车和515架飞机。

7月2日，日军趁苏军增援部队还没有到达战场的机会，向苏军和蒙古军队发起了猛烈进攻。就人数而言，日军占有绝对优势，但是，苏军的坦克和装甲车却多于日军。朱可夫指挥坦克和装甲部队连续实施反击，不断疲惫和消耗敌人的有生力量，使日军伤亡惨重。

日本开始大规模地向诺门坎地区增兵，还专门组建了第6集团军实施诺门坎作战，准备在8月24日向苏军发起更大的进攻。然而，朱可夫却悄悄做好了反攻的准备。为了迷惑敌人，朱可夫在实施反攻前成功地进行了战役欺骗。将几辆坦克卸去了消音器，然后沿前沿阵地来回行驶，以此让日军对苏军的坦克调动习以为常；把几部功率猛烈的音响装置搬到前沿，模仿打桩机的声音，逼真地造成大规模修筑防御工事的假象，让日军误以为苏军不是想反攻，而是要实施防御。

战役欺骗取得了成功。8月20日5时45分，朱可夫指挥苏蒙联军向正面日军发起猛烈的反攻。150架轰炸机、几百门火炮向日军前沿阵地、纵深炮兵阵地及部队集结地域实施了猛烈的轰炸和炮击。睡梦中的日军非死即伤。随后，朱可夫下令全线实施进

攻，日军狼狈溃逃。此役，日军遭到毁灭性的打击，伤亡和被俘61000人，损失660架飞机，被迫向苏联求和。9月16日，苏联与日本根据达成的停战协定结束了诺门坎战役。

作战中，朱可夫展露了他雷厉风



◎诺门坎战役中的苏联士兵



行的指挥风格。他曾在半天的时间里，在一个师撤换了2个师长。他的严厉作风和英勇善战为他迎得了更大的信任。正如美国学者奥·钱尼所评价的，“在整个第二次世界大战期间，朱可夫成为斯大林的困难排除人，被派遣去解决一个又一个危急问题！”朱可夫回到莫斯科时，斯大林亲自接见，表示祝贺与感谢，并授予他苏联英雄称号。

6 不可乱军引胜——国君要正确处理与将帅间的关系

原典

故君之所以患^[1]于军者三：不知军之不可以进而谓^[2]之进，不知军之不可以退而谓之退，是谓^[3]縻军^[4]。不知三军之事而同^[5]三军之政^[6]者，则军士惑^[7]矣。不知三军之权^[8]而同三军之任^[9]，则军士疑^[10]矣。三军既惑且疑，则诸侯之难至矣，是谓乱军引胜。

【简注】

- [1] 患：危害。
- [2] 谓：命令。
- [3] 是谓：这叫做。
- [4] 縻军：束缚军队。
- [5] 同：干涉。
- [6] 三军之政：军队的行政事务。
- [7] 惑：迷惑，无所适从。
- [8] 权：权谋、权变。
- [9] 任：指挥权。
- [10] 疑：疑虑、担心。



【今译】

国君有可能给军队造成祸患的情况有三：对于军队不能前进的理由不清楚而命令军队前进，对于军队不能后退的理由不清楚而令其后退，这就叫羁绊军队；不了解三军的情况却干涉军队的行政事务，会导致士卒困惑不解；不知如何用兵却插手军队的指挥，会让将士产生疑虑。在军队处于困惑疑虑的状态下，其他国家若乘机发动进攻，国家会因此灾难临头，这就是所谓的自己乱自己而使敌人胜利。

【精解】

国君要充分信任统兵将帅

国君在战争中应该扮演什么样的角色？中国的兵学文化历来强调“将在外，君命有所不受”。孙子的思想也与这种主张保持了一致。在作战中，将领必须有充分的自主权，这是赢得战争胜利的一个重要前提条件。统兵将领对战场的态势，对己方部队的人员、装备和训练情况的熟知程度远超其他任何人，能够做到充分利用敌方的弱势和己方的优势，来使战局向有利于己的方向发展。但是，如果国君参与指挥，处处干预统兵将领的意见，将领的主观能动性会受到严重制约，以致影响到原定作战计划的正常推进。与此同时，国君的盲目指挥还会给军心造成动摇，给作战队形造成混乱，为失败埋下伏笔。而国君对统军将领的完全放权，不过多参与军事指挥，则表现出一种对统兵将帅的高度信任，能够激发起后者报效君主、决胜疆场的意志。

【战例】

唐玄宗急于求成，哥舒翰失守潼关

天宝十四年（755年），身兼平卢、范阳、河东三镇节度使的安禄山乘中原空虚之机，矫诏反唐。连战皆捷，连陷灵昌（今河南滑县）、陈留（今开封东南）、荥阳（今河南荥阳），十二月攻占洛阳，威胁着唐王朝的京都长安。

镇守潼关的河西节度使哥舒翰认为，安禄山实力虽强，但因远征后方补给





◎哥舒翰纪功碑

困难，利在速决；而唐军各方征兵尚未聚齐，战斗力薄弱，利在持久。应据潼关之险，以逸待劳，待安军兵疲力弱时，再行反击。因此，领兵退守潼关，恃险抗击，安军屡攻不利，退驻陕州。

然而，此时的唐玄宗却急于平叛，他希望尽快出击，一举歼敌。至德元年（756年），唐玄宗不顾哥舒翰的反对，下令唐军自潼关出击。六月，唐军前锋进入灵宝西和安军崔乾佑部相遇。这里南面依山，北临黄河，中间是七十余里的狭长隘道，在此作战是兵家所忌。叛将崔

乾佑以一部兵力正面布阵，故意装出军容不整、旌旗纷乱的样子，诱使敌军入，而另以主力埋伏于险隘的道路上。八日，两军接战，唐军见安军错乱不整，误认为以众击寡，敌军已惧，因而不加戒备，长驱直入，被诱入狭道。安军自高处投以木石，唐军拥塞于隘路，枪槊不能使用，进退两难，伤亡甚重。哥舒翰又用毡车冲击，安军以数十车草塞路，因风纵火。唐军被烟雾迷目，陷于混乱状态。崔乾佑乘机以精骑从南山绕至唐军侧后冲击，使唐军首尾惊乱，相互践踏，纷纷奔逃，掉入黄河而死的不计其数。安军全线出击，十几万唐军几乎全军覆灭，哥舒翰只率八千人退守潼关。九日，崔乾佑乘胜攻占了潼关，哥舒翰被俘。灵宝战败，致使要地潼关失守，安军得以长驱西进，攻陷长安，逼得唐玄宗逃往四川。

此战，哥舒翰据守潼关，以逸待劳，伺机破敌的作战指导原则是正确的，但却未被急于求成的唐玄宗采纳，反强迫哥舒翰过早地反攻，致使灵宝惨败，潼关失守。



7

知胜之道——战争的胜负可以预知

原典

故知胜^[1]有五：知可以战与不可以战者胜，识众寡之用^[2]者胜，上下同欲^[3]者胜，以虞^[4]待不虞者胜，将能^[5]而君不御^[6]者胜。此五者，知胜之道也。

【简注】

[1] 知胜：预知胜利。

[2] 众寡之用：根据兵力对比的不同采取不同的行动。

[3] 上下同欲：全军上下信念一致。

[4] 虞：有准备。

[5] 能：有才能。

[6] 御：干预。

【今译】

所以，有五种情况作为前提可以预先知道胜利的结局：清楚什么情况下可以作战，何种情况下不应该作战的，能够取得胜利；清楚根据兵力多少而采取不同战法的，能够取得胜利；上下齐心协力、同仇敌忾的，能够取得胜利；以己方的预有准备来迎战缺乏准备之敌的，能够取得胜利；将帅有高超的指挥才能而国君又不加以牵制的，能够取得胜利。这五种情况，就是预先得知胜利与否的判断条件。

【精解】

不打无准备之仗，不打无把握之仗

战争的制胜要素很多，但归结到一点，就是“不打无准备之仗，不打无把握





之仗”。怎样做到“有准备、有把握”？孙子认为，要从形势、地理、天气、军心、训练、装备、后勤等进行综合权衡。战前，要想到应不应该开战、能不能开战、我方准备如何、我方士气如何；一旦开战，要能做到根据兵力对比情况来确定正确的战略战术，要保证指挥员有充分的独立性，可以不受牵制地作出决断。

在这里，孙子关于“知胜”的理解表现出理想化的一面。事实上，战争是充满迷雾的社会活动，一场战争的结局特别是一场旷日持久的战争结局，即使有战前大量翔实的数据作为依托，也并不能够完全预测到最后的结果。否则，古往今来那些以少胜多、以劣势装备战胜优势装备、以游击队战胜正规军的精彩战例也就不复存在了。战前的情况，会在战争的进行过程中不断发生变化，曾有的优势可能会变成劣势，曾经的劣势也可能会因其他因素的介入而消失。战争中的这种出乎意料、无法预知恰恰会构成主旋律，让指挥员在关注确定因素的同时，不得不花很大的精力去考虑各种意外情况、各种不确定性。

当然，孙子提出的“知胜”的五种情况，确实可视作胜利的必要条件。如果不能按照这五种情况去准备战争、进行战争，那么可以肯定，战争最后的胜利果实一定会被敌人掌握在手中。但是，这五种情况却不是赢得胜利的充分条件。战争是最残酷的实践，也是最无法预料的实践，取得最后的胜利，一定要从“纸上谈兵”的状态中摆脱出来，设身处地地立足复杂多变、诡异难测的战场环境来思考问题，解决问题。

【战例】

二战前英法德对于战争形态的认识

坦克是第一次世界大战的产物，并在战争中大显身手。第一次世界大战结束后，各国都开始重视坦克的发展，但在如何使用坦克的问题上各国的想法却不一致。英国和法国是第一次世界大战的胜利者，在总结经验时，他们认为胜利是阵地防御战的成功。在此基础上，他们认为未来战争也将和第一次世界大战一样，是一场以防御为主的阵地战。为此，法国人耗费巨资修筑了马其诺防线，企图在对德战争中依托马其诺防线，把战争拖向持久，把战役变成一个个“凡尔登绞肉机”。在这种阵地防御战略思想的指导下，在坦克的使用上，法国也把这种利于进攻的武器纳入他们设定好的防御体系中，将坦克划归步兵部队管辖，大部分坦



克编为独立坦克营，分散配置在漫长的国境线上用于支援步兵。英国在坦克运用方面与法国的思想大体一致。

第一次世界大战以后，根据《凡尔赛和约》，德军不能把现代化兵器装备给军队，不允许装备一辆坦克。但是，渴望重振军事的德国却另辟路径，他们利用木制模型进行训练。1930年，德国的摩托化部队只装备几辆陈旧的装甲侦察车和少数几个摩托化车连。到了1932年，参加演习的摩托化分队还在使用模型坦克。虽然德军在装备上要明显落后于英法，但他们关于坦克战斗运用的理论要领先于英法。古德里安在1929年就确信：“坦克单独行动或协同步兵行动都不能取得决定性的成果。对军史的研究、在英国举行的演习和我们利用模型的演练都加深了我的如下认识：只有支援坦克的其他兵种具有与坦克相同的行驶速度和越野能力时，坦克才能充分发挥其威力。在诸兵种合成兵团内，坦克应起主导作用，其他兵种则根据坦克的需要行动。因此，不要把坦克编在步兵师内，而要建立包括各兵种的装甲师，以便坦克能更好地发挥作用。”希特勒上台后，逐渐突破了《凡尔赛和约》对德国武器装备的限制，开始大力发展机械化装备。他在观摩了古德里安的摩托化部队的演习后，明确表示支持古德里安的战略战术观点。1935年3月，希特勒正式宣布废除凡尔赛条约，德军的装甲部队建设就从半公开转为公开，当年就建立起3个装甲师。在入侵波兰前，德军已拥有6个坦克师，10个军属坦克团，坦克数量达到2800余辆。在入侵法国前，坦克师增至10个。1941年为了入侵苏联，坦克师的数量猛增至19个，坦克达到4300辆。

第二次世界大战初期德军取得的巨大胜利，在很大程度上应该归功于装甲兵团。德军对于坦克运用的基本思路是要把坦克大量集中在主要方向上，实施强大的首次突击；实施大纵深的机动作战，合围敌军重兵集团；在航空兵的协同下，高速进攻；力求出其不意地突击敌方。这一思想与英法大不一样，两种不同的思想在战争中交锋，德国人赢得了胜利。

对于英法军的失败，利德尔·哈特评论道：“法军的最大弱点并不在于他们的武器装备的数量少或质量差，而主要在于他们军事理论的落后。他们的作战观点远远不如对方那样进步，而是发展很慢，根本上没有跳出第一次大战的圈子。胜利者往往骄傲自满，每每产生保守思想，结果遂成为下一次战争中的失败者。”



8 知彼知己——正确指导战争的前提

原典

故曰：知彼知己者，百战不殆^[1]；不知彼而知己，一胜一负；不知彼，不知己，每战必殆。

【简注】

[1] 殆：失败。

【今译】

所以说，了解自己的情况也了解敌人的情况，就能够做到百战百胜；仅了解自己的情况而不了解敌人的情况，胜负的概率各占一半；既不了解敌人，也不了解自己，则在所有交战中都只能有失败的结局。

【精解】

指挥员必须及时掌握敌我情况的变化

战前的局势判断来源于对己方对敌方的熟知程度。在战争进行过程中，指挥员必须对敌人的变化给予高度关注，能做到随时随地获得翔实准确的情报。而对于“知”的内容，不仅有双方静态的情况，如战前的兵员数量、装备情况和后勤保障能力等，也有动态的变化，即在交战过程中，双方力量对比的变化。此外，指挥员的指挥特点、作战经验等心智方面的表现也应列入“知”的范围。而从准备的角度讲，一国即使在处于和平状态时，也应该未雨绸缪，提前针对潜在的敌国做好情报收集的工作。这在近现代以来表现得尤为明显。一战前夕，德军总参谋长施利芬针对未来的欧洲大战制订了著名的“施利芬计划”。该计划不仅主宰了第一次世界大战的战场总格局，而且成了第二次世界大战中欧洲各国战争计划制订的参照物。它之所以广为人推崇，甚至被认为战争史上最完美的战争计划，



恰恰在于施利芬对作战对象法国、俄国以及自己有准确的判断。虽然“施利芬计划”因小毛奇的修改而未能完成，但它内容中对于行动近乎刻板的时间安排，却正是建立在“知己知彼”的核心原则之上。随着战争的发展，情报工作受到了越来越多的重视。在冷战期间，美、俄、以色列等国的情报触角伸向世界各地，为其军事战略、作战部署提供源源不断的信息支撑。在高技术战争登上历史舞台后，信息的窃取与反窃取成为国与国之间战略抗衡的另一条战线。虽然处于和平与发展的大环境中，但“知彼知己”作为赢得未来冲突的一个重要步骤，却在坚定地持续进行。而与此相对应，“隐真示假”作为干扰敌人探听我方虚实的手段，正受到更多的关注。无论是在战场上还是在战前的紧张时期甚至平时，制造假信息、隐藏真信息都成为双方比拼的重要手段，并借助于信息技术的发展催生出一系列技术方式来。

【战例】

系统而准确的侦察为迅速攻占塞班岛创造了条件

太平洋战争期间，美军于1944年6~7月在塞班岛进行了一场大规模的登陆战役，史称塞班岛战役。

塞班岛为马里亚纳群岛的第二大岛，既是日军在马里亚纳群岛的中心岛屿，也是中太平洋地区的防御核心，截至美军登陆前夕，日军在塞班岛上的兵力合计4.3万人，

火炮260门，
坦克49辆。

由于马里亚纳群岛的几大岛面积都比较大，日军防御兵力都有数万之众，美军必须投入优势



◎太平洋战争中的美军飞行员



兵力，实施宽正面登陆，以求迅速推进。因缺乏足够的登陆艇和两栖履带车，无法同时组织部队在几个岛上实施登陆，美军于是决定先夺取塞班，再攻其他。

美军从6月11日起实施航空和舰炮火力准备，摧毁岛上的大部分地面工事。15日，美军在塞班岛西岸登陆，傍晚占领登陆场。当日和16日夜，日军多次实施小规模反击，均被击退。17日夜，日军再次发起反击，一度突入美军阵地，但由于缺乏后续梯队，次日晨被击退。6月19～20日，美、日海军在马里亚纳以西海域激战，日本海军惨败，守岛日军完全陷于孤立。26日，美军攻占该岛中部制高点塔波乔山，随后向北发展进攻。经20天激战，日军伤亡惨重，只剩3000人。7月7日凌晨，日军残部向美军反扑，遭到全歼。9日，美军占领全岛。在塞班岛战役中，日军伤亡4.1万余人，被俘近2000人；美军伤亡1.6万余人。夺取塞班岛，为美军攻占马里亚纳群岛其他岛屿创造了条件，也为B-29远程轰炸机轰炸日本本土提供了基地。

实施塞班岛战役，美军从制订作战计划到完成战役准备只有短短三个月时间。并且，美军之前对于马里亚纳群岛的情况除关岛外，知之甚少，对日军的设防情况，更是一无所知。只是在1944年2月以后出动航母编队袭击马里亚纳诸岛的行动中，有关塞班岛的情况才陆续被美军掌握。在袭击马里亚纳诸岛的攻击机群中，美军特意派出了数架装备最先进照相侦察器材的飞机，对马里亚纳群岛进行了系统的照相侦察，从而掌握了日军在这些岛屿的防御部署和机场情况，并将适合登陆的海滩完整地拍摄下来，正是这些宝贵的情报，为登陆作战提供了翔实而可靠的依据，为赢得胜利创造了条件。

形篇

题解：

本篇的主要观点是，军队作战首先要确保自己立于不败之地，由此出发，去寻找敌人的破绽战胜敌人。孙子认为，胜利是可以预知的，但最终能否将胜利变为现实，主动权却不在我而在敌人。因为，敌人在部署、调动中一旦有隙，能够被我所乘，己方才能有最终的胜算。相反，敌人部署严密，防范周全，我则无法找出敌人的致命弱点，所谓预知的胜利也只能停留在想象当中。在对结局做出判断之后，孙子主张，当预知不能战胜敌人时，要取守势；预知能够胜敌时，当取攻势。一支好的军队，是既善于守，也善于攻的，这样才能达到既“自保”又“全胜”的目的。在用兵上，孙子提出了“度”、“量”、“数”、“称”、“胜”五法，强调必须从国家的辖区面积，来考虑国家的物产资源，进而确定武装力量的数量。这种基于国力之上的武装力量数量，是决定战争胜负的前提。在这里，孙子将战争的结局与国力结合起来，并进而阐述了修明政治、确保各种法规制度贯彻的重要性。





1

胜可知而不可为——不打无准备之仗，不打无把握之仗

原典

孙子曰：昔之善战者，先为^[1]不可胜^[2]，以待敌之可胜^[3]。不可胜在己，可胜在敌。故善战者，能为不可胜，不能使敌之可胜。故曰：胜可知^[4]，而不可为^[5]。

【简注】

- [1] 为：创造条件，造成局面。
[2] 不可胜：不被敌人战胜，立于不败之地。
[3] 敌之可胜：有可能击败敌人。
[4] 知：预见。
[5] 为：此处指强求。

【今译】

从前，善于用兵打仗的人，总是首先创造条件，使自己立于不败之地，然后等待和寻找能战胜敌人的时机。使自己立于不败之地，主动权在己；而战胜敌人的可能，则来源于敌人有被我所乘的破绽。所以，善于用兵打仗的人，能够确保自己不败，却不能保证一定会战胜敌人。由此可得出结论，胜利虽然可预先知道，但又不能不顾及敌人的情况而强求。

【精解】

确保不败是指挥的前提

战场情况瞬息万变，难以捉摸。对一方的指挥员而言，更为现实的考虑是首先确保自己立于不败之地，然后再去筹划赢得战争的可能。否则，己方时时处





于被击败的危险当中，所谓最后的胜利也就只能是空中楼阁。孙子的“先为不可胜”思想的重要意义在于，面对战争这种残酷且充满极大变数的社会活动，军事统帅所应关注的问题要按照把握的大小进行区别对待。相对于击溃敌人，确保自己的不败是更有把握做到的。有了这种不败的客观基础，再去导演一幕幕战争活剧，就会获得更大的主动性。立于不败之地，对于指挥员是极为严峻的挑战。除了充分的战争准备外，诸如排兵布阵、人马的调动等战略战术的运用同样考验着指挥员的素质。因为，所谓的“先为不可胜，以待敌之可胜”同样适用于敌方。己方的判断或行动上的失误，很有可能会被敌方利用从而让自己陷入更大的不利。作战的双方之间，彼此密切关注的，是如何找到对方的破绽和最大限度地消除自己的破绽。在现代战场上，快速机动正成为战法的重要原则。快速机动的重要目的之一，就是借助高速的行进过程，来打乱敌人的原有部署，从而在混乱中找到敌人的致命弱点。而高速的机动同时也可有效弥补己方某些方面的不足，也为立于不败之地创造了条件。

【战例】

以色列军队凭借优势取得第五次中东战争的胜利

1982年6月6日，在美国的怂恿下，以色列军队对黎巴嫩境内的巴解组织游击队和叙利亚驻军发起突然袭击，第五次中东战争爆发。入侵黎巴嫩，是以色列蓄谋已久的行动。早在1月，以色列就制订作战计划，企图以武力消灭巴解游击队，削弱驻黎叙军，并在黎建立一个亲以政权。

为此，以军共集中了11个旅的兵力，运用坦克约1300辆、各种装甲车和半履带车约2400辆、大口径火炮200余门、飞机约300架、舰艇约70艘，总兵力约10万人，分东、中、西3路进攻。从2月份起，以色列进行了局部动员，派出间谍、侦察机实施不间断地侦察，掌握了巴解游击队和叙军的作战特点、兵力部署、主要兵器性能等情报。以空军在北部边境修筑了野战机场，组织了实兵演习，海军也在黎沿海地区举行演习，为以后的两栖登陆作战创造条件。

形成鲜明对照的是，巴解组织虽做了一些迎战准备，但对以军发动全面进攻心存怀疑。直到战火燃起前的6月4日，巴解游击队才进入“全面戒备”状态，2.5万人的巴解游击队开始部署，其装备的坦克和装甲运输车各300辆、各种火



炮 1100 门。

作战阶段，以色列首先对巴解游击队的军事设施实施几十批次的轰炸和炮击，扫清前进路上的一切障碍。接着，在长达 6 小时的火力准备之后，以军地面部队在海、空军及炮兵的火力掩护下，穿过以、黎边界，经过 8 天的激烈交战，以军向北推进 90 余公里，占领黎巴嫩 3000 平方公里的领土，摧毁了巴解在黎南部的全部基地。据以色列 6 月 14 日公布的数字，在以军大规模进攻阶段，共击毙巴解游击队 2000 人、叙军 1000 人，俘巴解 6000 人、叙军 80 人；击落叙军飞机 90 架（含直升机 5 架），击毁叙军坦



◎第五次中东战争中的沙龙

克 300 辆、巴解坦克 100 辆；以军亡 167 人，伤 814 人，被俘 1 人，失踪 18 人。叙军在 6 月 10 日前损失坦克、装甲车 164 辆。经过激战，以军对巴解总部完成合围，2 个月后，巴解总部陆续撤出贝鲁特。以色列取得了战争的胜利。

以色列入侵黎巴嫩的战争，给巴解组织和叙利亚军队以沉重打击。巴解组织及游击队伤亡 3000 多人，被俘 7400 人，损失火炮 500 门、坦克 100 辆，力量损失占其整个军力的 2/3；叙军伤亡 1000 人，被俘 300 人，损失飞机 82 架、防空导弹连 42 个、坦克 400 辆。以军的代价是，亡 299 人，伤 1700 人，俘 10 人，失踪十余人，损失飞机 22 架、舰艇 1 艘、坦克 50 辆。

分析战争的经验教训，以军的胜利主要源于：一是周密的计划和充分的准备。战前，以军参谋部用大量时间核查了驻黎巴嫩巴解组织游击队和叙利亚部队的实力，确定了主要进攻目标，选择了最合适的作战方式和最佳进攻路线，精确地计算出以军推进和摧毁敌军目标所用的时间和兵力。战前的动员和演练也帮助部队更好地进入了状态。二是广泛运用电子战和新技术装备。在对贝卡谷地的空袭中，以军使用了无人机对目标进行定位和收集情报，使用电子干扰机瘫痪敌人的制导系统，以预警指挥机引导战斗机，并发射反雷达导弹发起精确攻击。同时，以军在战前加强武器装备的研制和革新，极大地提升了装备的杀伤和防护效果。三是建立统一灵活的指挥系统，进行高效指挥。为了适应瞬息万变的战场情



况，以军各步兵旅的指挥机构均适当靠前配置，使部队的反应能力更加敏锐。以军总参谋长作为战争的主要策划者，在战争期间屡屡亲临前线，视察并协助指挥一线部队的进攻，提高了部队的运转效率。

与以军相比，巴解组织与叙军不仅在实力上处于劣势，而且也有着情况判断和战略指导方面的严重失误。由于缺少及时准确的情报，巴解组织对以军的进攻时间和企图、规模等都估计不足，没有应对大规模进攻的正确决策，缺乏独立抗击以军进攻的思想准备和有力措施。叙利亚则轻信以色列“只打巴解，不打叙军”的谎言，疏于戒备，被以军打了个措手不及。其次，巴解和叙利亚一方也缺少正确的战略指导和灵活的战术，巴解游击队未能根据黎巴嫩多山的地形采取游击战术，而是选择了阵地战和消耗战，结果遭受巨大损失；叙军在指挥和武器的使用上也拘泥僵化，导致了被动挨打。此外，无论巴解与叙军之间还是与其他阿拉伯国家之间，都没有形成统一的抵抗力量，使以军得以长驱直入，将巴解游击队和叙军各个击破。

通过比较可以发现，其实在战前，双方的优劣处一清二楚。以色列积极拓展自己的优势，而巴叙一方则固守陈规，未做改进。战争虽未打响，但结局却已注定。以色列的一连串行动，只不过是把战胜的可能性变成了现实。

2 善守者，藏于九地之下；善攻者，动于九天之上——巧妙灵活地运用攻守

原典

不可胜者，守也；可胜者，攻也。守则^[1]不足^[2]，攻则有余^[3]。善守者，藏于九地^[4]之下；善攻者，动于九天^[5]之上，故能自保而全胜也。

【简注】

[1] 则：由于。

[2] 不足：力量不够充足。



[3] 有余：力量充足。

[4] 九地：指深不可知之处，与下面的“九天”一样，都为借喻；另一说则与“九地”一样，都是奇门遁甲术语，代指方位。

[5] 九天：指高不可测之所。

【今译】

在不能战胜敌人的情况下，应取守势；有战胜敌人的把握时，采取攻势。采取守势是因为没有充足的取胜条件，而采取攻势则是因取胜的条件绰绰有余。善于防守的军队，能做到像深藏于地下一样，毫无踪迹可寻；善于进攻的军队，能做到像自天上扑击一般，让人防不胜防。唯有如此，则可保护自己，又取得战争的完全胜利。

【精解】

进攻是赢得胜利的最终形式

攻守作为战争的基本形式，贯穿于战争的始终。对于两种作战形式孰优孰劣的比较，一直是军事理论家关心的话题。孙子对此则采取了辩证的态度，即根据己方情况来确定是攻还是守。在没有取胜条件时，采用守的方式是为了保护自己，即上节所说的首先立于不败之地。如果，明知不可取胜却仍然坚持进攻，则失败的命运不可避免。攻势的选择需要建立在条件充足的基础上。事实上，在“谋攻篇”中，孙子就规定了使用进攻方式的前提，“五则攻之”，在五倍于敌的情况下才可发动进攻。当然，所谓的“五倍”只是泛指，一般而言，具有明显的优势时即可发动进攻。

防御有消极的一面，不过战局中合适的防御却也能起到进攻无法替代的作用。为了克服防御的消极面，不少军事家和军事理论家都主张积极防御，即在整体的防守态势下利用进攻来增强防守效果。在孙子看来，战争中的守不是被动的拒敌，而是在等待反击的机会。以逸待劳往往也是消耗进攻敌军力量的最有效方式。在进攻和拉锯战都不是好的选择时，收缩战线，用我之意志来一步步耗尽敌人的军力、瓦解敌军的意志。防守成功时，也意味着双方间的形势向有利于己方转变。敌人的损失会加剧其破绽的暴露，从而为我提供了可乘之隙。



总的来说，进攻与防守并无高下之别。但是，对于赢得胜利来说，最后的决定手段是进攻。防守固然可拖住敌人、疲惫敌人，但是却不能击溃敌人。胜利的凯歌最终要通过猛烈的攻击来奏响。随着武器的日益先进，作战中的攻势行动已占据了主要地位。各种精确化打击武器，似乎天生就是为攻击而存在的。尤其是打节点、瘫痪战等战术原则，更是清晰无误地传达了“进攻至上”的思想。因为，以今天武器的高精度和破坏力，如果单纯地取守势，那根本不会有耗敌的结果，有的只是失败的结局。所以，即使与敌相比处于劣势，也应毫不犹豫地靠局部的攻击来获得扭转局势的机会。这既是积极防御原则在高技术条件下的继续，也是现代化武器的特点给今天的战争所带来的必然。

【战例】

美军人侵格林纳达——用快速进攻达成战略目的

美国在朝鲜和越南战争中的泥潭深陷、最终败北，让美国人心中长期留有阴影。但是，1983年的格林纳达事件却重振了美国人的信心。这次事件，“是首次运用快速反应部队并在低强度冲突理论指导下的一次军事行动”，成为美国“低强度冲突”战略的一次颇具重要意义的成功实验。

1983年10月，位于拉美北部加勒比海地区的岛国格林纳达发生军事政变，给美国提供了难得的介入机会。长期以来，美国认为格林纳达是苏联在加勒比海地区安插的钉子，欲除其而后快。

10月24日下午2时，美国参谋长联席会议向里根总统汇报了代号为“暴怒”的格林纳达作战行动计划。按照计划，美军于25日拂晓开始登陆，拟在一天内完成主要作战任务，5~7天内结束整个岛上的军事行动。构成快速机动部队的陆军、海军、海军陆战队、空军登陆部队总数超过8000人，舰上人员约1万人；各型舰船15艘，总排水量超过12万吨；三军各型飞机约230架。此外，美国还拉拢了安提瓜、巴巴多斯、圣卢西亚、圣文森特、多米尼加、牙买加、圣克里斯托弗-尼维斯7个加勒比小国，组成约三四百人的所谓联军，以示干涉行动的国际性。

格军总兵力只有1200人左右，没有空军和海军，只有少量装甲运输车，主要装备是轻武器，另外有2000民兵以及古巴派驻格林纳达的1个600余人的战



斗工兵营。与美军相比，实力大为逊色。

10月25日，美国打着应东加勒比海国家组织请求的旗号，以营救在格林纳达医学院就读的800名美国学生为借口，公然出动一支由陆海空军组成的快速机动部队，对这个弹丸之地发动了武装入侵。拂晓时分，美军突击部队在海军、空军航空兵火力支援下，从北、南两个方向同时对格林纳达实施空降空袭，点燃战火。经过一天的激战，美军夺占了两个对战争全局具有决定意义的机场，并基本形成了南北两路对格林纳达首都实施钳形攻击的态势。

为了速战速决，美国又从国内空运了人员和大批作战物资。到次日，美军在格林纳达的地面部队总数达到6000余人，3倍于敌人。凭借优势的兵力、兵器，美军继续南北夹击，逐个摧毁格军据点。26日，美军攻占格军司令部所在地弗雷德里克堡；27日，攻占军事要地里奇蒙山监狱；28日，南北两路入侵部队会师圣乔治城，完成对格首都的占领。至此，岛上地面作战基本结束。从10月29日起，美军开展军事搜索行动。到11月2日，美军完全控制了格林纳达全国局势，开始调整部署，收缩兵力，战争遂告结束。

据不完全统计，在这场为期8天的入侵战争中，美军死亡18人，伤91人，损失直升机10余架，耗资1.3亿多美元；格军死40余人，被俘15人，武器弹药库全被搜缴；另外岛上古军死69人，伤56人，被俘642人。8天的进攻作战，检验了美军的“低强度冲突”的作战原则，即入侵成功的标志不是结果，而是过程，倘若人员伤亡大、时间延长，即使取胜也不符合战略要求。

3

胜于易胜者——善于掌握战机，以最小的代价取得胜利

原典

见^[1]胜不过^[2]众人之所知^[3]，非善之善者也；战胜而天下曰善，非善之善者也。故举^[4]秋毫^[5]不为多力，见日月不为明目，闻雷霆不为聪^[6]耳。古之所谓善战者，胜于易胜者^[7]也。故善战者之胜也，无智名^[8]，无勇功^[9]。故其战胜不忒^[10]，不忒者，其所措^[11]必胜，胜已败者^[12]也。



【简注】

- [1] 见：预见。
[2] 过：超过。
[3] 知：见识。
[4] 举：举起。
[5] 秋毫：鸟兽在秋天新长出的细绒毛，用来比喻极轻微的物体。
[6] 聪：听觉灵敏。
[7] 易胜者：容易被战胜的敌人。
[8] 智名：智慧的名声。
[9] 勇功：勇武的战功。
[10] 忒：差错。
[11] 措：措置、处置。
[12] 已败者：已处于失败地位的敌人。

【今译】

预见胜利，相比常人所知强不了多少，即使高明，也不是最高明的；经过力战而取得了胜利，并赢得天下人的赞誉，即使算得上高明，依然不是最高明的。这就好比，一个人能拿起轻微的东西算不得力大，看得见日月算不得眼明，听得到雷声算不得耳灵。古时那些善于打仗的人，总能够在容易取胜的条件下战胜敌人。也因为这个原因，那些善于打仗的人即使取得胜利，不仅获得不了足智多谋的名声，也显示不出勇武善战的功勋。他们的胜利，在交战前即已确定无疑。之所以能确定无疑，是因为他们采取的是必胜的措施，战胜的是已处于失败地位的敌人。

【精解】

战争要考量成本

胜利固然是军事指挥员追求的目标，但是对于胜利的理解又可分为不同的层次。孙子对那些用苦战而换来的胜利持不以为然的态度。主张对于胜利不仅要有



心理上的把握，更要有物质条件上的把握。这种把握越大，胜利的取得也就变得相对更容易。孙子对那些“举重若轻”的胜利者十分推崇，认为那才是军事指挥员追求的较高境界。相反，在通往胜利的过程中费尽周折、极度劳心劳力，虽然可以显现出军事指挥员的神奇韬略和过人勇武，但对一支军队来说却未见得是一件好事。

作战是要讲究效费比的。一场胜利，如果是在付出极其高昂的代价后所取得的，那么，取胜的价值也在无形中受到减损。能够在战前就有信心获得最后的胜利，而且胜利也最终毫无悬念地来到面前，这才是军事指挥的核心价值所在。在军事史上，以少胜多之所以为人津津乐道，不仅在于这种战果的难得，更在于胜者完美地诠释了战争中低投入取得高收获的理想境界。在今天的高技术战争条件下，由于作战的成本显著加大，任何作战的一方都不能不把战争的效费比作为重要的考虑内容。而现代化的武器装备也为作战中的高效费比提供了有力的支撑。仅从人员上说，借助于信息化的作战手段，减少人员的伤亡，甚至以“零伤亡”来换取胜局，不再是难以企及的事情。从海湾战争以来，不少国家都高度关注战争的成本问题，这既包括对付诸战争的风险评估，也包含开战后对作战方式和打击手段的综合权衡。伴随着对作战成本考量的精确化以及层出不穷的作战新思想和新手段，战争会愈加显出“胜于易胜”的特点。

【战例】

“黄金峡谷”行动——美军全新战法的登场

1986年3~4月，先后发生针对美国人的恐怖事件。经中央情报局调查，认为利比亚与此有关。美国政府在慎重考虑后，决定对利比亚实施代号为“黄金峡谷”的军事打击。4月9日，里根总统确定了5个目标，分别是穆拉特·西迪·比拉尔海事训练营、阿齐齐亚军营、的黎波里军用机场、班加西军营、位于班加西的贝尼纳机场，5个目标中前4个与利比亚组织的恐怖活动有关，打击贝尼纳机场的目的是为了阻止利比亚空军对美空袭部队的拦截。

4月13日，里根批准了“黄金峡谷”计划。计划规定，以海军第6舰队、空军第3航空队在夜间空袭利比亚，炸弹应在当地时间4月15日凌晨2时击中目标。



此次美国对利比亚的打击，战果之大、时间之短、伤亡之小，是通过传统战法所无法达成的。为了最大限度地减少政治、外交和军事风险，美国摒弃了传统的联合登陆作战观念，选择了能够充分发挥高技术优势的全新战法，使用空、海軍中最先进的电子战装备和空中兵器，直接攻击对方高度敏感的战略目标。开战仅6分钟，美军的电子战部队就使利比亚的无线电通信中断、防空雷达失灵、整个防空系统陷于瘫痪。在突击行动中，美军动用了最新一代的红外寻的系统、激光制导炸弹系统、地形匹配雷达等高技术设备，使美军的整体作战，尤其是夜间精确打击的能力大幅度提高。由于高技术武器装备的突出作用以及对传统的陆军为主、地面占领、先外围再核心的作战模式的突破，国际军事评论家大多认为，此次行动开创了高技术战争的先河。

4

先胜而后求战——做好充分准备，形成实力优势

原典

故善战者，立于不败之地，而不失^[1]敌之败^[2]也。是故胜兵^[3]先胜^[4]而后求战，败兵先战而后求胜。

【简注】

- [1] 失：失掉、放过。
- [2] 敌之败：击败敌人的机会。
- [3] 胜兵：能打胜仗的军队。
- [4] 先胜：预先获得取胜的可能。

【今译】

善于打仗者，总是先使自己处于无法被战败的境地，同时又不放过任何可以战胜敌人的机会。所以，能够取胜的军队，通常是预先获得胜利的把握，之



后再与敌人交战；而那些失败的军队，则往往先同敌人作战，然后才想方设法求得胜利。

【精解】

保存自己与消灭敌人的对立统一

怎么去理解战争的胜利？在孙子眼中，胜利不是随机的结果，而是预先的各种条件共同促成的必然。会打仗的军队，在设定胜利目标的同时，也会对取胜的条件进行推演，进而在此基础上一步步地将胜利的各种先决条件加以实现，最终达成胜利目标。一支对未来战争结局模棱两可的军队，往往是被战况牵引着走，主观能动性的发挥受到限制，更谈不上对战争的驾驭能力。战争中尽管充满了不确定性，但它毕竟是有规律的，取胜也有迹可循。把取胜的种种制约因素进行梳理，并综合衡量各种偶然情况，其后借助指挥员创造性的指挥活动，潜在的胜利会逐渐向现实的胜利转化。

本节所体现的，是孙子对保存自己和战胜敌人这种战争本质的认识。两军对垒，无论有怎样精彩的排兵布阵、怎样惨烈的战场搏杀，纷繁复杂的表象背后，都掩藏着同一个事实，即战争最终可归结为“保存自己与消灭敌人”。孙子对此的理解，正好为他的辩证思想提供了一个很好的注脚。正如毛泽东所指出的，保存自己、消灭敌人是一切战争的共性，是战争的普遍规律，是战争的基本问题，是一切军事的总原则和军事行动的依据。毛泽东认为，保存自己和消灭敌人是对立统一的，是一个目的的两个方面，互相对立，互相依存，互相渗透，互为目的。保存自己的目的，在于消灭敌人，而消灭敌人又是保存自己最有效的手段。卓越的军事指挥员，正是清楚地看到了战争的这一军事本质，能够在实践中把保存自己与消灭敌人完美地结合在一起。由此延伸出来的，正是“不打无把握之战”的主张，即在确有准备、胜算极大的情况下投入交战，否则便等待时机。

【战例】

美军入侵巴拿马——力量严重失衡的战争

巴拿马运河区一直是美国的战略基地。1977年，在巴拿马人民坚持不懈的



斗争下，美国被迫签署新巴拿马运河条约，同意到1999年12月31日将运河主权全部归还巴拿马，驻在运河区的美军南方司令部及军队和军事设施也要撤离。但是，视运河为生命线的美国决不肯失去对其的管理权。为此，针对主张收回运河主权的诺列加政府，美国展开了一系列行动。在经济制裁、外交诱逼、军事威胁、支持反对派等手段纷纷失败后，美国决心用武力推翻诺列加政权。

在美国紧锣密鼓地完善入侵巴拿马计划的时候，1989年12月16日，一名美海军陆战队队员在巴被枪杀。此事为美国采取行动提供了口实。12月17日下午，布什总统在白宫召开会议，将进攻时间定于12月20日，并将行动命名为“正义事业”。

12月20日，F-117A隐形战斗轰炸机潜入巴领空，拉开战争的序幕。与此同时，美海军“海豹”分队袭击了诺列加的小型私人机场，炸毁了诺列加的座机，炸沉其专用船只，切断了诺列加的海空逃路。随后，美军的5支特遣队分别攻占了巴拿马的交通要道、军事要地、重要城市和运河大桥。仅用了8小时，美军即击溃巴军有组织的抵抗，15个小时摧毁巴主要军事设施，控制巴军大部分兵营，推翻诺列加政府，48小时内结束了主要战斗。1990年1月3日晚，诺列加向美军投降。

战争中，美军亡27人，伤330人，毁武装直升机1架、损伤运输机14架；巴军亡314人，伤123人，被俘2969人，平民亡100人，伤数百人，另有2.8万人无家可归，直接经济损失20亿~25亿美元。



◎一名美军士兵在巴拿马总统诺列加的照片前照相



美军在短时间内取得胜利的一个重要原因是战前的周密策划和精心准备。从里根政府时期开始，美国就在政治、经济、军事和舆论上进行筹备。美国情报、外交与军队各方团结协作，制订作战计划，并根据不断变化的情况一再予以调整与充实。为达成突然目的，美方制造了种种假象麻痹诺列加，使其误以为美军增兵巴拿马只是故作姿态。决定发起进攻后，美军一开始就投入兵力2.4万人，入侵两天后又紧急增派2000人。而巴拿马全国只有军队1.54万人，另有民兵8000人，实际参战兵力仅为8000人。双方实际参战兵力之比为3.2:1。此外，美军训练有素，装备精良，战备程度高，再加上美军长期驻扎巴拿马，对巴方的训练、布防和部队实力等了如指掌，两军的态势对比呈现了一边倒的局面。所以，即使战斗未打响，战争的结局也不言自明。

5 修道而保法——政治与法制对战争的影响

原典

善用兵者，修道^[1]而保法^[2]，故能为胜败之政^[3]。

【简注】

[1] 修道：修明政治。

[2] 保法：确保法度实施。

[3] 政：此处指关系胜败的军机大事。

【今译】

善于用兵的人，能够修明政治，确保法度实施通畅，所以才能够立于不败之地，掌握战争的主动权。



【精解】

军队要有强大的凝聚力和向心力

修明政治和确保法规制度的贯彻，指的是坚持正确的政治路线，遵守法规和严守部队的纪律、条令、条例。“道”与“法”都是对于战争胜败有直接影响的事务。一支军队，只有建立在正确的“道”和严明的“法”的基础之上，它才有了获得坚强战斗力的前提条件。

“道”与“法”从何而来？从经常性的教育灌输和严格的日常管理而来。士卒的敢于牺牲的精神和保家卫国的决心以及提升战斗技能的热情，在很大程度上源于对自己的军队政治追求和政治路线的高度认同。因此，军队指挥员要通过各种方式培育士卒的政治信念，提高他们的思想觉悟和服从指挥的意识，从而在军队中产生强大的凝聚力和向心力。对军队战斗力的巩固与提高而言，严格的日常管理既有指挥员的督促检查，更是对军队各种规定的认真执行。各种条令条例是对军队行动的有力规范，是实现军队行动划一、步调一致的根本依据。指挥员在率先垂范的同时，必须重视严明公正的赏罚，使全军上下真正做到令行禁止，不折不扣地执行各项规定。

从古至今，能打胜仗的总是那些士气高昂、训练有素和纪律严明的军队，法令的建设历来是军队建设的重要内容。特别是在“依法治军”的观念深入人心的今天，用切合实际、适时调整完善的法令军纪来规范军队的行动，更是解决军队战斗力生成问题的有效途径之一。就我军的建设实践来说，虽然在本质上与过去的军队不同，但革命化、正规化的要求都可以从孙子强调的“道”、“法”中寻到类似的元素。

【战例】

伊拉克战争中美国大造“正义战争”的舆论氛围

从二战后美国所参与的军事行动看，它总是在战前和战争进行当中利用自己的传媒手段，大肆宣传造势，美化自己，标榜其行动的合法性和正义性，甚至在很多时候借此来掩盖自己侵略他国、干涉别国内政的本质企图。同时，它也希望



利用这种方式来提高士兵的士气，调动国内支持战争的热情。

“9·11”事件以后，美国对伊拉克更加仇视，将其列为“邪恶轴心国”之一，指责其暗中勾结、庇护和支持国际恐怖主义组织，煽动国内民众对伊的敌对情绪。2003年1月28日，布什总统在国会发表国情咨文时列举了伊拉克的种种“罪状”，之后，民意调查显示，攻打伊拉克的民众支持率达到2002年爆发伊拉克危机以来的最高点。

在战争初期阶段，几乎所有的美国报纸、杂志、电视、广播等都极力鼓吹伊拉克对美国的威胁，声称对伊动武是为了“防止大规模毁伤性武器扩散”，并“解放”处于萨达姆独裁统治下的伊拉克人民。美国政府和军方也积极号召美军官兵为“民主”、“正义”和“国家利益”而战，将平时培养起来的军人价值观、爱国主义精神和战斗精神转化为作战行动中的高昂士气。

6

以镒称铢——在力量对比中处于绝对优势

原典

兵法^[1]：一曰度^[2]，二曰量^[3]，三曰数^[4]，四曰称^[5]，五曰胜^[6]。地^[7]生度，度生量，量生数，数生称，称生胜。故胜兵若以镒称铢^[8]，败兵若以铢称镒。胜者之战民^[9]也，若决积水于千仞之溪^[10]者，形^[11]也。

【简注】

- [1] 兵法：用兵需要掌握的原则。
- [2] 度：本义是长短的标准，此处指辖区大小。
- [3] 量：本义指计算体积的器具，此处指物产资源的多少。
- [4] 数：此处指军队数量的多寡。
- [5] 称：此处指双方实力的对比。
- [6] 胜：胜利。
- [7] 地：国土。



[8] 以镒称铢：镒、铢，古代重量单位，一镒为二十四两，一两为二十四铢。以镒称铢，用镒同铢作对比，比喻以多胜少。

[9] 战民：统率士卒作战。民，此处泛指军队。

[10] 千仞之溪：泛指极深的溪谷。仞，古代的长度单位，八尺为一仞。

[11] 形：指军事实力。

【今译】

按照兵法所强调的原则，有五种因素需要考虑：一是国家的辖区大小，二是国家的物产资源，三是军队的数量，四是敌我军力的对比，五是战争胜负的趋势。敌我双方所处地域的不同，会形成国土大小的差异；国土大小有异，双方的物产情况也会有别；物产上的差别会导致双方军队数量间的相异，进而影响敌我力量的强弱对比，由此会决定战争最终的胜负。能打胜仗的军队，相较于敌方来说，仿佛是处于“以镒称铢”的优势地位；而不能取胜的军队所处情况正好相反，是“以铢称镒”。胜利之师在打仗时，气势好像是蓄积的洪水冲破堤岸一样不可遏制。这就是军队强大实力的体现。

【精解】

综合国力决定战争的实力

战争是综合实力的较量，实力最终决定着交战的结局。一支军队的实力，既取决于本身的数量、装备和训练情况等，也取决于国家的保障和动员能力。正如他在“计篇”开篇所说，“兵者，国之大事”，他高度重视军事在国家安全与发展中的地位。与此同时，孙子也注意到国家的基础条件对于军力发展的制约作用。孙子强调，军力的发展必须与国力许可限度相一致。要首先根据国家的辖区面积，来衡量国家的物产资源状况，在此基础上，再来确定武装力量的规模。不顾国力，单纯强调军事实力，只会使军力成为无源之水、无本之木。

孙子在此处虽从物质条件着眼，但引申开来的内容却包括一国的政治、动员能力等诸多方面。国家的物产资源固然与国土面积有关，但同样也取决于国内的政治状况和科技水平等。军队的数量也不仅由物资的保障能力所决定，同样也离不开社会的组织动员能力。孙子虽未点明其他因素，但是，他从一国可能的经济



条件入手来研究军队的规模问题，其思维的触角所及，已经把战争以及战争的结局与现实的客观条件结合在一起。事实上，战争是由经济的深刻原因引起的，同时，经济是战争的物质基础，战争需要经济力量的支持。一个高明的指挥员，首先要立足于本国各方面的条件来考虑作战的问题，要在既定条件的前提下，尽可能地扩大优势，改变劣势，并最终在对敌的实力比较中赢得上风。

【战例】

北约以绝对优势取得科索沃战争的胜利

科索沃战争是以美国为首的北约对南联盟发动的一场大规模空袭战争，也是继海湾战争之后的又一场高技术局部战争。

南联盟仅有 10 万平方公里的国土，缺乏战略纵深。其现役军人为 11.4 万，预备役 40 万；装备 170 架飞机，但其中只有 15 架米格 -29 能对北约飞机构成一定的威胁；导弹为较落后的“萨姆”型，萨姆 -2、萨姆 -3、萨姆 -6 地空导弹共计 1000 枚。而形成鲜明对照的是，作为世界上最强大的军事集团，经济实



◎战争中的美军士兵



力和军事实力分别是南联盟的 700 倍和 400 倍。战争中，北约动用了战斗机、攻击机、轰炸机、电子战飞机、预警机等多种机型，包括首次使用的 B-2 隐形战略轰炸机、B-1B 战略轰炸机、F-117A 隐形战斗机、“幻影-2000”等先进机种。空袭开始时，北约出动飞机 350 余架、舰艇 10 余艘、部队万余人。到空袭结束前，北约参战飞机达到 1000 余架，各型舰艇先后出动了 50 余艘。

在北约的电子压制下，南联盟的地面雷达无法对飞机进行指挥。而在精确制导弹药上，双方的水平相差了几十年。整个战争中，北约使用的精确制导弹药占总弹药使用量的 35%，大量最先进的导弹如 AGM-130 空地导弹、GPS 制导的空射常规巡航导弹等亮相沙场。此外，50 余颗卫星和 20 多种空中定位和侦察系统也直接参与了北约部队的侦察、评估、制导、协调等任务，极大地提高了武器的作战效能。北约牢牢掌握了战场的信息权，而没有有效空天侦察装备的南联盟却无法全面准确地了解北约的军事行动。于是，北约可以毫无顾忌地进攻，南联盟军队只能被动挨打。

这场战争是一场典型的高技术对中低技术的“非对称战争”。“南斯拉夫准备打一场战争，而北约准备的是一次军事行动”。这句话形象地描述了科索沃战争的特点。悬殊的实力对比，让战争从一开始就朝无庸争议的结局有惊无险地延伸。轰炸开始当晚，美国国务卿奥尔布赖特自信地表示：“我不认为这是长期行动。我认为，这可能是在相当短的时间内就完成了的事情”。事实上，仅用 78 天，空袭便结束。之后，以美国为首的北约就拔掉了北约东扩之路上的一颗“钉子”，控制了巴尔干这块战略要地，完成了对俄罗斯的战略包围。

而从战果上看，“一边倒”的形势更是明显。南联盟 1800 多名平民丧生，6000 多人受伤，近百万人沦为难民，20 多家医院、50 多座桥梁、12 条铁路、5 条公路干线、5 个民用机场以及大批工厂、商店、发电厂被毁，300 多所学校遭到破坏，39% 的广播电视传播线路瘫痪，直接经济损失达 2000 多亿美元。北约宣称南联盟军队有 5000 人丧生，1 万多人受伤。而根据南联盟宣布的数据，北约被击落的战机为 61 架、无人机 30 架、直升机 7 架、巡航导弹 238 枚。从始至终，北约都保持了对南联盟全面的、决定性的优势。

势篇

题解：

本篇强调了军队实力的发挥依赖于指挥员创造和利用有利态势的能力。在孙子看来，在一种压倒性的有利态势下，士卒会有无比勇猛的表现，部队的战斗力会得到充分的发挥，指挥员的重要任务就是要千方百计地去造势。如何做到战场态势有利于己？孙子提出了“奇正”、“示形”与“择人任势”的作战思想，强调“以正合，以奇胜”，“形圆而不可败也”以及“任势者，其战人也，如转木石”。围绕“任势”，孙子朴素的辩证法思想闪烁着光芒，他重视出奇制胜，同时又认为“奇”、“正”是相生相变的，彼此在一定条件下可以转化，而且“奇正之变，不可胜穷也”。这种见解，无论是在军事史上还是在哲学史上都有着极其重要的学术价值。关于“任势”，他主张一定要建立在客观的物质条件基础上，在条件不足时，不能苛求于人，而一旦具备条件，能够造势、“任势”时，又要根据不同的情况做灵活的调整。在这里，孙子又表现出了一定程度的唯物主义精神。





1

分数、形名、奇正、虚实——有效发挥军队作战力量的四个环节

原典

孙子曰：凡治^[1]众如治寡，分数^[2]是也；斗众^[3]如斗寡，形名^[4]是也；三军之众，可使必受敌^[5]而无败者，奇正^[6]是也；兵之所加^[7]，如以礮^[8]投卵者，虚实^[9]是也。

【简注】

[1] 治：统辖，指挥。

[2] 分数：军队的组织编制。

[3] 斗众：指挥人数众多的军队作战。

[4] 形名：古时军队使用的旌旗、金鼓等指挥工具。

[5] 必受敌：全面遭受敌人进攻。

[6] 奇正：作战的变法与常法。

[7] 加：投放、使用。

[8] 礮：磨刀石，此处泛指石头。

[9] 虚实：坚实或虚弱，这里指以实击虚。

【今译】

孙子说：大凡统辖一支规模庞大的军队，能够做到像统辖一支小规模军队一样，这就涉及组织编制的问题；指挥人数众多的军队作战如同指挥人数较少的军队一样，涉及通信、指挥的问题；以全国军队的巨大数量，而使其在遭敌进攻不会失败，就牵涉到作战中“奇正”的使用；军队锋芒所至，要像以石击卵那样，所向披靡，这就是“避实击虚”的原则。

**【精解】****精干的编制与灵活的指挥相统一**

军队作战，如同臂指相使，是取得作战胜利的重要保证。这对指挥员提出了很高的要求，既要搞好平时的建设，又要在作战中充分发挥主观能动性，善于发现机会、抓住机会和创造机会。在平时的军力建设中，军队的编组、领导指挥体制的优化以及通信系统的完善和指挥关系的明确等，都对战时军队的作战效率起着至关重要的影响。特别是对一支人数众多的军队来说，组织结构更趋复杂，命令上传下达的距离增大，各部队之间的协同配合更加困难，诸如此类的问题，要求指挥员必须高度重视体系设计，在维持庞大规模的同时，能够最大限度地减轻军队的内耗，使军队结构精干、行动高效。

按照系统论的思想，结构决定功能。组织编制对于军队战斗力的发挥已表现出越来越明显的作用。然而，军队的精干高效只是取得最后胜利的基础，它只是提供了可能，若将胜利由潜在性变为现实性，指挥员在战场上的灵活指挥凸显出价值。通过灵活机动的指挥，形成相对于敌的有利态势，就为最后的胜利奠定了基础。对于灵活机动，孙子强调“奇”兵的作用，主张作战中谋求出其不意，在敌人无法预料的时间、地点发起攻击，令敌防不胜防。但是，“奇正”的运用又不能拘泥呆板，不能一成不变，而是根据情况的变化，或“奇”或“正”，及时加以转换，这样能更好地收到出奇制胜的效果。

【战例】**采用多种战法的第二次车臣战争**

1999年9月，车臣局势恶化，引起国际社会的高度关注。为彻底铲除车臣民族分裂势力武装集团，维护俄联邦的统一和国家安全，俄政府决定再次出兵车臣。

1999年9月17日，俄联邦政府总理普京和国防部长谢尔盖耶夫同时宣布打击车臣非法武装的军事行动计划，拉开了第二次车臣战争的序幕。俄军先以航空兵和炮兵对车臣非法武装的基地、雷达站、弹药库、炼油厂、主要道路和桥梁，



以及车臣首府格罗兹尼的机场、交通和通信设施、广播电台和电视台等重要目标进行火力打击。经过14天的密集突击，车臣非法武装的战争潜力被削弱，与周边共和国的联系也被切断。

10月1日，俄军兵分三路突入车臣境内，对车臣北部形成三面夹攻之势；10月6日，俄军完全封锁车臣边界，并控制了车臣1/3的地区；10月26日，俄军包围格罗兹尼。11月中旬至12月初，俄先后解放车臣第二大及第三大城市。12月25日，俄十万大军向格罗兹尼发动进攻，于次年2月6日完全控制



◎正在装填弹药的俄军

格市，取得战争的决定性胜利。3月1日，俄政府宣称在车臣的反恐怖主义行动转入政治阶段，第二次车臣战争结束。

在此次战争中，俄吸取第一次车臣战争中的教训，战法灵活多变，不再强调以地面强攻为主，而是利用飞机、火炮和导弹远距离打击敌人目标，之后再步步为营开展地面进攻。与此同时，俄充分发挥特种部队的优势，时常派出特种小分队，用“化整为零”的战术，从地面、空中向车臣非法武装控制区秘密渗透，破坏其基地、弹药库、油库等，袭击非法武装，甚至活捉了通缉多年的一些车臣非法武装头目。由于战法多变、奇正结合，俄军取得了与第一次车臣战争迥然不同的结果。

2

以正合，以奇胜——用兵作战的关键

原典

凡战者，以正^[1]合^[2]，以奇^[3]胜。攻善出奇者，无穷如天地，不竭如江河。终而复始，日月是也；死而复生，四时是也。声不过五在，五声^[4]之变，



不可胜^[5]听也。色不过五,五色^[6]之变,不可胜观也。味不过五,五味^[7]之变,不可胜尝也。战势不过奇正,奇正之变,不可胜穷也。奇正相生,如循环之无端^[8],孰能穷之?

【简注】

- [1] 正：正兵。
- [2] 合：合敌，交战。
- [3] 奇：奇兵。
- [4] 五声：中国传统音阶中的宫、商、角、徵、羽五个音级。
- [5] 胜：尽。
- [6] 五色：青、赤、黄、白、黑五种颜色。
- [7] 五味：酸、苦、甘、辛（辣）、咸五种味道。
- [8] 无端：无始无终。

【今译】

大凡作战，以正兵当面对敌，以奇兵出敌不意地取胜。所以，善于运用“奇”兵的军事指挥员，其战法层出不穷，如同天地一样无边无际，如同大江大河一样永不枯竭。循环往复，仿佛日月运行一般；交替变化，犹如四季的更迭，去而复来。声音不过“五音”，然而“五音”却会组合出数不胜数的声调。颜色不过“五色”，然而“五色”却能构成让人阅览不尽的色彩。味道不过“五味”，然而“五味”却能产生品不胜品的味道。所谓战场上的兵力布势，其实只有“奇”“正”两种，然而“奇”“正”所产生的变化，却无法穷尽。“奇”“正”的变化，就像沿着圆环旋转，无始无终，谁又能达到它的尽头？

【精解】

战争指导要坚持灵活性原则

出奇制胜作为作战的一项基本原则在今天已被广泛接受。孙子在此用了一串类比来表示“奇”“正”的玄奥，反映出他对于“奇”兵的推崇。概括而言，按



照一般作战规律使用兵力为“正”，按照特殊规律使用兵力为“奇”。一言蔽之，所谓“奇”，就是超越常法，让对手摸不清自己的意图，从而在对阵中始终处于上风。其实，“奇”“正”间的彼此转化，本身就可以看成一种“奇”的表现，也正是孙子所说的“水无常形，兵无常势”。

所谓的“奇正之变”，事实上在战略和战术层面有着不同的要求，“奇”多体现在战术行动上。毛泽东结合中国革命战争的实际，对“奇正”思想加以了补充延伸。他提出在战略上有规则有定向，在战役战斗上不规划无定向。其意指在一定阶段内，战争指导者对军队作战的战略方向和战略区域，必须有所定算，并在一定时期保持相对固定，不能轻易变换；而部队战术性行动的方向和地域必须保持机动灵活，应当变幻无常，飘忽无定。战争作为一种流动性很强的物质运动方式，任何一场交战过程中，敌对双方军队作战行动的方向和地区都不可能是固定不变的。而这种由变化所带来的不可捉摸，正是用“奇”的价值所在。

“奇正”的思想，反映出了战争指导上的灵活性原则，体现出高明的指挥员在立足客观情况的基础上，采取及时和恰当的处置方法的一种才能。战场情况千变万化，军队部署和作战方法必须随着敌我双方，尤其是敌情的变化而变化，即毛泽东所强调的“具体作战须全依敌我当前实际条件而定，不因人家议论而自乱步骤。”用“奇”不是指挥员想当然的、随心所欲的安排，而是在对敌、我、友以及天时、地利等各方面的情况进行综合分析的前提下，所做出的理性选择。

【战例】

战略公开与战术突然相结合的“沙漠之狐”行动

海湾战争之后，美国经常寻找借口对伊拉克进行军事打击。其中最大的一次是1998年12月实施的“沙漠之狐”军事行动。

1998年12月17日，美英两国发起对伊的空中打击。空袭分四轮展开：第一轮主要袭击了伊防空系统、军事情报总部大楼、共和国卫队设施、总统府和萨达姆国际机场等目标；第二轮空袭打击了伊拉克的大规模杀伤性武器，特别是导弹的生产、储存和发射设施，共和国卫队设施、共和国卫队兵营及指挥部，机场和指挥控制中心、防空阵地等；第三轮打击目标在第二轮的基础上扩大到炼油厂和广播电台、电视台等；第四轮轰炸了巴格达的军事和政府大楼。



◎整装待发的美军

19日晚，面对国际社会的谴责，“沙漠之狐”行动草草收场。在70小时的攻击中，美英共出动战机650架次，从海上和空中发射巡航导弹415枚。根据美军方宣称的结果，20

个指挥控制设施被击中，18个用来守卫和转移大规模杀伤性武器的安全设施遭到袭击，7~8个萨达姆官邸和共和国卫队的驻地遭受破坏。此外，还袭击了5个机场、11个生产大规模杀伤性武器的设施和巴士拉炼油厂。伊拉克方面的伤亡情况是：军人死62人，伤180人，平民伤亡数千人。

虽然此次行动招致了国际舆论的普遍反对，在政治上对美国而言是一次败笔，但是，军事上的胜利却反映出美英联合作战水平的大大提高，战争中的一些新的作战思想也引起了军事界的极大关注。特别是美国将战略的公开性与战术的突然性紧密结合，更反映出美军在地区武装冲突中运用力量的新特点。

1998年以后，美英多次告诫伊方，如果不与武器核查人员合作，美英将在不警告的情况下对伊发动军事打击。为达成“沙漠之狐”行动的突然性，美不仅没有指责伊拉克，甚至也未与联合国协商，没获得后者授权便发起了空袭。同时，美英也不事先从国内调集兵力，而是仅依靠前沿部署力量展开攻击，之后才从国内向伊增派力量。由于做到了战术突然，对于美英的首轮空袭，伊拉克根本做不出任何反应，因此打击效果明显，达到了“出奇制胜”的目的。



3 善战者，其势险，其节短——制造有利态势，控制攻击节奏

原典

激水之疾，至于漂^[1]石者，势^[2]也；鸷鸟^[3]之疾，至于毁折^[4]者，节^[5]也。是故善战者，其势险^[6]，其节短^[7]。势如彀弩^[8]，节如发机^[9]。

【简注】

[1] 漂：冲动，冲走。

[2] 势：猛烈的水势。

[3] 鸷鸟：一种凶猛的鸟。

[4] 毁折：使其他鸟兽躯毁骨折。

[5] 节：关节、时节。

[6] 势险：压迫性的态势。

[7] 节短：距离短近。

[8] 彀弩：张满的弓。

[9] 发机：扣发弩机。机，弩上控制发射的机件。

【今译】

流水湍急，奔腾汹涌，甚至能将石块冲走，这是由于水势强劲的缘故；猛禽能快速俯冲，击杀其他动物，这是因为它能掌握适度的进攻时机。因此，善于指挥作战者，能够造成险峻的攻击态势，形成短促猛烈的行动节奏。这种攻击态势，如同张满的弓弩；这种行动节奏，仿佛一触即发的弩机。



【精解】

在气势上压倒敌人

一支军队在战场上形成压迫敌人的气势，是军事指挥员追求的目标。这种气势，一方面来自于军队的数量以及平时的训练，同时也离不开军事指挥员的排兵布阵以及临战动员等措施。坦白说，气势是由指挥员内外状态共同形成的结果。对指挥员的信心和对取胜的信心，会外化为士卒的昂扬士气。而指挥员指挥有方，也能使自己的部队在战场上表现得主动灵活，即使数量上不占优势，也依然会在敌人心理上形成威慑。

在作战中，指挥员要努力创造能够产生气势的条件，一个重要的原则就是集中优势兵力，并逐个歼灭敌人。无论在战略上还是战役战术上，集中兵力都是指挥员必须奉为圭臬的。马克思说：“战略的奥妙就在于集中兵力。”（《马克思恩格斯军事文集》第4卷，157页）列宁也指出：“在决定时机和决定地点拥有压倒的优势——这是取得军事胜利的‘规律’。”（《列宁军事文集》604页）不仅要“战略上一个拳头打人”，在战术上集中兵力同样必要。战役战术上集中兵力，就是要尽可能集中最大兵力于主要作战方向，反对全线出击，反对平均主义。而这种兵力的集中，不单是兵员的集中，而是战斗力的集中，即兵器、火力，作战物质以及指挥的集中。借助于兵力的集中，就能达到中国古兵书所说的“聚则势强”的状态了。

军队的数量和斗志都有助于形成凶猛的进攻态势。但是获得预定的作战效果，还需要准确把握进攻的时机。战场形势瞬息万变，有利时机稍纵即逝。优秀的军事指挥员，往往表现在善于捕捉和掌握战机，把可能改变战场态势的机会牢牢握在手中，并借助于它改变自己的颓势或增益自己的优势。然而，把握战机又是异常艰难的，既需要指挥员有深厚的军事理论素养，又离不开经由实践锻炼所形成的一种敏锐的直觉。在很多情况下，后者往往能发挥出关键性的作用。



【战例】

美军以灵活的跳岛战术取得太平洋战争的胜利

1943年，为了对日军继续保持攻势，美军统帅部调整了军事组织部署，采用了新的“跳岛战术”，即越过一些日军防守严密、作用不大的岛屿和阵地，重点攻打日军防御相对薄弱、军事上作用较大的岛屿和阵地。为此，美军在太平洋上发动了一连串的登岛战役，从而以点带面，打破了日军依托岛屿阻止美军向日本本土推进的企图。

这一战术运用首先从布干维尔岛展开。1943年11月1日，美军以3个师兵力在布干维尔西部的奥古斯塔湾登陆，占领滩头阵地。日军猛烈反击，并一面从拉包尔出动飞机支援，一面派出突击舰队支援，日舰队在奥古斯塔湾和美军第39突击舰队发生遭遇战。双方海战结果，日舰两艘被击沉，美军1艘被重伤。在持续10天的空战中，日军从特鲁克（日联合舰队司令部所在地）派往拉包尔的173架飞机和192名驾驶员中，121架日机被击落，86人被击毙。从此，拉包尔失去了强大的进攻能力。此后，美军在布干维尔不断扩大阵地，到12月中旬向内地伸展10多英里，驻兵达到了4.4万人。美军乘机修建空军基地，到1944年1月初，两个较大机场竣工，为以后的进攻创造了条件。1943年12月26日，美海军陆战队第1、7师，由美、澳巡洋舰队护航，在新不列颠岛西部的格洛斯特角登陆，逐渐占领该岛西部。日军占据东部，以拉包尔为中心据险死守。美军则将拉包尔封锁起来，战役目的达到，并不冒险硬攻。

随后，美军将矛头指向了日军的“太平洋防波堤”——马里亚纳群岛。11日，美第58突击队到达关岛以东200英里处，飞机猛烈轰炸马里亚纳南部诸岛。日机因一部调到新几内亚，故反击微弱，损失惨重。13日，美7艘新型快速战列舰轰击塞班岛和提尼安岛。14日，两个航空母舰突击组袭击硫磺岛



◎麦克阿瑟



和乳岛飞机场，击落、毁坏日机 147 架，切断日本本土同马里亚纳群岛的空中联系。另两个航空母舰突击组在群岛西面海域游弋，直接支援攻击部队在塞班岛登陆。15 日凌晨，运输舰和坦克登陆舰把美海军陆战队第 2、第 4 师运到塞班岛。美陆战队 8 个营乘着两栖坦克，在 4 英里宽的海面向滩头挺进。战列舰给予密集炮火支援。8000 名陆战队员仅用 20 分钟就上了岸，但马上发现塞班岛的防守坚固，敌人利用隐蔽工事猛烈反击，登陆美军大量伤亡。到午夜，陆战队攻入岛内的进度只达预定目标线的一半。当天有 2 万美军上岸，但伤亡达到 10%。第二天，美陆军第 27 师登陆增援，使总兵力上升到 5.7 万人。17 日，美军在大量坦克和炮兵支援下，战胜敌人的激烈反抗，开始全线推进。18 日，陆战队第 2 师到达东海岸，步兵第 27 师占领了飞机场。19 日，陆战队第 2、第 4 师开始向该岛北部猛进。当日，美日两国舰队进行了“菲律宾海战”，结果日舰队遭到惨败，为美军占领马里亚纳打开方便之门。

美第 5 舰队战败日本海军后，以舰基飞机全力支援塞班岛上的美军，从而大大加快了胜利步伐。美军地面部队迅速向北部狭窄的半岛推进，敌人则龟缩到洞穴和地下防御工事中，负隅顽抗。7 月 6 日，日军首脑第 3 师国民斋藤和中太平洋舰队司令南云忠一自尽身亡。7 日美军在打退了塞班岛上残余日军的最后一次战斗后，宣布占领塞班岛。24 日，美海军陆战队第 2 师对提尼安南岸的滩头进行攻击，迷惑敌人。第 4 师则转到西北岸的海边，乘水陆两栖坦克分 15 批鱼贯登陆，迅速通过海滩后作扇形展开。为摧毁日军据点，美空军第一次使用了凝固汽油弹。31 日夜，美军完全占领提尼安岛，岛上 9000 日军被歼。

1944 年 9 月，美军准备进攻菲律宾。日本军部认为，美军第一个目标是靠其最近的棉兰老岛，因此集结重兵于该地，而在菲律宾中部莱特岛只布置了 1 个师团，约 2 万余人。美军抓其弱点，越过棉兰老岛，将攻击矛头首先指向了莱特岛。从 10 月上旬开始，盟国空军广泛出击，孤立莱特岛。10 月 20 日凌晨，美军开进莱特湾，直接攻击目标是莱特首府塔克洛班，另一支部队进抵距其 17 英里的杜拉格附近。10 月 23 日到 26 日，日舰队出击与美舰队进行了莱特湾大海战，企图支援莱特岛日军，但没有达到目的，遭到失败。同时，日军迅速从菲律宾其他岛屿调集 4 个师团增援莱特岛，并从上海调去精锐的第 1 师团，美军从事进攻的部队也迅速增加到 7 个师，从南、北两岸投入进攻。到 12 月初，日军在莱特岛增至 6 万人，但美军此时已登陆 18 万人。在极其艰苦的战斗中，美军顽



强奋战，迫使日军逐渐后退。到1945年1月1日，莱特战役基本结束。此后，美军以莱特为基地进攻吕宋，于3月攻克菲律宾首都马尼拉。

跳岛战术是美军在太平洋战场上的一个创造。它攻占了敌人的重要岛屿，然后使用这些岛屿从空中海上封锁其他岛屿上的敌军，即使敌人遭到分割、陷入被动，又不使自己分散兵力，这是集中兵力，各个歼敌，攻敌要害，溃其全局战术的具体体现。美军在优势条件下，坚持采用机动灵活的战略战术，是战胜日军的主要军事原因。

4

斗乱而不可乱，形圆而不可败——阵势严整，部署周密

原典

纷纷纍纍^[1]，斗乱^[2]而不可乱也；混混沌沌^[3]，形圆^[4]而不可败也。乱生于治^[5]，怯生于勇，弱生于强。治乱，数^[6]也；勇怯，势^[7]也；强弱，形^[8]也。

【简注】

[1] 纷纷纍纍：纷纷、纍纍都指混乱，纷纷纍纍这里可解释为旌旗混乱的样子。

[2] 斗乱：在混乱的状态中与敌作战。

[3] 混混沌沌：战车转动、步卒奔驰，战场状况迷蒙不清。

[4] 形圆：严密部署的阵形，能灵活变换，自如地应付周围的敌人。

[5] 治：严整。

[6] 数：组织编制。

[7] 势：战场态势。

[8] 形：军事实力。



【今译】

处于混乱的交战状态下，自己的部队不能被打乱阵势；在战场状况难以捉摸时，部队必须要做周密的部署，以从容应对来自四面八方的威胁，使敌人无隙可乘。一定条件下，严整的秩序可能会产生出混乱，军队的勇气也可能转为怯懦，强大也可能变得弱小。严整或混乱，是由组织编制的好坏决定的；勇敢或怯懦，是由战场态势的优劣造成的；强大或弱小，是由实力大小来体现的。

【精解】

在战场上保持严整的布势

本节正好与前述的“先为不可胜，以待敌之可胜”呼应起来，可以说，是对后者在战场条件下的某种具体化。战场上的表现，是一支部队战斗力最直观的反映。有战斗力者，阵容严整，进退有度，很难让对方找到破绽；相反，一支军队如果轻易地被冲乱阵脚，那么胜利的天平也就会偏离己方，倒向对方。

孙子身处春秋末期。其时，车战为主要作战形式。因此，孙子基于当时的作战实际，强调排兵布阵的重要，对阵列有着极为苛刻的要求，主张进可攻、退可守，不露罅隙，使敌无机可乘。在步骑兵崛起之后，虽然伏击、奇袭、迂回包围等作战形式因军队机动性、灵活性的大大增强而日益普遍，但军队作战时的阵势依然是指挥员考虑的核心内容之一。进入热兵器时代，线式作战开始出现，阵法的使用虽渐渐淡出，然而战线的坚固与否在很多时候与作战的结局休戚相关。敌我之间的界线在指挥员的脑海中和地图上清晰可见。指挥员在谋划防守或进攻时，对关键战线也往往予以高度重视。孙子排兵布阵的思想依然有着积极的指导作用。

高技术战争登上历史舞台后，随着远程精确打击火力和电子作战手段的出现，非线式作战居于主导地位，但孙子的“斗乱而不可乱，形圆而不可败”思想并未因新情况的出现而失去其价值。相反，他对“斗乱不乱，形圆不败”的主张以及起决定作用的“数、势、形”等因素的辩证阐释，仍给今天的作战思想以很大的启发。今日的非线式作战，尽管有着前后方不分，战线不固定、无规则的特点，但在指挥员的眼中，确定的作战部署依旧勾勒出一条无形的界线分隔着敌



我。这种部署，如同过去有形的阵列，同样要贯彻周密、灵活的原则，在无序中体现出有序，从无规则中表现出必须坚持的规则。而且，与历史上的所有军队一样，这种战场上的素质离不开平时的编制建设、士气培育以及交战时创造有利态势的能力。

【战例】

“沙漠军刀”将伊军在混乱状态下各个歼灭

1991年2月24日凌晨4时，美军中央司令部下达“沙漠军刀”的攻击令，多国部队向伊军发起了地面攻击。陆海空联合行动，主力从左翼科威特与沙特边境西部穿越伊拉克沙漠，直抵幼发拉底河河谷，采取多路进攻与主力包围相结合的战法，击败伊军并歼灭科威特战区的伊拉克共和国卫队。美海军第1陆战远征部队首先发起攻击，从正面撕开“萨达姆防线”，其后，东线联合部队在美海军炮火支援下发动进攻，并顺利突破伊军防线。担任主攻的美中央总部陆军在战线的最西端直攻伊拉克南部，包抄伊军后路。

2月26日，多国部队加快了进攻速度。东线美海军陆战2师攻占了科威特市西面的穆特拉山口高地，切断了科威特市区伊军的退路。陆战1师在美海军和陆战队航空兵的火力支援下，抢占了科威特市南郊的国际机场。西线主力美18空降军转向东北进攻，于当日中午攻占所有规定目标，控制了伊拉克南部重镇巴



◎一名美军得知他战友牺牲时，不禁失声痛哭



士拉西北唯一一条用沥青铺设过的公路，截断了巴士拉周围及其以南的伊拉克共和国卫队的退路，完成了整个战役的第二大包围圈，并使萨达姆在巴格达地区的部队无法南下增援或向科威特战区伊军提供支援。

26日，驻科伊军已开始撤退。一路溃逃的大军暴露在光秃秃的沙漠上，成了多国部队的靶子。是日晚，美7军所辖5个师、1个骑兵团和1个航空旅彻夜攻击伊拉克共和国卫队。经过激烈战斗，共和国卫队“光辉”师全军覆没。次日，“麦地那”师遭围歼。不久，伊军另一支共和国卫队“汉谟拉比”师也被消灭。其后，伊军的另3个装甲师也一一被歼灭。美国东部时间2月27日晚9时，布什总统宣布从第二天零时起，多国部队暂停一切进攻性军事行动。

根据美军公布的数据，多国部队在地面战役中共歼伊军40个师，击毙、击伤伊军8.5万~10万人，俘虏6.3万人；击毁、缴获伊军坦克约2000辆、装甲车1160辆、大中口径火炮740门；占领伊南部领土2.6万平方公里。多国部队仅亡70余人，伤百余人，8辆坦克受损，损失飞机3架、直升机1架。

多国部队的地面行动，是在伊遭受38天空袭后展开的。进攻时，多国部队又组织火力提供支援。地面部队通过快速的战役机动，迂回包抄科威特之敌，实现了对伊军的分割包围，逼迫其突围遁逃，混乱中造成伊装甲集团暴露于美军的火力之下。最后，美军在其撤退途中将其一一歼灭。

5 以利动之——调动敌人打乱其部署

原典

故善动^[1]敌者，形^[2]之，敌必从^[3]之；予^[4]之，敌必取^[5]之。以利动之，以卒待^[6]之。

【简注】

[1] 动：调动。

[2] 形：示形，以假象欺骗敌人。



[3] 从：听从，引申为上当。

[4] 予：给予利益。

[5] 取：夺取。

[6] 待：设伏等待。

【今译】

所以，善于调动敌人的将帅，欺骗敌人，敌人就会上当；给敌人利益，敌人就会被利所诱。用这些方法来调动敌人，再加以伏兵，就可消灭敌人。

【精解】

在战场上能够掌控敌人

面对一支部署严密、破绽较少的部队，唯有使其处于运动当中，才会增加我方寻找到敌疏漏的机会。战争不仅是刀枪相见，更是智慧的交锋。优秀的指挥员，长于掌握敌人特别是敌军指挥员的心理特征，并能够据此采取高明的攻心战术。

隐真示假、使诡用谋是战场上的常态。孙子对于军事的贡献，不仅是将战争从政治层面、经济层面、外交层面进行了解读，而且还包括他生动地刻画了战争的艺术特点。谋略的使用，正是战争艺术性的写照。无论是以利诱敌还是弄机使巧，一旦进入战场环境，便超越了生活当中的人与人勾心斗角造成的为人不齿，而给人一种斗智斗勇所带来的紧张感以及由此产生的兴奋感，即使这种感觉所需要付出的代价是巨大的。在我们品味历史上的战争时，除去战争画面的宏大所给予的震慑外，恐怕最吸引我们的就是当时的指挥员之间智慧的巅峰对决了。

一个优秀的指挥员，所应擅长的不仅仅是有机地调整己方的部署，而且要有对敌人力量的掌控能力，这就是借助自己的判断，来打乱敌人既有的安排，牵引敌人一步步进入我所设计的彀中。在实施的策略上，孙子提出了两点，一是欺骗，二是利诱。隐真示假无疑就是产生欺骗效果的最好手段，而实施利诱，则具有丰富的内涵。在战场上以利诱敌，绝不单纯是给以物质上的好处，例如买通内应，也指予敌作战态势上虚假的有利态势。概括地讲，就是以放弃局部来赢得全局，以放弃一时来赢得最终。在具体的战争实践中，高明的指挥员在作战的关键



环节会利用敌人的求胜心理主动放弃阵地，在撤退中将敌人诱至伏击地点，通过消灭敌有生力量来扭转战局或扩大战果。

【战例】

诱骗胡宗南部取得青化砭胜利^①



◎青化砭战斗

1947年3月13日，胡宗南集团15个旅14万人向延安大举进攻。遵照中央军委指示，西北野战兵团指挥员以3个团在延安以南地区依托既设阵地节节抗击，迟滞进犯之敌，掩护党中央、军委总部安全转移和人民群众疏散。胜利完

完成任务后，我军于3月19日主动撤离延安。

胡宗南部进占延安后，骄傲自大，认为我军“不堪一击”，并判断我军将伺机重新夺回延安。敌人遂决心用一部兵力佯攻我正面，主力则由延川、清涧地区攻击前进，计划切断黄河各渡口，然后向左迂回，围歼我军于瓦窑堡地区。

摸清敌人企图后，我西北野战兵团第1纵队白天大张旗鼓地向安塞方向行动，主力则于夜间迅速移至青化砭以西地区，仅用2个营与敌保持接触，且战且退，造成我主力在延安西北的假象，调动敌人主力西进，以求在延安东北待机歼敌。

受骗的胡宗南在3月21日改变了部署，令其整编第1军5个旅于24日先向安塞“扫荡”；令第29军一部兵力向北进攻；令整编第27师第31旅于24日前由临真镇前出至青化砭，保障北上部队主力的翼侧安全。针对敌人的行动，西北

^①参见“参考文献”[13] P136 ~ P138。



野战兵团指挥员决心以少数兵力继续诱敌北上安塞，主力伏击敌 31 旅于青化砭地区。

24 日，敌整编第 1 军 5 个旅被我诱向安塞。同日，我军各部队于拂晓前进入伏击阵地。整整一昼夜，由于我隐蔽伪装布置严密，敌始终未发现我之伏击部署。25 日晨，敌 31 旅向青化砭靠近，上午 10 时许进入伏击圈内。我伏击兵力随即发起攻击，一举歼敌，无一漏网。

6 善战者，求之于势——制造有利的战场形势

原典

故善战者，求之于势，不责^[1]于人，故能择^[2]人而任^[3]势。任势者，其战人^[4]也，如转木石。木石之性：安^[5]则静，危^[6]则动，方则止，圆则行。故善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也。

【简注】

[1] 责：苛责、苛求。

[2] 择：选择。

[3] 任：任用、利用。

[4] 战人：统率士卒作战。

[5] 安：平稳的处所。

[6] 危：地势陡斜的地方。

【今译】

所以，善于指挥作战的将帅，总是把注意力放在制造好的态势上，而不是苛责部属，所以他会选择适当的人来利用这种有利的形势。善于利用形势者，统率士卒作战时，如同转动木头和石头一样。无论木头还是石头，放在平坦的地方会保持安稳，放在陡斜处则会翻滚；呈方形的木石易于稳定，而圆形的则容易滚动。



所以，高明的将帅指挥军队打仗时，造成的态势有如从高山之巅向下翻转圆石，不可阻遏，这就是军事上的“势”。

【精解】

军事指挥要着眼于制造有利的战场态势

孙子在本节用了形象的比喻来描述作战态势的重要。在两军对垒当中，平时的训练水平、装备情况、物资供应等只是为作战的结局准备了物质上的可能性，指挥员的作用，则是要把这种可能性变为现实，即利用运筹帷幄、谋划部署，来最大限度地发挥己方的长处，削减敌人的长处，从而形成于己有利的态势。军队的战斗力，不仅与士气、训练、装备、指挥等有关，也与军队在战场上所形成的态势有关。而有利的态势，也可以在很大程度上鼓舞士气，从而进一步增强自己相对于敌的优势。

从某种意义上说，军事指挥的直接目的，就是制造有利的战场形势。孙子极力主张，在军事实力的基础上，要利用各种手段形成一种压倒敌人的态势，进而迸发出一种锐不可当的冲击力量来战胜敌人。这种有利的战场形势，是猛烈性、快速性与突然性的统一。它能把一支军队所具有现实力量和潜在力量最大限度地加以利用。而随着作战进程向前推进，占有有利局势的一方会不断扩大战果，从而继续拉大双方的差距，直到最后赢得战争。

以势取胜的奥秘正在于压制对手并改善自己在战场上的地位。作战指挥员的指挥活动，也是围绕造势而展开的。无论是战术还是战略、战役层面的指挥员，必须对战斗乃至战争的特点和基本的演进有着较为准确的判断，从而能够根据军事上一些规律性的东西来改变双方的态势对比。在现代战争中，这种对“势”的重视更加突出。从20世纪90年代以来的几场高技术局部战争的全过程看，空中打击被赋予了攸关胜败的关键意义。技术领先一方实施空中打击的目的，除直接达成战略目标外，也为形成战场的有利态势作出了重要贡献，保证了地面行动的顺利进行。



【战例】

伊拉克战争中的空袭为地面行动创造条件

巴格达时间 2003 年 3 月 20 日凌晨 5 时 34 分，美英联军发动代号为“斩首行动”的首轮空袭。当晚 20 时，美英地面部队越过科伊边界发起攻击，并向伊腹地前进，直指巴格达。次日晚 8 点多钟，美英又开始实施大规模“震慑与敬畏”空袭行动。在战争开始的两天时间里，美英联军先后向巴格达、巴士拉、纳杰夫、摩苏尔、基尔库克、乌姆盖斯尔等十余座城市和港口发射了各类精确制导弹药 2000 多枚。在空中的火力支援下，地面部队最远推进到巴格达以南的纳杰夫、纳西里一线。

22 ~ 25 日，美英联军继续轰炸巴格达以南的重要目标及伊拉克北部摩苏尔和基尔库克等地。25 ~ 27 日，伊境内出现强烈的沙尘暴，地面部队推进速度放缓，但空袭仍在进行。美英联军共出动 1400 架次战机对把守通往巴格达道路的伊军共和国卫队进行轰炸，并摧毁伊方 6 台 GPS 干扰设备。

沙尘暴消退后，联军加大了对巴格达及其周边目标的空袭力度。美国防部 31 日发布消息：在过去 24 小时内，美英战机共出动了 1000 架次。战争后期，美空军对伊共和国卫队的空中轰炸中，炸毁敌 800 辆坦克中的 770 多辆，500 门重炮中的 450 多门，“麦地那”师和“巴格达”师的阵地几乎完全被毁。密集的空袭为地面行动开辟了通道，4 月 2 日，美军开始进入纳杰夫城区，海军陆战队前进到距巴格达只有 65 公里的地方。3 日，美军抵达巴格达机场外围，4 日占领该机场。英军于 6 日突入巴士拉市中心，7 日攻占了巴士拉的伊总统官邸。

整个地面作战中，美军一直处于高度机动状态，尽量不与敌主力正面交火，力求通过机动使伊拉克地面部队暴露于联军的空中火力之下，由空中力量予以歼灭。与此同时，美英联军也认识到，要完全剥夺伊拉克对美国的威胁能力，仅靠“斩首行动”空袭消灭萨达姆等少数伊高官是不够的，还要依赖后续的打击。特别是利用精确的火力、高速的机动力和信息上的优势直取巴格达，可迅速瓦解敌军，最大限度地获得政治、军事和外交上的主动。所以，伊拉克战争中，地面作战是最后取胜的关键，而持续的空袭则担负着打开通道、消解敌军意志、创造有利态势的重任。

虚实篇

题解：

本篇主要论述了在作战指导上必须避实而击虚，因敌而制胜。能调动敌人而不被敌人所调动，在战争的全过程中保持着主动灵活。如何做到避实击虚？孙子认为，首先要明察敌人的虚实，准确选择作战目标、作战方向，正确指导军队的战斗行动；其次，要充分发挥主观能动性，变敌之实为虚；第三，要把作战方向和攻击对象不失时机地选在敌人的“虚”空之处；第四，要分敌之兵，造成己方兵力上的绝对优势，达到以众击寡的目的。在本篇中，孙子还提出了“致人而不致于人”的观点。他强调，指挥作战必须首先创造条件，使自己立于主动，然后再设法调动敌人，使其受制于我，陷于被动。这既是取得战争胜利的重要前提，也是战争指导的中心问题。关于“因敌而制胜”，孙子主张，兵无常势，因此作战中不能对原则作僵化的理解和遵循。用兵只有随着敌情的发展变化而变化，才能最终达到克敌制胜的目的。





1

争取主动，避免被动——致人而不致于人

原典

孙子曰：凡先处^[1]战地而待敌者佚^[2]，后处战地而趋^[3]战者劳^[4]。故善战者，致^[5]人而不致于人。能使敌人自至^[6]者，利^[7]之也；能使敌人不得至者，害^[8]之也。故敌佚能劳之，饱能饥之，安^[9]能动之。

【简注】

- [1] 处：到达、占据。
[2] 佚：通“逸”，意为从容主动。
[3] 趋：奔赴。
[4] 劳：劳累、疲乏。
[5] 致：支配、调动。
[6] 至：到来。
[7] 利：以利引诱。
[8] 害：祸害、危害。
[9] 安：安定，引申为军队固守。

【今译】

孙子说，凡是先进入战场等敌来犯者，就能够从容主动，后进入战场仓促应战者则会陷于疲乏被动。所以，善于指挥作战者，总是能调动敌人而不会为敌人所调动。可以让敌自愿前来，是用利引诱的结果；而不希望敌人前来，则通过危害来吓阻敌人。所以，对于休整好的敌人要能够使之疲劳，对于给养充足之敌要能够使之饥饿，对固守之敌要能设法调动。



【精解】

敌我双方争夺主动权贯穿了战争的全过程

争取战场上的主动权是战争指导最核心的内容。若米尼就说：“如果兵法就在于要把主力用到决定点上，那么运用这个原理的首要手段，显然就是夺取主动权。”（[瑞士]若米尼：《兵法概论》军事科学出版社1994年版，第97页）战争的过程，从某种意义上讲，就是敌我双方争夺主动权的过程，这一争夺贯穿着战争的始终。军事指挥员依据不同的作战对象和其他客观条件，灵活地使用兵力，正确地处理战争中出现的各种情况，都是为了使自己争得主动地位，力避陷入被动局面，从而达到保存自己消灭敌人的目的。

主动权的本质即军队行动的自由权。一般说来，主动权与力量强弱呈正相关，军力强大的军队赢得主动权的可能性也大。但是，这并不是说弱军就不可能获得战场上的主动。恩格斯认为，“你可能被迫退却，你可能被击败，但是只要你能左右敌人的行动，而不听信敌人摆布，你就仍然在某种程度上占有优势。”（《马克思恩格斯全集》第10卷，第289页）对一支弱旅而言，争取并保持主动权，是改变自己在与敌相比较中所处劣势地位的必要前提，而在客观条件的限制下，正确的主观指导就显示出无可替代的价值。通过正确的主观指导，可以由局部优势达成全局优势，由战役战术主动赢得战略主动，一支弱旅只要不是绝对劣势，就可借助局部的优势和主动，逐步形成战略的优势和战略的主动地位。

战争指导者在争取和保持主动权的过程中，要做的主要是两点，一是独立自主地组织和使用自己的力量，即使被敌逼迫到被动地位，也要迅速恢复主动；二是灵活地使用兵力，这是转变敌我形势获得主动的最重要手段。灵活用兵，首要的是随着敌我双方，尤其是敌情的变化而改变战法；其次是要充分发挥自己的长处，避免自己的短处；再者是要把握时机、地点和部队三个关节，依据不同情况，及时恰当地变换战术。



【战例】

美军巧妙隐真示假，重拳制敌

海湾战争爆发后，美军通过各种侦察手段，一直紧盯着伊军的一举一动。“萨达姆防线”基本形成后，美国针对伊拉克西线防御薄弱，制订了一个极其大胆的大迂回机动进攻的作战计划，并形象地称这一计划为“左勾拳”。其基本意图是：充分发挥多国部队空中优势和地面机动能力强的特点，以第7军和第18空降军共20多万人组成的西线集团，快速向西机动至伊拉克与沙特边境地区，占据进攻出发地域。战役发起后，在美海军陆战队及阿拉伯部队协攻及佯动配合下，西线集团快速北上，分别向科威特城以北及巴士拉实施大迂回包围，切断了伊军退路，将其聚歼于这一战区。这一重重的“左勾拳”，有效避开了“萨达姆防线”，从侧后打击伊军，避实击虚，避强击弱，是伊拉克始料不及的，因而地面交战打响后，伊军陷入极大的被动之中。

实施“左勾拳”计划的第一步妙棋是隐真示假，快速组织铁甲阵。伊拉克的将军们没有察觉到“左勾拳”计划的真实意图，他们上了多国部队连环骗术的大当。多国部队总司令美军四星上将诺曼·施瓦茨科普夫所用的欺骗战术主要有三大招。第一招是制造多国部队将从科威特南部进攻的假象。这是从1990年12月中旬美军第7军从欧洲驻防地调进沙特就开始了的。多国部队自那时起一直在沙科边界沙特地区集结部队，接连在沙科边界以南的沙漠进行训练演习，摆出要向科威特境内大举正面进攻的架势，引诱伊军向科威特南部防线增兵。此间还巧妙隐真示假，由美海军特别部队搞了一个仿真装甲师，用少量真坦克在假坦克阵地上运动，向伊军开火，制造了一支装甲部队集中于此的假象。美军第7军所属第156步师还经常对伊拉克驻科威特南部部队进行袭击，并且炮轰赶来增援的伊军部队。伊军指挥官认为这是进攻试探，便把一些防守部队调往南线，在伊沙边境前沿仅留一个师防守。第二招是制造大规模海上登陆的假象。多国部队在科威特沿海部署了18000人的海军陆战队，扫雷艇在科威特北部海域加紧进行扫雷活动，一支美海军两栖部队还夺回了科威特近海的一个小岛，几方面都像拉开了随时准备登陆的架势。第三招是地面战役开始后，继续施行战术欺骗，即除美军第7军进攻集团外，其他四路或佯动或侧翼突击先行开战牵制伊军共和国卫队，分



散伊军兵力，第7军集团主攻。

伊军由于没有制空权和空中侦察手段，对多国部队的情况茫然不知。在地面战开始前整整三周的时间里，多国部队由科威特南部国界外的沙特地区由东向西悄悄地频繁调动整师整团部队、坦克装甲车和野炮及其他支援车辆65000余辆，在没有被敌方干扰的情况下，在沙漠便道上横向运动了几百公里。部队运动组织管理得严谨有序，每15秒钟有一辆车通过一个运动计划检查点。那么多装备和部队运动，谱写出了战争史上一次壮观的运动篇章。美军将军们认为，这次大机动中调动人员与装备的数量，超过了巴顿将军在第二次世界大战“突出部战役”中所组织的数量。

2 出其不趋，趋其所不意——出其不意，攻敌不备

原典

出其不趋^[1]，趋其所不意^[2]。行千里而不劳者，行于无人之地^[3]也。攻而必取者，攻其所不守也；守而必固者，守其所不攻也。故善攻者，敌不知其所守；善守者，敌不知其所攻。微^[4]乎微乎，至于无形^[5]；神^[6]乎神乎，至于无声^[7]，故能为敌之司命^[8]。

【简注】

- [1] 趋：奔赴。
- [2] 意：意料、意识到。
- [3] 无人之地：无敌人驻守的地区。
- [4] 微：微妙。
- [5] 无形：不露形迹。
- [6] 神：神奇。
- [7] 无声：无声息可闻。



[8] 司命：命运的掌握者。

【今译】

出兵一定要指向敌人无法驰援的地方，采取行动要选择敌人意料之外的方向。千里行军而不劳乏困顿，是因为行进于无人防守或防守不严的地域。进攻顺利，是因为攻击敌人疏于防备的部位；防御坚固，是因为扼守在敌人无法攻或不易攻的地方。所以，善于进攻者，能做到敌人没办法防守；善于防守者，会让敌人不知从哪里进攻。微妙啊！微妙啊！以至不露形迹；神奇啊！神奇啊！竟然不发声息。这样的军队，便能够控制敌人的命运。

【精解】

快速机动和准确打击是战争的不二法则

攻其不备、出其不意是战争的重要法则。而做到这一点，则是多种手段综合运用结果。在战斗中隐真示假，掩藏自己的作战意图或通过其他方式麻痹对手，达成奇袭效果，是战争具体实践中经常使用的手段。再有，就是通过快速机动和快速迂回，选择敌防守薄弱的部分发动攻击，也往往会使敌陷于混乱。

无论冷兵器时期还是热兵器时代，依靠速度来做到“攻其不备、出其不意”被军事指挥员奉为圭臬。拿破仑认为，消灭敌军兵力所必需的“军队的力量就像力学中运动的数量一样，等于人数乘速度。”（《拿破仑文选》上卷，351页）“迅速是一种必要的基本的因素”，“在战争中，时间的损失是无可弥补的，对此提出的各种理由都是不妥的，因为拖延只能使行动失败”。（《拿破仑书信集》第12卷，9997号）在1805年的乌尔姆战役中，在总兵力处于劣势的情况下，拿破仑指挥法军迅速机动，实施大纵深迂回，突然出现在奥军背后，迫使乌尔姆的奥军几乎未经流血的战斗就投降了。法军以亡百余人、伤千余人的微小代价，换取敌损失人员5万多、几乎所有的将军都成俘虏的辉煌战果。

高技术条件下，由于信息获取的方便快捷，攻其不备、出其不意的原则实施起来面临更大的难度。然而，从实际情况看，这一原则却得到了更为淋漓尽致的展示。借助于先进的侦察手段和打击手段，通过高效的干扰和欺骗，技术上处于弱势的一方往往还没做好准备，就已经陷于被动状态；或即使有所准备，但在对



手快速有力的打击下，所有的战争预案全部被打乱，无法发动有效的反击。与此同时，高技术战争中，打击目标往往集中于敌人战略全局的支撑点、敌人作战整体的“大脑和神经系统”以及敌人的“软腹部”等，比如指挥控制系统、重要的技术、后勤保障系统等。对这些既是“要害”又是敌致命“薄弱点”实施打击，就正应了孙子“故善攻者，敌不知其所守”的主张，能够达到击其一点瘫其一片，拔其一发而动敌全身的目的。

【战例】

海湾战争中美军出奇招达成空袭和地面行动的“突然性”

美军可能在1991年1月15日后对伊开战，这已是全世界知晓的事情。但在联合国规定的期限到来之后20个小时即刮起“沙漠风暴”，则大大出乎于包括伊拉克人在内的全体世人的预料。这是因为，一是国际社会争取和平解决危机的努力正在进行；二是美军的作战部署尚未最后完成，美国的两艘航母刚刚通过苏伊士运河，还没有抵达战区，后续部队也正在开进途中；三是虽然数据显示16~20日的天气条件最宜采取军事行动，但这也意味着伊军在此期间会保持最警觉的状态。因此，分析家普遍认为美伊之战会选在2月中旬展开。然而，恰是在人人都认为不可能的时间，多国部队却采取了行动，这样一个巧妙的“时间差”保证了作战的突然性。

地面行动之前，美军主力部队置于科威特南部，另有96艘海军舰艇（含3艘航母）和3万多海军陆战队员部署在波斯湾。美军还频繁在该地区实施两栖登陆演习和地面进攻作战演习，并广泛通过新闻媒介大肆进行宣传。给伊方造成美军将在此发起进攻的印象，也坚定了萨达姆之前的判断，即科威特南部是多国部队的主要攻击方向。因此，在40多天的地面作战中，伊军的防御重点始终放在科南部及科威特沿海一线，根本没有料到多国部队会在科威特以西——伊军的防守薄弱地段实施主要攻击，也没有料到多国部队的海军并未实施大规模的两栖登陆作战。这样，多国部队通过对“示形欺骗”、“避实就虚”和“声东击西”等手段的巧妙运用，在海上实施佯攻，在正面虚晃一枪，终于避免了在“萨达姆防线”正面与伊军进行硬碰硬的较量，不仅达成了行动的突然性，迅速夺取了地面作战的胜利，而且其付出的代价也是极小的。



3 攻其必救，乖其所之——实现攻守效益的最大化

原典

进而不可御者，冲其虚^[1]也；退而不可追者，速而不可及也。故我欲战，敌虽高垒深沟，不得不与我战者，攻其所必救也；我不欲战，画地而守之，敌不得与我战者，乖^[2]其所之^[3]也。

【简注】

[1] 虚：空虚。

[2] 乖：背离、改变。

[3] 之：往。

【今译】

前进时敌人无法抵御，是由于冲击其薄弱的地方；退却时敌人无法追及，是因为己方行动很快，令其追赶不上。所以，己方如若求战，即使对手有高垒深沟作屏障，也不得不与我交战，这是缘于对敌必须救援的要害发动了攻击；己方如果不愿交战，即便就地防护、无险可守，敌人也没有办法与己作战，是因为我改变了敌人的进攻方向。

【精解】

要做到“攻其所不守”

攻其必救是孙子进攻思想的重要组成部分。春秋时代，正是中国从奴隶社会向封建社会转化的时期，在列国纵横捭阖的战略格局当中，国家的统一作为一种趋势，已在历史的地平线上显现出身影。一些大国的首领和智士，开始借助于战争手段来达成统一的目标。这样的背景下，大国对弱国和小国的进攻、大国间彼



此的攻击就成为时代的主调。孙子的进攻思想顺应了形势的需要，也因为丰富的战争实践而得以补充完善。

孙子认为，进攻要做到“攻其无备”、“攻其所不守”，即选择虚弱之敌或敌虚弱部位来发起打击；实施快速机动，达成突然性；同时，要“并敌一向”，正确选取主攻方向。如果我方想攻打敌人，而敌人凭借高垒深沟、坚固防御不与我直接交战时，孙子主张使用“攻其必救”的战术，就是围点打援，攻打敌人一定会出来援救的要塞、要地和弱旅。这样，我方就可以设法把敌人消灭在援救途中。

在现代条件下，“攻其必救”依然是核心作战原则之一。特别是机械化战争出现以来，由于武器的火力和打击力大大增强，进攻特点日益彰显，再加上防御思想的式微，进攻的战术已经处于一个新的高度。无论是古德里安的“闪击战”，还是战后美国的“空地一体战”，都对目标的遴选有明确的规定。如“闪击战”强调突入敌纵深并分割围歼其重兵集团，摧毁或夺取重要工业区和原料产地，占领敌交通枢纽，破坏其政治军事中心；“空地一体战”则将重点置于以火力、机动力打击敌方尚未投入交战的后续梯队，使敌丧失保持进攻态势的能力。这些都可视作“攻其必救”原则在新情况下的具体化。甚至在战争样式因大批高技术武器装备的涌现而发生改变后，“攻其必救”的原则依然发挥着作用，战场网络节点成为新的重点攻击目标。

【战例】

“沙漠风暴”空袭中不同阶段的打击重点不同

1991年1月17日凌晨，多国部队发起“沙漠风暴”行动。按照“沙漠风暴”作战计划，多国部队从1月17日至2月24日进行了持续38天的空中突击。

第一周，空袭的重点是伊拉克的战略目标，尤其是一体化防空系统。从1月17日凌晨至23日夜，多国部队共出动各型飞机1.2万余架次，投弹量超过6万吨，重点打击了伊境内和科威特战区内的伊拉克领导指挥机构、发电站、战略防空系统、电信C3枢纽、核生化站以及伊空军和机场等战略性目标群。此外，还对伊“飞毛腿”导弹发射架进行了专门空袭，全方位轰炸了伊军共和国卫队师。多国部队80%的空袭成功率，使伊军指挥控制系统、空军基地、防空体系和导



弹基地等受到严重破坏。由于战略防空系统 C3 网络受损，伊拉克国家政治和军事领导机构被分割和孤立，无法利用有效手段来指挥伊军的作战行动。

从第二周开始，多国部队将目标转为夺取科威特战区的制空权。为此，多国部队重点空袭了伊拉克空军和科威特战区内的伊军防空武器系统，攻击的目标包括伊拉克地空导弹系统、高炮、预警和目标跟踪雷达，以及连接这些系统的指挥与控制枢纽。由于成功使用了“战术空射诱饵”对伊拉克防空系统实施干扰和欺骗，并对开机搜索的伊军低频预警雷达与较高频率的目标搜索与跟踪雷达实施了高速反辐射导弹攻击，到第二周结束时，大批伊军雷达站被摧毁，16 个截击控制中心只有 3 个还能正常工作。在第二周，多国部队共出动飞机 1.8 万余架次，压制了伊拉克防空体系，扰乱了它的指挥通信系统，阻止了伊军的信息传播。

从第三周起，多国部队的空中打击进入战场准备阶段，集中攻击了伊共和国卫队和科威特战区的伊军，打击重点从战略目标转向科威特战区的战术目标。为了切断伊军的补给线，多国部队将横跨底格里斯河和幼发拉底河上的 54 座桥梁中的 40 座列入打击范围。此外还突击了铁路调度场、燃油库和再补给集结地。由于多国部队的打击，科威特战区内的伊军后勤供应变得极为困难和缓慢。同时，对桥梁的轰炸也给科威特区内伊军的通信指挥网造成破坏，使其上下级之间的通信联络时断时续。

尽管伊军精心伪装了其装甲车辆，疏散配置坦克和火炮，将其掩蔽在堑壕内。但是，多国部队的战斗机飞行员还是利用先进的侦察手段发现了伊军的装甲目标。在第三周，伊军共有 300 余辆坦克、350 辆装甲输送车和 200 余门火炮被摧毁。

在第四周，伊军损失坦克约 200 辆、装甲输送车近 250 辆、火炮 300 余门。随着地面战役的日益临近，多国部队利用夜间大量毁坏伊军装甲车辆，在白天着重攻击伊军前线防御工事和各种车辆。

到地面战斗发起前，多国部队共出动作战和支持飞机近 10 万架次，发射“战斧”式巡航导弹 291 枚。经过 38 天的空中打击，孤立了伊拉克的领导集团，破坏了伊军大量装备和工事，严重削弱了伊军的作战能力，从而确保了以“解放科威特”为主要目标的地面进攻作战的顺利进行。



4 以众击寡，以多击少——形成局部优势

原典

故形^[1]人而我无形^[2]，则我专^[3]而敌分^[4]；我专为一，敌分为十，是以十攻其一也，则我众而敌寡；能以众击寡者，则吾之所与战者，约^[5]矣。吾所与战之地不可知，不可知，则敌所备^[6]者多；敌所备者多，则吾所与战者，寡矣。故备前则后寡，备后则前寡，备左则右寡，备右则左寡，无所不备则无所不寡。寡者，备人者也；众者，使人备己者也。

【简注】

[1] 形：使……示形。

[2] 形：情形、情况。

[3] 专：集中。

[4] 分：分散。

[5] 约：兵力弱小。

[6] 备：防备

【今译】

所以，要让敌人暴露形迹，而自己不留企图，那么就可以做到自己兵力集中而敌人兵力分散；己方的兵力集中为一，敌人的兵力分散为十，这样，己方就可用十倍于敌的力量打击敌人，形成我众敌寡的有利态势。若能做到以众击寡，则与我当面作战之敌，人数就少。我军的进攻方向如果敌人不得而知，那它需要防备的地方就多。敌人防备的地方越多，我直接攻击的敌人数量就会减少。所以说，防备前面，后面就薄弱；防备后面，前面就薄弱；防备左边，右边就薄弱；防备右边，左边就薄弱；处处防备，则处处薄弱。兵力之所以少，是由于处处防备的结果；兵力充足，是迫使敌人分兵防我的结果。



【精解】

集中兵力形成对敌优势

集中优势兵力，各个击破敌人为古今中外的军事家高度重视。克劳塞维茨说：“战略上最重要而又最简单的准则是集中兵力”。利德尔·哈特在《战略论》中也说，所有战争原则都可以用一个词来表达，这就是“集中”。孙子则以汉语言的简练对此原则作了形象的概括，即“以镒称铢”、“以碬投卵”。他主张，做到兵力集中，形成对敌优势，既可依靠己方的部署与机动，也可通过调动敌人的方式获得，若能使敌处处防备于我，则其兵力必然分散，从而形成我众敌寡的局面。

在战略上需要集中兵力，在战役战术上尤需集中兵力。在战役战术上集中兵力，就是要尽可能以最优势的兵力集中于主要作战方向，反对平分兵力对付多路之敌的做法。然而，兵力集中并非相对于敌的倍数越高越好，要根据敌我双方的装备、火力和机动等条件来确定。一般说来，将兵力集中于一个战场会受地形、道路、给养、驻地等种种条件的限制，战场的回旋余地有限的时候，过多集中兵力会导致己方的机动困难，甚至会在作战结束后难以迅速撤离战场而遭受不应有的损失。

集中兵力的要素有很多，首先是集中兵器和火力，而非单纯集中兵员；其次是作战物资的集中，以为兵力集中提供基础；第三是指挥集中。再有就是注意发挥所属各部队的特长。

【战例】

戈兰高地坦克战——叙集中兵力导致的失败

戈兰高地原是叙利亚领土，第三次中东战争中，被以色列强行侵占了。叙利亚为重新夺回该地，于1973年10月6日，集中了5个师的兵力，并投入了800辆较现代化的坦克，开始进攻戈兰高地。经过几小时激战后，叙军突破了以军前沿阵地。随后，叙军坦克继续向库奈特腊推进。7日，叙军装甲部队集中800辆坦克向戈兰高地驶来。以色列也派坦克迎击叙军，但在坦克数量上，以军明显处



于劣势，仅有一个装甲旅，就是在质量上也不占优。可以说叙利亚集中了优势兵力，如发挥得当，有相当大的胜利把握。但结果却出人意料。

战役开始后，叙利亚坦克手针对正面之敌，摆开架式，采取一字排开的战术展开攻势，然后叙军密集的坦克队一辆接一辆地波浪式前进。但成群的坦克互相干扰，不仅不能正常发挥火力，而且常常碰上以军的炮弹在集群坦克中开花。叙军的阵势给以军带来便宜，尽管叙军向以坦克猛烈射击，以装甲旅还是无所顾忌地拼命攻击。这是一场激战，在不到一小时之内，双方的坦克都损失很大。但总的看来，以色列后备部队阻挡了最南端叙利亚的攻势。到下午5点钟，叙利亚坦克进行了当天的最后一击，打算连以色列第七装甲旅也吃掉。叙利亚后备部队的主力——精锐装甲师的300辆坦克，在叙利亚总统的弟弟里伐德·阿萨德的率领下，驶过了停火线。但事实上，叙利亚坦克的确没有能再向前进。

这是戈兰高地战役的转折点。到了第三天天明，以色列后备部队占领了通往高地的公路。大约午后不久后备部队终于全部到达第七装甲旅。此时，该旅在猛烈反击中已经死亡100多人，有一半坦克被击毁。到了这天中午，即开战48小时后，以色列在戈兰高地死了250人以上，至少有250辆坦克被击毁，而叙利亚方面损失也大致相当。

叙利亚坦克会战失败的原因不是因为集中兵力本身的错误，而在于集中兵力后战场战术上的失误。他们仍然沿袭第二次世界大战的苏式战术，即集群坦克



◎戈兰高地坦克战中被击毁的坦克

“波浪”式冲击战术，把他们密集的坦克使用在以军的防御正面上，后浪推前浪的结果造成成群的坦克互相干扰，甚至互相碰撞，集中兵力不仅未能发挥应有的作用，还为以色列的炮兵提供了更多的



活目标。如果叙军前线指挥官保持清醒的头脑采取灵活变通的新战术，将过于密集的坦克稍加分散使用，或巧妙地利用地形，提高自身的生存能力，注意发挥自身的火力优势，可能结果会是另外一种情形了。

5 知战之地，知战之日——对战争要作出预测

原典

故知战之地^[1]，知战之日^[2]，则可千里而会战；不知战地，不知战日，则左不能救右，右不能救左，前不能救后，后不能救前，而况远者数十里，近者数里乎？以吾度^[3]之，越人^[4]之兵虽多，亦奚^[5]益于胜败哉？故曰：胜可为^[6]也。敌虽众，可使无斗^[7]。

【简注】

[1] 地：地点。

[2] 日：时间。

[3] 度：推断。

[4] 越人：越国军队。

[5] 奚：疑问词，什么。

[6] 胜可为：胜利可以争取得到。

[7] 可使无斗：使敌人无法用全力与我交战。

【今译】

所以，若能预先知道与敌人的交战地点、交战时间，那么就可以跋涉千里与其作战。若不能预先知道与敌交战的地点和时间，那么左翼不能救右翼，右翼不能救左翼，前军不能救后军，后军也不能救前军，更何况在战场上，左右、前后相距远者有几十里，近者也有数里。根据我的推断，越国军队人数虽多，对于战争胜败实无多大益处。所以说，胜利是可以争取得到的。敌人兵力虽多，也可使



其无法集中全力与我交战。

【精解】

综合分析各种因素预知战时战地

孙子提倡战争的胜利建立在预有充分准备的基础之上，“知彼知己，百战不殆”。因此，战前要注重对战争情况的分析预测，在战争的各个阶段都能做到“知”，即熟知敌情、我情、战情，据此来作出正确的判断和部署。

对作战时间和地点的预知，是综合各种因素全面分析的结果。战争指导者在准备战争、实施战争时，必须全面考虑战争期间战场上与战争行动有关的各种问题，特别是对与战争行动有直接影响的各种问题应有清晰而准确的了解，通常包括敌情、我情、友情、地形、作战地域的划分、攻击目标的分配、攻击时间和攻击顺序、时间间隔、开进路线及退出路线、指挥关系、通信联络、补给方法等。

现代战争对有关作战时间、作战地点的预知有了更高的要求，制导武器对目标的打击，必须以精确的时间信息和精确的目标位置为前提。而现代化的侦察定位装备也为这种精确性的实现提供了可能。美国的“导航星全球定位系统”（GPS）借助于分布在三个轨道面上的18颗卫星和各种地面系统，能够随时随地为陆、海、空、天各种用户提供定位精度优于15米、测速精度优于0.1米/秒、授时精度100毫微秒的定位信息，在海湾战争等局部战争中为提高空袭效果发挥了重要的作用。现代高技术战争所呈现的特点，需要军队平时就加强情报资料的积累，并结合实际进行研究分析，以便做到对战地战时情况的及时掌握。

【战例】

日军周密计划成功偷袭珍珠港

日本发动全面侵华战争，推进南进战略，建立“大东亚新秩序”的狂妄计划，对美国的“门户开放”和“机会均等”政策及其在亚太的利益构成了挑战，两国之间的矛盾加剧。在两国基于各自的战略需要举行谈判期间，日本就已确定诉诸战争手段。1941年9月6日，日本御前会议通过《帝国国策实施要领》，决定发动太平洋战争。11月5日，日本御前会议又计划在12月初发动战争。紧



接着，日军大本营制订了《关于促进结束对美、英、荷、蒋战争的草案》，提出“引诱美海军主力，适时加以歼灭。”（〔日〕桑田悦，前原透：《简明日本战史》，军事科学出版社1989年版，第114页）

事实上，早在1941年1月7日，日本联合舰队司令山本五十六在向海军大臣提交的《关于战备的意见书》中即已有空袭珍珠港的设想，“开战初期所应采取的作战方针与计划：用第1、第2航空舰队的全部航空兵力，乘月夜或黎明光亮，向美国太平洋舰队发起突然袭击，‘力求全歼’停泊在珍珠港内的美国舰队”。（〔日〕阿川弘之：《山本五十六》，解放军出版社1987年版，第369页）之后，日军大本营采纳了这一建议，并据此制订了代号为“Z”的袭击珍珠港计划。

为了确保偷袭成功，日军进行了精心的准备，一方面实施不间断侦察，加紧训练参战部队，另一方面采用各种手段进行战略欺骗和伪装。日实施偷袭的舰艇编队包括：6艘航空母舰、2艘战列舰、2艘重巡洋舰、1艘轻巡洋舰、11艘驱逐舰、3艘潜艇和8艘油船；航空母舰载机约400架，其中用于突击的有104架水平轰炸机、135架俯冲轰炸机、40架鱼雷机和81架战斗机。这样的兵力编成既不会由于过大而暴露，同时又具备了强大的攻击能力。

1941年11月8日，日本海军先遣队的潜艇假装日常巡逻，出发驶向夏威夷的瓦胡岛，侦察和监视美国太平洋舰队的活动。11月26日，突击编队起航。在海上航行过程中，实行24小时对空、对潜警戒和保持无线电静默。夏威夷时间7日4时，突击编队在瓦胡岛以北230海里的海域展开；5时30分派出水上飞机进行侦察；6时至6时15分，担负第一轮攻击的183架飞机起飞。



◎日本海军的飞机从“翔鹤”号航母上起飞袭击珍珠港

此时珍珠港内的



美军，对于即将到来的危险毫无察觉。这一天正是星期天，一部分官兵已上岸欢度周末，港内既无巡逻的舰艇也没有升空值班的飞机，战舰整齐地停泊于港湾内，岸上的飞机也有序排列，正好成为敌人集中轰炸的靶子。日军飞机飞临前的几分钟，美军官兵正准备就餐，仪仗队立于一艘战列舰的甲板上等待8点钟的升旗仪式。总之，珍珠港内的平静与日军的杀气腾腾形成了极为鲜明的对照。

就是在这样一方有备而来，一方茫然无知当中，一批批带着恐怖尖啸的炸弹瞬间在珍珠港掀起了浓烟烈焰，刹那间的变化令美军惊慌失措、混乱不堪，无法组织有效的抵抗。第一波次的攻击历时45分钟后，日军飞机于8时40分顺利返回航空母舰。8时55分，第二轮的攻击开始，行动持续约1小时，扩大了第一波次的突击战果。

偷袭珍珠港共历时2小时，攻击时间约1小时30分钟，投掷各种炸弹和鱼雷近600枚144吨，日军以死伤约200人、损失飞机29架和潜艇6艘的微小代价，换取了炸沉、炸伤美军各种舰船40余艘、击毁飞机260多架、毙伤美军4500余人的巨大胜利。这次偷袭的成功，使美国太平洋舰队瘫痪达半年之久。自此，日军可以在太平洋西部和西南部顺利实施进攻战役。抛开政治意义不谈，仅从军事角度看，此役中，日军在计划的安排、编队远程行进中的配合以及时间的掌握等方面都堪称精彩。

6 策之、作之、形之、角之——通过各种方式了解敌人的情况

原典

故策之^[1]而知得失之计^[2]，作^[3]之而知动静之理^[4]，形^[5]之而知死生之地^[6]，角^[7]之而知有余不足之处^[8]。故形兵^[9]之极，至于无形^[10]；无形，则深间^[11]不能窥^[12]，智者不能谋。因形^[13]而错^[14]胜于众，众不能知；人皆知我所以胜之形^[15]，而莫知吾所以制胜之形。故其战胜不复^[16]，而应形于无穷^[17]。



【简注】

- [1] 策之：策，筹算，分析；之，指代敌人。策之为仔细地分析敌人。
- [2] 得失之计：敌人计谋的优劣长短。
- [3] 作：触动。
- [4] 动静之理：敌人行动的规律。
- [5] 形：示形。
- [6] 死生之地：敌人所处形势的有利不利。
- [7] 角：较量，此处指试探性的进攻。
- [8] 有余不足之处：敌人兵力部署的虚实情况。
- [9] 形兵：示形诱敌。
- [10] 无形：形迹俱无。
- [11] 深间：深藏的间谍。
- [12] 窥：偷看。
- [13] 因形：根据敌情（取胜）。
- [14] 错：通“措”，放置、摆放。
- [15] 制胜之形：制敌取胜的方式方法。
- [16] 战胜不复：作战方法灵活多变，每次取胜的方法都不会重复。
- [17] 应形于无穷：适应变化无穷的情况。

【今译】

所以，仔细地分析敌人，可以了解其计谋的优劣短长；以少数兵力挑逗调动敌人，可以了解其行动的规律；示形诱敌，可知其所处形势的有利不利；发动试探性的进攻，可知敌兵力部署的虚实强弱。因此，示形诱敌、伪装佯动发挥到最为巧妙的程度，能够不露蛛丝马迹；做到不露形迹，即使对方有深藏的间谍，也无法探明我方的底细，即使很高明的人，也想不出对付我的奇计妙策来。根据敌情变化灵活运用战术，就是把胜利摆在众人面前，人们也看不出其中的奥妙；人们知道我取胜的一般的作战方法，但他们却不知道我是如何运用这些方法的。所以，每次胜利，都不是对老一套的重复，而是依据不同的情况，做无穷的变化。



【精解】

灵活运用兵力和战法

战争的情形是变化无穷的，所以要根据“形”的变化而采取不同的处理方式。孙子提出“兵以诈立”，认为争取主动，必须千方百计隐蔽自己的企图，迷惑敌人，实施诡道和用诈。隐真示假，是军事统帅和战场指挥员造成我方主动、敌方被动的常用手段之一。做到隐真示假，要求军事指挥员在政治、军事、经济等方面有较高的素养。而不为敌人的虚假信息所欺骗，从错综复杂的假相中找出真相，对所有指挥员来说也是一个极为严峻的考验。

在充满不确定性的战场环境下，面对时常出现的意料不到的情况，指挥员能够围绕实现总的作战意图，对各种变化及时反应并适时作出决断，对于战局的发展乃至作战胜利至关重要。而灵活使用兵力和运用战法，是指挥员依据实际审时度势，充分发挥主观能动性的生动体现。战争实践证明，凡在用兵上死板、呆滞，就容易陷入被动地位，遭受不必要的损失。灵活使用兵力和运用战法，既是争取主动、避免被动的重要手段，也是千变万化的战场形势对作战指挥的客观要求。

灵活使用兵力是作战指挥的中心任务，具体表现为因时、因地、因情集中、分散和转移兵力，适时造成局部优势，各个歼灭敌人。灵活地运用战法是夺取胜利的重要前提，具体表现为以时间、地点和条件为转移，不拘泥于常规常法，什么战法能够克敌制胜就用什么战法。

【战例】

抗美援朝第一次战役中适时调整战法^①

中国人民志愿军1950年10月秘密渡江后，向预定战场龟城、泰川、球场洞、德川、宁远、五老里地区开进，打算先控制朝鲜北部有利地区站稳脚跟，寻机打些运动战，待机反攻，同时也做好准备，在开进中与敌遭遇进入交战。

此时，“联合国军司令”麦克阿瑟没有发现志愿军的行动企图和实力，还在

^① 参见本书“参考文献”[13] P260 ~ P264。



叫嚣在感恩节前占领全朝鲜。在10月19日侵占平壤后，美军集中了4个军10个师零1个旅共13万人的兵力，分东、西线向中朝边境冒进，兵力更趋分散。志愿军总司令彭德怀分析认为，必须改变原定的全围聚歼的方法，充分



◎作战中的志愿军

利用“联合国军”未料到志愿军参战的突然性，采取从运动中各个歼敌的战役方针。为此主要部署为：以第42军2个师于长津湖以南黄草岭、赴战岭地区组织防御，钳制东线之敌；集中主力第38、第39、第40军及第42军的第125师于西线云山、温井、熙川地区，从运动中歼灭敌人。

10月25日，志愿军第40军118师与韩国军第6师1个步兵营及1个炮兵中队遭遇，118师采取拦头、截尾、斩腰的战法，出其不意地发起攻击，将韩国军分割为数段，敌在未做好准备的情况下就被我军全部消灭。10月26日，鉴于各路之敌继续冒进，我军确定集中少部兵力分途歼敌。28日晚至29日晨，第40军歼灭韩国军两个营大部；29日晚，40军118师歼韩国军1个团大部。11月1日，我志愿军发动云山战斗。战至3日，消灭美1个骑兵团大部、美军和韩国军各1个团一部。

在此期间，志愿军其他各军之战斗也取得很大进展。在志愿军的连续打击下，西线进攻的“联合国军”部队从11月3日起全线向南收缩。西线作战遂告结束。东线志愿军部队也以激烈的战斗粉碎了美军和韩国军的进攻和迂回江界的企图，有力地配合了志愿军主力在西线的作战。

从10月25日始至11月5日止，志愿军首次战役给韩国军第6师、第1师之第12团和美军骑兵第1师第8团以歼灭性打击，给其他各路“联合国军”以沉重打击，共消灭敌军1.5万余人，击毁击伤敌坦克20辆、装甲车2辆、汽车115辆，缴获坦克12辆、装甲车3辆、汽车650辆、火炮529门、机枪317挺、步枪4213支。适时的战法使志愿军首战告捷，也大减敌人的气焰。



7

兵无常势，水无常形——要因敌变化而取胜

原典

夫兵形^[1]象水，水之形，避高而趋下^[2]；兵之形，避实而击虚^[3]。水因地而制流^[4]，兵因敌而制胜。故兵无常势^[5]，水无常形^[6]，能因敌变化而取胜者，谓之神^[7]。故五行无常胜^[8]，四时无常位^[9]，日有短长^[10]，月有死生^[11]。

【简注】

- [1] 兵形：用兵的方式方法，用兵的规律。
- [2] 避高而趋下：避开高处流向低处。
- [3] 避实而击虚：避开敌人坚实之处攻击敌人空虚薄弱的地方。
- [4] 制流：制约流向，规定流向。
- [5] 常势：固定不变的方式。
- [6] 常形：固定不变的流向。
- [7] 神：神奇、神妙，用兵如神。
- [8] 五行无常胜：金、木、水、火、土五行中没有哪个能永远独胜。
- [9] 四时无常位：春、夏、秋、冬依次更替，不会永远停留在一个季节。
- [10] 日有短长：白昼的时间有长有短。
- [11] 月有死生：月亮有圆有缺。

【今译】

用兵的规律就像流水那样，水会避开高处流向低处，用兵也要避开敌人坚实之处，而选择敌空虚薄弱的地方进行攻击。水的流向受到地形的制约，用兵的原则也要根据敌情的变化来确定。所以，用兵作战没有固定不变的方式方法，正如流水的形状会千变万化一般。能够依照敌情变化而取得作战胜利的，可谓是用兵如神了。用兵规律与自然现象一样，五行相生相克，四季依次交替，白天有长短



的不同，月亮也会有缺有圆，永远处于变化之中。

【精解】

变通是取胜的重要基础

战争舞台是活的，战场情况是随着战局的发展而变化的。因此，作战就不能采用一成不变的方法。在战争中，如果一个指挥员只知墨守成规，一切按条令或预定的计划行事，而不知变通，肯定不会取得好的战果。“因敌而制胜”是战争指导的活的灵魂，是赢得战争胜利的重要原则。按照因敌制胜的主张，部队在战场上要根据不同的力量对比、不同的地形条件、变化不定的战场情势，采用不同的战术手段。

不同的敌人有不同的作战特点，同样的敌人在不同的作战中也有不同的打法。战争是双方之间进行的一种双向运动的激烈对抗，一方的企图与行动都是另一方企图和行动的依据。而双方的企图和行动并不是固定不变的，双方都在互相侦察、判断的基础上不断地因情而变。这个情既包括敌情，也包括我情、地形、天时等诸多方面，由此构成了战场上激烈斗争的复杂性和不确实性。因而，具体地分析情况，是灵活运用兵力的精髓所在。如果不知道适时变换战法，就容易导致战法上的形而上学。军事指挥员不能仅满足于预先的计划，而应将眼光更多地关注于战争形势的变化。

灵活用兵不是主观随意地指挥，不是仅凭个人感觉毫无根据地来调动部队、改变部署。做到灵活，离不开客观条件作为基础，必须审时度势地分析实际情况，并据以决定采取何种战法。其前提是掌握信息，了解敌人的企图和排兵布阵的方式，认真寻找关键点，通过发现和制造敌人的矛盾和弱点，灵活用兵就有了针对性，就可以以己之长制敌之短。

【战例】

赵充国剿抚并用平西羌

汉武帝开辟了河西地区，设立武威、张掖、酒泉、敦煌四郡，隔绝了西羌与匈奴的联系，驱逐西羌各部远遁青海湖附近，离开了水草肥美的湟水（源出青海，



东流经西宁，至甘肃兰州注入黄河)地区。西羌先零部一直渴望重回这一地区。于是羌人首先联合各部落，抢渡湟水，占据汉朝边郡地区。元康四年(公元前62年)，先零酋长和羌族其他部落酋长200余人为了消除旧仇，交换人质，订立同盟，联合对付汉朝。不久羌族一酋长狼何遣使者向匈奴借兵，企图进攻鄯善(今新疆鄯善西南)、敦煌(今甘肃敦煌西)，以切断汉朝通往西域的交通线。

汉宣帝闻讯后，遣光禄大夫义渠安国出使西羌。先零部的酋长乘机向他提出准其进到湟水以北，在没有农耕的荒原畜牧。义渠安国信其所请，呈报了朝廷。此时，正值赵充国巡视九边之际，得知先零的这一要求后，认为这是个阴谋，其真实用心是与匈奴沟通联系，共谋占据河西地区。于是向朝廷劾奏义渠安国越权，切不可答应西羌的要求，并要求严肃处理这件事。随之，先零部不待汉廷答复，就贸然渡过湟水。

宣帝急召赵充国进宫问策。赵充国应答道：羌人过去之所以容易制服，主要因其各不相属，常常互相攻伐，难以联合一致，因此容易制服；一旦他们联合起来，再与匈奴勾结，那样到秋高马肥之时“变必起矣”。赵充国提出应立即派人出使西羌，一面分化诸羌各部落，一面赶筑防御设施，作好应战准备。

数月后，西羌诸部酋长果然遣使者至匈奴借兵，准备攻占鄯善和敦煌，以断绝汉通西域的道路。宣帝派了骑都尉义渠安国(汉化羌人)监视西羌。宣帝神爵元年(公元前61年)春，义渠安国到达后，便斩杀了先零部的酋长30多个，并

出动部队攻击其部落，斩杀千余人。这种野蛮失策的举动，使汉羌间本已尖锐的矛盾更加激化。于是，西羌诸部纷纷起兵反汉，向金城进攻，沿途攻城略地，斩杀汉



◎赵充国墓



吏。义渠安国仓促率 2000 余骑进至浩亶（今甘肃州永登大通河西），被羌人击破，车辆辐重、兵器损失惨重。义渠安国引军退至今居（今甘肃永登县境）。

当年四月，汉宣帝决计举兵征讨西羌，年已 76 岁的赵充国自请为将，6 月率骑兵万人及步兵向金城进发，到达金城后沿湟水西进至临羌。宣帝与辛武贤等文臣武将主张先弱后强，即先打击较弱的羌、开等部，再打击先令部。但赵充国则主张采取安抚招降与重点打击的两手策略，即对于实力较弱的羌、开等部实行招抚，先分化瓦解羌人联盟，然后集中兵力打击主要敌人先零部。在赵充国的一再争取下，他的建议终被采纳。赵于秋天攻破先零部，继入其余诸部，禁止烧杀掳掠，善待部族首领，诸部不战而服。当时先零部远避山林险阻，赵充国奏准留步兵九校、吏士万人沿湟水屯田。赵充国对西羌采取剿抚并用，以安抚为主的政策，使西羌各部落发生分化，不久就有先零羌万人陆续投降汉军。

军争篇

题解：

本篇主要论述了如何在战场上争取有利作战地位的问题。孙子认为，掌握战场主动权对指挥员是一项极为艰巨的考验，指挥员必须有能力把不利转化为有利，才可获得制胜的条件。为此，“先知迂直之计”就成为重要前提。正确处理“迂”和“直”、“患”和“利”的辩证关系，以此指导军队的作战行动，是指挥员需要掌握的本领。孙子又同时提出，与敌争夺先机之利也可能由于处理不当而出现危险，指挥员要从多个方面进行细致的准备，如辎重、诸侯之谋、地形、向导等。特别是在作战中，要注意时机的把握，做到“避其锐气，击其惰归”和“以治待乱，以静待哗，以近待远，以逸待劳，以饱待饥”，也就是善于“治气、治心、治力、治变”。在本节最后，孙子归结了用兵的八项具体原则，即“高陵勿向，背丘勿逆，佯北勿从，锐卒勿攻，饵兵勿食，归师勿遏，围师必阙，穷寇勿追”。





1

以迂为直，以患为利——先敌得利的前提

原典

孙子曰：凡用兵之法，将受命于君^[1]，合军聚众^[2]，交和而舍^[3]，莫难于军争^[4]。军争之难者，以迂^[5]为直，以患^[6]为利。故迂其途，而诱之以利，后人发，先人至，此知迂直之计^[7]者也。

【简注】

[1] 受命于君：将帅接受了国君的重托。

[2] 合军聚众：征集民众组成军队。

[3] 交和而舍：和，“和门”，即军门；舍，驻扎。交和而舍指两军对峙扎营。

[4] 军争：两军围绕制胜条件而展开的争夺。

[5] 迂：迂远曲折。

[6] 患：祸患、不利。

[7] 迂直之计：“以迂为直，以患为利”思想的运用。

【今译】

孙子说，大凡用兵的法则，在将帅从国君处受领命令到聚集民众组成军队再到开赴前线与敌对峙的过程中，最难的莫过于与敌争夺制胜的条件了。与敌围绕制胜条件而展开的争夺当中，最为困难的又是如何通过迂远曲折的路径达到近直便捷的目的，将不利的情况化为有利的情况。所以说，故意选择迂回的道路，并同时以利益诱敌，从而做到比敌人后出动，却先敌到达必争之地，这样，才算是理解了“以迂为直，以患为利”的思想。



【精解】

造成敌人的错觉与不意来争取主动

战争不是简单的直线运动，目标的达成往往要经过曲折的过程。这是因为，战争受各种条件的制约，诸如敌人的阻击、地形的障碍、天气的转坏等意外情况，都会迫使原定的进攻计划、行军路线、展开地域发生变化。而且，在真实的战场上，有时绕远路机动可能会比走近路受阻反而节省时间。各种自然条件和人为条件的限制，给战争指导带来了极大的困难，要求战争决策者和军事指挥员必须多一些谋略头脑，能够在战法上做到“声东击西”、“欲擒故纵”、“以攻为守”……

“以迂为直，以患为利”的根本目的在于夺取制胜的条件，即赢得战场主动权。主动权是军队的命脉，离不开战争指挥员自主与灵活地使用力量。如何争取和保持主动权？毛泽东认为，“主动权不是任何天才家所固有的，只是聪明的领导者从虚心研究和正确地估计客观情况，正确地处置军事政治行动所产生的东西。因此，是要有意识地去争取的东西，不是现成的东西”。（《毛泽东军事文集》第2卷，第238页）

获得主动权是军队行动的理由，而“以迂为直，以患为利”则是行动的方式。做到“以迂为直，以患为利”，既可以“以走致敌，摆脱被动”，还可以“以假示真，争取主动”。毛泽东极力主张“打得赢就打，打不赢就走”，主张“在许多情况下，‘走是必须的……走是脱离被动恢复主动的主要的方法’”。（《毛泽东军事文集》第2卷，第238页）走有种种形式，有大踏步进退，有边打边走，有“蘑菇”战术等，其用意也有种种，有的为了诱敌深入，有的为了避实击虚，还有的为了调动敌人。通过走，寻找能够赢得主动的机会，为最终歼灭敌人创造条件。

示敌以假象，有计划地造成敌人的错觉和不意，也是夺取主动的重要方法。利用这种欺骗敌人的方法，常能有效地陷敌于判断错误和行动错误的困境，因而丧失其优势和主动，将敌我战场态势的对比向有利于我的方向转化。



【战例】

巴顿巧妙迂回、穿插取得了法尔茨战役的大胜利

1945年，美军对德军发起了最后的总攻。在艾弗尔战役的扫尾阶段，被围在科赫姆以西的德军9个师的残余部队，撤退到摩泽尔河以东，并于3月12日在洪斯吕克山一带慌忙筑起一道防线，以图保护战斗力日益削弱的巴尔克将军的G集团军群的北翼。但是，此时敌军的努力已经太晚了，因为指挥这次战役的美军第3集团军司令巴顿向莱茵河排山倒海的迅猛推进已使G集团军群的左翼充分暴露了出来。



◎巴顿

巴顿认为穿插分割敌人，除了要选准敌之薄弱环节之外，更为重要的是突出行动的速度，提高机动的突然性。在他看来，穿插分割可以使敌化整为零，可以减低和削弱敌军整体作战力量，进而实现对其各个击破之目的。而要成功地实施穿插分割，必须体现行动上的快速敏捷，以此在敌人还未来得及做出反应之时，便将敌人分而歼之。

此时的巴顿，已掌握了穿插分割敌人，对敌打一场毁灭性运动战的良机。按照巴顿的部署，加菲将军的第4装甲师在科布伦茨南面渡过了摩泽尔河，打破了敌军的后方阵地，紧随在后的是埃迪将军第12军的步兵部队，他们紧紧地围住了科布伦茨城内的敌军。没过多久，沃克将军的第20军的装甲部队突破了西壁防线，并向莱茵进攻。他的部队和第12军的部队会师后，围住了洪斯吕克山区的10个师残敌。与此同时，帕奇的第7集团军攻破了西壁线后，正向北继续进攻。德军此时已乱作一团，边打边撤，企图在美因茨和曼海姆西面建立起一道防线，但在第3集团军装甲部队势不可挡的冲击下未能如愿。第4装甲师深深地插进法尔茨地区，进入了第7集团军的作战区域。在莱茵河畔，除了一个渡口之外，敌军其他所有可逃跑的渡口均被第4装甲师切断。第10和第12两个装甲师



狠命地把德军向东赶往莱茵河。敌军的撤退很快变成了溃退，敌人竞相朝着莱茵河上唯一掌握的渡口施佩耶尔奔逃。此时，巴顿命令部队从三面向敌人冲击，德军的部队被巴顿的部队切割成无数个互不相连的小块。随后，韦兰将军的第19战术空军部队的战术轰炸机又对敌人实施了无情的轰炸。步兵在飞机轰炸之后，对被切割包围的德军穷追猛打。德军的两个集团军在美军的猛烈攻击下大部被歼，并有8万多人被俘。3月18日，第3集团军从美因茨和曼海姆地区调头向南夹击，配合科布伦茨正面部队进攻。很快，科布伦茨便落入了美军手中，法尔茨战役取得了空前的胜利。

2 军争为利，军争为危——必须对争夺先机之利有辩证的认识

原典

故军争为利^[1]，军争为危^[2]。举军^[3]而争利，则不及^[4]；委军^[5]而争利，则辎重捐^[6]。是故卷甲而趋^[7]，日夜不处^[8]，倍道兼行^[9]，百里而争利，则擒三将军^[10]，劲者^[11]先，疲者^[12]后，其法十一而至^[13]。五十里而争利，则蹶上将军^[14]，其法半至。三十里而争利，则三分之二至。是故军无辎重则亡，无粮食则亡，无委积^[15]则亡。

【简注】

- [1] 为利：是有利的。
[2] 危：有害的。
[3] 举军：全军，此处指有全部装备辎重携行的军队。
[4] 不及：不能按时到达。
[5] 委军：放弃笨重物资器材轻装行动的军队。
[6] 捐：损失。
[7] 卷甲而趋：卷起铠甲急速行进，此处指轻装前进。



[8] 处：居住，此处指宿营。

[9] 倍道兼行：连续行军，兼程赶路。

[10] 擒三将军：三军将领被俘，意指全军覆没。

[11] 劲者：健壮的士卒

[12] 疲者：体弱疲倦的士卒。

[13] 其法十一而至：按这种方法行军，只有十分之一的兵力能够到达。

[14] 蹶上将军：蹶，倒下，引申为死亡、失掉，蹶上将军指失掉前军将领，意指前军遭受挫折。

[15] 委积：物资储备。

【今译】

与敌争夺先机之利有有利的一面，也有有害的一面。全军如果携带着所有的辎重与敌争利，就会行动迟缓而不能按时到达必争之地；如果抛掉笨重的物资器材行军，则又会损失辎重。因此，轻装前进，日夜不息，兼程赶路，连续行进上百里的路程去与敌人争利，则有可能全军面临覆没的危险，健壮的士卒先到必争之地，体弱疲倦的士卒被落在后面，结果可能只有十分之一的兵力能够抵达预定地域；行进五十里的路程去与敌争利，先头部队则会遭遇挫折，以这种方法行军，只会有半数赶到地点；行进三十里的路与敌争利，也只会有的三分之二的部队能够到达。所以，军队没有辎重就不能生存，没有粮食就会败亡，没有物资储备就无法在战场上坚持下去。

【精解】

战争指导者既解用兵之利也顾及用兵之害

孙子提倡要辩证地全面地看待战争问题，防止采取孤立片面的态度，认为战争指导者在了解用兵之利的同时，也要顾及用兵之害。通常情况下，由于主观上易于求利忘害，所以充分了解用兵之害更应引起指挥员的高度重视。军队将帅如果不能“杂于利害”，而是固执一端、单向思维，就有可能招致危险的后果。

战争行为之目的固然是为着有利于国家、有利于本民族，但同时战争也是冒生死存亡极大危险的行为。无论行军还是作战都不能超越物质条件许可的范



围，超越的越多军队蒙受的损失越大，这一点在冷兵器时代表现得尤为明显。即使在现代条件下，行军距离、作战机动以及对后方物资器材的数量和质量的保障要求，都远远超过过去，但在运用原理上还是一样的，各种兵器都受其射程的限制，坦克、飞机、常规作战舰艇有其作战半径的限度，有的作战装备还具有速度与距离成反比的特征，雷达侦察也受其本身发射距离的制约，所有这些装备的使用，都不能超过它们战术技术性能的有效范围，超过了就可能遭到损失或失败。

此外，现代的武器装备、物资器材以及运载工具类别繁多，造价昂贵，维修困难较大，战争消耗量大。因此前方对后方的依赖，不仅要求各类成品要有较充足的储备，而且要能及时按类别从后方运抵前方进行补给和维修，同时还要保证在战时实施不间断地生产。

【战例】

科索沃战争中多方为北约军队提供经费支持

科索沃战争开战以后，由于北约对南联盟防空力量估计不足，原计划在短期内达成作战目的的想法未能实现，造成弹药供给的困难。精确制导弹药因造价昂贵，库存有限，空袭开始不久就出现供不应求的局面。发动战争不到1个月，美空军空射巡航导弹剩下不足80枚，联合直接攻击弹药JDAM的生产能力仅能供B-2A型轰炸机使用，B-1B型轰炸机、F-16型战斗机等根本得不到保证。美空军作战司令部负责人理查德·霍利将军称：“按照目前的消耗速度，我们确实面临着在下一交交货前耗尽JDAM的危急情况。”

在战争中缺少导弹和战斗机零部件的消息传回美国国内，引起美国政府的不安。为了保持对南联盟的空袭强度，克林顿正式向国会提交一份报告，要求增加59亿美元的战争拨款，其中50亿用于飞机的维修和购买导弹与其他军火。美国国会随即批准拨款131亿美元，用于对南作战和支持美国在全球的驻军，比克林顿总统所要求的增加了一倍多。在款项中，包括购置导弹和炸弹的11亿美元和购置零用备件的13亿美元。

除美国承担了战争费用的绝大部分外，事实上，还有其他国家为北约的行动“买单”。战争期间，法国每月需支出2.5亿~3亿法郎，用以支付法国驻马其顿和阿尔巴尼亚部队的给养和军火，以及分担盟国租用美国雷达、预警飞机的费



用；荷兰也为此增加了 4540 万欧元的军费，英国则运用了紧急储备基金。

3 先知迂直之计者胜——两军争夺先机之利的根本法则

原典

故不知诸侯之谋者，不能豫交^[1]；不知山林、险阻^[2]、沮泽^[3]之形者，不能行军；不用乡导^[4]者，不能得地利。故兵以诈立^[5]，以利动^[6]，以分合为变^[7]者也。故其疾如风^[8]，其徐如林^[9]，侵掠如火^[10]，不动如山^[11]，难知如阴^[12]，动如雷震^[13]。掠乡分众^[14]，廓地分利^[15]，悬权而动^[16]。先知迂直之计者胜，此军争之法也。

【简注】

- [1] 豫交：豫，通“预”。豫交指预先结交。
- [2] 险阻：险要阻隔的地形。
- [3] 沮泽：沼泽地。
- [4] 乡导：即向导，给军队带路的人。
- [5] 以诈立：以诡诈欺骗而取胜。立，取得成功。
- [6] 以利动：根据是否有利而采取行动。
- [7] 以分合为变：通过分散或集中来灵活使用兵力。
- [8] 疾如风：军队行动快速如风。
- [9] 徐如林：军队行动缓慢时犹如严整的森林。
- [10] 侵掠如火：进攻时猛烈的势头如火燎原。
- [11] 不动如山：驻守时稳固如山岳。
- [12] 难知如阴：军队隐蔽时如同阴云遮住日月。
- [13] 动如雷震：行动时气势如雷霆万钧。
- [14] 掠乡分众：乡，古代地方行政组织。掠乡分众指夺取到的敌人物资要拿





出一部分奖励部下。

[15] 廓地分利：廓，开拓、攻占。廓地分利指夺取敌人的土地要分与有功者。

[16] 悬权而动：悬权，权衡比较。悬权而动指权衡比较敌我形势，相机而动。

【今译】

所以，不了解诸侯列国的计谋，就不能与其结交；不熟悉山林、险阻、沼泽等地形的，就不能做出行军的决定；不使用向导，就无法得到地利之便。因此，用兵靠诡诈欺骗取胜，根据是否有利而确定采取或不采取行动，通过分散或集中来灵活使用兵力。故而，军队行动起来快速如风，缓慢时像严整的森林，进攻敌人迅猛似烈火燎原，驻守不动稳固如山岳，隐蔽如同阴云遮住日月，冲锋时气势如雷霆万钧。夺取到敌人的物资，要拿出一部分奖励部下；占领敌人的土地，要及时赏与有功人员；要在比较敌我形势的前提下，相机而动。事先懂得以迂为直方法的指挥员，会取得胜利。这就是两军争夺先机之利的法则。

【精解】

将帅对情况全面准确的了解是赢得战争的重要前提

用兵作战，战争决策者和军事指挥员需要在政治、经济、外交、天时、地利、部属心理等多个方面有深入准确的掌握，这是赢得战争的重要前提，也是孙子所说的“知己知彼”的具体化。

众多的邻国当中，有敌有友，而友中还有亲疏之分，敌中也有主次之别。对他们的政治制度、军事谋略必须有准确的了解，才能决定是否建立外交关系；即使建立了外交关系，仍有深浅、亲疏之别，尤其是敌友关系还有向其对立面转化的情况。

战争是在一定的空间和时间上进行的，要受到天气和地理条件的制约。在古代，用于战场机动的只能是人的双腿、战马和车辆。尤其是孙子所处的春秋时代，战争方式主要是车战，受地形影响极大。这就要引起人们对地形的高度重视。在战略上预知地形要借助于向导的力量。没有熟悉作战地域的当地人给以正



确的指引，则不会获得地利上的因素，就有可能在交战中陷于被动。

有战斗力的军队，士气高昂往往是其共同的特点。士卒打仗，离不开物质利益的鼓动。适度的物质奖励，不仅能使士卒减缓因战争带来的压力，而且还可有机的调动士气。与此同时，这也是“因粮于敌”补给原则的实施方法。从这里看出，将帅对士卒心理状态的把握，对战争进程有着重要影响。将帅在指挥部属奋勇杀敌之余，也必须注意及时激发士卒冲锋陷阵于疆场的情绪，使部队始终保持克敌制胜的能力。



◎穿过巴黎凯旋门的德军

【战例】

希特勒使诈攻占法国

1939年9月1日，德军实行“闪击”战略，大举入侵波兰。由于英法坐视侵略、苏联为虎作伥，波兰陷于孤立无援的境地，在1个多月的时间里成为纳粹德国的第一个牺牲品。

德国攻陷波兰后，在作出和平姿态、麻痹对手的同时，将主力调往西线，伺机进攻西欧国家。1939年10月9日，希特勒签发第六号作战指令，即入侵西欧的“黄色方案”。方案的目标是尽量歼灭法国作战部队和法国同盟国部队。具体作战路线是德军主力穿过卢森堡、比利时、荷兰，对法国北部实施闪电式进攻，并占领英吉利海峡的法国沿岸港口。

此时的英法虽然已向德宣战，实际上是宣而不战，从1939年9月3日宣战到1940年5月10日德军向西线发动进攻，在长达8个月的时间里，双方在法德边境集结大量军队互相对峙，却没有发生过一次真正的战斗，出现了所谓的“西线无战事”的局面。

为了顺利实施进攻西方的计划，防止英法从海上封锁德国，保证侧翼的安



全，确保从瑞典输入的铁矿能经过挪威港口运往德国，并把挪威海岸作为袭击英国的海军基地，德最高统帅部决定在进攻英法之前，首先夺取北欧诸国。1940年4月9日凌晨，德军装甲部队入侵丹麦领土，1小时后丹麦政府便接受了德国提出的最后通牒，同意“在德国的保护下维持中立”；4小时后，丹麦政府宣布投降。德军以死2人，伤10人的代价轻而易举地占领了丹麦。与此同时，德军在挪威沿岸地带实施了空降和登陆，在挪境内纳粹分子的配合下，迅速占领了挪威首都奥斯陆和主要城市、重要港口。挪威人民虽进行了顽强抵抗，英法统帅部也派4个师的军队进行援助，但无法制止德军的推进。到6月10日，德军占领挪威全境。

德国对丹麦和挪威的占领，在东北方向构成对英国的战略包围态势，给英法两国带来了严重威胁。1940年2月24日，德国陆军总司令部根据修改的“黄色方案”下达了进攻西线新的作战预令。经过修改的“黄色方案”规定：德军主力穿越阿登山区，在突破法军色当防线后，跨越马斯河，直逼巴黎，径趋英吉利海峡，然后会同马其诺防线正面佯攻的德军，对陷入包围圈内的英法比军队进行前后夹击，一网打尽。

德国进攻法国首先必须穿过中立的荷兰、比利时、卢森堡。而进攻这些国家的主要目的，是为了吸引英法军队的注意力，使英法产生错觉，认为德军将像第一次世界大战那样从比利时南下法国。

1940年5月10日凌晨，几经延期的入侵西欧的战事终于打响了，德军3000多架飞机轰炸了荷兰、比利时、法国北部的机场。接着空降兵和装甲部队猛烈进攻荷兰、比利时，吸引英法军队主力。5月15日荷兰投降，5月28日比利时投降。与进攻荷兰、比利时几乎处于同步状态，德国主力装甲部队迅速通过卢森堡，绕过马其诺防线，进入比利时南部的阿登山区，5月12日越过法比边界，5月14日渡过马斯河，在法军防御线上撕开了口子，并以20~40公里的日行军速度直扑英吉利海峡。5月20日，德军攻占亚眠和阿布维尔，把法国北部和比利时境内的英、法、比军队与法国中部的部队分割开来。到6月4日，完成“法兰西战役”第一阶段的任务，肃清了分割线以北的法英军队。6月5日起，德军3个集团军群互相配合，很快突破法军仓促构筑的“魏刚防线”。6月14日，德军占领巴黎。6月22日，法国正式投降。



4 一人之耳目——指挥大部队作战的方法

原典

《军政》^[1]曰：“言不相闻^[2]，故为金鼓^[3]；视不相见^[4]，故为旌旗。”夫金鼓旌旗者，所以一人之耳目^[5]也；人既专一^[6]，则勇者不得独进，怯者不得独退，此用众之法也。故夜战多火鼓，昼战多旌旗，所以变人之耳目^[7]也。

【简注】

- [1] 《军政》：古兵书。
[2] 言不相闻：意指在嘈杂的战场上靠喊口令是听不到的。
[3] 金鼓：与旌旗同为古代的指挥工具。
[4] 视不相见：在混乱的战场上靠动作指挥是难以被人看到的。
[5] 一人之耳目：一，统一。一人之耳目指统一人们的视听，统一人们的行动。
[6] 专一：统一，步调一致。
[7] 变人之耳目：变，变通。变人之耳目意指适应士卒的视听特点。

【今译】

古代兵书《军政》上说，“靠语言指挥，士卒无法听到，所以使用金鼓；用动作指挥，士卒看不清楚，所以使用旌旗”。金鼓和旌旗都用来统一军队的作战行动；军队的行动步调一致，则勇敢者不能恃勇独进，怯懦者不能因惧独退，这就是指挥大部队作战的方法。所以在夜间作战时要多使用火把和金鼓，白天作战时多使用旌旗，都是为了适合士卒的视听特点。

【精解】

在统一意图下进行密切协同

指挥员在战场指挥人数众多的部队行动，必须要有通信联络的手段，以应对





“言不相闻、视不相见”的情况，同时又能保证各部队能够按照统一的意图和命令行事。在古代，旗帜的不同颜色、不同形状、上下左右摆动的次数都有不同的含义，以后又发展出“旗语”，更能表示丰富的内容。在夜间，火把、篝火、火堆、灯火则起着与白天旗帜相同的作用，后来也发展为信号灯和灯语，应用的时间也不仅限于夜晚。除了作为视觉通信方式的旌旗和火把外，还有听觉通信工具，如金鼓、号角等。这些在古代战场曾发挥过重要作用的通信方式，并未因有线电、无线电等现代化手段的出现而丧失其价值，军号、哨子、灯光、旗子等工具依然在军队中被使用着。

今天，在统一意图下的密切协同，更成为作战的重要原则之一。现代战场辽阔，参战兵种多，战况变化迅速，战役战斗的速决性、破坏性空前增大，对密切协同的要求更高，通信联络必须要做到准确、及时和不间断。现代战争使用的通信系统种类较多。远离通信枢纽行动以及在复杂地域、水域、空域行动时，主要通过卫星通信联络，使用甚高频、特高频等频段。一般部队则以无线电多路通信为主要手段，进行电话、电信、传真和数据传输的联络。视距以内多采用超短波对讲机。远程通信多采用对流层散射方式。在大部队展开地域，通常建立起中继台和交换台，用多路无线电路将各个部队连贯起来，构成通信网。有线通信已采用光纤传导方式。

与此同时，还要看到，电子战手段已成为战斗力的重要因素之一，只有同敌人的干扰、反干扰进行不间断的斗争，才能保证通联的畅通。因此而产生的诸种通信手段的组成配系，各种通信工具开始工作的时间设定，多路通信网的组织，反干扰的时机与对象的确定，暴露与隐蔽的掌握，已是极为复杂的斗争活动，不仅要求专司通信联络的部队要熟悉这种斗争的特点，掌握应对的措施，军事指挥员也必须对此有清楚的认识。

【战例】

海湾战争中对于空袭行动的有效组织

高技术战争条件下，多样化的军事行动以及先进武器杀伤力与精确度的显著提高，对决策计划和协调控制提出了更高的要求。海湾战争中，美军为了制订出切实可行的各项计划，在各司令部之外还设立了几个专门的计划小组，包括被称



为“黑洞”的中央总部进攻性空中战局特别计划小组和空军参谋部计划小组，由这些特别计划小组制订空中作战和地面作战计划。它们借助现代化的指挥控制系统，大大提高了决策计划的效率。与此同时，针对“沙漠风暴”中空袭规模大、协调控制关系复杂的特点，以美国为首的多国部队根据统一的作战计划，采取多种手段，确保了多国部队的整体作战效能得到最大限度的发挥。

“沙漠风暴”行动中，多国部队日平均出动飞机 2600 架次，最多一天达 3100 架次。不仅部署在海湾地区的空中力量全部投入战斗，远在英国、西班牙、印度洋迪戈加西亚和美国本土的 B-52 战略轰炸机也参与了空袭。此外，作战飞机有的来自空军，有的来自海军和海军陆战队，而且机型多样，有战斗机、轰炸机、侦察机、加油机、电子战飞机、预警飞机以及直升机等 30 多种。为确保多国、诸军兵种的空中力量协调行动，多国部队充分发挥 8 架 E-3B 空中预警与控制机和 24 架 E-2C 空中预警机的作用，对海湾地区展开 24 小时全方位警戒，对伊升空飞机进行不间断的监视，对己方飞机实施有效的作战指挥。

此外，美军用计算机编制了复杂而精确的“总攻击计划”，明确规定了参战飞机执行任务时的批次数量、出击时间、飞行高度、目标位置、进退航线、空中加油和指挥协同等事项；多国部队建立了联合协调中心，将空中力量纳入统一的作战系统，由美中央总部空军司令统一指挥；执行任务的飞机上安装了敌我识别系统，作战中飞机间可进行相互问答。与多国部队形成对照的是，伊拉克军在现代通信手段遭到破坏后，未能及时运用原始通信方法保持联络指挥，成为其败因之一。

5

避其锐气，击其惰归——充分利用军队的心理状态

原典

故三军可夺气^[1]，将军可夺心^[2]。是故朝气锐^[3]，昼气惰^[4]，暮气归^[5]。故善用兵者，避其锐气，击其惰归^[6]，此治气^[7]者也。以治待乱^[8]，以静待哗^[9]，此治心^[10]者也。以近待远，以逸待劳，以饱待饥，以治力^[11]者也。无



邀正正之旗^[12]，勿击堂堂之阵^[13]，此治变^[14]者也。故用兵之法：高陵勿向^[15]，背丘勿逆^[16]，佯北勿从^[17]，锐卒^[18]勿攻，饵兵勿食^[19]，归师勿遏^[20]，围师必阙^[21]，穷寇勿迫^[22]。此用兵之法也。

【简注】

- [1] 夺气：夺，剥夺；气，士气。夺气意指挫伤士气。
- [2] 夺心：动摇意志。
- [3] 朝气锐：早晨精力旺盛。
- [4] 昼气惰：中午精力懈怠。
- [5] 暮气归：傍晚疲惫思归。
- [6] 惰归：待敌疲惫懈怠之时发起攻击。
- [7] 治气：治，治理，掌握。治气意指掌握士气变化的规律。
- [8] 以治待乱：治，整治。以治待乱意为以自己的严整对付敌人的混乱。
- [9] 以静待哗：哗，哗乱，嘈杂。以静待哗意指以自己的镇静对付敌人的混乱。
- [10] 治心：掌握军队的心理状态。
- [11] 治力：掌握军队的战斗力。
- [12] 无邀正正之旗：邀，迎击；正正，整齐。正正之旗引申为旗帜整齐、部署周密的敌人。
- [13] 堂堂之阵：堂堂，仪表雄伟的样子。堂堂之阵指阵容严整、实力雄厚的敌人。
- [14] 治变：变，指挥灵活，善于应变。治变指掌握机动应变的方法。
- [15] 高陵勿向：不要仰攻占领高处的敌人。
- [16] 背丘勿逆：背丘，背靠高地；逆，迎战。背丘勿逆指不要正面攻击背靠高地的敌人。
- [17] 佯北勿从：佯北，假装败退；从，跟从。佯北勿从指不要追击假装败走的敌人。
- [18] 锐卒：精锐的部队。
- [19] 饵兵勿食：饵兵，引诱敌人的小股部队；食，吞掉。饵兵勿食意指不去



理睬敌人的诱兵，不要企图去消灭敌人的诱兵。

[20] 归师勿遏：归师，向其国土撤退的部队；遏，遏止，阻止。归师勿遏意指不要去拦阻撤军回国的敌人。

[21] 围师必阙：阙，通“缺”。围师必阙意指包围敌人时要留下缺口。

[22] 穷寇勿迫：穷寇，陷于绝境的敌人；迫，逼迫。穷寇勿迫指不要紧追走投无路的敌人。

【今译】

战场上，可以挫伤敌军的锐气，可以动摇其指挥员的意志。两军交战的初期，军队士气较为旺盛；经过一段时间的对垒，士气出现怠惰；而到了战斗的后期，往往军心低落，厌战情绪弥漫。所以善于指挥打仗的人，总是避开敌人的锐气，而在敌怠惰松懈时发动攻击，这是了解了军队士气变化规律后而采用的方法。以自己的阵势严整对付敌人的混乱，以自己的镇静对付敌人的浮躁，这是了解军心变化规律后而采用的方法。以自己接近作战区域的便捷对付敌人的长途跋涉，以自己的安逸休整对付敌人的奔走劳顿，以自己的饱食对付敌人的饥饿，这是掌握军力变化规律后所采用的方法。不去迎击旗帜整齐、部署周密的敌人，避开阵容严整、实力雄厚的对手，这是掌握了灵活指挥、机动应变的方法。所以，用兵的法则：不要仰攻占领高处的敌人，不要正面攻击背靠高地之敌，不要追击假装败走的敌人，不要进攻敌军的精锐之师，不去理睬敌人的诱兵，不去拦阻撤军回国之敌，包围敌人时要留下缺口，敌走投无路时不要穷追不舍。这是指挥作战时需要加以重视的。

【精解】

战斗意志是战斗力的首要因素

中国古代哲学思想认为，人的气、心、力紧密结合融为一体，精为人的物质基础，气为人的生命源泉，力为人的行动依托。精、气、力三者互相依存，气与力的结合也是意志的表现。人的战斗意志是战斗力的首要因素，也是发挥战斗力的原动力。孙子将这一原理用于指导战争，认为“气”因时间的变化而有锐、有惰，“心”依情况的变化而有治、有乱，“力”因饥饱、劳逸而有强、有弱，所



有这些都是人体受客观条件的影响而变化的规律。利用这一规律发挥主观能动性指导战争具有现实意义。

掌握士卒精神状态的变化是本节主题之一，中心思想则可归纳为一点，避敌锐气，躲其锋芒；以己之长，击敌之短。孙子的这一作战原则被后代兵家所信奉。

由这一原则还可引申出休整与作战的关系问题。利用作战间隙进行休整，是使部队经过作战消耗之后，继续保持作战能力的重要方法。从战争实践看，无论作战还是休整，敌我双方总是密切关联着的。当己方组织部队休整时，必会引起敌方作出相应的反应。因此，组织部队休整和休整期限的变化，也往往被指挥员用作创造战机、出奇制胜的一个重要手段。因此，何时何地休整、休整的时间长短、休整与暂时的不休整，都要由作战的需要来决定。

【战例】

彼得大帝避敌锋芒待机破敌

1700年，彼得一世为抢夺波罗的海出海口，曾与瑞典军队在芬兰湾南岸的纳尔瓦城激战，结果大败。所幸，瑞典的查理十二世未乘胜追击。大败后的彼得并未心灰意冷，而是更加发奋图强。他从这次失败中总结教训，利用喘息的机会



◎彼得大帝

机会加紧进行部队训练，使俄军“懒惰之风一扫而光”。经过整训的俄军，于1701年利用瑞典忙于同波兰作战的机会，重新对瑞典发动一系列攻势，最终于1704年攻下纳尔瓦，为四年前的惨败雪耻。尽管这些战役规模不大，但却极大地鼓舞了士气，同时也切断了瑞典各支军队之间的联系，为以后取得更大的胜利创造了条件。

1708年，查理十二世对俄国发动大规模的战争，两支瑞典军队在俄国登陆。一支1.3万人，另一支4.3万人。查理率领军队很快越过维斯杜拉河，向莫斯科推进。



彼得率领俄军在斯摩棱斯克迎击查理，结果大败。查理十二世在击败彼得后，没有继续向莫斯科推进，而是进军乌克兰。查理进军乌克兰的目的，是与那里的山马泽帕率领的3万名哥萨克和波兰、鞑靼人叛军会师。彼得在斯摩棱斯克败后，避免与瑞典军硬拼，把军队退入腹地。彼得通过客观、冷静的分析，形成了一套独特的战略思想和战术原则：瑞典军队来势凶猛、意在速决，俄军应避免敌锐气，不固守一城一地，大步撤退，坚壁清野，以达到拖垮敌人之目的。

为此，俄军不再与瑞典军队直接交锋，而是避其锐气，等待时机的来临。彼得先是派大臣到乌克兰，说服了绝大部分乌克兰人站在彼得的一边。这样，查理十二世与马泽帕会合时，只有4千名哥萨克人支持他。与此同时，彼得不断派出小股游击队骚扰和袭击瑞典军队。

瑞典军队每天紧张不安，查理命令国内速派援兵。1708年10月，瑞典增援部队1.4万人到达俄国的列斯那雅。在这里设下埋伏的俄军乘瑞军长途跋涉、立足未稳的时候，发起了猛烈的攻击。瑞典军队吃了败仗，所有军需物资均被俄军获取，只好在乌克兰过冬。严寒、疾病、饥饿不断袭来，瑞典军队狼狈不堪、死伤大半。瑞典军队的战斗力顿时大减。彼得大帝看到反攻时机已到，迅速发起猛烈的进攻。1709年，查理的部队多数投降，只有查理本人及几个随从逃入土耳其境内，剩下的近二万名瑞典士兵全部被俘。

九变篇

题解：

本篇主要论述了用兵打仗，要善于根据情况灵活指挥，不能拘泥常法、墨守成规。孙子主张，统兵将帅在知道攻击什么、怎样攻击的同时，也必须了解“涂有所不由，军有所不击，城有所不攻，地有所不争，君命有所不受”，这种有所为有所不为的思想正是孙子朴素辩证观的体现。孙子认为，明智的将帅在分析形势制订计划时，能够兼顾到利害两个方面，在不利的情况下会充分考虑到有利的地方，而在作战进展顺利时又能做到防患于未然。以这样的标准来要求，将帅就必须摒弃主观片面的做法。在孙子看来，将帅的主观片面，将直接导致“可杀、可虏、可侮、可辱、可烦”五种后果，进而造成损兵折将、作战失利的结局。本篇中，孙子还特别强调了有备无患的观点，提出“无恃其不来，恃吾有以待也；无恃其不攻，恃吾有所不可攻也”，把国家的安危寄托于自己的周密细致的准备上，令敌人无机可乘，无法顺利实现侵略意图。





1

通九变之利——根据情况灵活运用作战原则

原典

孙子曰：凡用兵之法，将受命于君，合军聚众，圯地无舍^[1]，衢地交合^[2]，绝地无留^[3]，围地^[4]则谋，死地^[5]则战。涂^[6]有所不由^[7]，军有所不击，城有所不攻，地有所不争，君命有所不受。故将通于九变^[8]之地^[9]利者，知用兵矣；将不通于九变之利者，虽知地形，不能得地之利矣。治兵不知九变之术，虽知五利^[10]，不能得人^[11]之用矣。

【简注】

[1] 圯地无舍：圯地，难于通行的地域；舍，此处指宿营。圯地无舍意指在难于通行的地区不要宿营。

[2] 衢地交合：衢地，道路四通八达的地区；交合，结交。衢地交合意指在交通便利的地区广交诸侯。

[3] 绝地无留：绝地，难于生存的地区。绝地无留意指在难于生存的地区不要停留。

[4] 围地：进退不便，易被包围的地区。

[5] 死地：走投无路、不死战无法生存的地区。

[6] 涂：涂，通“途”，道路。

[7] 由：经过。

[8] 九变：机变行事，灵活地运用作战原则。

[9] 地：与下一句比较，似应无此字，在有些版本上该处也没有“地”字。

[10] 五利：指“涂有所不由，军有所不击，城有所不攻，地有所不争，君命有所不受”。

[11] 人：此处指军队。



【今译】

孙子说，举凡用兵作战的方法，应该是这样的：将帅受领国君的命令、征集兵员组成军队后，出征到难于通行的地区时不可扎寨宿营，在交通便利的地区要广交诸侯，在难于生存的地区不要停留，在进退不便、易被包围的地区要巧使谋略，在进退无路的地区则要殊死奋战；有的道路不要通过，有的敌军部队不要进攻，有的城池不要攻占，有的要地不可争夺，国君有些命令可以不执行。所以将帅能够了解机变行事、灵活使用作战原则的好处，就可称之为懂得用兵；将帅不了解灵活措置的好处，即使知道地形情况，也不能运用地形之利。治军作战，如果不会适时机变，虽然知道了“涂有所不由，军有所不击，城有所不攻，地有所不争，君命有所不受”的原则，也不能完全发挥出军队的作用。

【精解】

指挥员必须有适时应变的能力

指挥员在战场上指挥作战，应根据上级的总意图、总任务灵活机动地处理作战行动。

鉴于现代的军事侦察、观察、通信工具等已经电子化，现代战争指挥更趋向于集中统一，对此更应该注意。但战争的进行还总是由众多军队去分散执行的，因此各级军事指挥员应懂得现代战争的常与变、一般与特殊的变化和运用，切忌机械地执行命令。

指挥员只有懂得战况是变化的，并根据情况的变化适时而正确地变更决心、部署，使之有利于作战任务的完成，取得战争的胜利，才可以称得上懂得用兵作战的规律。如果指挥员不懂得战况在不停顿地变化，不能根据新情况采取新的决心、新的行动，虽知地形也不能得地之利，因为地形的有利只是争取战争胜利的条件之一，取得战争胜利还有许多其他条件，而那些条件都不像地形那样比较固定，它们都在不断变化。战争指导者不应只知道变化或只跟着变化了的情况而变化，固然这是重要的，更重要的是能预见各种事物变化发展的趋势，能预先有所措置。

读本节的论述，足见孙子对战况不停顿变化这一客观规律的认识是很深刻



的，对指挥员认识变化的规律并预见其发展趋势，要求也是很高的，只有具备唯物辩证的思维方法和丰富的战争知识才能做到这一步。

【战例】

韩信采纳李左车之议不战取燕国

西汉三年（前204年）十月，韩信出奇兵，设背水阵，在井陘口（今河北井陘，为太行山八大隘口之一，其西与娘子关遥相对应，形成绝险之形势）大破赵军，生俘赵王歇及李左车。攻下赵地后，韩信决定向北向东继续发展，进一步扩大赵国的外围根据地。向北首先要进攻的对象是燕国，东方则是齐国，然而此时韩信对于攻取两地未有成算。韩信知道李左车是赵王谋臣，以足智多谋见称，于是亲为李左车解缚，待以上宾，尊为师友，并向其征询攻取燕、齐的对策，李左车则以“败亡之虏，何足以权大事”相推辞。韩信推心置腹，甚赞其谋略，同情他在赵军不得信用，希望他留在汉军一展长策，因此，劝说道：“仆委心归计，愿足下勿辞”，李左车感其诚意，于是坦言相告。他说：“虽然收复燕国是将军的当务之急，但将军所面对的真正敌手是齐国而非燕国。将军虽战功卓著，威震天下，令人折服，但汉军已深入腹地，士卒疲劳，若举疲惫之兵攻燕地，必然会顿兵坚城。一旦久攻不下，士气必然低落，影响战斗力。即使汉军最终攻破燕国，也不可能再有实力战胜更为强大的齐国”。因此，他建议韩信先按兵不动，赶紧休养生息，同时安抚赵国百姓，存恤遗孤，巩固统治。然后在去燕国的路上，部署兵力，做出要去攻打燕国的样子，再派一使者出使燕国，陈说利害，劝其投降，燕国一定会惧怕将军的实力不敢不从。等到燕归汉后，再派人告知齐国，齐国必会望风而降。即使齐国不降，那时你的军队已经休整好，届时兵临城下，齐国人再有本事也无可奈何。韩信按李左车画策施行，派出使者往燕，燕王臧荼慑于韩信的声威，果然归附汉军。



2

智者之虑杂于利害——作战指挥中要全面分析形势

原典

是故智者^[1]之虑^[2]，必杂^[3]于利害。杂于利而务^[4]可信^[5]也；杂于害而患可解^[6]也。是故屈^[7]诸侯者以害^[8]；役^[9]诸侯者以业^[10]；趋^[11]诸侯者以利。

【简注】

[1] 智者：明智的指挥员。

[2] 虑：考虑、思考。

[3] 杂：混合、掺杂。

[4] 务：事情。

[5] 信：通“伸”，进行的意思。

[6] 解：解除。

[7] 屈：使屈服。

[8] 害：祸害、危害。

[9] 役：役使。

[10] 业：基业、功业，此处指强大的经济、军事实力。

[11] 趋：使归附、使依附。

【今译】

所以明智的将帅思考问题时，必然同时兼顾有利和不利两个方面。在有利的情况下考虑到不利的地方，就可以使所做的事情顺利地进行下去；而在不利时考虑到有利的一面，祸患则可以解除。所以，使列国诸侯屈服，要用其担心的危害去威胁他们；使诸侯为我效力，要凭借我们的实力去驱使他们；使诸侯归附于我，要用利益去诱惑他们。



【精解】

全面地分析战争问题

在研究变化中的情况时，一定要有全面的观点。凡事皆有利害，需要权衡主次轻重，既要看到事物的有利方面，也要看到不利的方面。注意到有利因素多些，则可以增强信心，利于按预期的计划展开行动；而发现不利之处时，就应预先作好对策，加以防范。这样，一旦真出现意外情况时，在预案的基础上就可以解除隐患。在处理战争问题时，利害时时有，而要真正全面地了解客观事物的利害并非轻而易举，所以在平时即以唯物辩证的观点来对待战争，设计战争计划。

全面地看待战争，意味着要从整个社会的角度来分析战争问题。军事实践的特点决定了“知彼”比“知己”更难，侦察敌情很重要，但掌握我情也不可忽视。具体地说，在战略层次上，战争指导者要认识敌我双方的政治、经济、军事、外交、科学技术、地理环境等；在战役战术层次上，要认识敌人的兵力部署、行动企图、军队的编制体制、武器装备、指挥员的特点等；对我情的了解应包括上级的意图、受领的任务、所属部队官兵、给养等情况。在熟知敌我双方各方面情况的前提下，制订的军事计划才更具针对性和现实性。

军事计划集中体现了战争指导者对战争情况的全面认识，是解决主观指导与战争实际矛盾、分清战争利害的过程，它包括掌握敌我双方特别是敌方情况材料，和在此基础上进行的辩证思考、构成判断、定下决心、作出计划等不同阶段。

【战例】

解放战争中我党根据军事形势的发展
确定战争进程将大大缩短^①

抗战结束后，国民党统治集团在战争准备就绪的情况下，公然撕毁停战协定，调集重兵，于1946年6月26日向中原解放区发动大规模进攻，接着又将战

① 参见本书“参考文献”[7] P198 ~ P199。



火扩大到其他解放区，挑起全面内战。中国共产党领导解放区部队奋起自卫，解放战争全面展开。

中国人民解放军遵照中共中央作出的战争方针和作战原则，在各个战场还击国民党军。战争的头8个月，即1946年7月~1947年2月，依托解放区的有利条件，在战略上实行内线、持久的防御战，主动放弃一些城市和地方，创造战机，以运动战为主要作战形式；在战役战斗上实行外线、速决的进攻战，逐步扩大战役规模，分批歼敌，以求逐步改变敌强我弱的状况，为尔后转入战略反攻和战略进攻创造条件。通过运用这一战法，我军在160余次的战役战斗中，共歼敌71余万人。

国民党军由于大量有生力量被歼灭，加之占领地区扩大，所需兵力相应增多，兵力不足的弱点进一步暴露，因而从1947年3月起放弃全面进攻，改取重点进攻的方针。中共中央和中央军委遂以陕北、山东两解放区的部队继续实行防御作战，诱敌深入，力求牵制和逐批歼灭敌军主力；以东北、晋察冀、晋冀鲁豫等解放区的部队视机转入战略性反攻，收复失地，消灭敌军。

依据中共中央和中央军委的统一部署，人民解放军各部队继续积极寻求机会歼灭当面敌军。至1946年6月，在1年的作战中，人民解放军共歼灭国民党军112万人，给国民党统治集团以沉重打击，并不断壮大了自己，逐渐掌握了战争的主动权。

1947年7月，毛泽东在小河会议谋划解放战争时，根据战争第一年歼敌112万人的战果，首次提出对蒋介石的斗争计划用5年（从1946年7月算起）来解决的设想。当战争进入第二年时，全国军事形势发生了有利于人民解放军而不利于国民党军的重大变化。人民解放军的总兵力同国民党军的兵力对比由1:3.4缩小为1:1.9。特别是人民解放军以缴获的武器装备自己，突击力量有了明显加强。而国民党统治集团随着其军事局势的恶化，在经济上、政治上也陷入了困境。

中央依据对战局的全面分析，决定以主力打到外线去，将战争引向国民党区域。战争第二年，人民解放军共歼灭国民党军152万人，收复和解放拥有3700万人口的15.5万平方公里土地和164座中小城市，为同国民党军进行战略决战创造了条件。

毛泽东根据人民解放军转入战略进攻尤其是辽沈决战等胜利而迅速发展的



军事形势，提出我军大约再有1年左右的时间，再歼其100个师左右，即可能达成战胜国民党军的目的，战争的进程将大为缩短。

1948年9月，中共中央在河北省平山县西柏坡召开政治局会议。会议确定了从根本上打倒国民党反动统治的总任务，提出歼敌115个旅（师），攻占一批大中城市。从1948年7月至1949年1月，人民解放军在同敌人的战略决战中，共歼灭国民党军200多万人，国民党在军事、政治和经济上都已面临绝境。次年4月，在谈判破裂后，中国人民革命军事委员会主席毛泽东和中国人民解放军总司令朱德发布了向全国进军的命令。

3 无恃其不来，无恃其不攻——有备则无患

原典

故用兵之法：无恃^[1]其不来，恃吾有以待^[2]也；无恃其不攻，恃吾有所不可攻^[3]也。

【简注】

[1] 恃：依赖，凭借。

[2] 待：准备。

[3] 不可攻：有使敌人无法攻击的条件。

【今译】

所以用兵的法则是：不要寄希望敌人不会来，而要靠自己的充分准备和严阵以待；不要寄希望于敌人不会发动进攻，而要凭借自己已经具备了敌人无法实施攻击的条件。



【精解】

战争计划要立足于最坏的情况

凡事预则立，不预则废，没有事先的计划和准备，就不能获得战争的胜利。毛泽东历来强调，凡行动不可只估计一种可能性，设想情况不妨把它想多一点，从困难着眼就不怕。

思考作战问题，需要在全面、客观分析敌我双方各方面情况的基础上，对作战方向和作战目标的选择、兵力的使用、后方的支援、战役发起的时间、战役实施的步骤、战术的运用等尽可能想得深一点、细一点，尤其对于我之行动可能引起的敌人的相应举措，必须想得更深、更细。既想到有利条件，又想到不利因素；既考虑到最好的情况，又估计到最坏的可能；既看到眼前的情况，又预想到尔后的发展；既考虑到战役发展顺利的一面，又预计到可能的挫折和中途变化。在充分估计敌人行动和战局发展多种可能的条件下，找出最有利的一种可能，并积极实现这种可能，避免不利的可能。

作战计划的制订往往是预期的，而战场情况的出现往往是不预期的，这就要求作战计划的制订必须能应对可能出现的各种情况及各种困难。由于军事活动是敌我双方的动态行动，敌对双方都在千方百计地隐蔽自己的企图，加之战场情况是复杂多变的，因此，即使是最高明的指挥员也不可能对战场上的情况做到百分之百了解。这就需要在制订作战计划时，既要考虑战争发展的一般情况，还要考虑战争发展的特殊情况，更要能以对付最坏情况为根本出发点。这样，就使得战役战术筹划和决策有一个较大的适应范围，能够适应瞬息万变的战场形势和应付各种不测的变化。

【战例】

程不识从严治军，先为不可胜

程不识是汉朝与李广齐名的名将，以严格治军见长。程不识认为带兵治军就要从严从慎，因此其治军颇为谨慎、整肃，一板一眼，毫不懈怠。他将部队按照最严格的训练，分成部伍，层层节制。部队出战时，总是处于人不解衣马不卸



鞍的戒备状态。部队即使在外驻营时，也军纪严明。他的军队以步兵为主，行军很慢，但很坚实。他从未大胜，却也从未让匈奴人得逞，是个稳重的将领。程不识指挥军队的风格在汉朝延续了很长的时期，故汉朝时，军中只闻将军令，不闻天子。换言之，指挥的命令只能下达至第二级，无法至第三级以下，因此其部队非常坚实。与之相反，李广治军则不尚严谨整饬，较为宽松便宜。指挥军队行军时，士兵的行列、编制较为随意，并没有严格的队列阵势。驻扎军队时，总是选择那些水草丰茂的地区，使部队给养充足，人员也行动随便，并无拘束。部队驻扎时，也不分派士兵打更守夜以防敌军的侵犯。军中幕府中的各种文书簿册，李广也统统进行了简化。作战时，他的行军布阵比较自由，不拘一格，他所带领的骑兵非常优良，以机动性代替当时中国传统的行军布阵，所以李广的部队常获大胜，即使军力比匈奴薄弱许多，也常能反败为胜。

但程不识曾对身边的人说：“李广治兵简单易行，但是一旦遇到敌人突然进犯，他就无以抵挡。”事实上，李广本身虽无大败记录，但其孙子李陵依其方式则大败。这也是依李广方式治军所带来的弊病。

司马光很赞赏程不识的治军严格，他认为李广统领军队，使人人自便，凭借李广的才能，这是可以的，但是不可以效法。“为将者，亦严而已矣。然则效程不识，虽无功，犹不败；效李广，鲜不覆之哉”。

4

将过不可不察——将帅在战场上必须慎重行事

原典

故将有五危：必死^[1]，可^[2]杀也；必生^[3]，可虏也；忿速^[4]，可侮也；廉洁^[5]，可辱也；爱民^[6]，可烦^[7]也。凡此五者，将之过^[8]也，用兵之灾也。覆军杀将，必以五危，不可不察也。



【简注】

- [1] 必死：指有勇无谋，只知死拼。
- [2] 可：可能。
- [3] 必生：临阵胆怯，贪生怕死。
- [4] 忿速：急躁易怒。
- [5] 廉洁：爱惜名声，过于自尊。
- [6] 爱民：爱护民众，怕民众受损失。
- [7] 烦：烦扰。
- [8] 过：过失。

【今译】

所以将帅有五种危险的倾向：有勇无谋、莽撞行事，可能会被敌诱杀；临阵胆怯、贪生怕死，可能会被敌俘虏；急躁易怒、贸然行动，可能会被敌捉弄；爱惜名声、过于自尊，可能会被敌羞辱；爱护民众、吝惜民力，可能会遭敌烦扰。此五点，是将帅易犯的过失，是指挥作战的灾难。全军覆灭、损兵折将，都是缘于将帅的这五种倾向。为将为帅之人不可不对它们加以慎重对待。

【精解】

指挥员需具备大智大勇

一支军队在战场上面临的危险，很多时候源于统兵将领自身性格上的缺陷。一个合格的将帅必须是既能驾驭战争，又能驾驭自己的行家里手。所以，将帅应该克服自己的不足和弱点，全面加强个人的品格修养，做到自我完善。在战争中，战场对指挥员的要求不是其个人冒死犯难，而是统率部队胜敌的问题。因此，指挥员要有大智大勇，不但有克敌制胜的勇气，而且有克敌制胜的智谋；既能做到不怕死，又能做到不轻生。处于两军对垒的严峻时刻，军队指挥员能够始终将研究情况、进行战斗、打败敌人作为第一位的任务，不受敌人的任何干扰，不为敌人所惑，始终将精力集中于取得战争的胜利上。

在高技术条件下，战争大大增加了指挥工作的复杂性，尤其是人工智能武



器、高精度制导武器、航天武器、定向能武器和电子战技术广泛运用于战场，使得战争的突然性增加，战场空间日益扩大，战局的转换迅速而激烈。因此，战争的组织越来越复杂。而且，在高技术战场上，人的短处也表现得更加明显：容易疲乏，有危险感，注意力易分散；对信息的记忆能力低、容量小；单位时间内的工作效率不高；在战场上有很多事情容易使人的感情冲动，常影响智力的发挥等。在这种情况下，迫切需要使用更精确、更快速的决策方法，以便指挥员得心应手地指挥与控制部队，而仅凭人力来达成这一目的已远远不够了，急需借助机器来扩展人的功能。让那些人力无法完成或完成时效低、准确性差的工作由计算机等外脑来辅助完成。

以专家系统为核心的自动化决策系统应用于指挥，可以使人在指挥决策中的某些功能得到补充和加强。如信息的存储容量大，运算速度快而准确，能迅速、有效、合理地决策选择令人满意的可行方案，在几分钟甚至几秒钟内为指挥员判断情况、下定决心、制订作战计划、下达命令等提供辅助决策的信息。与此同时，技术设备工作能力无减慢、无疲劳感或危险感的特点也为人类所不及。但也要看到，目前的电子计算机还不具备人的思维和意识，不能代替人的创造性，只能按预先编好的程序和算法工作。如果没有人去收集和提供原始情报资料，没有人编制程序，没有人去操纵和调整技术设备的工作状态，那么，电子计算机也是无能为力的。人具有筹划预测和深刻的分析判断能力，正确选择和定下决心的能力，高度的组织和计划能力，实施创造性指挥以及在危急情况下果断采取措施和纠正错误的能力等，这是任何技术设备所代替不了的。因而，只有人机二者合理的结合，才能发挥指挥决策系统的整体作用。人机结合是决策科学化的必然要求，也为克服指挥员的种种弱点提供了一种有效的方式。

【战例】

英阿马岛海战中堪当大任的英军远征军司令

桑迪·伍德沃德少将

外军认为，在高技术战争中，在战略、战役、战术各个层次上，都存在着心理应用的广阔领域。特别是在战场上，军队的心理状况和承受能力，很大程度上取决于指挥官的心理素质和临场表现。在英阿马岛战争中，许多阿军官兵曾因心





◎桑迪·伍德沃德

理素质差、意志不坚定而在尚存战斗力的情况下放弃抵抗。反观英军，由于指挥官桑迪·伍德沃德过人的心理素质和指挥素养，使参战官兵始终保持必胜的信念和昂扬的斗志。

桑迪·伍德沃德被公认为英国皇家海军的潜艇专家、反潜战专家和核工程专家。他在核工程、防空导弹防御系统、计算机技术和海军计划与管理领域也颇有造诣。从皇家国防研究学院毕业后，他先后担任过导弹驱逐舰舰长、潜艇海上训练部主任和海军计划处处长，这些经历，使他具备

战略思维头脑和驾驭全局的组织指挥能力。1981年，伍德沃德晋升为少将，受命担任皇家海军三个水面分舰队中的第一分舰队司令。

1982年4月2日，阿根廷突然出兵占领马岛。英国首相撒切尔夫人迅速作出反应，于当日成立战时内阁和战区指挥机构，随即决定派遣特混舰队远征大西洋。在指挥官的人选问题上，英国国防大臣诺特认为：“我们英国有一位铁的首相，她下了铁的决心，我们也要找一位铁的司令官！”于是，伍德沃德这位被撒切尔夫人誉为“皇家海军中最聪明的人”进入了内阁的视野。

正在地中海进行军事演习的伍德沃德在4月3日接到作战命令后，一改过去舰队首先集结然后统一编队出航的传统做法，决定采取分别航渡、集中会合的办法。仅用两天时间特混舰队征集舰船40余艘、载地面部队约4000人，“鹞”式飞机20架和各种直升机45架组成第一梯队，驶往南大西洋。鉴于过去对对手了解不多，伍德沃德在旗舰成立了一个自动化指挥室，要求参谋人员采取平行工作的方法，分头处理分析来自各方面的信息，利用有限的时间提出作战方案，制订了详细计划。他一方面从实战的需要出发积极准备，配合外交斗争；一方面密切关注国际间对马岛争端的反应和动向，调整战争决策，以使自己立于主动。

在南大西洋航行期间，伍德沃德乘直升机从一艘飞到另一艘，督促官兵抓紧时间训练，帮助官兵们从战术、技术、精神、心理各方面适应即将到来的艰苦战争。经过10多天的航行，4月17日伍德沃德率舰队到达阿森松岛，进行补给



和修整，并利用岛上美军的大功率通信干扰设备，对阿军实施电子干扰。4月19日，伍德沃德率舰队主要作战群，继续向马岛进发。

4月底，伍德沃德率特混舰队主力顺利驶抵马岛海域。4月30日，英对马岛周围200公里实行海上、空中全面封锁；5月7日将封锁区扩大到阿大陆沿岸12公里以外；到5月20日，英军基本达到封锁马岛、削弱岛上守军力量的目的，为登陆创造了有利条件。

由于正确选择登陆点和利用不良天候和夜暗开进、展开以及采取佯动，英军在5月21日凌晨未遇任何抵抗即顺利登陆，并建立了滩头阵地，于22日上午登陆完毕，到25日已将登陆场扩大到250平方公里，上陆物资达3200多吨。之后，英军登陆部队分南北两路迂回合击阿军重兵固守的斯坦利港，于6月1日完成陆上对阿根廷港的包围。6月11日英军经过调整部署，开始对阿根廷港发起总攻，并对阿军进行政治瓦解。战至6月14日，终于迫使阿守军14000余人缴械投降。英军以较小的代价赢得了战争的最后胜利。

马岛之战是一场在海上、空中和陆上进行的现代化立体战争，双方共投入兵力达9万余人，使用了大量的现代化武器，包括精确制导武器和先进的电子设备。伍德沃德以其精深广博的专业知识，惊人的快速反应能力，高超的指挥协调能力和对海上机动、海战样式的大胆变革，成功地驾驭了这场具有高技术特征的现代战争。正是在他的指挥下，英国打赢了世界战争史上第一场“计算机战争”，在现代高技术战争史上留下了为人称道的一笔。

行军篇

题解：

本篇主要论述了行军作战的组织指挥和利用地形地物侦察判断敌情的问题。行军作战时，军队配置于有利的位置，取胜的机会就大；相反，军队就可能陷于被动，即使最终获胜，代价也是高昂的。孙子在此详细列举了在地、江河、沼泽、盐碱地以及平原地区与敌交战时的处置原则，认为对这些原则的正确运用是历史上黄帝所以能够战胜赤帝、青帝、白帝和黑帝四方部族首领的重要原因。孙子还警告进军途中要竭力避免几种地形，如“绝涧”、“天井”、“天牢”、“天罗”、“天陷”、“天隙”等，认为接近这种地形时军队就会遇到危险。在本篇中，孙子依照不同地形上敌军的表现，分析了敌人的意图，并将这三十二条观察判断敌情的方法作为赢取战场主动的先决条件。这些方法，体现出透过现象看本质的唯物辩证的特点。在治军方面，孙子主张“令之以文，齐之以武”的思想，强调军队管理要文武相兼、恩威并施，反对不教而诛和滥施刑罚，提倡将士崇赏畏罚的观念建立在养成教育的前提之下。





1

追求四军之利——行军作战的处置原则

原典

孙子曰：凡处军相敌^[1]：绝山依谷^[2]，视生处高^[3]，战隆无登^[4]，此处山之军也。绝水必远水^[5]；客^[6]绝水而来，勿迎之于水内，令半济而击之^[7]，利；欲战者，无附^[8]于水而迎客；视生处高，无迎水流^[9]，此处水上之军也。绝斥泽^[10]，惟亟去无留^[11]；若交军^[12]于斥泽之中，必依水草而背众树^[13]，此处斥泽之军也。平陆处易^[14]，而右背高^[15]，前死后生^[16]，此处平陆之军也。凡此四军之利^[17]，黄帝之所以胜四帝^[18]也。

【简注】

[1] 处军相敌：处，处置、部署；处军，行军作战中军队面对各种地形时的处置要领。相，观察、仔细看；相敌，观察判断敌情。

[2] 绝山依谷：绝，横渡、穿越；依，靠近、依托。绝山依谷指通过山地时，必须靠近谷地行进。

[3] 视生处高：视生，向阳。视生处高指驻扎在向阳较高的地方。

[4] 战隆无登：隆，高地。战隆无登指敌人占据高地时不可仰攻。

[5] 绝水必远水：横渡江河，要在距离河流稍远的地方驻扎。

[6] 客：敌军。

[7] 半济而击之：济，渡。半济而击之指乘敌军一半上岸、一半还在水中之际予以攻击。

[8] 附：靠近。

[9] 无迎水流：迎，逆。无迎水流指不要逆着水流在敌军的下游驻扎。

[10] 斥泽：斥，盐碱地。斥泽指盐碱沼泽地。

[11] 惟亟去无留：惟，句首语气词；亟，急；去，离开。惟亟去无留指应该迅速离去，不可停留。

[12] 交军：交，接触。交军，两军相遇。



[13] 背众树：背，背靠，依靠；众树，树林。

[14] 平陆处易：平陆，平原地带；易，平坦。平陆处易指在平原地带驻军，要选择地势平坦的地方。

[15] 右背高：右，上的意思，古时以右为尊，引申为最好的选择。背高，背靠高地。

[16] 前死后生：死，此处指低；生，此处指高。前死后生指前低后高。

[17] 四军之利：指在上述山、水、盐碱沼泽地、平原地带四种地形上部署军队的原则。

[18] 四帝：传说中黄帝周围的赤帝、青帝、黑帝和白帝部落首领。

【今译】

孙子说，在不同地形上行军作战和观察判断敌情的原则如下：通过山地时要靠近山谷，驻扎时要选择向阳的高处，敌人居高时不可去仰攻。这些是山地行军作战的处置原则。横渡江河要在距离河流稍远的地方驻扎；敌军渡河进攻时不要在河中迎击，待其一半上岸、一半还在水中之际予以攻击，这样最为有利；欲同敌人交战，不要靠近江河迎击它；驻扎时要居高向阳，切勿选择于敌人下游。这些是在江河地带行军作战的处置原则。通过盐碱沼泽地带时，应急速离去，不可停留；如与敌遭遇，要迅速抢占有水草且背靠树林的地方。这些是在盐碱沼泽地行军作战的处置原则。在平原地带，要选择平坦的地势，最好背靠高处，前低后高。这些是平原地带行军作战的处置原则。以上四种原则，是黄帝所以能够战胜赤帝、青帝、黑帝、白帝的重要原因。

【精解】

是否善用地形影响着作战的进程

技术与战术都要在一定的空间、时间才能发挥作用。一切作战行动都离不开时空条件，兵力配置、火力配系、阵地构筑、兵力机动都要在一定的时空中进行。得其时，得其地，符合各方面实际，战法才能获得成功。

作战进程的顺利与否首先离不开对战区地理形势的权衡。战争中，敌对双方都在一定的空间活动，都求有利的形势向己方倾斜。军队指挥员必须善于利用地



形，使自己的军队经常占据便于作战、便于生活的有利之所。从这个意义上，军事地理是国家和军队制订战略方针、规划战场建设、组织实施战略战役行动的重要依据。在战术层次上，能够充分利用地理因素，也会取得事半功倍的效果。

随着战争的演变，出现了针对不同地形的战法。譬如，山地和平原地区就有各自的作战原则。平原地区可以大规模使用坦克，山地则不行。而同样是平原，多水网稻田者也不利于大量使用坦克。因此，实际地形的性质如何，对部队行动会产生怎样的影响是军事指挥员必须要加以慎重考虑的问题。

今天的战法虽较之古代大大复杂化，但是一些基本的规律依然体现出重要价值。半济而击曾是对付渡水之敌所用的水战战术，也可以说是古老的江河抗登陆战术。敌人渡水而来，部队不应迎击它于水内，而是让它渡过一半时再去攻击。因为敌人渡过一半时，阵势不整、力量分散、心绪不定、指挥紊乱，容易被击溃。而现在抗登陆的“半渡击”理论就可从以前的半济而击找到渊源。

【战例】

越南战争中美军战法暴露出僵化弊端

1961年5月，美国出动特种部队进入南越，发动由美国出钱出枪、由美国顾问指挥西贡军队进行的“特种战争”。在北方人民支援下，南方人民广泛开展游击战，从1961年8月至1963年11月，先后取得多次战斗胜利，挫败了敌人的清剿与扫荡。1964年以后，美军飞机开始轰炸越南北方，地面部队也在南方直接承担主要作战任务，“特种战争”升级为以美军为主、以“南打北炸”为基本特点的局部战争。南方军民积极开展机动作战，连续粉碎美军和西贡军队1965～1966年、1966～1967年冬春两个旱季攻势。北方则展开全民防空运动，击落敌机3000余架，迫使美国于1968年11月宣布无条件停止对越南北方的轰炸和炮击。

1969～1975年，是越南战争的第三阶段。这一阶段，美军执行战争“越南化”政策，兵力逐渐减少，西贡军队接替美军担负主要作战任务。越南南方、越南北方、老挝、柬埔寨组成了联合抗美统一战线，互相配合，共同打击敌人。1971年2～3月，美军和西贡军队在越南溪山至老挝车邦九号公路两侧地区发动“蓝山719行动”，企图扭转战局。越军采取诱敌深入、各个歼灭战法，歼敌



2万余人。此役标志着美国的战争“越南化”政策严重受挫。1972年春，越军发动战略反攻，予敌以重创。美国随即恢复对北越的全面轰炸，实施新的战争冒险政策。在越南北方军民的英勇抗击下，敌人的战争讹诈政策再次失败。1973年1月27日，美国被迫签署《关于在越南结束战争、恢复和平的协定》。1975年5月，越南全境解放。

越南战争是第二次世界大战结束后持续时间最长、战斗空前激烈的反侵略战争，是二战后美国“在错误的时间、错误的地点”打的又一场“错误的战争”。战争中，美军战法暴露出不适合越南战场特定环境和对手的不足。在发动这场战争之前，美军的理论主要关注同苏军在核威慑条件下打一场大规模的高度机械化的正规战，其组织编制、武器装备、训练演习皆以此为立足点。进入越南战场后，面对由热带丛林、山地和水网构成的作战环境以及惯于打游击战的对手，美军虽作了一些调整，如运用特种部队和推行绥靖计划，但总体上仍未跳出正规战的思维窠臼。在这一作战思想指导下，美军既极度依赖后勤也严重依赖火力支援，几乎以火力杀伤代替了一切战略战术。但是，越南的环境以及越南军民的游击战术，大大限制了美军的火力发挥。事实上，数字显示，无论美军的航空火力还是地面火力，杀伤效果极为低下：对北越的轰炸每摧毁价值1美元的目标就要付出9.6美元的代价，在南越战场约70%的炮弹是在未发现目标或目标过小的



的情况下发射的。对后勤保障和火力的过分倚重，导致美军战斗主动性的丧失，成为其最终失去这场战争的重要原因之一。

◎疲惫的美军士兵



2

兵之利，地之助也——让己处于有利地形让彼处于不利地形**原典**

凡军好^[1]高而恶^[2]下，贵阳^[3]而贱阴^[4]，养生^[5]而处实^[6]，军无百疾^[7]，是谓必胜。丘陵堤防，必处其阳，而右背之。此兵之利，地之助^[8]也。上雨水沫^[9]至，欲涉者，待其定也。凡地有绝涧、天井、天牢、天罗、天陷、天隙^[10]，必亟去之，勿近也。吾远之，敌近之；吾迎之，敌背之。军行有险阻、潢井^[11]、葭苇^[12]、山林、蘙荟^[13]者，必谨复索之^[14]，此伏奸^[15]之处也。

【简注】

[1] 好：喜爱。

[2] 恶（wù）：厌恶。

[3] 贵阳：以阳为贵，希望向阳。

[4] 贱阴：以阴为贱，不愿背阴。

[5] 养生：放牧畜养。

[6] 处实：占有充足的物资。

[7] 百疾：泛指各种疾病。

[8] 地之助：得自地形的辅助。

[9] 上雨水沫：上游下雨，引发洪水，水流中浮有大量水沫。

[10] 绝涧、天井、天牢、天罗、天陷、天隙：绝涧指两岸峭壁，水流其间的地形；天井指四周高峻，中间低洼的地形；天牢指山险环绕，易进难出的地形；天罗指荆棘丛生，难于通过的地带；天陷指水道纵横、湖泊遍布、潮湿泥泞的地形；天隙指两山之间狭窄的谷地。

[11] 潢井：低洼积水的地方。

[12] 葭苇：芦苇。

[13] 蘙荟：草木长得很茂盛。



[14] 必谨复索之：谨，谨慎；复，反复；索，搜索。必谨复索之指必须仔细地反复搜索。

[15] 伏奸：伏兵和奸细。

【今译】

大凡军队驻扎时，总喜欢居于高处而不喜欢低处，希望向阳而不愿背阴，驻地有放牧畜养之便，军需供应充足，则将士百病不生，这样就获得了必胜的一个重要条件。在丘陵、堤防驻军，要选择向阳的一面，并且背靠着它。这些对军队有利之处，都得益于以地形作为辅助条件。进军中如遇上游下雨，水沫涌来，欲打算过河，必须待水势平稳之后方可。凡是遇到“绝涧”、“天井”、“天牢”、“天罗”、“天陷”、“天隙”等地形，要迅速避开，切不可靠近。我远离，而让敌人接近它们；我面向，而让敌人背靠它们。军队行至山川险阻之所、芦苇丛生的低洼地、草木茂盛的山林地区，必须仔细地反复搜索，因为这些地方容易隐藏伏兵和奸细。

【精解】

军事指挥艺术取决于对战场的利用水平

战场作为战争的客观条件之一，是敌对双方军队的军事思想、作战意图、作战编成、作战形式和作战手段在一定的时空集中表现和较量的场所。军事指挥艺术的高低，取决于对战场的利用水平。对己方有利的战场，对敌方就是不利的战场，反之亦然。它的有利性总是偏向能够主动利用它的一方。在战争史上，由于善于利用战场而消灭敌军优势兵力的战例是屡见不鲜的。所以，怎样利用战场环境，是军事指挥员必须解决的一个重要问题。

不仅战场的地形、交通条件对作战行动有直接影响，而且战场所处的地理位置也对作战行动关系甚大，三者共同构成了战场的的环境条件。一般而言，条件有利，武器装备效能的发挥程度就高；条件不利，武器装备效能的发挥程度就低。所以，运用战场空间因素对武器装备的制约作用，可以造成有利于我不利于敌的战场态势。此外，战场的的环境也会左右士卒的士气。有利的环境，不仅便于士卒的供应，保持充足的体力，而且会使其产生心理上的优势，一旦进入实战状



态，更容易激发出士卒的杀敌热情。

要注意的是，孙子的“兵之利，地之助也”的重要思想所反映的，是地形本身自然存在的利和害并不决定战争的胜败，决定的关键是人对于地形的利用是否得当。甲在某地失败，而乙在该地胜利，在人而不在地。人是战争胜败的决定因素，而地只起辅助作用，这一点是必须要加以明确的。

【战例】

苏军巧妙用诈抢占顿河大桥

1942年11月19日，苏军在斯大林格勒周围地域开始全面反击德军。此次反攻分两个阶段进行：首先，突破德军防线，包围斯大林格勒周围德军部队，把他们同西面的德军完全分割开来，建立牢固的对内对外正面战线；然后集中力量，彻底歼灭被围之顽敌。

苏军第26坦克军担任了第一阶段的主要反攻任务，即由西向卡拉奇方向突进，与在东面的斯大林格勒方面军会合，彻底切断合围斯大林格勒德军间的联系。该坦克军在突破敌人防御之后，进至彼列何夫斯基附近，在那里转向东南。11月21日，德国曾试图阻止该军前进，但没有成功，于是便开始向顿河方向撤退。

苏军决定切断德军退路，将它们就地歼灭。于是苏军第26坦克军军长罗金少将计议利用黑夜，抢先夺取顿河上仅剩的一座桥。22日凌晨3时，罗金少将命令先头部队上百辆坦克全部打开明亮的车灯，成一路纵队，沿着墨斯特罗夫到卡拉奇的公路，穿过德军重兵防守的数十公里阵地向大桥方向挺进。守桥德军看见这队排列整齐、开着明亮车灯的坦克纵队，以为是自己的部队正在撤退，故让它们顺顺利利地开上了大桥。就这样，苏军坦克部队在一无隐蔽、二无伪装的情况下，不费一枪一弹就占领了德军阵地数十公里纵深的顿河大桥。

过了桥的苏军先头坦克部队迅速控制了顿河两岸，并发出信号，通知后续部队加速前进。这时自以为太平无事的守桥德军方知中计，便仓促组织反击，但为时已晚，在苏军坦克部队的勇猛冲击下，它们迅速向两翼败退。就这样德军的退路被苏联坦克部队切断了，使敌人向西龟缩靠拢的企图成为泡影。数日后，该军保护第4坦克军通过了此桥，并共同挺进苏维埃斯基，与斯大林格勒方面军顺利会合，完成了对德军共22个师33万人的合围，为最后战胜德军打



下了牢固的基础。

罗金少将之所以能够率领第26坦克军，从容不迫地穿行于德军重兵阵地之间，兵不血刃地占领顿河大桥，正是利用了敌人的常规心理。因为在德军看来，苏军坦克若是夜间进攻，必然会隐蔽行进，绝不可能大开车灯，自我暴露。基于这种习惯性思维定势，守桥德军才深信不疑地把它们视为自己的部队。机智的罗金少将正是利用了敌人的常规心理，抓住敌方心理防线的薄弱环节，一反常规，大胆施诈，终于顺利地占据了顿河大桥。

3 “相敌”之法——观察判断敌情的几种情况

原典

敌近而静者，恃其险^[1]也；远而挑战者，欲人^[2]之进也；其所居易^[3]者，利^[4]也。众树动者，来也；众草多障^[5]者，疑^[6]也；鸟起者，伏^[7]也；兽骇者，覆^[8]也。尘高而锐^[9]者，车^[10]来也；卑而广^[11]者，徒^[12]来也；散而条达^[13]者，樵采^[14]也；少而往来^[15]者，营军^[16]也。辞卑而益备者，进^[17]也；辞强而进驱者，退也。轻车先出居其侧者，阵^[18]也；无约^[19]而请和者，谋也；奔走而陈兵车者，期^[20]也；半进半退^[21]者，诱也。杖而立^[22]者，饥也；汲而先^[23]饮者，渴也；见利而不进者，劳也。鸟集^[24]者，虚^[25]也；夜呼^[26]者，恐也；军扰^[27]者，将不重^[28]也；旌旗动者，乱也；吏怒者，倦也；粟马肉食^[29]，军无悬瓠^[30]，不返其舍者，穷寇也。谆谆翕翕^[31]，徐与人言^[32]者，失众^[33]也；数赏者，窘^[34]也；数罚者，困^[35]也；先暴而后畏其众者，不精^[36]之至也；来委谢^[37]者，欲休息^[38]也。兵怒而相迎，久而不合^[39]，又不相去^[40]，必谨察之。

【简注】

[1] 险：险要的地形。

[2] 人：指我军。



- [3] 易：平坦之地。
- [4] 利：对敌有利。
- [5] 多障：大量设置埋伏。
- [6] 疑：疑阵，埋伏。
- [7] 伏：埋伏，伏兵。
- [8] 覆：隐蔽进攻，偷袭。
- [9] 尘高而锐：升起的烟尘高且前方突出。
- [10] 车：战车。
- [11] 卑而广：烟尘低矮且散布面广。
- [12] 徒：徒兵，步兵。
- [13] 散而条达：烟尘散乱细长。
- [14] 樵采：指敌人拖曳柴薪。
- [15] 少而往来：烟尘少且飘动方向不一。
- [16] 营军：敌军设营扎寨。
- [17] 进：准备进攻。
- [18] 阵：布列阵势。
- [19] 约：预先约定。
- [20] 期：预期交战。
- [21] 半进半退：为引诱对方而进进退退。
- [22] 杖而立：倚靠手中的兵器站立。
- [23] 先：抢先，争抢。
- [24] 鸟集：群鸟栖止（于营寨）。
- [25] 虚：空虚，没有敌人。
- [26] 夜呼：入夜后敌人相互呼喊壮胆。
- [27] 扰：纷扰无秩序。
- [28] 重：威严。
- [29] 粟马肉食：用粮食喂马，杀牲口食肉。
- [30] 悬瓠：悬挂的炊具。
- [31] 谆谆翕翕：迟钝拘谨的样子，说话不干脆。
- [32] 徐与人言：低声下气同人说话。



[33] 失众：不得人心。

[34] 窘：处境困危。

[35] 困：处境艰难。

[36] 精：精明。

[37] 委谢：委，假借；谢，告知。委谢指借口派使者来谈判。

[38] 休息：休兵息战。

[39] 合：接战。

[40] 去：离开。

【今译】

敌人离我很近却保持镇定，是因为它有险要的地形可资凭借；敌人距离远却上前挑战，是企图诱我前进；敌人在地势平坦处排兵布阵，一定有对其有利的考虑。树林中群树乱摇，可能是敌人向我袭来；草丛中设置了许多障碍，可能是敌人布设的疑阵；鸟雀突然惊飞，是因为下面有伏兵；走兽惊恐狂奔，缘于敌人发动偷袭。升起的烟尘高且前方突出，是敌车队开来；烟尘低矮且散布面广，是敌步兵来袭；烟尘散乱细长，是敌人在拖曳柴薪；烟尘少且飘动方向不一，是敌人正在安营扎寨。敌使者言辞谦卑却加紧备战，是准备发起进攻；敌使者态度强硬而又进逼，是打算大举撤退。敌军先出动轻车并部署于两翼，是在布列阵势；敌人没有事先约定而突然来请求议和，其中必有阴谋；敌人展开调动并排列兵车，是企图按期与我交战；敌人忽进忽退是为了引诱我方。士卒倚着兵器站立，是饥饿缺粮造成的；兵士从井里打水而争抢先喝，是由于干渴缺水；有利可图却不前进，是因为疲劳过度。群鸟栖止于敌人营寨，说明敌去营空；夜间敌人靠呼喊来相互壮胆，说明敌军内心恐慌；敌军纷扰杂乱，说明将帅没有威严；旗帜乱动，说明敌军阵形混乱；敌官吏急躁易怒，说明敌军困顿不堪；用粮食喂马，杀牲口吃肉，炊具收起，敌人不返营寨，说明敌人处于穷途末路。敌军将领说话迟钝拘谨，低声下气，说明其已不得人心；再三犒赏士卒，说明敌人处境窘迫；一再惩罚部属，说明敌陷于困境；将帅对士卒先凶暴后怯懦，说明其非常不精明；假借使者来谈判，说明敌人想休兵息战。敌军盛怒前来，却久不接战，又不离去，必须谨慎观察其企图和行动。



【精解】

透过现象掌握实情

行军作战，首先必须观察判断敌情。只有透过战场上各种纷乱迷离的现象加以认真思索，去伪存真，才能获得对敌情的真知灼见。通常判断敌情，或依据战场自然景象的特点和变化来断定，或通过战场上敌人动、静、虚、实的特点和变化来形成结论。

现象有真真假，真真假假互相渗透，互相为用。从现象分析敌情，既要看到一般规律，又要发现特殊规律。这就要求在分析敌情时，不能只看现象，还应利用多种侦察手段，结合战争形势，掌握敌军将领的军事素养、指挥习惯、作战经验以及心理状态等，研究所得情报，研判情况，以便发现敌人的真实状态。

诚然，在战场上，敌人行动的企图决不会明明白白、完完全全地显露出来。然而，再狡猾的敌人，其诡诈之术也难免不露出蛛丝马迹。因此，通过对敌人的某些征兆和端倪进行深入分析，做到如实地掌握对方的情况是可能的。在实际作战中，军事指挥员要特别注重观察战场上的某些细微变化，从中看出敌人的重大动向，要把反映敌人行动方向、时间、部署的点滴情报汇集起来，运用综合分析、逻辑推理、经验推理等方法，进行由表及里的判断，从中把握因果关系，掌握敌人部署、行动的重大变化。

现代战场复杂多变，实时获得高质量的情报信息越来越重要。例如，若想有效地打击敌方高速机动的火力，首先要求实时地连续掌握其机动情况及火力性质，否则只能盲目对付。现有的情报信息大多数很难同时兼顾实时和高质量。除了不断改进现有的侦察手段和发明新的侦察手段外，还有一个解决途径，就是在情报信息的传递和处理技术上做文章，利用军用信息高技术的成果，研制新器材，既能提高传递和处理信息的质量，同时又能大大缩短信息传递和处理的时间。



【战例】

淮海战役中从蛛丝马迹中判断敌人意图^①



◎行进中的解放军

淮海战役是华东野战军和中原野战军以及华东、中原、华北军区的地方部队，于1948年11月6日～1949年1月10日，在以徐州为中心，东起海州、西至商丘、北自临城（现薛

城）、南达淮河近8万平方公里的区域内，与国民党军徐州集团进行的一次战略性决战。

战役为三个阶段。第一阶段，人民解放军歼灭黄伯韬集团，攻克了宿县，切断了津浦铁路徐蚌段，使敌“剿总”所在地徐州更为孤立。第二阶段，中央军委和毛泽东根据对战场形势的分析，将歼灭徐州集团的顺序由之前的“先北后南”改为“先南后北”，即华东野战军消灭黄百韬集团后，以主力乘胜求歼东援之敌邱清泉兵团和李弥兵团四五个师，将其打得不能动弹；以中原野战军和华东野战军一部兵力先歼灭李延年、刘汝明兵团，然后集中兵力消灭黄维兵团。解决南线李、刘、黄3个兵团之后，再解决北线邱清泉、李弥、孙元良3个兵团，夺取徐州。最终，淮海战役第二阶段确立了南打黄维、李延年兵团，北阻徐州援敌的目标。

我军在浍河以北布成袋形阵地，待黄维兵团到达后，即分由东西两侧出击，实施围歼。10月24日上午，黄维兵团强渡浍河，钻进了中原野战军预设的口袋。

^① 参见本书“参考文献”[13] P244～P263。



黄维发现我预设战场，认识到处境危险后，令各部于当日下午向浍河南岸收缩，企图与李延年兵团会合北进。中原野战军各纵队抓住敌撤退之机全线出击，至25日晨合围该敌于双堆集地区，形成了歼敌的有利态势。

在合围黄维兵团的同时，我华东野战军组成东、西、中阻击集团，沿津浦路两侧抗击南犯之敌，围歼黄维兵团。从26日起，我军得到增援，兵力对比发生了有利于我的变化。李延年、刘汝明集团紧急南撤。蒋介石精心策划的“三军会师打通津浦路”计划破产。

于是，蒋介石决定放弃徐州。11月28日，中央军委依据黄维兵团已被我包围、李延年、刘汝明两兵团已南撤淮河的情况指出：黄维兵团被歼后，徐州之敌有逃向淮或武汉的可能，应做好防范准备。为预防徐州之敌弃城逃窜，总前委和华东野战军指挥员决定调整部署，围困徐州，但又不将其围死，以诱敌离开阵地，在野战中消灭之。

虽然徐州之敌弃城出逃已成定局，但能否准确地把握该敌出逃的时间和方向，对于战局以后发展至关重要。11月30日，我军发现城内之敌开始大举破坏机场和仓库，12月1日，又发现该敌第2兵团开始向徐州西南方向运动。华东野战军指挥员判断徐州之敌有即刻弃城西窜的可能，遂下定立即追击的决心，以11个纵队在敌出城之始就实行迂回拦截、沿途堵截、平行追击，在距离徐州约45公里的陈官庄地区一举抓住该敌。在3天的追击作战中，共歼敌近2万人。这是华东野战军指挥员根据敌情变化，及时变换战术，以变制变，实施正确指挥的结果。

4

并力、料敌——取胜的重要前提

原典

兵非益多^[1]也，惟无武进^[2]，足以并力^[3]、料敌^[4]、取人^[5]而已。夫惟无虑^[6]而易敌^[7]者，必擒于人。



【简注】

- [1] 兵非益多：士卒并非越多越好。
- [2] 武进：恃勇冒进。
- [3] 并力：集中兵力。
- [4] 料敌：分析判断敌情。
- [5] 取人：取胜于敌。
- [6] 无虑：缺乏深谋远虑。
- [7] 易敌：轻视敌人。

【今译】

打仗并不是兵力越多越好，只要不恃勇冒进，能够集中兵力，准确判断敌情，也就足以战胜敌人了；缺乏深谋远虑又轻敌妄动者，势必会成为敌人的俘虏。

【精解】

部队质量与正确指挥决定着军队的战斗力

质量与数量是贯穿于军队建设与作战的一对矛盾，必须处理好两者之间的关系。在其他条件相同的情况下，人数较多的军队战斗力自然会强些。但是，人数多少并不是衡量战斗力的主要标准，军队战斗力的强弱主要取决于质量的优劣。在国家层面上，一国军队的规模，受总人口数、动员能力、经济状况的制约，不可能做到“多多益善”。从战场上讲，对人数也有限制要求。恩格斯曾论述过战场火力密度的增大与散兵密度的关系，意指火力的密度越大，战斗队形越要疏散；如果仍旧采取密集队形作战，伤亡必然增大。

现代兵器的杀伤威力和破坏性大大增加，不仅战场上散兵线要疏散，接敌运动的队形要疏散，而且战略、战役军团和战役战术编队的部署以及重要武器的配置，都要注意做到隐蔽疏散，以降低敌人武器火力的杀伤效果。作战时，通常依据敌情、任务以及可用的条件进行计算，对预期攻击的目标形成优势并掌握一定的预备队即可，其他部队则应分散置于机动位置上。所以，战场上的兵力部署也不能过度地追求数量。



在战场上，战斗力最大限度的发挥，既离不开一支高质量的“精兵”，也离不开正确的战法，即在准确判断敌情的基础上，集中兵力，攻敌一点，各个击破敌人，从而赢得胜利。因此，作战行动中，指挥员的冷静分析和沉着应对对于战场形势的变化同样起着关键的作用。换句话说，即使具备了一支有战斗力的军队，但不能周密分析敌情武断行事者，轻视敌人，仅凭刚勇进军，也可能面临失败的下场。

【战例】

以色列实施“巴比伦”行动成功突袭伊拉克核设施

20世纪60年代，伊拉克开始建设核设施。70年代中期，伊拉克实施一项代号“奥西拉克”的核项目，计划建立两个核反应堆。计划执行当中，伊拉克碰到技术难题，于是萨达姆指示开展石油外交，寻找合作伙伴。

1980年3月，法国密特朗政府宣布为伊拉克提供一座价值2.6亿美元的70兆瓦的核反应堆，并在巴黎为伊拉克培训600名核技术人员。得知消息的萨达姆兴奋异常，特意将“奥西拉克”核项目改名为他酷爱的大马士革刀的名字“塔穆兹”，两个核反应堆也分别改名为“塔穆兹-1”号和“塔穆兹-2”号。

在法国的帮助下，伊拉克核反应堆工作进展迅速。1980年7月，伊拉克一名科学家向萨达姆汇报说：“如果不发生意外的话，‘塔穆兹’计划在一年之内就能完成。”

伊拉克建设核反应堆一事引起了以色列的担心。以色列媒体分析后甚至认为，伊拉克核反应堆一旦运行，即可生产出制造原子弹所需的优质材料铀-235，最迟到1984年伊拉克将拥有第一颗原子弹。而早在1980年初，以色列情报机关摩萨德便掌握了伊拉克核计划的实质内容，并向政府建议采取行动。

在通过外交手段劝说法国中断与伊拉克的合作无效的情况下，摩萨德特工针对与伊拉克有关系的西方公司和外国科学家采取了恐吓乃至暗杀手段，但依然效果不大。

1980年10月以色列内阁召开会议，确定采取突袭手段，在伊拉克核反应堆建成运行前将其摧毁。1981年6月2日，以色列总理贝京签署了“巴比伦”行动命令。而在此之前，以军已开始了精心的准备，动用精兵强将。执行这次任务



的空中突击队由 20 多名一流的飞行员组成，技术简直炉火纯青。他们研究出的飞行队形，能使机群在雷达屏幕上显示出一个类似于大型商业航班的大亮点，从而误导敌人。

为了保证空袭成功，以色列选择了作战半径可覆盖伊拉克全境的美制 F-15 制空战斗机和 F-16 战斗轰炸机，飞机主要携带 MK-84 普通炸弹。之所以选择普通炸弹，是因为它不会受到任何电子干扰，而且能够低空投放。

虽然美国拒绝了向以色列提供伊拉克核反应堆的卫星照片，但摩萨德还是私下从美国中央情报局 (CIA) 得到一卷仅 20 克重的微缩卫星侦察胶卷，搞清了伊拉克核反应堆的各种关键设备、安装分布位置及其经纬坐标。

6 月 7 日，以色列 14 架 F-15 和 F-16 战机编成超密集队形，按预定航线低空飞行。机群利用雷达盲区，径直往南进入沙特阿拉伯，尔后改飞东北方向直指巴格达，并实行全程无线电静默。为掩人耳目，这 14 架战机的尾翼上全都漆上了约旦空军黑白灰三色圈标记。

6 月 7 日 17 时 10 分，以突击机群飞临伊拉克领空。这时，以色列机群采取低空突防战术，钻进伊拉克雷达盲区。17 时 33 分，以突击队发现伊拉克的“塔穆兹-1”号核反应堆。F-16 由西向东背着阳光发动攻击。对以军飞机来说，在阳光照射下，视野清晰，可以准确投弹。而伊拉克防空部队因为只能对着阳光射击，准确性大受影响。在轰炸结束后，即将降临的夜幕也可为以突击机群摆脱伊拉克截击机群提供最好的屏障。

目标得到确认后，突击队指挥员发出了整个长途奔袭过程中唯一的空中指令，“开始攻击！”8 架 F-16 战机立刻进入目标区。第一枚激光制导炸弹，贯穿了反应堆堆体顶层厚达数米的防爆水泥隔层，引起了反应堆主体内部猛烈爆炸。紧随其后，14 枚 MK-84 普通炸弹相继进入被炸开的缺口，准确击中目标。整个袭击过程历时仅两分钟。

在完成任务后，以色列战机迅速升空脱离，伊拉克守军虽慌忙回击，却毫无收获。返回途中，以突击队没有遭遇任何阿拉伯国家战机的拦截。留在伊拉克的，是已成一片废墟的“塔穆兹-1”号核反应堆的心脏部位——生产铀-235 的重水堆机房，安放巨型计算机的中央控制室墙倒屋塌。伊拉克进入世界核俱乐部的梦想就这样被毁灭了。



5 令之以文，齐之以武——教化与军纪相统一

原典

卒未亲附^[1]而罚之则不服，不服则难用也；卒已亲附而罚不行，则不可用也。故令之以文^[2]，齐之以武^[3]，是谓必取^[4]。令素行^[5]以教其民^[6]，则民服；令不素行以教其民，则民不服。令素行者，与众相得^[7]也。

【简注】

[1] 亲附：亲近，依附。

[2] 令之以文：文，指政治，道义。令之以文指用政治、道义来教育士卒。

[3] 齐之以武：武，指军纪军法。齐之以武指用军纪军法统一步调。

[4] 取：取胜。

[5] 素行：素，平时、一贯。素行指平时能认真执行（命令）。

[6] 教其民：民，此处指士卒。教其民指对士卒进行养成教育。

[7] 与众相得：相得，指互相信任，相处融洽。与众相得指将帅与部属能够心心相印，团结和睦。

【今译】

士卒未亲近依附将帅时，对其贸然惩罚，会让他感到不服，士卒不服则无法使用部队去打仗；如果士卒亲近依附于将帅，却不能严肃军法军纪，这样的部队也无法用于战场。所以，要用政治、道义来教育士卒，用军纪军法来统一步调，如此才一定能够取得作战的胜利。平时能认真执行命令，以这样的传统教育士卒，士卒就会服从；平时执行命令不力，以此方式教育士卒，士卒则不会服从。命令得到贯彻的关键，在于将帅与士卒间的彼此信任，团结和睦。



【精解】

军队管理要宽严相济

军队管理是一个复杂而庞大的系统，就对人的管理而言，协调军队内部关系、加强军队纪律建设、保持部队的高度集中统一和培养部队的优良作风是其根本目的。做好军队的管理，带好兵，既要在士卒间形成相互信任、相互尊重的氛围，实现内部团结，更要注重加强军队纪律建设，为强大的战斗力奠定坚实的基础。

军队管理的根本任务之一，是协调好人际关系，增强军队内部的团结与巩固。因此，指挥员要注意与士卒结下深厚的友谊，有乐同享，有苦同当，患难与共，生死相依，在感情上感化士卒，影响士卒，使其在严酷的战场环境中能够与指挥员保持高度的一致，能够坚定不移地执行命令、服从指挥。作为军队管理中的决定性因素，指挥员也要认识到士兵的基础地位，能够同士卒打成一片，以普通一兵的身份出现在与士卒的交往中，不搞特殊化，能够做士卒的知心人，并能代表他们的利益，从而使指挥员与士卒心无隔阂，话说到一起，劲使到一起。

在加强感情交流的同时，军队指挥员更要注意纪律建设，以此来保持部队的高度集中统一。纪律的严明与否是判断军队是否有强大战斗力的重要标志之一。军队作为武装集团，其职能任务的特殊性决定了它离不开严格的纪律。古今中外，任何成功的军事家和带兵人，无不重视军队纪律建设，并把建立严格的纪律作为治军的重要手段和军队管理的重要内容。而维持和执行纪律，主要在教育，奖励或惩戒都不过是教育的一种形式。单纯以强制手段来维持纪律，是靠不住的。事实上，任何纪律都是用来规范和约束人的思想和行为的，而达到这个目的，没有人的自觉性和能动性，就失去了贯彻执行的基础。

【战例】

二战中以军纪严明著称的巴顿将军

第二次世界大战爆发后，巴顿先后任装甲旅旅长、第2装甲师师长。1942年，巴顿任第1装甲军军长，同年11月作为北非远征军西部特遣部队司令，率



部参加北非登陆战役，占领法属摩洛哥。1943年3~4月任美第2军军长，7~8月指挥美第7集团军参加西西里岛登陆战役。1944年1月就任美国第3集团军司令，7月赴法国诺曼底，8月1日率部投入战斗，突击布列塔尼半岛和法国中部，尔后协同盟军其他部队在法莱斯战役中重创德军，并向洛林方向追击逃敌。阿登战役中，奉命驰援被围困在巴斯托涅的美军，击退德军进攻。1945年3~5月巴顿率部突破齐格菲防线，强渡莱茵河，突入德国腹地，占领捷克斯洛伐克西部，进抵捷奥边境。

巴顿不仅作战勇猛顽强，指挥果断，富于进攻精神，而且一直以治军严厉著称。巴顿认为，战争是真刀实枪的事，训练绝不可以有任何虚假。如果在训练中充当演员，最终付出的是生命的代价。在训练中，巴顿对士兵要求之严厉、对部下训练之严酷是少有的。不少士兵牢骚满腹，背后对他议论纷纷。

但是，巴顿又不是只单纯地要求别人，他率先垂范往往能更好地激发士兵的训练热情。每次训练，特别是坦克训练，巴顿总亲自参加。坦克的机器运转产生不少热量，呆在坦克里难受至极，但巴顿总是和战士一起猫在里面，汗流浹背地完成训练项目。他还常常戏言道：“只要大家跟着老头子一起训练就可以了”。巴顿的以身作则平息了士兵的怨言，他们信服地紧随着巴顿不折不扣地完成训练任务。由于训练有素，巴顿辖下的部队成为美军最有战斗力的部队，在战争中战绩显赫。

地形篇

题解：

本篇论述了军队在不同地形条件下的行动原则。围绕地理特征及其对作战的影响，孙子概括了六种地形，即“通形”、“挂形”、“支形”、“隘形”、“险形”、“远形”，认为“凡此六者，地之道，将之至任，不可不察也”，强调将帅要高度重视对地形的研究。由此延伸，孙子提出，将帅的主观指导关系着战争的结局。战争失败的六种情况“走”、“弛”、“陷”、“崩”、“乱”、“北”，非是自然原因造成的，主将应为之承担责任。他主张统兵将领要遵循“战道”。所谓“战道”，就是战争发展的必然趋势，是对战场敌情、我情、地情综合权衡的结果。做到“知彼知己，知天知地”，就能够“胜乃不殆，胜乃不穷”。孙子告诫，将帅必须在对地形等客观条件有清醒认识的基础上，充分发挥出主观能动性，才能借助天时地利，取得胜利。孙子还在本篇专辟一节表达其“视卒如爱子”的思想，主张将帅只有以自己爱兵的实际行动去进行感情投资，才能感动部属，使他们能够冒险犯难，出生入死。





1

六地之道，不可不察——对地形的利用原则

原典

孙子曰：地形有通者^[1]，有挂者^[2]，有支者^[3]，有隘者^[4]，有险者^[5]，有远者^[6]。我可以往，彼可以来，曰通。通形者，先居高阳^[7]，利粮道，以战则利。可以往，难以返，曰挂。挂形者，敌无备，出而胜之；敌若有备，出而不胜，难以返，不利。我出而不利，彼出而不利，曰支。支形者，敌虽利我，我无出也；引而去之，令敌半出而击之，利。隘形者，我先居之，必盈之^[8]以待敌；若敌先居之，盈而勿从，不盈而从之。险形者，我先居之，必居高阳以待敌；若敌先居之，引而去之，勿从也。远形者，势均，难以挑战，战而不利。凡此六者，地之道^[9]也，将之至任^[10]，不可不察也。

【简注】

- [1] 通者：指四通八达的地区。
[2] 挂者：指易入难返的地区。
[3] 支者：指敌我双方可据险要形成对峙的地区。
[4] 隘者：指两侧险要、中间有狭窄通道的地形。
[5] 险者：地势险要的地区。
[6] 远者：距离较远的地区。
[7] 高阳：地势高且向阳的地方。
[8] 盈之：充分控制隘口。
[9] 地之道：关于地形的种类及利用地形的原则。
[10] 至任：至关重要的责任。

【今译】

孙子说：地形有“通”、“挂”、“支”、“隘”、“险”、“远”六类。四通八达、我可以去敌可以来的地形，可称为“通”。在“通形”地区，要先抢占地势较高



且向阳的地方，并保持粮道的通畅，这样与敌作战时就会处于有利地位。可以去，但不容易返回的地形，可称为“挂”。在“挂形”地区，敌人若无防备，应出击战胜它；敌人若有防备，我出击不能取胜，又难以返回，对我军不利。我出击不利、敌出击不利的地形，可称为“支”。在“支形”地区，敌人即使利诱我，也不能出击；率领部队佯装退去，待敌前出一半时发起攻击，对我是有利的。在“隘形”地区，我先抢占，并用重兵充分控制隘口，待敌前来；若敌人占据了隘口，其若以重兵据守，不要与之争夺，若敌防守不严，则应迅速攻取它。在“险形”地区，我若先占领，要占据地势高且向阳的地方等候敌人；如果敌人先期占领，我则率领部队退却，不要去攻击它。在“远形”地区，敌我双方如果势均力敌，难以形成对敌优势，我方不要去迎战敌人，勉强求战对我不利。上述六点，是地形的分类及利用地形的原则，认识和掌握这些原则是将帅的重要职责，不可以不认真对待。

【精解】

充分运用战场条件发挥作战能力

地形有六种，以对作战行动的影响而定名，以同敌情相联系为特征。“通形”平易开阔，虽有起伏，却没形成险要，便于车辆通行和兵力机动；“挂形”指短小的隘路或指我处高地敌处平易的情况；“支形”指敌我双方据有可守阵地，两者之间有平地或河流相隔；“隘形”指关隘、谷口或大河渡口等行军必须通过的隘口要点；“险形”指险而重要的锁钥地区；“远形”指力量上均衡的两军相距较远所造成的形势。不同的地形对军事行动的影响不同，军队所采取的应对举措也相应地有所区别。军事指挥员要重视地势、地形的研究，按照客观规律来利用地势地形。

在遭遇战和进攻战中，敌我双方必须要围绕有利地形展开抢夺。占据有利地形者，运用战法就更加主动，有更大的回旋余地。事实上，武器装备虽具有一定的作战效能，但同它们在实战中真正产生的作战效力并不是等同的。同样，一支部队所表现出的战斗力情况也与其实际所处的环境有很大的关系。无论是人还是装备，条件有利，作战能力的发挥程度就高；条件不利，发挥程度就低。

与冷兵器时代相比，现代武器装备受地形地势的影响在减小。但是对指挥员



来说，战场的空间因素依然是筹划战法时不可或缺的内容。运用战场空间条件对武器装备和人员的制约作用，能动地创造和选择有利于我不利于敌的战场环境，就可限制敌人装备在实际作战中的效力，与此同时也可使己方的战斗力得到更大程度的实现。

【战例】

1973年阿以战争中埃及巧渡苏伊士运河

发生于1973年10月的阿以战争中，埃及军队要收复失地西奈半岛，首先面临的就是苏伊士运河和巴列夫防线两大障碍。

苏伊士运河的河岸构造和水位特点使两栖突击部队遇到许多困难。运河建于易受侵蚀的沙土之上，为防止侵蚀，河岸砌了水泥墙。水泥墙和河水的潮汐都会对水陆两用车辆的入水和上岸造成影响。此外，以色列还沿整个运河东岸堆起了巨大的沙丘，在沙丘深处理设了储有易燃液体的油罐，液体受控可排入水中，一旦点燃，就会阻止渡河。以色列巴列夫防线上有35个要塞，也成为埃军的心腹之患。

要渡过苏伊士运河，首要的任务是在沙堤中开辟通路。这样才能架桥和建立渡场，保障坦克和重武器过河。在尝试了多种试验后，一名年轻工程师建议用水龙冲开通路。根据测算，冲掉1吨沙土只需1吨水，而且效果良好，5台水泵在3小时内可冲走1500吨沙土，在两小时内就可在运河上打开一个缺口。为此，埃及订购了450台轻便水泵。10月6日，行动开始，埃及士兵用8小时的时间在苏伊士运河沙堤上冲开60个缺口，架设了8座重型桥，4座轻型桥，组装和使用31个门桥，在24小时内把10万人、1020辆坦克和1.35万部车辆运过运河。这种渡河规模，在世界军事史上也是少见的。埃及军队的首战告捷，鼓舞了阿拉伯人的民心士气。



2 六败之道，不可不察——将帅要充分借助地利发挥主观能动性

原典

故兵^[1]有走者，有弛者，有陷者，有崩者，有乱者，有北者。凡此六者，非天之灾，将之过也。夫势均，以一击十，曰走；卒强吏弱，曰弛；吏强卒弱，曰陷；大吏^[2]怒而不服，遇敌忤^[3]而自战，将不知其能，曰崩；将弱不严^[4]，教道不明^[5]，吏卒无常^[6]，陈兵纵横^[7]，曰乱；将不能料敌，以少合众，以弱击强，兵无选锋^[8]，曰北。凡此六者，败之道也，将之至任，不可不察也。

【简注】

[1] 兵：此处指败兵。

[2] 大吏：部将。

[3] 忤：怨恨，此处含意气用事的意思。

[4] 将弱不严：将帅懦弱，治军不严。

[5] 教道不明：对部下的训练、教育不够严明。

[6] 吏卒无常：下级将领和士卒无章可循。

[7] 陈兵纵横：列队布阵杂乱无章，不得要领。

[8] 兵无选锋：临阵对敌时没有精选的善战士卒作为突击力量。

【今译】

败兵有六种情况：“走”、“弛”、“陷”、“崩”、“乱”、“北”。这六种情况，不是自然条件造成的，而是源于将帅的过失。敌我势均力敌，却以一击十，由此导致的失败称为“走”；士卒强悍而将吏懦弱，由此导致的失败称为“弛”；将吏强悍而士卒懦弱，由此导致的失败称为“陷”；部将心怀怨恨不听指挥，遇到敌人意气用事擅自出战，将帅不知其能力无法节制，这种失败称为“崩”；将帅懦弱，治



军不严，对部下的训练教育不够严明，下级将领和士卒无所遵循，列队布阵杂乱无章，由此导致的失败称为“乱”；将帅不能正确判断敌情，以少击众，以弱击强，又没有精锐士卒作为突击力量，由此导致的失败称为“北”。以上六点，都是带来失利的原因。了解这六种情况，是将帅的重要责任，不能不加以认真对待。

【精解】

选用将帅必须遵行严格的标准

军队的失败往往不是客观环境造成的，而是人为因素导致的结果，特别是将帅的过失很容易给军队带来灾难。作为决定胜败主观条件的军政素质，既包括将帅的素养，也包括部队的训练和管理教育水平，还有各级指挥员的性格以及部队的内部团结情况。所有这一切都属人事范围，因此，最终会归于将帅的情况，归于将帅的选择问题。这也明确反映出孙子对将帅的重视。

孙子认为，一个懂得用兵之道的将帅，是民众命运的掌管者和统领者，是国家安危的主宰者。选用将帅，必须遵行严格的标准，不仅可以料敌制胜，还要能够庙算全局，做好战略筹划，同时能科学预测战局，权衡利弊，具有应变和机变能力。除能力外，将帅的品格也会影响军队在战场上的表现。首先要言必信，行必果，严明赏罚；其次要关怀和爱护士兵，激发出他们的感激之情并使之转化为战斗力；再有将帅应果敢坚毅，在激烈残酷、复杂多变的战争中有大无畏的气概、果断的作风和必胜的勇气；最后，将帅要有严格的纪律要求，使士卒服从命令，令其整齐划一。

将帅是战争发展到一定历史阶段的产物。到了战国时代，才由出将入相、将相不分的状况改变为将相分职、文武殊途的任官制度。专职将帅的出现，引起人们的高度重视，选将任将一直是封建统治者十分关注而又十分慎重的大事。虽然兵家关于选将任将有不同的论述，但不外乎要求德才兼备、文武双全。而从实践中考察和任命将帅，则不失为一项行之有效的原则。历史上许多智勇双全的名将都是在实践中脱颖而出，便是明证。



【战例】

马岛战争中指挥不力成为阿根廷失败的重要原因

马岛战争中，阿根廷之所以失利，原因是多方面的。首先，阿方过高估计了己方军队的战斗力。阿军已有 112 年没有打过仗，整体军事素质和训练水平很低。军兵种之间门户之见甚深，给战争中的战略协调带来麻烦。守岛的陆军部队半数以上是训练不足三四个月的新兵；战斗力较强的空军缺乏技术装备及飞行员储备，同时因战区位于飞机作战半径边缘，难以较好地发挥作战威力；海军装备陈旧，战斗力很弱。英国出兵以后，阿军又过高估计英国会攻击阿根廷本土，留守部队较多，一些飞机被转移到内地，舰艇也收回基地，并把大量装甲部队部署在智利、阿根廷边境，防备智利乘机渔利。

在战争准备上，阿根廷虽有以武力攻占马岛的决心，但却没有抗击英军大规模登陆的思想准备，获悉英国决定出兵后，才仓促向岛上增兵和赶运物资，处于十分被动的地位。据估计，守住马岛至少需要 5 万人，而战争初期阿军参战兵力不到 1 万人，仅占总兵力的 6%，后虽努力向马岛增兵，却又因英军的海、空封锁而难以如愿。另外，武器装备的准备、战场准备以及后勤保障准备等方面，阿军也都暴露出不足。



◎被“飞鱼”导弹击中的英国“谢菲尔德”号驱逐舰

战争中，由于高层战略指挥体制落后、效率低下，阿战略指挥集团对战争的规模、作战样式、进程和可能的结局等重大问题，都缺乏通盘考虑和有效的应变措施；联合司令部形同虚设，也根本没有起到战略协同的指挥作用。战场指挥官的人选也很成问题，马岛守军司令



和南乔治亚岛守军指挥官在实战中都表现怯懦，既没有认真组织抗登陆准备，也不能在抗登陆作战中指挥部队顽强抵抗，许多阵地未经交战即主动放弃，有些战机也因指挥官的消极而白白浪费。指挥上的不足使阿根廷三军无法凝聚为一个整体。阿一艘巡洋舰被击沉后，海军立即将重点转到保存实力上，在马岛战争的关键时刻基本未起作用。而驻守马岛的地面部队甚至不愿配合空军实施协同进攻，结果使阿根廷空军孤军奋战，损失惨重。

3

遵循战道——知此而用战者胜，不知此而用战者败

原典

夫地形者，兵之助也。料敌制胜，计险厄^[1]、远近，上将^[2]之道也。知此而用战者必胜，不知此而用战者必败。故战道^[3]必胜，主曰无战，必战可也；战道不胜，主曰必战，无战可也。故进不求名，退不避罪，唯人是保^[4]，而利合^[5]于主，国之宝也。

【简注】

- [1] 险厄：厄，险要之处。险厄泛指地形的险易情况。
[2] 上将：主将。
[3] 战道：战争情况的发展。
[4] 唯人是保：人，民众和士卒。唯人是保指保全民众和士卒。
[5] 合：符合。

【今译】

地形是用兵作战的辅助条件。正确地判明敌情制订取胜计划，研究地形的险易，测算道路的远近，这是主将必须坚持的原则。懂得这些并能用来指导作战就一定能够胜利，不懂这些并且也不能用来指导作战就必然要失败。所以，从战场



情况的发展看有必胜的趋势，即使国君下令休战，也可以坚决地打下去；如果从战场情况的发展看无胜利的可能，即使国君下令作战，也可以拒不出战。所以，将帅若能作战时不贪求名誉，退守时不避讳违抗命令的罪责，只求保全民众和士卒，同时符合国君的根本利益，那么可称得上是国家的宝贵财富。

【精解】

将帅对战争起着主导作用

地形再好，如果没有得力的部队把守也是没有用的。对战局起决定作用的因素是军队，无论地形多有利，也不过是辅助的条件。这一论点，再一次反衬出将帅的主导地位。而赢得战争的胜利，又要求将帅必须懂得战争的性质，通晓战争理论，深知战争规律，准确地判断情况，正确地建设训练部队，部署和使用部队，在综合研究敌情、我情、地形、气象等要素的基础上，权衡利害得失，而后作出行动的决定。

将帅在思考作战问题时，要对作战方向和作战目标的选择、兵力的使用、后方的支援、战役发起的时间、战役实施的步骤、战术的运用等尽可能地想得深一点、细一点，尤其对于己方行动可能引起敌人的反行动，更要付出大精力去仔细琢磨。要既能看到有利之处，又能看到不利因素；既考虑到最好的情况，又估计到最坏的可能；既注意到眼前的情况，又预想到尔后的发展；既想到战役发展顺利的一面，又预计到可能的挫折和中途变化。在充分研究敌人行动和战局发展多种可能的条件下，找出最有利的一种可能，并积极实现这种可能，避免不利的可能。

全面深入的分析判断为指挥员下定决心创造了前提，由此，整个作战部署就进入了关键性的一环，即指挥员作出作战计划，确定行动的步骤和时机。对指挥员来说，一旦敲定计划，除间或的调整完善以外，一般都应坚定不移地执行下去，否则会搅动军心，对于军队行动会产生不利的影 响。在整个过程中，指挥员必须始终坚持自己的意志和决心，不动摇地推动计划的实施，将所有有害于战局的干扰排除在外。



【战例】

地理因素对海湾战争的影响

海湾战争的进程和结局是政治、外交、经济、军事和技术等多种因素综合作用的结果，地理因素也在其中发挥了重要的作用。

伊拉克地势西北高，东南低，大部分是海拔不足 100 米的平原，宽广平坦，利于进攻而不利于防守。作为战场的南部为平坦的沙漠地形，便于装甲部队的快速机动和空中力量的打击。对伊拉克来说，这种地理环境却是灾难性的。此外，伊拉克出海口少，海岸线短，经济又以石油为主，主要的输油管道经邻国通往地中海和波斯湾的出口被切断后，经济上容易陷入困境。从周边环境看，伊拉克与 6 个国家相邻，但只和约旦关系较好，与其他 5 个均处于敌对状态，入侵科威特后又失去了阿拉伯和大多数伊斯兰国家的同情，国际上共有 120 多个国家对其进行经济制裁，政治和经济上处于孤立状态。

正是认识到地理因素上的利弊，双方在战争之前和进行中，都高度重视地理方面的准备。伊拉克在战前广泛搜集了以色列、沙特阿拉伯和叙利亚等国的军事地理情报，绘制了科威特及其附近地区的精密地图。而美国以几十年前对海湾地区的军事地理分析为基础，战前又对该地区的地貌、气候、水文地理、土壤、植被和地质等自然因素，领土辖区、民族、宗教和文化等人文因素进行研究，搜集编写出了各种军事地理资料。



◎多国部队集结于沙特



根据美国国防部的报告，从美国国内、国外军事和商业渠道获得的各种图像情报，对“沙漠盾牌”、“沙漠风暴”行动的目标制订、计划和作战实施产生了重要作用。美国还先后发射了测地卫星、定位卫星和若干摄影侦察卫星，对战区地理环境和重要目标进行监视与侦察，拍摄了大量影像相片。美国国防部测绘局利用已存档的原始材料绘制出立体数字地形图和地形匹配图，准确引导“战斧”式巡航导弹攻击目标。针对沙漠地形变化较快的特点，美军还专门派出测绘部队，跋涉于沙漠获取最新的地理情况，以对原来的地形图进行修正。

4 视卒如爱子——将帅要爱护士卒

原典

视卒如婴儿，故可与之赴深溪；视卒如爱子，故可与之俱死。厚^[1]而不能使^[2]，爱^[3]而不能令^[4]，乱^[5]而不能治^[6]，譬若骄子^[7]，不可用也。

【简注】

- [1] 厚：优待。
- [2] 使：指使、役使。
- [3] 爱：溺爱。
- [4] 令：命令。
- [5] 乱：违反纪律。
- [6] 治：惩治。
- [7] 骄子：娇惯成性的孩子。

【今译】

将帅对士卒能像对婴儿一样，士卒就会同将帅一同犯险赴难；将帅对士卒同对待爱子一样，士卒与将帅就可同生共死。厚待士卒却不能使用他们，溺爱士卒却不能命令他们，士卒违反军纪却不能予以惩治，就好比娇生惯养的孩子一样，



这样的士卒是不能用来打仗的。

【精解】

部队管理要坚持宽严相济

保持官兵一致、上下一致，做到同甘苦、共患难，是团结部队、领导部队的重要方法，也是使一支部队产生战斗力的根本途径之一。古今中外，概莫能外。中国古代有“军井未成，将不言渴；军灶未成，将不言饥；军帐未成，将不入室”，爱兵历来被奉为将帅的重要美德。但是，爱兵决不意味着管理教育不严格要求。历来对下属的纵容总会带来“骄、娇”二气的滋长，最后导致“骄兵必败”的结局。

所以，科学的部队管理是宽严相济，既讲人情，又主张原则。爱兵是带兵管兵的前提，只有爱得深，才能带得好，管得严。各级指挥员对士卒施之以爱，动之以情，晓之以理，后者才会心悦诚服地接受管理和教育。爱兵又是协调军队内部关系的前提。只有官兵关系改善，有了官兵之间的紧密团结，部队才会稳定和巩固。

在强调以情带兵的同时，军队管理还必须强调其严肃性的一面。约米尼曾说：“行动的一致才能产生力量，秩序才能产生这种一致的情形，而纪律就是秩序的基础，若是没有纪律和秩序，则不可能有战胜的希望。”（《战争艺术》第25页）有军就有法，理军而兴纪者胜，理军而废纪者败，这是军队建设的通则。但是，在执行纪律的过程中，无论奖励还是惩戒都不过是形式。企图单纯以强制手段来维持纪律，最终是不可靠的。事实上，任何纪律都是用来规范和约束人的思想和行为的，而为达到这个目的，没有人的自觉性和能动性，就失去了贯彻实施的根本条件。所以，即使是严格纪律，也要立足于把遵守军纪变为士卒自觉的行动。而这与爱护士兵、关心士兵又是相辅相成、互为因果的。

【战例】

身先士卒的“独眼将军”达扬

曾任以色列国防部长的达扬，因在一次战斗中被弹片击中左眼导致失明，而



◎达扬

被称为“独眼将军”。他先后参加了四次中东战争，战功赫赫。

第一次中东战争中，达扬受命组建第八十九突击营，并率部奔赴战场。战火中，达扬总是一马当先，身先士卒，提出的口号是“随我冲”，而不是“给我上”。他的英勇表现赢得总理本·古里安的赏识，很快被擢升为耶路撒冷战区司令长官。

第二次中东战争爆发后，达扬主动向本·古里安请缨，保证以最短的时间、最小的代价赢得对埃及的战争，占领大片阿拉伯领土，为日后谈判筹备资本。在战争拉开帷幕后，达扬率大军挥师南征，一路过关斩将。战后，达扬刚过他自己规定的40岁的军人退役年龄，便以身作则，自觉退了下来。但他仍心系军队。当他敏锐地判断阿以间将有新的战争可能时，他身上的军人血液又开始沸腾。感到责无旁贷的达扬到前线视察，并找到军需官，索要到一套没有任何军衔的军服和一支左轮手枪，准备以普通士兵的身份参战。以色列总理艾希科尔面对强大的舆论压力，任命达扬为国防部长。之后，达扬经过周密、细致的研究，决定对埃及进行闪电战。1967年6月5日凌晨7时25分，大批以色列战斗机突然轰炸西奈的埃及军队。3小时后，埃及精心发展起来的空军全部战机被一片冲天的火海所吞噬。紧接着，以军以4天的地面战拿下西奈。第三次中东战争中，达扬出尽风头，达到事业的峰顶。

虽然第四次中东战争以军仍然取胜，但沉重的代价却给达扬的军事生涯蒙上了一抹阴影。达扬随后卸任，彻底离开了军界。但他传奇般的经历、他的军事天赋以及身先士卒的英勇作风至今为人津津乐道。



5

知彼知己，知天知地——对敌情、我情、地形等有全面正确的判断

原典

知吾卒之可以击，而不知敌之不可击，胜之半也；知敌之可击，而不知吾卒之不可以击，胜之半也；知敌之可击，知吾卒之可以击，而不知地形之不可以战，胜之半也。故知兵者，动而不迷^[1]，举而不穷^[2]。故曰：知彼知己，胜乃不殆；知天知地，胜乃不穷^[3]。

【简注】

[1] 动而不迷：行动不迷惑。

[2] 举而不穷：采取的措施变化无穷。

[3] 穷：穷尽。

【今译】

知道我军可以出击，却不知道敌人不可以打，胜利的机会只有一半；知道敌人可以打，却不知道我军不能出击，胜利的机会只有一半；知道敌人可以打，也知道我军可以出击，却不知地形条件不利于作战，胜利的机会只有一半。懂得用兵的将帅，行动时不会盲目，应对敌人的举措变化无穷。所以说：了解敌人，了解自己，就能取得胜利；了解天时，了解地利，胜利便不可穷尽。

【精解】

在全面、客观分析双方情况的前提下作出判断

要想取得战争的胜利，必须对各方面的情况都有所了解。而战争指挥者在全面知悉情况的基础上，对每个行动都能做到目的明确、举止有条不紊，在战况连续的、急剧的变化中，能采取得当措施，并且根据形势作无穷尽的变化。那么，





战争的最终结局也就始终处于掌握之中。在这里，孙子阐释了一条千古不变的客观规律，“知彼知己，胜乃不殆；知天知地，胜乃不穷”。

全面、客观地分析敌我双方各方面情况，是科学预见作战进程和战局发展趋势的前提条件，是正确下定作战决心、确定部署的基础。指挥员通过各种手段掌握的情况虽然是客观外界某些真实性的反映，但它们仅是片面的和表面的东西，这种反映是不完全的，没有完全反映战场态势、战局的本质。要完全反映战场态势、战局的本质，反映其内部的规律性，就必须经过思考，将丰富的感性材料加以去粗取精、去伪存真，由表及里、由此及彼地联系起来分析，从感性认识跃进到理性认识，形成判断和预见，掌握敌人行动的规律，找出主动与被动、有利与不利、优势与劣势的条件，判定敌我双方的利害所在，从而使自己的决心和部署比较符合战场实际。

在战场上，敌人行动的企图不会明明白白、完完全全地显露出来。然而，再狡猾的敌人，其诡诈之术也难免不露出蛛丝马迹。因此，对敌人的某些征兆和端倪深入研究，达到“知彼”也是可能的。将反映敌人行动方向、时间、部署的点滴情报汇集起来，进行逻辑推理、经验推理以及分析判断，从中把握因果关系，掌握敌人部署、行动的重大变化。

【战例】

缺乏战争预见而使美国深陷伊拉克泥潭

伊拉克战争又称美伊战争，是美国因伊拉克拥有大规模杀伤性武器（疑似）而发动的全面战争。

“9·11事件”后，布什政府将维护国内安全放在突出位置上，打击恐怖主义成了第一要务。对伊拉克发动战争，是美推行全球战略扩张的又一重要步骤。2001年，它以反恐怖为名，通过阿富汗战争实现了首次进驻中亚，增加了对南亚局势的影响力。在布什的心目中，发动伊拉克战争关系到美国的眼前和长远安全。通过战争，不仅可以拔掉伊拉克这个钉子，在伊斯兰世界建立起有利于美国利益的战略同盟；还可以控制欧亚大陆的核心地带，同时对控制世界石油供应的主动权都有极大的战略意义。为此，2003年3月20日（伊拉克时间），美国以伊拉克隐藏有大规模杀伤性武器并暗中支持恐怖分子为借口，绕开联合国安理



会，公然单方面决定对伊拉克实施大规模军事打击。

战争打响后，布什向全国发表电视讲话，宣布推翻萨达姆政权的战争开始，强调战争将“速战速决”。但是，由于供给线太长和伊拉克方面的抵抗，美英联军“速战速决”的目标未能实现，地面进攻曾一度受阻。不过最终美英联军凭借空中优势和机械化部队，兵分几路发起强大攻势，先后攻陷伊南部巴士拉等重要城市和战略要地，并对巴格达形成合围，从而使战事呈现一边倒的态势。2003年4月8日，美军从北部和南部两个方向推进到巴格达，并夺取了巴格达东南的拉希德军用机场。2003年4月15日，美军宣布，伊拉克战争的主要军事行动已结束，联军“已控制了伊拉克全境”。据美国官方公布，在伊拉克战争中死亡的美军人数为128人，其中110人阵亡，18人死于事故。英军士兵死亡31人。

“倒萨控伊”的目标似乎已经达到，但美国人没有兴奋多久就发现，真正严峻的挑战才刚刚开始。占领伊拉克后，美国很快被拖入到一场旷日持久的游击战中。从布什总统宣布在伊拉克的大规模军事行动结束到2010年8月奥巴马宣布撤回驻伊美军，美方共有4471名军人死亡，3.2万名军人受伤，战争开支高达7630亿美元，超过朝鲜、越南战争的费用。而伊拉克方面则有8000名士兵死亡，数十万平民死亡，另造成了480万的难民。并且，伊拉克的局势并没有像想象的那样趋于稳定，而是越发混乱不堪。越来越复杂的战争形势和巨额的军费开支，让美国政府渐渐感到力不从心，也使全球经济蒙上了一层不确定的阴影。与伊拉克战争之前相比，美国在中东的介入更深，立足点更多，但影响力反不如当初，对以色列控制不力，在巴以和谈上乏善可陈，对伊朗的态度进退维谷。两伊原本保持着中东的平衡均势，萨达姆的垮台让伊朗少了一个羁绊，影响力大增，原本在这一地区不成气候的“基地”组织也因此猖獗起来。

在伊拉克的遭遇，让美军不得不面对现实：胜利如此遥远，从泥潭中抽身而出才是正道。对这场战争，美国《时代》周刊的资深记者 Joe Klein 作了如此评价：“这场战争至今没有赢家，以后也不会有。”最终，这场战争因美军的陆续撤出而在“无法取胜”的阴霾中结束。

九地篇

题解：

本篇主要论述了在九种不同作战地区的用兵原则，并阐述了“兵之情主速”、“并敌一向，千里杀将”等问题。孙子从战争全局出发，根据战略地理的特点、人的心理状态以及军队的作战行动，把军队作战由国内至敌境所经区域，划为九种战区，不同的战区对军队作战的影响不同。孙子据此提出了相应的处置原则和方法。在考虑地理形势的同时，孙子也研究分析了军队在敌境作战时所拥有的心理状态，并坚决主张深入敌国纵深作战，认为深入敌国之后，士兵能听从指挥，不易涣散，还可以就地解决军队的给养问题，深陷危地的士兵也会无所畏惧，能够拼死作战。由此，孙子得出结论，将帅的任务就是要“聚三军之众，投之于险”，唯此，所谓的“人情之理”，也就是人的心理因素才会发挥作用，使军队“齐勇若一”，“刚柔皆得”，奠定胜利的基础。军队远征异国，对速度提出了很高的要求。孙子就主张，“兵之情主速”，强调利用突然性和快速行动给敌国造成巨大的心理压力。为达成战略突袭的目的，孙子罗列了一系列要求，如封锁消息、取消通行凭证、不宣而战等，目的是要做到“始如处女，敌人开户。后如脱兔，敌不及拒”。





1

掌握“九地之变”——指挥作战必须针对战区的不同特点采取行动

原典

孙子曰：用兵之法，有散地，有轻地，有争地，有交地，有衢地，有重地，有圯地，有围地，有死地。诸侯自战其地，为散地^[1]。入人之地而不深者，为轻地^[2]。我得则利，彼得亦利者，为争地^[3]。我可以往，彼可以来者，为交地^[4]。诸侯之地三属^[5]，先至而得天下之众者，为衢地^[6]。入人之地深，背城邑多者，为重地^[7]。行山林、险阻、沮泽，凡难行之道者，为圯地^[8]。所由入者隘，所从归者迂，彼寡可以击吾之众者，为围地^[9]。疾战则存，不疾战则亡者，为死地^[10]。是故散地则无战^[11]，轻地则无止^[12]，争地则无攻^[13]，交地则无绝^[14]，衢地则合交^[15]，重地则掠^[16]，圯地则行^[17]，围地则谋^[18]，死地则战^[19]。

【简注】

[1] 散地：在自己的领土与敌交战的地区。处于该地，士卒在危难时容易逃散。

[2] 轻地：敌境内却不深入的作战地区。处于该地，士卒因离本土不远，危急时容易逃回。

[3] 争地：谁先占领则对谁有利的地区。

[4] 交地：道路四通八达、交通便利的地区。

[5] 三属：属（zhǔ），连接、相连。三属指三国交界的地区。

[6] 衢地：四通八达的地区。

[7] 重地：深入敌境，越过许多敌国城邑的地区。

[8] 圯地：军队行动困难的地区。

[9] 围地：进退两难的地区。

[10] 死地：不通过拼死速战难以生存的地区。



[11] 无战：不宜作战。

[12] 无止：不宜停留。

[13] 无攻：不应强攻。

[14] 无绝：军队各部间保持联系，不可相互隔绝。

[15] 合交：结交邻国。

[16] 重地则掠：掠，夺取。重地则掠指深入地方腹地，必须靠“因粮于敌”来解决军队的补给问题。

[17] 行：迅速通过。

[18] 谋：使用谋略。

[19] 战：拼死力战。

【今译】

孙子说，根据用兵的原则，作战地区可以分为散地、轻地、争地、交地、衢地、重地、圯地、围地、死地九类。诸侯在自己的领土上作战，这样的地区叫做“散地”；在敌境内却不深入的交战地区，叫做“轻地”；我先占领对我有利、敌先占领对敌有利的地区，叫做“争地”；我可以去、敌人可以来的地区，叫做“交地”；多国接壤的地区，先到者可以结交其他诸侯，赢得多数支援，这样的地区叫做“衢地”；深入敌境，越过许多敌人的城邑，这样的地区叫做“重地”；山林、险阻、沼泽等难通行的地区，叫做“圯地”；进入的道路狭隘、退出的道路迂回曲折，敌人能以少数力量陷我于困境，这样的地区叫做“围地”；拼死速战能够生存、否则就会被消灭的地区，叫做“死地”。因此，在“散地”不宜作战；在“轻地”不宜停留；在“争地”，如敌抢先占领，不可强攻；在“交地”，军队各部要保持联系，不可被敌阻绝；在“衢地”，要结交邻国；在“重地”，要夺取敌人物资，就地补给；在“圯地”，要快速通过；在“围地”，要使用计谋；在“死地”，要拼死力战。

【精解】

因地制宜的原则

孙子所谓的“九地”，是指以地理环境为依据，从战略高度划分的九种作战



地区。不同的地理环境影响着士卒的心态，进而也影响到部队的行动，指挥员对此必须采取不同的措施。“散地”的环境是本土作战，侵略者在力量和信念上都处于优势，己方士卒难免有逃散之心。面对这种情况，在作战指导上一般不主动出击，重在固守，通过逐步消耗、消灭敌人有生力量的方式达到伺机决战的目的。“轻地”的环境是初入敌境，脱离本国边境不远，后方交通运输线不长，补给比较容易，但也可能遭受敌国人民的反抗和袭扰。因而，作战指导要求乘敌之虚，充分发挥进攻战的有利形势，力求迅速突入，在敌人重新调整部署之前，摧毁敌人的抵抗，实现自己的战略目的。“争地”的环境是易守难攻，为政治上、经济上、军事上兵家必争的重要之所，作战指导要求先敌抢占；若敌占领该地但立足未稳，我方应利用优势乘机攻取；若敌全面占领并已固守，此时就不宜进攻。“交地”的环境特点是道路交错，随时可能与敌遭遇，作战指导要求部署严密，不可轻易地把这种地方置于自己的后方，如果己方的实力不够雄厚，越过此地前进时易被敌人遮断后方。“衢地”为交通四通八达、几个国家交错毗连的要冲地区。在“衢地”环境下，针对某一国作战时，往往影响别国，所以应该先行争取，以增强己方的力量。“重地”的环境是去国遥远，深入敌后，作战指导要求因粮于敌，力争就地解决粮草供应问题。“圯地”地形复杂，部队极易困敝，作战指导要求尽可能迅速通过。身处“围地”，军队进退不便，需要施展谋略，欺骗敌人，待敌麻痹，突然出击。“死地”的环境是深陷敌境，无逃生之路，作战指导要求死战求存。与“置之死地而后生”不同，“死地则战”，通常是指由于指挥上的失误而陷于极为被动的境地。在“九地”的行动原则，反映出孙子因地制宜制胜的重要思想。

【战例】

第二次车臣战争中俄军成功实施城市作战

城市有建筑星罗棋布、街道纵横密布、地下设施复杂的特点，易对部队行动产生较大限制。在城市作战中，大规模的兵力难以在狭窄的街道展开和协同，重型装备也难以发挥火力支援和突击的作用。俄军的第一次车臣战争就曾因此吃过大亏。吸取第一次车臣战争中的教训，在第二次车臣战争的城市作战中，俄军将兵力编组为便于独立作战、小型灵活的多个强击群，还给每个群加强了坦克连、



喷火分队、工兵分队和障碍排除分队以及由内卫军分队组成的负责清剿建筑物内残敌的梳剿组，使各强击群实现了突击、火力支援、破障和搜剿能力于一身。

鉴于城市战斗任务纵深小，车臣非法武装部署隐蔽分散、机动灵活，俄军将格罗兹尼划分了若干任务区，分别给每个强击群规定责任区，明确任务。强击群进入负责的街区后，突击分队沿街道两侧行动，指挥员带工兵和后续梯队于后，沿街道中央行动。梳剿组最后跟进，待攻占指定作战区域后，逐个街道、楼房、房间进行全面清理，不使一个残敌漏网。攻克市中心米努卡广场后，俄军对广场及其周围建筑物进行严密搜剿，共抓获 300 多名非法武装分子。为了打击隐藏下来的非法武装分子，在格罗兹尼、阿尔贡、沙利和古杰尔梅斯等地区解放一段时间后，俄军还组织特种部队、内卫军部队等力量对已占领的城镇不定期地反复进行搜索清剿。正是利用这种小群多路、分区搜剿战术，俄军逐一夺取了非法武装控制的工厂、楼房、广场、地下设施等目标。

攻打车臣首府外围的几个城市时，俄军采取了封锁合围、逐步挤压的战法。在进攻车臣第二大城市古杰尔梅斯的作战中，俄军东部作战集团首先完成了古杰尔梅斯一侧的包围，而后又逐步攻占了其外围的绝大多数战术要点，全面封锁了该市，对其形成了严密包围，使防守该市的非法武装承受了巨大的心理压力，丧失了抵抗意志，部分人员阵前倒戈。在夺取格罗兹尼南部城市沙利时，俄军利用夜色掩护，使用空降兵在沙利城前后同时实施了空降，形成了两面夹击，并逐



◎坑道中的俄军

步扫清了城市外围的所有要点，切断了其北与格市、南与山区的联系，彻底包围了沙利，迫使非法武装弃城而逃。攻打格罗兹尼时，在航空兵、炮兵火力和信息战力量的支援下，俄军从三个方向对该城及其周边地区实施立体合围，构成三道具有一定纵深和密度的封锁线，全面控制了进出城市的所有道路，切断了非法武装的对外联系，最终将郊区守敌压缩至城区内，使格罗兹尼市内守敌被彻底孤立。这种由外至内、边打边割、边割边围、边围边歼被俄军形象地称为“轧路机战术”，在第二次车臣战争中起到了关键的作用。



2 兵之情主速——乘敌措手不及，攻敌意料之外

原典

所谓古之善用兵者，能使敌人前后不相及^[1]，众寡不相恃^[2]，贵贱^[3]不相救，上下不相收^[4]，卒离^[5]而不集，兵合^[6]而不齐。合^[7]于利而动，不合于利而止。敢问：“敌众整而将来，待之若何？”曰：“先夺其所爱^[8]，则听^[9]矣。”兵之情^[10]主速，乘人之不及，由不虞^[11]之道，攻其所不戒^[12]也。

【简注】

[1] 及：连接。

[2] 相恃：互相依靠。

[3] 贵贱：上级与下级。

[4] 上下不相收：收，收拢。上下不相收指上级单位与下级单位失去联系，不能收拢。

[5] 离：分散。

[6] 合：聚合、聚集。

[7] 合：符合。

[8] 夺其所爱：夺取敌人要害之处。

[9] 听：顺从。

[10] 情：情理、道理。

[11] 不虞：不加防备。

[12] 戒：戒备、警惕。

【今译】

古时善于用兵的将帅，能够做到使敌人前后无法相顾及，大部队与小部队不能互相支持，官兵不能互相救援，上下级失去联系不能收拢，士卒离散无法聚集，即使聚集也阵形不整。他们根据有利的原则行动，不利时就停止行动。试问：“数



量庞大且阵容严整的敌人向我发起攻击，该如何对待呢？”回答是：“首先夺取敌人的要害之处，敌人就必然听我摆布”。用兵贵在神速，利用敌人的措手不及，选择敌人意料外的道路，攻击敌人没有戒备的地方。

【精解】

灵活与集中是战法的基本要则

战争是充满不确定性的领域，战场上经常出现意想不到的情况。指挥员在总的作战原则下，需要果断行事，灵活地使用兵力和运用战法。实践证明，灵活地使用兵力和运用战法，既是争取主动、避免被动的重要手段，也是千变万化的战场形势对作战指挥的客观要求。通过灵活地使用兵力和运用战法，指挥员可以在保证己方计划如期推进的同时，打乱敌人的部署与安排，使敌处于被动状态。战争的实施，从某种意义上就是追求主动同时陷敌于被动的过程。要达到这一目标，灵活机动是指挥员必须掌握的法则。

以绝对优势兵力乘敌之虚发起迅猛有力的攻击，也是兵家所尊崇的基本战法之一。只有用快速猛烈的方式打击敌人，才能破坏敌人的协同、支援和相互支持，使其出现混乱不堪的局面。对敌作战，在不能从正面同敌人战斗时，便将针对敌人的要害而又薄弱的环节抢先控制之、打击之，以期有利于己。在现代战争中，各国的国民经济所赖以生存的资源、进行战争所必需的军事工业以及交通枢纽等，都可以成为敌人关心的焦点。1990年8月2日伊拉克侵占科威特，联合国通过了制裁决议，切断伊拉克石油出口管道，封锁其海陆运输线，破坏其国民经济命脉，意在迫使伊拉克屈从听命，就是“夺其所爱”之举。伊拉克扣留人质，意在推迟或制止美国的军事进攻，也是通过“夺其所爱”迫使美国人“听从”。

【战例】

南奥塞梯冲突中俄军以快制敌

苏联解体后，格鲁吉亚逐渐向西方靠拢，成为美国在反恐战争中的盟友。南奥尽管是格鲁吉亚的一个自治州，但长期以来一直谋求成立独立共和国并与俄北奥合并，造成俄格双方关系紧张。俄罗斯多年来也有条不紊地为应对边



境地区的军事冲突作准备。2008年6月，格鲁吉亚传出可能加入北约的消息后，双方即处于交战的边缘。8月7日，俄罗斯军队即与格鲁吉亚军队在南奥塞梯地区发生了大规模武装冲突。



◎俄军装甲部队进入南奥塞梯

俄罗斯在此次冲突中充分吸收了其在阿富汗战争、车臣战争中的教训，贯彻以快制敌的处置原则。即使俄罗斯总理普京在北京参加奥运开幕式，也没有迟滞俄军的任何行动。

8月8日凌晨2时，格鲁吉亚向南奥发动大规模进攻后，俄罗斯空军3架苏-24轰炸机于9个小时后就对格鲁吉亚位于哥里的军事基地进行了多波次空袭；俄地面先头部队的两个重型装甲集群于19时穿过罗科斯基山口，经贾瓦从俄罗斯境内突入南奥塞梯，经激烈战斗后抵近茨欣瓦利；23时就重新夺回茨欣瓦利，反应及进攻速度令人咋舌。在西方大国来不及采取实质性的干预措施时，俄罗斯就结束了战斗，争取了战略上、军事上的主动。13日，俄格双方均同意在“六点原则性协议”的框架内结束武装冲突，围绕南奥问题的俄格冲突暂时告一段落。

3

投之无所往，士人尽力——置之死地而后生

原典

凡为客^[1]之道：深入则专^[2]，主人^[3]不克^[4]；掠于饶野，三军足食；谨养^[5]而勿劳，并气积力^[6]；运兵计谋，为不可测^[7]。投^[8]之无所往^[9]，死且不北^[10]；死焉不得^[11]，士人尽力。兵士甚陷^[12]则不惧，无所往则固^[13]，深入则拘^[14]，不得已则斗。是故，其兵不修而戒^[15]，不求而得^[16]，不令而信^[17]。禁祥去疑^[18]，至死无所之^[19]。吾士无余财^[20]，非恶货^[21]也；无余



命^[22]，非恶寿^[23]也。令发之日，士卒坐者涕沾襟，偃卧者涕交颐^[24]。投之无所往者，诸别^[25]之勇也。

【简注】

- [1] 为客：进入敌境作战。客指离开本国进入别国作战的军队。
- [2] 专：专心一意。
- [3] 主人：被进攻一方。
- [4] 克：战胜。
- [5] 谨养：注意休养。
- [6] 并气积力：提高士气，积蓄力量。
- [7] 测：预料、判断。
- [8] 投：投放、投置。
- [9] 无所往：无路可走。
- [10] 北：败退。
- [11] 死焉不得：死都不怕，还有什么不可得呢？
- [12] 甚陷：深陷于危难。
- [13] 固：军心稳固。
- [14] 拘：束缚、约束。
- [15] 不修而戒：不待整治便能加强戒备。修，整治。
- [16] 不约而亲：不用约束就能保持亲密。约，约束。
- [17] 不令而信：不用申令就能遵守。信，信守、服从。
- [18] 禁祥去疑：禁止迷信活动，消除疑虑和谣言。祥，此处指占卜等迷信活动。
- [19] 之：去。
- [20] 无余财：没有多余的财物。
- [21] 恶货：不爱财物。恶，讨厌。
- [22] 无余命：没有第二次生命。
- [23] 寿：长寿。
- [24] 涕交颐：眼泪沾满面颊。交，交错；颐，面颊。



[25] 诸刳：专诸与曹刳，二者都是春秋时期有名的勇士。

【今译】

凡进入敌国作战，要遵循这样的原则：深入敌国境内若军心一致，敌人就无法战胜我；在富饶地区抢夺粮秣，使三军得到充足的给养；注意让士卒休养生息，不使其劳顿困乏，鼓舞士气，积蓄力量；合理用兵，灵活用计，不使敌人窥知。将部队置于无路可走之地，即使士卒阵亡部队也不会败退；如果死都不怕，士兵就会竭尽全力作战了。士卒深陷于危境，就会无所畏惧；无路可走就能军心稳固；深入敌国人心统一不会涣散；处于迫不得已的形势下士卒就会拼死战斗。因此，这样的军队用不着整治就能加强戒备，不要求就能完成任务，不用约束就能亲密无间，不待三令五申就能严守纪律。要禁止迷信行为，消除疑虑和谣言，使士卒即使战死也不退避。己方士卒没有多余的财物，并不是不爱财物；不贪生怕死，也不是不爱惜生命。当下达作战命令的时候，坐着的士兵泪湿衣襟，躺着的士兵泪流满面。但是，将其置于无路可退的绝境时，他们却能像专诸、曹刳一样勇敢。

【精解】

指挥员要充分利用士卒的战场心理

当进入敌境纵深作战时，后方运输必然会遇到诸多不便。为保证部队的充足粮草供应，必须要“因粮于敌”。从敌人处获取后勤补给，不仅可以保持己方部队的战斗力，也可削弱敌方支持战争的潜力，有利于胜利的天平向己方倾斜。进入敌人领土，面临的形势更为复杂，在保证部队有充足物资供应之余，还要注意鼓舞士气，以提高士卒的战斗意志，为部队积蓄战斗力量。

秦时项羽与秦兵打仗，过河后把锅都打破、船都弄沉，以示决一死战的决心，自此破釜沉舟就与置于绝境而激发出潜力联系在一起。在敌国境内，各种危险无时不在、无处不在，会给士卒的心理带来巨大的压力。此时，指挥员要把这种心理上的阴影加以积极引导，使之变为正面的因素。事实上，战场上的士卒在处于艰险危难之际，通常会无所畏惧；在没有出路的情况下，军心会更加巩固，部队也会自我约束；在非战不可之时，部队就能拼死战斗。所以，指挥员要在适当的时候，借助于一定的手段充分调动士卒因战场心理而形成的巨大精神力量，



使之转化为击败乱人、夺取胜利的重要依托。

一旦士卒同心同力，具有殊死战斗的决心和勇气，击败敌人就有了现实的基础。而指挥员所进行的政治思想工作对于利用士卒的心理因素至关重要。人的心理因素对于采取什么样的战略行动，怎样利用战略地理形势去夺取战争胜利起着关键性的作用。军队指挥员要掌握“人情之理”，充分发挥军队个体以及整体的作战力量。善于鼓舞士气者，再借助有利的地理条件，就能使军队“齐勇若一”、“刚柔皆得”，从而击败敌人，赢得战争。

【战例】

美空降部队在诺曼底登陆战役中的拼死表现

1944年6~7月，美、英、加等同盟国军队在法国北部诺曼底地区进行了世界战争史上规模最大的战略性登陆作战。6月6日凌晨，盟军发动了诺曼底登陆战役。由美第82、第101空降师和英第6空降师组成的第一梯队共1.7万人，乘1200架运输机分别在科唐坦半岛南端和奥恩河口附近伞降着陆，任务是夺取海滩堤道和主要桥梁，占领主要登陆地段翼侧要点，阻止德军增援和保障登陆部队突击上陆。空降兵后续梯队使用滑翔机机降。伞降按计划完成，机降损失较大。美军第101空降师501团第3营1000多人战斗后只剩下5名军官和29名士兵。但是，面对险恶的作战环境，美军空降兵保持了昂扬的斗志，第101空降师

的伞兵在盟军登陆部队上陆前完成了对四条海滩通道的占领，保障了美军第一梯队师在“犹他”海滩上陆。经连续33天的激战，美第101空降师出色地完成了战斗任务。

美军第82空降师，在战场上既无后援，又无重武器，尽管全师伤



◎登机前的美军伞兵



亡、失踪 5245 人，损失惨重，但还是圆满完成了战斗任务，夺占的阵地没有一处易手。其中，505 团的伞兵面对的德军 5 倍于己，但是通过浴血奋战，最终保障了空降部队在拂晓时占领圣曼·伊格利斯，瓦解了德军的防御部署，切断了康坦丁半岛上德军的交通线，并使美第 101 空降师的右翼有了可靠的依托，为盟军登陆部队登陆创造了有利条件。第 82 和 101 空降师的士兵在诺曼底战场上奋不顾身的表现，极大地牵制和分散了德军的兵力，占领了通往“犹他”海滩的交通要道，确保了盟军海上登陆部队的登陆，使“犹他”海滩成了盟军登陆日作战中人员伤亡最少的登陆滩头。

4 携手若使一人——使三军齐心协力

原典

故善用兵者，譬如率然^[1]。率然者，常山^[2]之蛇也。击其首则尾至，击其尾则首至，击其中则首尾俱至。敢问：“兵可使如率然乎？”曰：“可。”夫吴人与越人相恶也，当其同舟而济^[3]，遇风，其相救也如左右手。是故方马埋轮^[4]，未足恃也；齐勇若一^[5]，政^[6]之道也；刚柔皆得^[7]，地之理也。故善用兵者，携手^[8]若使一人，不得已也。

【简注】

[1] 率然：古代传说中的一种蛇。

[2] 常山：北岳恒山。

[3] 济：渡河。

[4] 方马埋轮：古代作战布阵的一种手段，将马并排系在一起，把车轮埋入地下，以此稳固阵形。方，系在一起。

[5] 齐勇若一：士卒整齐一致，奋勇杀敌。

[6] 政：治理、统率。

[7] 刚柔皆得：强者与弱者都能各尽其力。刚柔：强弱。



[8] 携手：统领三军。

【今译】

所以，善于用兵打仗的将帅，能够做到像“率然”一样。“率然”是产于常山的一种蛇，打它的头，尾巴来救；打它的尾，头来救应；打它中部，头尾都来救应。试问：“可以使军队像‘率然’一样吗？”答案是“可以”。吴国人与越国人虽然是敌对国家，但在同船渡河时，遇到大风，也会如左右手那样互相救援。因此，企图用并排系住战马、埋住车轮的方法来稳定部队，是靠不住的。要使全军齐心协力、奋勇杀敌，关键在于指挥得法；要使强者弱者都能各尽其用，在于恰当地利用地形。所以，善于用兵作战的将帅，统领三军像使用一人那样容易，是由于能造成迫使部队非如此不可的战场态势。

【精解】

作战中实现各种力量的有机协调

团结才会出战斗力，这是被战争实践反复证明了真理。团结不仅应产生于军队内部官兵之间、上下级之间、此部队与彼部队之间、己方与友军之间，还要包括军政之间、军民之间。团结的基础是政治和军事上的一致。在战争行动中，只有作战思想上的一致，团结才有现实的基础。

作战实践表明，各种力量协调得好与不好，在很大程度上决定着作战的进程，关系着战争的成败。周密协调各种作战力量和作战支援力量的行动，是军事指挥员实施指挥的重要内容之一，是发挥各种力量的整体威力、协调一致地去争取胜利的重要保证。

协调各种力量的行动，首先是要注意围绕主力部队、主要作战方向，搞好各种作战力量之间、作战力量与作战支援力量之间的协调。作战行动可能会在若干个方向展开，各个方向之间协调得好与不好，对于作战进程有着重大影响。还有就是围绕作战重心，协调好各个作战阶段的行动。各个阶段之间能否相互衔接好，也是实现作战目的的重要一环。

作战实践证明，不论战前计划如何全面周到，作战中或因敌情发生变化，或因部属的行动出现纰漏，或因原定部署与实际有较大差异，或因天候地理等



自然因素的影响，各种力量的行动随时都有可能时间和空间上发生紊乱。因此，根据战场情况的变化临机协调是作战协调的重要内容，也是努力维持部队团结、形成一致步调的重要前提。

【战例】

人民解放军三军首次联合实施的一江山岛战役^①

中华人民共和国成立后，国民党军残余部队退踞东南沿海部分岛屿。台湾国民党当局企图利用这些岛屿作为护卫台湾的屏障、反攻大陆的跳板、袭扰大陆的基地。国民党军在浙东沿海所占据的岛屿，经过几年经营，已构成防御体系。

1954年5月中旬以后，华东军区鉴于国民党军在浙东沿海岛屿的指挥中心和防御核心是大陈



◎押送国民党军战俘

岛，而一江山岛是大陈岛的门户和前哨据点，如攻占一江山岛，必能击中要害，沉重打击和震撼大陈岛守军，因此决定先攻占一江山岛，再取大陈岛，然后相机攻取其他岛屿。中央军委于7月11日批准了华东军区的作战方案，并指示以海、空军轰炸大陈岛，以陆军攻占一江山岛，解放浙东沿海全部岛屿。

7月下旬，华东军区确定参战部队为陆军第20军第60师1个团又1个营、地面炮兵1个多团、高射炮兵1个多团、火箭炮兵2个营，海军舰艇137艘，海军航空兵和空军航空兵共12个大队184架飞机。8月，华东军区浙东前线指挥部成立，前指下设空军指挥所、海军指挥所、登陆指挥所，还成立了三军联合后方勤务部和政治工作组。领导机构组成后，即组织各参战部队加紧进行各项作战准备工作，包括动员教育，侦察敌情，拟制三军协同登陆作战计划，进行军种分

^① 参见本书“参考文献”[4] P205~P223。



训和三军合练，扩建机场，抢修舰艇，调集物资器材，组织通信、气象、测量等各项保障。地方党政机关也大力支前。在作战准备过程中，浙东前指通过对大陈、一江山、披山、渔山等岛进行不规律的轰炸和炮击，以一部兵力对披山方向实施战术佯动以隐蔽作战企图。

1954年11月1日~1955年1月10日，按照一江山岛登陆作战第一阶段计划，我军从空中、海上对战场实行了封锁，掌握了战场的制海权和制空权。

1955年1月18日，人民解放军发起一江山岛登陆作战。8时开始由空军部队对大陈岛和一江山岛实施第一次火力准备；9时，50余门火炮对一江山岛进行射击；12时，登陆部队乘登陆艇在作战舰艇掩护下，分两批成三路防空队形向展开区驶去；14时，舰载火箭炮和空军部队对敌军阵地实施第二次火力准备；14时20分，登陆部队在南江、北江两岛（一江山岛由南北两岛组成）20多个登陆点实施登陆突击，突破敌防御前沿阵地后向纵深发展。在战斗队形被割裂、伤亡增多的情况下，登陆部队采取灵活的小群战术，主动协同，勇猛穿插，逐点逐地进攻，见大势已去的敌守军纷纷缴械投降；17时50分，浙东前指命令登岛部队清理战场并转入防御。此役，共毙俘国民党军1086人，登陆部队牺牲393人。作为我军首次联合登陆作战，一江山岛战役使我军初步取得了联合兵种协同作战的经验。

5 人情之理，不可不察——心理因素对于作战起着重要作用

原典

将军^[1]之事，静以幽^[2]，正以治^[3]。能愚^[4]士卒之耳目，使之无知。易其事^[5]，革^[6]其谋，使人无识；易其居，迂其途，使人不得虑。帅与之期^[7]，如登高而去其梯；帅与之深入诸侯之地，而发其机^[8]，焚舟破釜^[9]，若驱群羊，驱而往，驱而来，莫知所之。聚三军之众，投之于险，此谓将军之事也。九地之变^[10]，屈伸之利^[11]，人情之理，不可不察。



【简注】

- [1] 将军：统率部队。将，带领、统率。
- [2] 静以幽：沉着冷静，幽深莫测。
- [3] 正以治：处事公正，严整不乱。
- [4] 愚：蒙蔽。
- [5] 易其事：改变正在做的事情。
- [6] 革：改变。
- [7] 帅与之期：将帅赋予军队任务。期，约定、规定。
- [8] 发其机：击发弩机。
- [9] 釜：锅。
- [10] 九地之变：在各种作战地形上的灵活处置。
- [11] 屈伸之利：或屈或伸所带来的利处。

【今译】

统率军队，要沉着冷静，幽深莫测，处事公正，严整不乱。能够蒙蔽士卒的视听，使其一无所知。改变行动计划，变化计谋策略，使士卒无法识破；改换驻地，行军迂回绕道，使人无法判断行动意图。将帅向部属规定任务，要像登高时抽掉梯子一样；带领部队深入敌境，如同击发弩机一般，一往无前。烧掉船只，砸烂炊具，表明决不退缩的信念，像驱赶羊群一样，赶过来，赶过去，使士卒不知要去往哪里。将全军召集起来，置之于险境，使其拼死奋战，这便是统率军队的要务。在各种地形上如何灵活处置，伸缩进退如何带来利处以及士卒的心理状态如何，这些都是不能不认真加以研究的。

【精解】

指挥员要能掌握部队心理的变化

战争是充满危险的行为，要求部队必须具备克服困难、不怕牺牲的坚强意志，即使是陷于困境当中，也能做到奋战求胜。这样的部队，士气大大提升了其战斗力。这种士气，是一种部队在战场危难情形下所产生的精神力量。高明的指



挥员，能够做到有机地启动它、发现它和运用它，从而提高己方克敌制胜的能力，谋求最后的胜利结局。

为了引兵入险，指挥员必须采取非常手段“愚士卒之耳目，使之无知”，即对于具体的作战计划、行动意图做到高度保密。如果将军事机密、战略措施等令全军上下知悉，不论平时还是战时，无疑都可能会给作战行动以及战备活动带来不利的影响。所以，此处的“愚士卒之耳目，使之无知”并非指孙子主张愚兵政策，而是确保行动意图实现的必要前提。与此同时，对部队下达的命令必须义无反顾地坚决贯彻，不能轻易变来变去。对于部队来说，在很多情况下，只需听命行动而已。因此，在战争行动中，有些事情的执行并不见得是人所乐为，但为了作战需要，即使部队有抵触情绪，仍需带有强制性地令其执行。

屈伸利害的变化和人情心理的变化，是战争指导者和军事指挥员必须加以认真研究的问题。由于所处的环境在战争中不断变化，部队的心理状态、思想情绪也会因之而动荡。作为指挥员来说，在及时体察这种变化的同时，更为重要的是准确把握战场上指挥作战的上述法则。

【战例】

抗美援朝战争中我军用多种方式激励士气^①

1950年10月抗美援朝战争开始后，党中央在全国范围内展开了大规模的政治动员。针对官兵中存在的“该不该打”的疑问，党中央在组织的主题性宣讲中向官兵揭示美帝国主义的侵略本质和抗美援朝战争的正义性，阐释“救邻居就是自救，保卫祖国必须支援朝鲜人民”的道理，从而提高了官兵的参战热情。

针对一些志愿军官兵因敌我实力悬殊而产生的“能不能打”的疑虑，中共中央作了剖析，认为从政治角度看，美国的战略重心在欧洲而非亚洲，美国不会在朝鲜战场上投入过多的兵力和财力，美国当局关于扩大朝鲜战争的宣传仅仅是一种外交上的讹诈。从军事角度看，美军有“一长三短”的特点，“一长”是钢铁多，“三短”包括在全球的战线长，首尾难以相顾；二是横跨太平洋和

^① 参见：《当代中国》丛书编辑部：《当代中国丛书·中国人民解放军》，当代中国出版社，1994，P138-139；军事科学院军事历史研究部：《简明中国人民解放军战史》，军事科学出版社，1992，P427-429；“一长三短”的提法见胡哲锋：《先胜思想与中国对抗美援朝出兵的胜算分析》（舰船知识网络版）2004年10月29日。



大西洋的运输线太长；三是部队士气低落，影响到战斗力。与敌人相比，我军有高度的凝聚力，有战斗顽强、勇于牺牲的精神气概，有夜战、近战的丰富经验以及以劣胜优的战略战术。综合对比，双方力量持平。经过这种分析，部分官兵“畏战”、“怯战”的心理得到消除，很好地解决了“能不能打”的问题。

在战场上，通过实施行之有效的战场鼓动，也激发出志愿军的作战勇气。例如，以“诉苦”的形式提高了官兵的思想觉悟，以后方组织的各种慰问活动增强了官兵的责任感和战斗意志。

正是在各种方式的激励下，志愿军官兵充分发扬“一不怕苦，二不怕死”的革命精神和英勇奋战的战斗作风，为取得对强敌的胜利提供了保证，创造了战争史上的一个奇迹。

6

围则御，过则从——敌境作战要充分掌握士卒的心理状态

原典

凡为客之道：深则专，浅则散。去国^[1]越境而师^[2]者，绝地也；四达者，衢地也；入深者，重地也；入浅者，轻地也；背固前隘^[3]者，围地也；无所往者，死地也。是故散地，吾将一其志；轻地，吾将使之属^[4]；争地，吾将趋其后^[5]；交地，吾将谨其守^[6]；衢地，吾将固其结^[7]；重地，吾将继其食^[8]；圯地，吾将进其涂^[9]；围地，吾将塞其阙^[10]；死地，吾将示之以不活^[11]。故兵之情：围则御，不得已则斗，过则从^[12]。

【简注】

[1] 去国：离开本国。

[2] 师：出师、作战。

[3] 背固前隘：背后地势险要，前面道路狭窄的地区。

[4] 属：连接。



[5] 趋其后：迅速前出到“争地”的后面。

[6] 谨其守：严密防守。谨，谨慎、严密。

[7] 固其结：巩固与诸侯国的结交。

[8] 继其食：补充给养。继，接续、补充。

[9] 进其涂：迅速通过。涂，通“途”。

[10] 塞其阙：堵塞缺口。

[11] 示之以不活：表示必一死战的决心。

[12] 过则从：深陷危机时士卒就会听从指挥。过，超过限度。

【今译】

大凡出国作战要遵循这样的原则：进入敌境越深，士卒就越专心一致；入境越浅，士卒就越易逃散。离开本国、跨越邻国进入敌境作战的地区，叫做“绝地”；四通八达的地区，叫做“衢地”；深入敌境的地区，叫做“重地”；入境浅者，叫做“轻地”；背后地势险要，前面道路狭窄的地区，叫做“围地”；无路可走的地区，叫做“死地”。在“散地”，我将统一部队的意志；在“轻地”，我要使各部紧密相连；在“争地”，我将快速前出到其后面；在“交地”，我将进行严密防守；在“衢地”，要巩固与邻国的关系；在“重地”，我要保证军队的后勤补给；在“圯地”，我将迅速通过；在“围地”，我将堵塞缺口；在“死地”，我将显示必死的决心。士兵的心理状态是：处于包围当中会全力抵抗，迫不得已时会拼死战斗，陷于绝境中会服从指挥。

【精解】

敌境作战的特点与对策

深入敌国作战，无论是指挥员的指挥还是后勤补给以及士卒的心理状态，都会呈现出许多新的特点。身处敌境内的纵深地区，由于环境的压迫，士兵更倾向于集体行动，倾向于按指挥员的命令行事，因此，指挥员的命令会得到更好的贯彻。

在敌国内，“因粮于敌”的思想可得以最大限度地实现。作为深入敌区时解决给养难题的良策之一，历代的“智将”、“名将”、“善用兵者”，大都主张“务



食于敌”，认为“凡师行，因粮于敌最为急务”。所谓因粮于敌，一是征集，即迫使敌方居民献粮，或者从敌区“设法购运”；二是缴获，攻破城池，即可从其粮仓取粮；三是抢掠，即派部属四下夺取给养。因粮于敌，反映出以战养战的思想，具有其重要的价值。

士卒深陷危地，就会无所畏惧，能够拼死作战。所以，指挥员的任务就是“聚三军之众，投之于险”，驱使士卒冒着生命危险与敌人拼搏。

但是深入敌国作战，也会遇到一系列较难克服的困难，包括地形上的不熟悉、敌方民众对己方部队的敌意、政治上的失道等。在现代高科技战争中，由于武器装备的打击距离、打击精度和打击力度都较冷兵器时代有了呈几何数量级的增长，往往作战双方只求通过远距离精确打击达成战略目的即可。通常只是在己方已占据制空和制电磁优势的情况下，才会进入敌人领土，以求取得最后的胜利，而这种胜利象征性的意义更大一些。因此，传统上的“去国越境以师”的主张在今天的战场环境中已经不再具有以往的意义。

【战例】

伊拉克战争中美军对前线官兵的心理干预

海湾战争中，美军官兵承受的精神压力巨大，出现精神健康问题的官兵比例较高。针对此，美军在伊拉克战争之前和当中，都采取了一系列的积极措施，以减轻或消除官兵不良心理对军心士气的影响。美军在战争中组织专门力量进行心理干预工作。整个战争期间，美军共为前线官兵配备了8个心理解压团，为受精神压力影响的官兵提供咨询和帮助。鉴于士兵出现的“作战压力综合症”，美军还派遣了200多名心理医生前往战区对士兵进行心理治疗。借助这一系列心理干预措施，官兵士气产生的心理基础得到了巩固，较好地起到了稳定部队士气的作用。另外，在战前美军还贴近实战开展心理训练。伊拉克战争爆发之前，美军就基于对战场特点的分析研究，着重进行了以巷战、夜战和生化武器袭击等为背景的相关演练，还开设了毒气体验、人格侮辱、被俘等心理训练课程，锻炼官兵在恶劣战场环境下的心理承受能力。



7

信己之私，威加于敌——成就“霸王之兵”

原典

是故，不知诸侯之谋者，不能预交^[1]；不知山林、险阻、沮泽之形者，不能行军；不用乡导者，不能得地利。四五者^[2]，不知一，非霸王^[3]之兵也。夫霸王之兵，伐大国，则其众不得聚^[4]；威加于敌，则其交不得合^[5]。是故不争天下之交，不养天下之权^[6]，信己之私^[7]，威加于敌，故其城可拔，其国可隳^[8]。

【简注】

[1] 预交：与诸侯结交。预，通“与”。

[2] 四五者：指九地。

[3] 霸王：霸主，此处泛指能成就大业之主。

[4] 聚：动员、集中。

[5] 其交不得合：使敌国无法与他国结交。

[6] 不养天下之权：不必在别的国家中培植自己的势力。养，培植；权，权势。

[7] 信己之私：发展自己的力量。信（shēn），发展、伸张；私，自己的力量。

[8] 隳（huī）：毁坏。

【今译】

所以，不了解诸侯计谋的，不能与之结交；不熟悉山林、险阻、湖泊沼泽等地形的，就不能行军；不使用向导的，就不能得地利。对于“九地”的利害，有一种不了解，就不算是能成就大业的所谓“霸王”军队。“霸王”军队，进伐大国，可使其来不及动员集中军民；将自己的威严加于敌国，可使其无法与别国结交。因此，不用争着和别国建立同盟，也不用在别国培育自己的势力，依靠自己的力



量，施威力于敌国，就可攻取其城邑，毁灭其国家。

【精解】

取胜的关键在于国家实力及战前准备

一旦决定作战，则各种战前的准备工作不能或缺。这些准备工作，涉及外交上的合纵连横，涉及对天时地利情况的掌握等。任何一个方面的不足，都会对结局产生不利的影 响。以外交工作而言，和平时期乃至战时，任何国家都要力图通过外交的、经济的、文化的、科技的、意识形态的斗争手段来达到国家的政治目的。不论以温和的方式还是强硬的方式，企图达到的政治目的则万变不离其宗，即有利于国家的利益。以外交攻敌要侧重于两个方面的内容，一是指使用外交谋略手段削弱敌人的力量，使之孤立无援、势单力薄，最终不得不屈服于我。要达到这一目的，平时就要做好外交工作，瓦解敌人的同盟；战时则加强外交活动，破坏敌人的联盟，制服敌人。二是指以外交手段结盟诸侯，壮大自己，结成强大阵线。

但是也要看到，其他国家考虑问题也要从本国利益出发，因此，各国间有联合的同时，也难免会有斗争，所以要了解盟国的谋划并相应地制订策略。事实上，若欲国家富强，最紧要的是坚定自己的意志，壮大自己的国力，为应对战争打下最为牢靠的基础。

细致周密的战前准备对一支有战斗力的军队无异于如虎添翼，甚至能够在气势上压迫敌人、威服敌人。两军对垒，敌人通常不会自动投降，因此，使敌放弃抵抗意志的唯一方式就是己方形成愈益强大的威压，甚至造成以镒称铢、以碬击卵的绝对优势。有了这种强大而坚实的物质条件，敌人在看到与我交战必遭惨败的下场时，慑于我之威力，便可能不敢与我交战，从而屈服于我。所以，“霸王之兵”在一定意义上符合“不战而屈人之兵”、“全胜”思想的主张。

【战例】

海湾战争中美国赢得国际国内的广泛支持

伊拉克出兵侵吞科威特一个主权国家，粗暴地践踏了国际法准则，因而几



乎受到了全世界的同声谴责。联合国安理会于伊拉克入侵当天就以 14 票对 0 票通过了要求伊拉克立即无条件撤军、恢复科威特合法政府的第 660 号决议。8 月 6 日，安理会又以 13 票赞成、0 票反对（古巴和也门弃权）通过了第 661 号决议，要求对伊拉克实行贸易禁运。针对伊拉克的拒绝执行，9 日，安理会通过了第 662 号决议，宣布伊拉克对科威特的吞并无效。25 日，安理会通过第 665 号决议，允许运用军事手段进行海上封锁和拦截行动，强行实施对伊拉克的贸易禁运。27 日，联合国有 88 个成员国对伊拉克实行禁运。到 9 月 7 日，这一数字增加到 106 个。在其后的几个月内，安理会又通过了第 666 号、667 号、669 号、670 号、674 号、677 号和 678 号 7 个旨在对伊采取各种制裁措施的决议。特别是 678 号决议向伊拉克下了最后通牒。

美国率先作出反应并对伊制裁。其西欧盟国、日本等，虽不愿完全受制于美国，但出于自身利益的考虑，也支持和配合美国的行动。在 8 月 10 日召开的阿拉伯首脑会议上，与会的 20 国中有 12 个国家同意谴责伊拉克的入侵行为。伊拉克的侵略行径也遭到了苏联、中国等大国的反对。伊拉克先前的盟友苏联宣布暂停对伊拉克的武器供应。在苏联的影响下，东欧一些国家也采取了与其相一致的立场。甚至伊拉克的邻国也作出强烈反应：伊朗也表示将执行联合国的制裁决议；土耳其则积极参加国际反伊联合行动，允许美国使用其军事基地对付伊拉克；以色列则宣布准备参加任何阻止伊拉克进攻科威特的军事行动。

这样，以美国为主导，迅速建立起 40 多个国家参加的国际反伊统一战线，组建了人数达 80 余万的多国部队，使众多的国家和国际组织在就制裁伊拉克的决策过程中达成一致。

虽然伊拉克也利用宗教问题、巴勒斯坦问题，煽动阿拉伯世界的反美情绪，离间盟国队伍，改善与宿敌伊朗的关系，力图摆脱孤立局面。但是，伊侵科的非正义性，决定了它总体上不可能在国际赢得同情与支持。交战双方在战前及战争中“得道多助”与“失道寡助”的强烈对比，为在各方面占据绝对优势、并师出有名的多国部队赢得最后胜利埋下了伏笔。



8

弄敌一向，千里杀将——以巧妙来取胜

原典

施无法之赏^[1]，悬无政之令^[2]，犯^[3]三军之众，若使一人。犯之以事，勿告以言^[4]；犯之以利，勿告以害。投之亡地然后存，陷之死地然后生。夫众陷于害，然后能为胜败。故为兵之事，在于顺详敌之意^[5]，并敌一向^[6]，千里杀将^[7]。此谓巧能成事者也。

【简注】

- [1] 无法之赏：超出惯例的奖赏，即法外之赏。无法，破格。
- [2] 悬无政之令：颁布打破常规的号令。悬，颁布；无政，军政常规之外。
- [3] 犯：使用，驱使。
- [4] 勿告以言：不要告诉他们道理。言，言论、道理。
- [5] 顺详敌之意：准确、详细地判明敌人的意图。顺，合理；详，详细审查。
- [6] 并敌一向：集中兵力攻击敌人的一点。
- [7] 杀将：斩杀主帅，引申为消灭敌人。

【今译】

实施超出惯例的奖赏，颁布打破常规的军令，指挥三军如同指挥一人。命令士卒，却不透露作战意图；只用有利的一面去鼓动士卒，而不告诉他们有何危害。将士卒置于危险之境，然后才能保全他们，使其陷于死地，然后才能得以生存。当军队处于险境之后，才会全力以赴争取胜利。所以，用兵打仗，取决于能否准确、详实地判明敌人的用意，而后集中兵力指向敌人的一点，长驱千里，即可消灭敌人。这就是用巧妙来成大事的道理。



【精解】

集中兵力，攻敌要害

战争中，敌对双方都以趋利避害为依据采取行动。分析敌情时，要设身处地地研究敌将采取何种有利于其本身的行动，不能只根据对己方有利的情况作出判断。双方交锋的过程，事实上也是军事指挥员斗智的过程。指挥员必须杜绝犯主观主义的错误，要能够窥破敌人的空隙，打击敌人。当主观愿望与客观实际相吻合时，指挥员的思维之巧与部署谋划之巧就能得到淋漓的展现，“并敌一向，千里杀将”也就具备了条件。

“并敌一向，千里杀将”的思想，其实质就是集中兵力，打敌要害。现代战争中，更为重要的是集中兵器和火力，而非单纯地集中兵员，即集中使用高技术武器装备、作战力量、作战手段，灵活运用攻防等各种作战形式和作战方法，在主要的作战方向、作战时间和作战地区，对敌人的重要目标、要害目标及薄弱目标实施协调一致的沉重打击。在高技术条件下的局部战争中，即使是一支现代化的

军队，其要害之处也可能是它的薄弱环节。因此，精选重点目标就成为作战指导上需要解决的一个重要问题。精选目标的原则，一是军事行动要服从政治斗争和外交斗争；二是打敌痛处，

打击的重点要瞄向敌人战略全局的支撑点、敌人作战整体的“大脑和神经系统”以及敌人的“软腹部”等。例如，敌人的指挥控制系统，重要的技术、后勤保障系统等就既是敌人的“要害”，又是敌人致命的“薄弱点”。对其实施重点打击，就能确实收到击其一点瘫其一片、拔其一发而动其全身的效果。



◎空袭后的利比亚



【战例】

美军空袭利比亚的“空中长征”

1986年3月23日~4月15日，美国出动海空力量，先后集结各种舰只55艘、飞机460架，准备各型导弹、炸弹10余种，精心策划了一场旨在对利比亚领导人卡扎菲实施“斩首”的联合空袭行动。此战规模之大、奔袭之远、武器装备之先进，都开创了高技术条件下空袭作战的先河。

在空袭行动中，由F-111战斗轰炸机和EF-111电子战飞机组成的美国空袭编队，从英国起飞，绕过法国、西班牙、葡萄牙经直布罗陀海峡进入地中海，按预定时间准时到达地中海待战空域会合，与海军舰载机会合后同时进行突击，顺利完成了空袭任务。期间，飞机往返飞行1.1万余公里，经过6次空中加油，飞行员连续飞行时间长达12小时，而且在有云的不利气象条件下以150~160米高度对目标进行了超低空轰炸。执行任务的美军飞行员技艺高超、训练有素，在战术上以迂为直采取“S”形航线，使空袭完全达成了突然性。面对突然的袭击，陷入瘫痪的利比亚防空系统只好各自为战。攻击自4月15日凌晨2时整发起，至2时12分空袭结束，战前选定的5个目标虽处于利比亚高度戒备的防空体系保护之下，但美军利用技术优势，以海军和空军先进的电子战飞机、战斗轰炸机、舰载攻击机、反辐射导弹和激光制导炸弹等高技术兵器一举瘫痪了利比亚军队的防空体系，5个目标被全部击中，美军基本达到了预期作战目的。此战，美军仅有1架F-111战斗轰炸机被击落，却击毁利比亚军用飞机14架，摧毁利比亚防空雷达5座，造成利比亚亡100人，伤600人。

9

始如处女，动如脱兔——乘敌之隙迅速行动

原典

是故政举之日^[1]，夷关折符^[2]，无通其使^[3]，厉于廊庙之上^[4]，以诛^[5]其事。敌人开阖^[6]，必亟^[7]入之。先其所爱^[8]，微与之期^[9]。践墨随敌^[10]，





以决战事^[11]。是故始如处女，敌人开户^[12]；后如脱兔^[13]，敌不及拒。

【简注】

[1] 政举之日：决定战争行动的时候。举，发动。

[2] 夷关折符：封锁关口，废除通行凭证。夷，封闭；折，毁掉、废除；符，古代朝廷用以传达命令、调兵遣将的凭证。

[3] 无通其使：不与敌国的使节往来。使，使节。

[4] 厉于廊庙之上：在庙堂上反复研究作战大事。厉，磨砺，引申为反复计议；廊庙，庙堂。

[5] 诛：研究决定。

[6] 开阖：开着门，意指无防备。阖，门扇。

[7] 亟：迅速。

[8] 先其所爱：先夺其所爱。

[9] 微与之期：不与敌人约期作战。微，无；期，约定期限。

[10] 践墨随敌：实施作战计划时要随着敌情变化加以调整。践，实行；墨，准绳、规则，意指既定的作战计划。

[11] 以决战事：以解决战争的胜负问题，即取得作战的胜利。

[12] 开户：开门，指放松警惕。

[13] 脱兔：逃脱了的兔子。

【今译】

当决定发动战争时，要封锁关口，废除通行凭证，停止使节的往来，在庙堂上反复计议，研究决定作战方略。发现敌人有隙可乘，就要迅速攻入。先夺取敌最紧要的地方，不与敌约定交战时期。在实施计划当中，要根据敌情的变化加以调整，以取得胜利。所以，在开始的时候，要像处女一样沉静，使敌放松戒备；其后像逃脱的兔子一样动作敏捷，使敌来不及抗拒。



【精解】

为争主动地位 力避被动局面

依据不同的作战对象和其他客观条件，灵活地使用兵力，正确地处理战争中出现的各种情况，都是为了使自己争得主动地位，力避陷入被动局面，从而达到保存自己消灭敌人的目的。做到主动的方式有很多，其中之一要先敌展开，抢占先机。在敌人尚未察觉或来不及顾及的时候捷足先登，先敌战略展开，在具有战略意义的战略支点上排兵布阵，做好部署。此外，示敌以假象，有计划地造成敌人的错觉和不意，也会达到“出敌不意、攻其不备”的效果。在条件具备时，采用这种欺骗敌人的方法，常能有效地陷敌于判断错误和行动错误的处境而丧失其优势和主动。

在高技术条件下的作战中，除广泛运用欺骗、伪装、佯动等措施，出其不意发起攻击以达成突然性外，还直接运用高技术手段达成突然性。如将电子战与导弹战、空中交战、空中突击相结合达成突然性。而且，高技术作战手段的运用，使军队的机动能力、打击能力和保障能力大为提高，单位时间内的作战效能显著增强，为短时间内完成战役或战术任务提供了物质条件。以往那种需要较长时间，通过一系列战斗和交战才能达成战役目的，通过一系列战役才能达成战争目的的情况发生了新的变化。高技术武器装备昂贵的造价和巨大的作战消耗，也迫使战役行动难以持久。从而使得战役作战的进程和节奏急剧加快，双方力量消长变化明显。

【战例】

以色列以对阿拉伯国家出其不意的攻击
拉开第三次中东战争的序幕

1967年6月5日清晨7时45分（开罗时间8时45分），以色列空军根据预定计划向埃及发起攻击，第三次中东战争（亦称“六五”战争、六天战争）由此拉开帷幕。

战前，以色列决策机构就已把实力最强的埃及列为以色列最危险的敌人，因





◎作战中的埃及士兵

而将首要打击目标锁定为埃及。在时间选择上，以色列认为，凌晨5时左右太阳升起的时候对以方有利，敌人经过一夜的戒备，这时容易放松警惕，而且初升的阳光照射埃及一方，不利于埃军迎战。

埃及军方也料到以色列将通过空袭机场开始攻势，而且判断是在拂晓行动，埃及空军为此每天拂晓进行大约1个小时的巡航。但是埃军的活动规律很快被以军掌握。以空军司令莫蒂·霍德花了两个星期的时间了解了埃及空军的巡逻情况：天刚亮起飞，持续时间为1个小时左右，然后飞回基地，在8点到9点（开罗时间）之间，空军基地基本上处于瘫痪状态。由此，以色列选定上午8时45分采取行动。

进攻当天，佯装“巡逻”的以军飞机没有返航，而是继续向西面地中海飞去。为了避开埃及的雷达探测，以军战斗轰炸机保持无线电静默，在海域上空超低空飞行，然后突然掉转机头向南飞去，到达目标上空开始轰炸。当以军的火箭弹、炮弹、炸弹雨点般倾泻下来时，正是埃及机场最松懈的时候，一排排苏制飞机整齐地排列在机场，既未加以隐蔽，也未进行伪装，埃军高炮还未做好准备，来不及开火。第一波空袭过后，埃及地勤人员虽试图修复跑道，但很快又被一波空袭驱散，高炮虽然开火，也只是杯水车薪，挡不住以军飞机的猛烈攻势。

密集的轰炸使埃及空军在开战初期的3个小时内就有300多架飞机被炸毁在地面上，埃及空军的350名飞行员中有100多名因此而丧生。短短的3个小时，就决定了这场战争的结局。

火攻篇

题解：

本篇较详细地论述了火攻的种类、条件和实施方法，同时提出了“主不可以怒而兴师，将不可以慢而致战”的慎战思想。孙子认为，“以火佐攻者明，以水佐攻者强”，充分肯定了火攻的重要性。在火攻的对象上，孙子选取了敌军的人马、军需、辎重、仓库和粮道，从而抓住了军队作战的关键，能够通过对这些目标实施火攻粉碎敌人赖以生存的基础；在实施火攻的物质条件上，孙子特别强调必须具备“发火有时，起火有日”的气象条件，这在军事上是关于用火与气象关系的较早记载。孙子虽然重视火攻，但他只把纵火作为进攻的一种辅助形式，主张“必因五火之变而应之”，将用火与用兵结合起来，利用纵火所引起的敌情变化，适时地指挥军队发起攻击，以求发展和扩大战果。孙子深知战争由于兴师动众、耗费资财而给国家和民众带来沉重的负担，强调“非利不动，非得不用，非危不战”，提醒战争的决策者必须以国家利益为准绳，慎重决定战争问题，将其视为安定国家、保全军队的根本。





1

火攻有五——战场上用火的对象与条件

原典

孙子曰：凡火攻有五：一曰火人^[1]，二曰火积^[2]，三曰火辎^[3]，四曰火库^[4]，五曰火队^[5]。行火必有因^[6]，烟火必素具^[7]。发火有时，起火有日。时得，天之燥也；日者，月在箕、壁、翼、轸^[8]也。凡此四宿者，风起之日也。

【简注】

[1] 火人，焚烧敌军人马。火，焚烧。

[2] 火积：焚烧敌军囤积的物资。

[3] 火辎：焚烧敌军辎重。

[4] 火库：焚烧敌军仓库。

[5] 火队：焚烧敌军运输设施。队（suì），通“隧”，道路的意思，此处指运输设施。

[6] 行火必有因：实施火攻必须具备一定的条件。行火，实施火攻；因，依据，此处指条件。

[7] 烟火必素具：发火器材于平时就需要准备就绪。烟火，发火器材；素，平时；具，准备。

[8] 箕、壁、翼、轸：二十八星宿中的四星名称。

【今译】

孙子说，举凡使有火攻有五种情况：一是焚烧敌人的人马，二是焚烧敌人囤积的物资，三是焚烧敌军辎重，四是焚烧敌人仓库，五是焚烧敌人的运输设施。实施火攻需要一定的条件，施放的工具必须于平时做好准备。发动火攻还要选择有利的时候和选准有利的日期。所谓有利的时候，指天气干燥的时节；所谓有利的日期，指月亮行至“箕”、“壁”、“翼”、“轸”四个星宿的位置时。月亮在此位



置，就是起风的日子。

【精解】

火攻是在战争中对自然力的有效运用形式

火攻是古代战争中借用自然力大规模杀伤敌人的手段。孙子作为历史上第一位对火攻做出理论总结的军事家，全面阐明了古代火攻的战术和方法。与此同时，他又启示人们：既要在战争中充分利用自然力杀伤敌人，又要注意严格控制其破坏性与毁灭性，以免给战后恢复和巩固成果的工作造成消极影响。

现代战争中，火攻尤其是对敌坚固防御阵地实施火攻，能收到其他攻击方式难以替代的效果。现代战争中所使用的火攻器材，大大超出了传统意义上的一般烟火范围，如热核武器、航空炸弹、燃烧弹、火焰喷射器、凝固汽油弹等。这些爆炸燃烧兵器、器材及其运载，投放工具、使用时的技术保障装备，无不依赖于平时的充分准备。“烟火必素具”的指导原则在今天显得更为重要。

与此同时，现代科学技术的进步也为更好地实施火攻创造了条件。古代为实施火攻而对时日的选择，主要依靠观天象的方法。它只是偶然性的经验积累，并不是反映客观规律的科学知识，可靠程度低。而今，随着气象学的发展，建立在仪器数据上的各种观测、探测、计算和预报的精确性都大大提升，为部队的行军、作战提供了有机的保障。

火攻作为战争中利用自然力的一种形式，已被实践证明了其具有的价值。在现代条件下，借助自然力改变战场态势的思想得到继承和发扬，气象战、环境战等作战手段的发展，为交战双方谋求军事优势和达成战略目标提供了更加广阔的空间。

【战例】

第二次世界大战中火攻手段的使用

在 1935 ~ 1941 年意大利侵略埃塞俄比亚战争中，意军首次使用喷火坦克。该喷火坦克是由 CV33 超轻型坦克改装而成的，它以喷火器代替了原来的机枪，车体后部携带 1 个容量为 60 升的液体燃烧剂箱或拖挂 1 个装载 500 升喷射燃料



的单轴拖车，喷火器的最大喷射距离约 100 米。

第二次世界大战期间，喷火坦克得到广泛运用，苏联、德国和英国在战场上都使用了这种武器。此外，太平洋战争期间，美国对日本本土实施的战略轰炸中，也大量使用燃烧弹，使日本的 64 座城市遭燃烧弹轰炸并引起大火，在精神和物质方面给日本以沉重打击。

自 1944 年 11 月下旬至 1945 年 8 月 15 日，美国对日本共出动飞机 51903 架次，空袭 353 次，投弹 16080 吨，日本 98 座城市遭到轰炸，其中 64 座城市遭燃烧弹轰炸。有的城市被毁房屋街区约占 40% ~ 60%，有的几乎成为废墟。大城市房屋的烧毁率，东京和横滨地区达到 56%，名古屋市达 52%，大阪神户地区达 57%，烧毁的房屋总数约 143 万栋。中小城市的烧毁率更高，如福井市达 96%。这些城市的损害大部分是由燃烧弹引起大火造成的。毁灭性的轰炸，使日本城市的物质财富遭到极大损失，战争实力和潜力被严重削弱。

1944 年 5 月 9 日夜，美国 300 多架 B-29 轰炸机飞往东京，每架飞机携带 6 吨燃烧弹，将燃烧弹全部投掷在东京的居民密集区，被炸地区立刻成为一片火海。在这场大火中，成千上万的人陷入火海，死亡的人大多因燃烧耗尽氧气窒息而死。在一座剧院里，窒息而死的人堆在一起有 2 米高，无数的尸体漂浮在河上。仅这一次轰炸，东京就有 25 万栋房屋被烧毁，100 多万人无家可归，63% 的商业区化为灰烬。之后，美军又实施了多次轰炸，造成日本的民心士气受到严重打击，厌战情绪不断滋长。

2

因五火之变而应之——军队必须掌握火攻方法的变化运用

原典

凡火攻，必因五火之变^[1]而应^[2]之。火发于内，则早应之于外。火发兵静者，待而勿攻；极其火力^[3]，可从而从之^[4]，不可从而止。火可发于外，无待于内，以时发之^[5]。火发上风，无攻下风。昼风久，夜风止^[6]。凡军必知有五火之变，以数守之^[7]。



故以火佐攻者明^[8]，以水佐攻者强。水可以绝^[9]，不可以夺^[10]。

【简注】

[1] 五火之变：五种火攻引起的情况变化。

[2] 应：策应。

[3] 极其火力：让火势达到最盛的时候。

[4] 可从而从之：可以进攻就以兵力配合进攻。从，跟从，此处指以兵力配合进攻。

[5] 以时发之：根据时机和条件发起火攻。

[6] 昼风久，夜风止：白天风刮得时间长，晚上就会停止。

[7] 以数守之：等待具备火攻的条件。数，发火的时机、条件。

[8] 明：明显，指效果显著。

[9] 绝：分割、隔绝。

[10] 夺：剥夺，此处指焚毁敌人的人马及物资器材。

【今译】

凡是火攻，必须根据上述五种火攻的情况变化，运用兵力进行策应。在敌人内部放火，则应及时派兵从外部策应。火已烧起而敌军没有动静，就要观察等待，不要贸然进攻；等火势达到最盛时，视情可进攻就进攻，不可进攻就停止。可以从外面放火，那就不用等待内部接应，只要掌握时机和条件即可。在上风处放火时，不要从下风处进攻。白天风刮得时间长，晚上就会停止。军队必须知道五种火攻的情况变化，耐心等待条件成熟。

用火来辅助进攻，会有显著的效果；用水来辅助进攻，可以使攻势加强。用水可以割裂敌人，但是不能像火攻那样消灭敌人的人马及物资。

【精解】

实施火攻也需要精心谋划

火攻或者水攻只是作战的一种辅助手段。火攻在杀伤敌人有生力量方面具



有优势，而水的冲击和破坏力则有助于增强进攻的势头。但不管二者能产生怎样的战果，就战争的进程而言，它们必须要与军队的行动配合起来，单纯依靠火攻或者水攻是达不到战争目的的。不过，不能因此就轻视火攻或者水攻的地位，它们不仅是用计的组成部分，其本身也有丰富的谋略在其中，不是单纯的点火和用火，也不是单纯的蓄水和放水。孙子在此陈述的正是实施火攻时要讲究的韬略。无论是从外部发动进攻以配合内部的放火，还是施火于外再进行攻击，都涉及情况的分析判断和时机的把握问题。

火的运用，更要有对天气条件的掌握作为前提。这一点在现代战争中也是如此。化学武器、烟幕的使用，都要考虑风向和风速。各个地区的昼夜温差情况和季节的不同，也会造成风大风小的不同。

战争经验证明，季节、寒暑、阴晴、风向、风速以及海岸潮汐等天然条件的变化，对包括利用火攻在内的行军作战都具有重大的影响，战场指挥员必须对此引起高度重视，掌握一定的气象变化规律，并合理地运用它。对于预定战场的气象条件，在平时就应进行不间断地观测，积累相应的资料，研究其规律和特点；在战时还应实施不间断的观测，必要时还可向当地有经验的人询问，以便及时准确地做出预报。

【战例】

冷战期间苏美对火攻的青睐

冷战时期，与北约在欧洲平原上进行大集群机械化作战，一直是前苏联军事准备的立足点。在1977年的一次演习中，苏军为阻“敌”进攻而布设火障，火障高达60~75米，长长火舌宛若条条火龙，使“敌”集群坦克难以藏身。针对苏联，美军也在战争中利用烈火来增加攻击或防守的威力，曾经试着将大量石油倾泻水域，利用流速在油厚0.3厘米情况下，点燃烈焰并使之引起油水爆炸，从而使水温骤升至100℃。据测定，200米内可烧伤人的呼吸道，50米内可灼伤肉体，10米内可烧焦衣物。同时，燃烧爆炸引起的有毒浓烟，也可让1000米以内的人员失去战斗力。



3 合于利而动，不合于利而止——慎重对待战争

原典

夫战胜攻取，而不修^[1]其功者，凶^[2]，命曰“费留”^[3]。故曰：明主虑之，良将修之。非利不动，非得^[4]不用，非危不战。主不可以怒而兴师，将不可以愠^[5]而致战。合于利而动，不合于利而止。怒可以复喜，愠可以复悦，亡国不可以复存，死者不可以复生。故明君慎^[6]之，良将警^[7]之，此安国全军之道也。

【简注】

- [1] 修：修治，引申为巩固。
- [2] 凶：灾祸、恶果。
- [3] 费留：徒劳白费。费，消费、花费；留，通“流”。
- [4] 得：得胜、取胜。
- [5] 愠：怨愤、恼怒。
- [6] 慎：谨慎、慎重。
- [7] 警：警惕、防备。

【今译】

凡是取得胜利、攻取了城邑，却不能巩固胜利成果，是很危险的做法，被称作“费留”，也就是徒劳白费。所以说，贤德的君主要慎重考虑这个问题，优秀的将帅要妥善处理这个问题。不对国家有利，不要采取军事行动；没有取胜的把握，不要随使用兵；不到危急时刻，不要选择开战。国君不可凭一时之怒而兴兵打仗，将帅不可由怨气而与敌交战。符合国家利益就行动，不合国家利益就停止。愤怒可重新成为喜悦，怨恨也可重新变为高兴，而国家一旦灭亡不可能再存，人死了也不能再生。所以有道明君必须慎重对待战争问题，优秀的将帅一定要对战争保



持警惕，这些都关系到国家的稳定与军队的安全。

【精解】

战争决策要基于缜密的判断和精心的筹划

“合于利而动，不合于利而止”的慎战思想与中国传统文化中的“自古知兵非好战”一脉相承，贯穿于孙子的全部军事理论之中。在政治上，“兵者，国之大事”，不能不慎；在经济上，“兴师十万”、“日费千金”、“不得操事者，七十万家”，不能不慎；在军事上，“战胜攻取，而不修其功者，凶，命曰‘费留’”，同样不能不慎。因此，战争能否进行，一定要着眼于“利”，即符合国家的政治利益、经济利益、军事利益，也就是国家整体和长远的战略安全利益。“非利不动，非得不用，非危不战”，不能穷兵黩武；“主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战”，不能意气用事；“明主虑之，良将修之”，“明君慎之，良将警之”，战争一定要建立在慎重决策、周密谋划的基础之上。

孙子的慎战观为后世提供了重要的借鉴意义。虽然和平与发展构成当今世界的主题，但是，在第二次世界大战结束之后，局部战争从未间断过。时至今日，不少地区动乱频繁，战乱不止。由“奥德赛黎明”引发的利比亚战火熊熊燃烧了数月，造成无数平民的流离失所。随着各国综合国力的竞争日趋激烈，战略资源、战略要地和战略主导权的争夺不断加剧，传统安全威胁和非传统安全威胁相互交织，影响和平与发展的不稳定不确定因素日益增多。因此，维持巩固的国防和强大的军队是保障国家和平发展的有力依托。历史反复证明，武力不能维持一个国家的持久强盛。但是，在当前复杂的形势下，国家的领导人必须要经常考虑国防建设问题，军事指挥员应积极投入于军队建设与战争准备当中。然而，即使有了强大的军事实力，也不能轻易兴兵作战，妄开战端。同时，也不可放松对战争的高度警惕，要树立起以战止战、借助军事手段求取和平的坚定信念。

【战例】

两伊战争的警示

同为海湾地区强国的伊拉克与伊朗长期存在民族宿怨和边界纠纷，也曾多次





因阿拉伯河下游地区的归属问题兵戎相见。1980年9月22日午夜，为夺取有争议的边境领土，攻占伊朗南部阿拉伯人聚居的阿巴丹等重要经济地区，伊拉克出动大批飞机空袭伊朗，燃起了两伊战争的战火。随后伊拉克又以5个师又2个旅近7万人和1200辆坦克的地面部队，分北、中、南三路在约690公里的边界上先北后南向伊朗境内推进。

虽然伊拉克采取突然袭击的闪电行动取得一定的成果，但由于它把战争的赌注完全压在速战速决之上，未能客观地估计双方的优势和劣势，所以在思想和物质上缺乏长期作战的准备，最终陷入了长达8年的战争中，给本国带来了巨大灾难。伊朗也同样如此，虽然伊拉克由于进攻势头锐减逐渐失去战场主动权，并单方面宣布停火，但转入反攻的伊朗基于推翻或动摇萨达姆政权的意图，拒绝了伊拉克多次停战的要求，最终也将自己卷入到这场旷日持久的消耗战中。

战争中，伊朗亡35万人、伤70万人、被俘3万多人，损失作战飞机150架、坦克1500辆、火炮1200门、舰艇16艘；伊拉克亡18万人、伤25万人，损失作战飞机250架、坦克2000多辆、火炮1500门、舰艇5艘。两国军费开支近2000亿美元，伊朗平均每年军费开支为130亿美元，占其国民生产总值的60%；伊拉克为120亿美元，占其国民生产总值的56%。经济损失约5400亿美元，伊朗的主要石油设施几乎全部被炸毁，石油生产和出口比战前减少2/3，外汇储备只剩下近百亿美元的黄金和股票；伊拉克的石油日产量由战前350万桶降到100万桶，减少出口300多亿美元，外汇储备仅剩1/4。两伊战争还殃及海湾国家的经贸活动和国际船运的安全，世界上几十个国家和地区的数百艘运油船只和各种商船遭到袭击。战争引起阿拉伯国家新的分裂和改组，加剧了海湾局势的动荡。这场以拼火力、拼装备为突出特点的消耗战，尽管物资消耗惊人，但对双方而言战争效益却甚微，留下的只是满目疮痍和经济生产的严重破坏而已。

用间篇

题解：

本篇主要论述了使用间谍的重要性及其用间的种类和方法。孙子重视使用间谍来侦察敌情，认为这是用兵作战的关键环节之一。他将“先知”视作“动而胜人，成功出于众”的先决条件，主张先期了解敌情“不可取于鬼神”，“必取于人”，从而表现出了朴素唯物主义的特点。依据所担负的任务范围，孙子将间谍分为乡间、内间、反间、死间和生间五种。但在实际运用时，孙子强调要“五间俱起”，主张各种用间方式相互配合，彼此策应，这样就能使敌人“莫知其道”，既可迷惑敌人，也可防敌欺骗。对如何用间，孙子提出了较为苛刻的条件，即用间者必须具备“圣智”、“仁义”的品质和精密的心思及巧妙的手段。鉴于用间在出兵作战中的重要地位，孙子要求，要对间谍加以宠信和厚赏，同时要用严刑峻法来惩治那些泄密的间谍。平心而论，孙子在描述用间地位的同时，也过分夸大了“上智为间”的作用，甚至把商灭夏、周灭商的历史安排归于所谓的“以上智为间”，这种观点显然是不正确的。





1

知敌之情，必取于人——使用间谍了解敌情

原典

孙子曰：凡兴师十万，出征千里，百姓之费，公家之奉^[1]，日费千金；内外骚动^[2]，怠于道路^[3]，不得操事^[4]者，七十万家^[5]。相守^[6]数年，以争一日之胜，而爱爵禄百金^[7]，不知敌之情者，不仁之至也，非人^[8]之将也，非主之佐也，非胜之主也。故明君贤将，所以动而胜人^[9]，成功出于众^[10]者，先知^[11]也。先知者，不可取于鬼神^[12]，不可象于事^[13]，不可验于度^[14]，必取于人，知敌之情者也。

【简注】

[1] 奉：通“俸”，俸禄，这里泛指费用。

[2] 内外骚动：整个国家动荡不安。内外，指后方前方。

[3] 怠于道路：意谓军队疲于行军，百姓疲于运输。怠，疲惫。

[4] 操事：从事农业。

[5] 七十万家：泛指家庭的数量，意谓出兵打仗需要有大量的民众承受繁重的徭役、赋税。

[6] 相守：敌我双方处于相持状态。

[7] 爱爵禄百金：吝惜爵位、俸禄和金钱（而不肯使用间谍）。爱，吝惜。

[8] 人：民众、军队。

[9] 动而胜人：军队一出动就可战胜敌人。

[10] 成功出于众：成就和功名超过其他人。

[11] 先知：事先知道敌人情况。

[12] 不可取于鬼神：不能用祈祷鬼神和占卜等迷信的方法求得。

[13] 象于事：以过去相似的事物作类比。象，类比。

[14] 验于度：以日月星辰运行的位置来占卜吉凶祸福。验，应验；度，度数，指星宿的位置。



【今译】

孙子说：凡兴兵十万，千里征战，普通百姓的耗费、国家的开支，每天要以千金计；举国动荡不安，军队疲于行军，百姓疲于运输，不能从事正常生产劳动者，甚至达到七十万家。敌我双方相持数年，只是为了取胜于一时，如果吝嗇于爵位、俸禄、金钱而不肯使用间谍，以致不了解敌人情况而遭受失败，那就是不仁义到了极点。这样的将帅不是军队的好将帅，也非国君的有力辅佐，也不是胜利的主宰者。贤明的君主和优秀的将帅，之所以一出兵就能战胜敌人，功业超于众人，就在于他事先了解敌情。欲先了解敌情，不可用祈求鬼神和占卜的方式取得，不可拿过去相似的事情作类比，也不可用观察日月星辰运行的方位去推演，必须要通过人来获得，从了解敌情的人那里获得。

【精解】

用间是战争决策的重要基础和行动的重要依据

用间，是指派人到敌人内部或在敌人外部对其进行的情报侦察工作以及对其进行争取、分化瓦解和破坏工作，今天也被称为“间谍战”或“情报战”。在这一无硝烟的特殊形式的战场上，其微妙、尖锐、复杂、激烈的程度也不逊色于真实的刀枪拼杀。随着社会的发展，情报战的运用已超出了军事斗争的范围，广泛地运用于政治、经济、外交、科学技术、文化教育各条战线上。甚至可以说，凡带有竞争、斗争性质的活动，都离不开情报侦察，离不开对对手情况的了解与掌握。

战争中强调“知彼知己，百战不殆”。知彼的前提之一就在于用间。战场上的一切决策和行动，都必须以准确地“先知”敌情为前提；对敌情若不能做到“先知”，就会导致被动或失败。因此，用间是知彼的重要保证，是决策的重要基础和行动的重要依据。两军对垒，敌人会想方设法隐藏自己的真正意图、真实部署，还会制造假相、实施佯动来欺骗我方，因此，有关敌人情况虚实莫测、真伪难辨。为了从纷繁复杂、波谲云诡的敌情中找到有用的、能够切中敌人要害的信息，除了要做去粗取精、去伪存真的分析之外，还要进行不间断的人工侦察，特别是派入敌人内部的情报人员的信息反馈就显得尤为必要了。战争决策者和军事



指挥员必须充分发挥间谍的作用，刺探和了解敌人的真实情况，尽可能多地搜集有用的信息，为己方制订有利的作战部署创造前提。

即使在今天的信息化、数字化、智能化的高科技战争中，谁疏于用间，致使敌人知我而我不知敌，就无异于将己方军队甚至国家的命运拱手交给了敌人。虽然现代新的侦察器材能起到助长人类视听器官的作用，但并不能代替人们的思维器官，更不能发现、突破别人的思维活动的内容和深藏于军事机关的机密文件。欲得此类情报，还得需要情报人员深入敌人内部。

【战例】

秘密部队悄然拉开阿富汗战争和伊拉克战争的序幕

“9·11”事件之后，布什政府鉴于“基地”组织没有军队，没有固定的资产和没有明确的领地，认为必须出动一支非传统意义上的军队进入阿富汗，军队中的士兵也必须与“基地”成员一样狡猾，一样具备很强的适应性，甚至一样残酷。纽约世界贸易大厦及华盛顿五角大楼遭到恐怖分子袭击后15天，即当年的9月26日，中情局特别行动队就已经秘密潜入阿富汗活动。在那里，他们的工作是探明塔利班军事基地的确切位置，记录下这些军事基地的实际规模与武器装备情况并及时把这些信息发送回中情局总部。

在布什的重视下，至伊拉克战火燃起前，中情局特别行动队已经成为一支拥有数百名成员的庞大却又不露声色的情报特种部队，在中亚、北非、东亚等地区都已经组建了自己的秘密据点。《时代》周刊援引中情局负责行动的负责人吉姆·帕维特的话说，特别行动队“每天都在全球范围内执行我们下达的任务，我可以随时将他们迅速而又秘密地调遣至世界任何一个地区。”

伊拉克战争之前，美国中央情报局高速运转。当美伊双方仍在联合国介入下进行外交斡旋的时候，两支中情局的特别行动队已经深入伊拉克，潜入萨达姆·侯赛因的后方阵地——库尔德人控制的伊拉克北部地区和什叶派控制的南部地区。

这支秘密部队的成员，来自美国中央情报局属下的特别行动队，是毫无争议的间谍。他们主要负责在上述两处地区分别建成由当地人组成的游击队，以此引导美军从伊南北入手，形成两面夹击巴格达的有利局面；同时还肩负着协同美军



空中力量寻找适合攻击的地面目标，帮助美军被俘士兵逃脱敌手等重要任务。

2

用间有五——间谍的种类及其运用方法

原典

故用间有五：有因间^[1]，有内间，有反间，有死间，有生间。五间俱起，莫知其道^[2]，是谓神纪^[3]，人君之宝也。因间者，因^[4]其乡人^[5]而用之。内间者，因其官人^[6]而用之。反间者，因其敌间^[7]而用之。死间者，为诳事于外^[8]，令吾间知之，而传于敌间也。生间者，反报^[9]也。

【简注】

- [1] 因间：在本篇下文又称为乡间。
- [2] 莫知其道：使敌人摸不到规律，无所适从。道，途径、规律。
- [3] 神纪：神妙莫测之道。纪，道、规律。
- [4] 因：凭借、根据，引申为利用。
- [5] 乡人：敌国的老百姓。
- [6] 官人：敌国的官吏。
- [7] 敌间：敌国的间谍。
- [8] 为诳事于外：故意向外散布假消息。诳，迷惑、欺骗。
- [9] 反报：返回亲自报告情况。反，通“返”。

【今译】

使用间谍有五种情况：“因间”、“内间”、“反间”、“死间”、“生间”。五种间谍方式同时并用，就能使敌人摸不到规律而无从应付，这是用间神秘莫测的方法，是国君克敌制胜的法宝。所谓“因间”，就是利用敌国的普通百姓作间谍；所谓“内间”，指收买敌国的官吏作间谍；所谓“反间”，指收买敌方的间谍为我所用；所谓“死间”，指故意散布虚假信息让我方的间谍知道，再传于敌人的间谍（以致



敌人上当后会将其处死)；所谓“生间”，指派往敌方，并亲自返回报告敌方情况的人。

【精解】

用间是一项综合性的活动

使用间谍和进行间谍活动是极其机密、极其灵活的，不仅人员各色各样，方式方法也有多种，活动面广而深入。在不同情况下，可采取不同的方式。如果将各种间谍和侦察手段综合运用，就能达到出神入化的境界，使敌人防不胜防，无法掌握我方用间的规律，而且可以广开情报来源。同时要注意到，用间并非单纯地搜集情报信息，还包括联络、争取、收买、分化、瓦解敌军的活动。也就是说，通过全面发挥用间的功能，不仅能有利于己方的排兵布阵、制订作战计划，同时也可从内部削弱敌人的力量，改变双方的态势对比。

正是因为用间的方式很多，也就增加了它的复杂性。事实上，很多时候，用间不是单纯的我方派出间谍或敌方派出间谍，会存在敌方间谍为我所用的情况，也就是“反间”。孙子对于“反间”是高度重视的，认为利用反间提供的情报，可以为其他各类间谍的使用创造良好的条件，能够将我方的间谍情报工作全面调动起来，形成“五间俱起”的有利局面。

孙子提出的用间理论和方法虽然古老，但至今仍然不失其价值，对于今天的人工获取情报，仍能提供有益的启示。在人类社会进步发展的条件下，人际关系更趋复杂，人际矛盾也日益增多，相应地，用来从事间谍活动的机会也更多。只要善于分析和利用它们，就必然会有所得。尽管现代高科技的情报手段已大大拓展，但要了解真情和判断实情仍离不开各种用间方式的组合使用。用现代高科技武装起来的情报人员，在刺探对手机密时，将各种各样方式方法配合起来，会取得更好的效果。

【战例】

利比亚战争中的间谍手段

间谍战自战争产生以来就未曾间断过，随着全球化的发展和科学技术的进





步，间谍战、情报战的手段和方法推陈出新，综合运用各种间谍和情报收集方式的做法越来越受到重视。技术侦察是获取情报的一个重要途径，但是，即使在现代战争中，要想获取对方核心情报，仅仅依赖于技术手段是远远不够的，必须派出人员对相关目标进行必要的侦察与情报核实。

西方媒体透露，在利比亚战争中，法、英、意、卡塔尔等暗中派遣特种部队，为利反对派提供了“至关重要的帮助”。他们主要承担侦察和搜集情报、培训和作战指挥、协调北约和反对派行动三大任务。《纽约时报》称，“北约空袭精确度的提高”和“反对派出人意料攻占的黎波里”与特种部队的作用“密不可分。”英国防大臣8月25日也承认，英特种部队参与了搜捕卡扎菲的行动。

除此之外，北约还利用特工人员通过信息战、心理战瓦解利比亚卡扎菲集团内部。俄罗斯媒体8月25日报道，“以信息战、心理战动摇和推翻利比亚政权”是北约成功策略。在英美特工策反下，外长库萨、石油部长阿布克拉、前总理贾卢德等利政府高官和卡扎菲卫队官兵纷纷叛逃、哗变，连篇累牍的心理战报道也加速了卡扎菲政权的土崩瓦解。北约官员称：北约武装“左右了利比亚战局”，帮助反对派由“乌合之众”变成“威武之师”。正是把“暗地支援”作为“空中巡逻”的有力辅助手段，北约对利的空袭和反对派的“清障”都获得了可靠的保障。

3 非微妙不能得间之实——用间决定着三军的行动

原典

故三军之事，莫亲于间^[1]，赏莫厚于间，事莫密^[2]于间。非圣智^[3]不能用间，非仁义^[4]不能使间，非微妙^[5]不能得间之实^[6]。微哉！微哉！无所不用间也。间事未发^[7]而先闻者，间与所告者皆死^[8]。

【简注】

[1] 莫亲于间：军队中最受宠信的人，莫过于间谍。亲，亲信。



- [2] 密：秘密、机密。
[3] 圣智：才智过人的将帅。
[4] 仁义：宽厚诚信，行为有度。
[5] 微妙：用心精细，手段巧妙。
[6] 实：实情，准确可靠的情况。
[7] 发：开始实施。
[8] 死：处死。

【今译】

所以，在三军当中，没有比间谍更受宠信的，没有比对间谍奖赏更为优厚的，也没有比用间更为机密的事情。非才智过人的将帅不能使用间谍，非宽厚仁爱者不能使用间谍，非心思缜密、手段高明者不能得到真实的情报。微妙啊！微妙啊！无时无处不使用间谍。间谍计划尚未开始就被泄露出去，那么间谍及所有了解秘密的人要全部被处死。

【精解】

用间要掌握的基本原则

用间所要贯彻的原则，就是信任、厚赏与保密。从事间谍活动的人，一定是将帅的最为亲信者。古时派出的间谍，多为将帅亲自选派，由忠贞不贰的人员充任。今天，执行特殊任务的人员也必须要做到对民族、国家的高度忠诚。与此同时，情报工作的特殊性也决定了相关人员相互间绝对信任、彼此默契的必要性，这其中的任何误解和猜忌都有可能使整个工作毁于一旦。

情报工作的重要性和复杂性，决定了间谍的酬劳必须格外优厚，要给予间谍以最优厚的物资和精神待遇，以此来褒奖和鼓励情报人员。同时，为便于在敌人内部开展工作，利用重赏厚禄或花费一定的费用去联络、交结各色人物以便策反，也是必需的。所以，厚赏也是保障间谍工作开展的重要条件。

情报工作事关战争胜负和国家安危，绝对保密是成功的前提。身为间谍人员，要严格保密、严守纪律，不能有丝毫懈怠和疏漏。从保密内容上讲，一是执行的特殊任务和执行任务的特殊人员，都属于国家机密，执掌其事的机关名



称、位置，都属保密范围；从事间谍训练的单位及驻地，训练内容和方法，也要保密。二是执行特殊任务的人员一般不应涉及本国本军的机密情况，以防万一。三是除相关人员外，其他人员不能对特殊任务和执行特殊任务的人员有详细的了解。

正是用间的复杂和高要求，所以作出用间的决策、选派合适的人选、与间谍的联络以及对反馈信息的处理，对将帅和对相关的人员都是严峻的考验，必须在品格、智谋上有超人的表现。而确保用间成功，也离不开严刑峻法作为保障。唯此，才能确保用间的高度严肃性。

【战例】

神秘的美国中情局

美国中央情报局（CIA）是美国国家安全委员会的执行机关，也是美国各情报机关的协调中心，成立于1947年，总部设在华盛顿近郊弗吉尼亚州的兰雷，主要由局长办公室和通报、行动、科技、计划与协调、管理服务5个业务部门组成。

CIA的各个总部之间、分局和分局之间，都互不通气，更不得泄露自己的活动秘密。譬如，通报部虽然可通过行动部得到秘密情报，但这情报来自谁、通过什么方式和途径得到的却完全属于秘密；管理服务部按照行动部的要求提供

一切秘密行动的设备、物品，但不能过问其内容和目的。

中情局招募报名者的标准是至少参军5年，越是有非传统特别技能的特种兵则越容易被中情局



◎美国中情局徽标



选中。被认为是中情局招兵对象的美军特种部队包括被称作“绿色贝雷帽”的陆军特种部队、海军特种部队海豹突击队、空军特种部队、三角洲部队以及被称作“黑色贝雷帽”的陆军别动队。

尽管这些特种兵在部队中已经具备超强的应战能力，但一旦被中情局相中，仍需经过严格的层层筛选。通过选拔之后，这些被确认为是“全职特工”的新人还将被派送往中情局设在弗吉尼亚州的威廉斯堡“皮里”训练营进行培训。

在这处占地 9000 英亩、戒备极其森严的林地训练营中，新特工们将学到高强度的各种间谍技能，其中包括各种枪支使用技能、极限野外生存、反暴力训练、代码编译、商业渗透、情报搜集、反间谍等内容。所有这些培训内容的宗旨只有一个，那就是教授这些特工如何用有别于军事的手法完成军事无法完成的任务。

4 五间之事，主必知之——用间关系着三军的行动

原典

凡军之所欲击，城之所欲攻，人之所欲杀，必先知其守将^[1]、左右^[2]、谒者^[3]、门者^[4]、舍人^[5]之姓名，令吾间必索知之。必索敌人之间来间我者，因而利之，导而舍之^[6]，故反间可得而用也。因是^[7]而知之，故乡间、内间可得而使也。因是而知之，故死间为诳事，可使告敌。因是而知之，故生间可使如期^[8]。五间之事，主必知之，知之必在于反间，故反间不可不厚也。

昔殷^[9]之兴也，伊挚^[10]在夏；周^[11]之兴也，吕牙^[12]在殷。故惟明君贤将，能以上智^[13]为间者，必成大功。此兵之要，三军之所恃而动^[14]也。

【简注】

[1] 守将，指主将。

[2] 左右：守将身边的亲信。



[3] 谒者：负责传达通报情况、命令的官员。

[4] 门者：负责守门的官吏。

[5] 舍人：守将的幕僚。

[6] 导而舍之：设法诱导敌人的间谍，使其接受一定的任务，再放其回去。导，诱导；舍，释放。

[7] 因是：用这个方法。因，根据；是，指获取反间、加以利用的方法。

[8] 如期：按规定的时问。

[9] 殷：即殷商，中国历史上的商代。

[10] 伊挚：即伊尹，原为夏桀之臣，后辅佐商汤，助其灭夏。

[11] 周：中国历史上的周王朝。

[12] 吕牙：即姜子牙，曾为商纣之臣，后辅佐周武王消灭纣王。

[13] 上智：智谋韬略超群的人。

[14] 所恃而动：依靠间谍所提供的情况采取行动。恃，依靠、根据。

【今译】

凡是打算攻击敌军队，攻占敌城邑，消灭敌人员，必须首先知道敌人主将及其身边亲信、负责传达号令的官员、守门官吏以及将帅幕僚的姓名，命令我方间谍务必调查了解到。必须查出敌人派至我方探测情报的间谍，重金收买，为我所用；设法诱导其接受任务，然后将他释放，这样，反间就能被加以利用了。从反间那里得知敌人的情况后，乡间、内间也就可以得以使用了；运用反间手段后，把散布给死间的假情报传给敌人；通过反间获得敌情，生间就可以在预定的期限回来报告情况。这五种间谍的使用方法，国君都需要懂得，而其中的关键在于会用反间。因此，对反间不能不给予优厚的待遇。

从前商朝的兴起，在于重用了曾为夏臣的伊尹；周朝的兴起，在于重用了曾为商臣的姜子牙。所以，英明的国君和贤能的将帅，能够使用智谋超群的人作为间谍，也因此定能成就大业。这是用兵的重要环节，整个军队都要依靠间谍提供的情报而采取行动。



【精解】

辩证地看待用间问题

行间要坚持面广和深入。从事间谍活动，应该察明、结交各色人员，并通过他们扩大交往面，取得所欲取得的情报，或确保攻城的顺利，或杀掉欲杀之人。有时甚至还可利用他们中某人的名声以掩护自己的活动。

在用间的五种方式中，利用敌间为我工作无疑是最难的。但是，如果我方把最难使用的人包括原来反对我方的人都能争取过来为我进行间谍工作，那么其他用间手段都比较容易为我所用了。国家最高当局对用间必须给予高度重视，尤其关照反间的使用。古代已提供了这样的例子，一旦在用间上选对了人，取得的收益岂是付出的爵禄可比？

当然，从战争的进程着眼，用间只是其中一个重要的环节。它对战争结局有影响，但不是唯一的因素。取得战争胜利，还离不开明君、贤将这一前提。明君贤将往往与正义的战争联系起来，他们能够站在正义的立场上，施政可获民心，从而也易于进行争取、瓦解敌人的工作，易于联络敌军为我方提供情报。所以对用上智为间的论述，背后强调的却是战争的属性问题。

现代科技的发展，使得侦察器材和通信手段大非昔比。现代的间谍战、情报战，已成为政治斗争、军事斗争的重要一翼。然而，不论科技如何发达，人在战争中第一位的地位不可撼动。培养从事特殊任务的人员，着重提高其各项素质，仍应放到战略高度来加以重视。

【战例】

海湾战争中美伊双方的情报欺骗

在近期几场局部战争中，弱势一方在利用欺骗措施迷惑敌人、保存自己方面也有不少成功的经验。海湾战争中，伊军使用了众多欺骗措施来混淆美军视听，如用木板、塑料、铝箔等结合自然地形设置了大量的假坦克、假飞机、假阵地、假导弹发射架，布置了大量伪装网，影响了对方的侦察效果，起到了迷惑和欺骗对方的作用。



美国在1990年伊军出兵侵占科威特后，为“稳住”伊拉克，通过情报特工人员、政治外交活动以及新闻媒体也采取了一系列欺骗措施，一方面使伊军摸不清美国的军事意图；另一方面夸大美军在海湾地区的军事存在，使伊军不敢贸然行动，从而为美国向海湾地区调兵赢得了宝贵时间。在地面进攻行动之前，美军隐真示假，有意抛出多个对伊实施地面作战的假方案，并利用舆论加以渲染。这些信息通过各种渠道不断地传送到伊高层指挥人员手中，使他们在情报保障不灵的情况下难以对美军的真实意图做出正确判断，从而干扰和影响了伊军上层的作战决心。

参考文献

- [1] 军事科学院世界军事研究部. 战后世界局部战争史 [M]. 北京: 军事科学出版社, 2008.
- [2] 余起棻. 战后局部战争战略指导教程 [M]. 北京: 军事科学出版社, 1999.
- [3] 彭训厚, 于江欣. 第二次世界大战史教程 [M]. 北京: 军事科学出版社, 2000.
- [4] 邓礼峰. 建国后军事行动全录——战争秘录 [M]. 太原: 山西人民出版社, 1994.
- [5] 傅立群. 指导中国革命战争的认识论方法论 [M]. 北京: 军事科学出版社, 1997.
- [6] 军事科学院军事历史研究部. 简明中国人民解放军战史 [M]. 北京: 军事科学出版社, 1992.
- [7] 陈继安. 毛泽东军事思想新论 [M]. 北京: 军事科学出版社, 1995 年.
- [8] 吴温暖, 苏国成. 国际环境与国防建设 [M]. 北京: 高等教育出版社, 1999.
- [9] 王普丰. 明天的战争与战法 [M]. 北京: 军事科学出版社, 2001.
- [10] 姜春良. 军事地理学 [M]. 北京: 军事科学出版社, 1995.
- [11] 刘诚, 陈婷. 聚焦美军——从越战到伊战的军事变革 [M]. 北京: 解放军出版社, 2005.
- [12] 石磊. 高技术局部战争装备保障 [M]. 北京: 国防大学出版社, 2001.
- [13] 军事科学院战役战术研究部. 我军若干著名战役指挥实践与经验 [M]. 北京: 军事科学出版社, 1993.
- [14] 李淑瑜, 张兴业. 陆海空军高技术武器装备及作战运用集萃 [M]. 北京: 国防大学出版社, 1993.
- [15] 支绍曾. 战后世界局部战争史教程 [M]. 北京: 军事科学出版社, 2000.
- [16] 姚有志. 第二次世界大战战略指导教程 [M]. 北京: 军事科学出版社,



1999.

- [17] 刘春志, 刘思起. 《孙子兵法》教本 [M]. 北京: 国防大学出版社, 1995.
- [18] 刘龙光. 高技术军事世界 [M]. 北京: 国防大学出版社, 1993.
- [19] 李庆山. 新军事革命与高技术战争 [M]. 北京: 军事科学出版社, 1995.
- [20] 中国军事百科全书编审委员会. 中国军事百科全书 (军事历史卷) [M]. 北京: 军事科学出版社, 1997.
- [21] [美] 乔治·C. 科恩. 世界战争大全 [M]. 北京: 昆仑出版社, 1988.
- [22] 吴如嵩. 中国古代兵法精粹 [M]. 北京: 军事科学出版社, 1988.
- [23] [美] 迈克尔·曼德尔鲍姆. 国家的命运——19世纪和20世纪对国家安全的追求 [M]. 北京: 军事科学出版社, 1990.
- [24] 王普丰. 高技术战争 [M]. 北京: 国防大学出版社, 1993.
- [25] 陈树芳, 杨广富. 高技术战争知识问答 [M]. 北京: 军事科学出版社, 1993.
- [26] [苏] Б. В. 帕诺夫. 战争艺术史 [M]. 北京: 军事科学出版社, 1990.
- [27] 郭化若. 十一家注孙子 [M]. 上海: 上海古籍出版社, 1978.
- [28] [美] 阿彻·琼斯. 西方战争艺术 [M]. 北京: 中国青年出版社, 2001.
- [29] 夏一东. 兵坛伐谋: 20世纪世界军事思想透视 [M]. 北京: 世界知识出版社, 1998.
- [30] 德高. 拿破仑智慧 [M]. 北京: 九州出版社, 2000.
- [31] 华章. 成败: 二战风云人物启示录 [M]. 北京: 金城出版社, 2005.
- [32] 洪峻, 于玲. 中外战争实录 [M]. 北京: 中国国际广播出版社, 1993.
- [33] 许倬云. 从历史看领导 [M]. 北京: 生活·读书·新知·三联书店, 1994.
- [34] 齐光. 孙子兵法评注 [M]. 北京: 人民出版社, 1978.
- [35] 中国孙子兵法研究会. 《孙子兵法》读本 [M]. 桂林: 广西师范大学出版社, 2007.