

中国共产党邢台县历史

第二卷

(1949—1978)

中共邢台县委党史研究室 著



河北人民出版社

中国共产党邢台县历史

第二卷

(1949-1978)

中共邢台县委党史研究室 著

河北人民出版社

图书在版编目（CIP）数据

中国共产党邢台县历史.第2卷/中共邢台县委党史研究室著.
-石家庄：河北人民出版社，2012.11
ISBN

I .中… II .中… III产.中国共党-地方组织-党史-邢台县-
1949~1978 IV .D235.224

中国版本图书馆CIP数据核字（2012）第 号

书 名：中国共产党邢台县历史（第二卷）

作 者：中共邢台县委党史研究室
责任编辑：
出版发行：河北人民出版社
社 址：石家庄市友谊北大街330号
邮 编：
网 址：
经 销：
印 刷：河北省地勘局第十一地质大队印刷厂
开 本：150mm×220mm
字 数：
印 张：
印 数：
版 次：
印 次：

定 价：

编委主任 宋洪修

编委副主任 顾鹏图 徐学云

主 编 刘海川

副 主 编 刘永利

撰 稿 宋学玲

校 对 刘婷婷



1951年，邢台县人民政府部分工作人员合影。



1951年5月1日，邢台专署在邢台县城关区人民会场召开三万人参加的抗美援朝、反对美国武装日本大会。



1951年10月29日，邢台县工农劳模代表合影。



1957年7月
15日，以阮氏
十为团长的越
南妇女访华代
表团来邢台县
进行友好访
问。





1958年，
邢台县大跃进
时期开办的幼
儿园和公共食
堂。



1958年8月，邢台县委将596个高级农业合作社合并为7个大型人民公社。图为群众庆祝人民公社成立的情景。



1958年10月31日，毛泽东在专列上接见邢台县委书记张玉美（右一）、县长何耀明（左三）。



1958年11月，火箭（晏家屯）人民公社的大炼钢铁土炉群。



1959年10月，邢台县庆祝建国十周年游行情景。



1963年10月22日，中央政治局委员、书记处书记彭真和华北局第一书记李雪峰在省委书记林铁、省长刘子厚陪同下到遭受洪灾严重破坏的东汪大队视察慰问。



1966年6月13日，西藏赴邢台地震灾区慰问团到邢台县慰问并赠送良马20匹。图为慰问团到南会大队慰问时的情景。



1968年1月13日，邢台县革命委员会成立。



文革时期邢台县群众集会的场景。



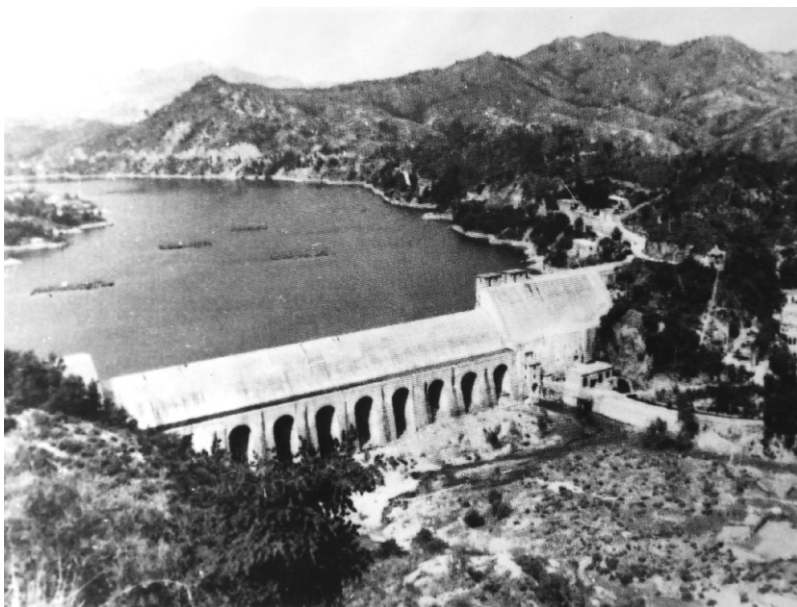
1968年8月1日，野河大桥建成通车。



1971年3月21日至24日，中共邢台县第二次代表大会在县礼堂召开。图为邢台县第二次党代会会场。



1972年冬，县劳模和社队先进个人在浆水大街展示风采。



1976年6月10日，野沟门水库竣工蓄水。



1976年10月22日，邢台县人民集会庆祝粉碎“四人帮”的情景。



1976年10月22日，邢台县人民集会庆祝粉碎“四人帮”的情景。

目 录

第一编 从新民主主义向社会主义过渡时期 (1949 年 10 月—1956 年 9 月)

第一章 新生政权的巩固·····	(3)
第一节 整党整风加强党组织建设·····	(3)
第二节 民主建政推进政权建设·····	(5)
第三节 全民动员抗美援朝·····	(8)
第四节 镇压反革命运动·····	(13)
第五节 “三反”、“五反”运动·····	(15)
第二章 国民经济的恢复·····	(19)
第一节 稳定市场 统一财经·····	(19)
第二节 修建公路 发展运输·····	(21)
第三节 组织群众互助合作·····	(23)
第四节 领导农民发展生产·····	(26)
第三章 开始有计划的经济建设·····	(30)
第一节 学习宣传过渡时期总路线·····	(30)
第二节 粮食的统购统销·····	(34)
第三节 审干工作·····	(37)

第四节	肃反运动·····	(40)
第五节	知识分子政策的贯彻与落实·····	(43)
第六节	政治文化建设的新进展·····	(46)
第四章	社会主义基本制度的建立·····	(52)
第一节	农业的社会主义改造·····	(52)
第二节	手工业的社会主义改造·····	(62)
第三节	私营商业的社会主义改造·····	(65)

第二编 社会主义建设在探索中曲折前进 (1956年9月—1966年5月)

第五章	社会主义建设的良好开端·····	(71)
第一节	学习八大文件·····	(71)
第二节	落实八大决策·····	(74)
第六章	党内整风和反右派斗争·····	(79)
第一节	党内整风的前期准备·····	(79)
第二节	党内整风的最初安排·····	(81)
第三节	县直整风反右斗争的展开·····	(84)
第四节	农村整风和社会主义宣传教育运动·····	(87)
第七章	社会主义建设总路线和“大跃进”、 人民公社化运动·····	(92)
第一节	社会主义建设总路线的宣传与贯彻·····	(92)

第二节	“大跃进”运动	(95)	
第三节	人民公社化运动	(112)	
第八章 人民公社的初步整顿和党内开展的			
	“反右倾”斗争	(118)	
第一节	人民公社的初步整顿	(118)	
第二节	党内开展的“反右倾”斗争	(121)	
第九章 三年渡荒和国民经济的调整			(127)
第一节	三年渡荒	(127)	
第二节	国民经济的调整	(132)	
第十章 抗洪、“四清”和根治海河的县外施工			(137)
第一节	“63·8”抗洪抢险	(138)	
第二节	自强不息的灾后重建	(145)	
第三节	“四清”运动	(149)	
第四节	根治海河的县外施工	(154)	

第三编 “文化大革命”内乱时期

(1966 年 5 月— 1976 年 10 月)

第十一章 “文化大革命”的十年·····		(161)
第一节	从《五一六》通知到召开党的第九次 全国代表大会·····	(161)
第二节	从党的“九大”到召开党的第十次全国	

代表大会·····	(166)
第三节 从党的“十大”到粉碎江青反革命集团的胜利·····	(170)
第十二章 “文革”内乱时期的经济建设和社会工作 ·····	(177)
第一节 经济建设在困难中曲折进行·····	(177)
第二节 教育、卫生、战备、知青工作·····	(186)
 第四编 在徘徊中前进和实现伟大的历史性转折 (1976年10月—1978年12月)	
 第十三章 社会主义革命和建设在徘徊中前进·····	(195)
第一节 揭批“四人帮”斗争的全面展开·····	(195)
第二节 持续开展整党整风·····	(198)
第三节 国民经济的恢复好转·····	(201)
第四节 党的各项政策的初步落实·····	(204)
第十四章 实现伟大的历史性转折·····	(208)
第一节 端正工作重点转移的认识·····	(208)
第二节 制定工作重点转移的措施·····	(211)
后 记·····	(213)

第 一 编

从新民主主义向社会主义过渡时期

（1949.10 — 1956.09）

第一章

新生政权的巩固

1949年10月1日，中华人民共和国宣告成立，历史翻开了新的一页。然而被推翻的地主资产阶级并不甘心自己的失败，总是千方百计进行破坏和捣乱，妄图夺回他们失去的天堂。因此，巩固刚刚建立的无产阶级新生政权尤其显得十分迫切和非常必要。

第一节 整党整风加强党组织建设

中国共产党是无产阶级的先锋队，是全中国人民的领导核心，为了充分发挥党组织的先锋模范作用，不断把革命和建设的各项事业推向前进，党中央在建国初期就对加强党组织建设进行部署，发出了在全国广大农村进行整党的通知。

根据中央和省、地委的安排，邢台县的农村整党运动在1950年集中训练2211名整党骨干、完成62个支部整顿的基础上，经过首批整党试点，于1951年9月正式展开。县委首先作出《关于整顿基层党组织的决议》，同时成立整党办公室，由县委组织部副部长陈修俭负责，并抽调郭起修等7名同志担任县整党组织员，郭起修负责办公室内务、掌握运动进展情况、每隔一天向地委写一次文字汇报，其他6名同志分为两个小组深入基层，孟永平、徐天本、姚海秀为一组，组长孟永

平；肖增书、冯成考、张守兰为一组，组长肖增书。两个组的主要任务是蹲村搞点，为指导全县的整党运动创造经验。

整党的目的和要求：进行党章和党员标准教育，提高党员的理论水平和思想觉悟；认真审查党员，进行组织处理，纯洁党的组织；改进领导作风，发挥党支部的核心堡垒作用；发现和培养积极分子，经考察合格，吸收他们入党。

整党的内容：以党章和共产党员 8 项标准为教材，宣传发家致富、合作互助、从新民主主义革命向社会主义过渡，宣传社会主义社会和共产主义社会的美好前景，组织干部和党员进行学习对照和检查，帮助党员干部纠正命令主义、脱离群众等不良倾向，教育普通党员克服退坡和麻痹思想，明确党的奋斗目标和自己的权利及义务，充分发挥党员的模范带头作用。

整党的方法：①坚持正面教育，开展怎样做一个共产党员的讨论；对犯错误党员重点给予帮助，一般不作组织处理；②坚持与生产和党的中心工作结合，凡是参加整党的农村支部，都要根据全年的工作计划，订出整党期间的短期安排，坚持白天搞生产、晚上搞整党，通过整党促进生产和其他工作；③坚持县、区两级整党组织员包村搞点。县整党组织员分为两组包两个村，当时全县 7 个区，每个区配备 3 名整党组织员组成一个小组包一个村。

整党的步骤：由于每批整党的时间只有一个月左右，所以安排比较简单，大体分为 6 步：①进行思想动员，端正党员对整党的态度；②学习检查、提高认识，由整党小组长给党员讲课，组织党员开展讨论，联系支部和个人实际，进行检查和互相帮助，使理论水平和思想觉悟不断得到提高；③在普遍教育的基础上，对党员进行重点审查，并作出妥善处理，纯洁党的组织；④改选或调整支部委员会，建立各项制度，修订工作计

划，搞好班子和制度建设；⑤按党员标准讨论发展新党员，特别是个别空白村和党员少的村要作为发展的重点；⑥搞好整党总结，对今后工作提出要求。

邢台县的农村整党运动从 1951 年开始，集中搞了两年，1953 年由于县整党组织员陆续调整，县委整党办公室与组织部合署办公，这项工作改由各区整党组织员陆续去搞，不定期向县委组织部汇报，直到 1954 年底才最后结束。邢台县的农村整党运动由于县委领导重视，既体现了上级精神，又结合了本县实际，因此进展比较顺利。

第二节 民主建政推进政权建设

民主建政是建国初期党中央巩固政权的一项重大举措。根据中央和省、地委的指示，邢台县委于 1949 年 11 月结合筹备全县第一届各界代表会议，抽派县、区干部深入各村，相继召开支部会、村干会和村民大会，宣传搞好民主建政的目的、意义，对党的民主统战政策进行了初步贯彻。

为了提高广大群众发扬民主、参政议政的自觉性，进一步把民主建政引向深入，县委参照翟村、黄家屯两个试点的经验，于 1950 年初在全县各村普遍进行了一次深入贯彻民主建政的宣传教育活动。

宣传教育的内容：中共中央关于民主统战的政策，《河北日报》1950 年 2 月 23 日刊登的《区村代表大会和区村人民政府组织通则》，《河北日报》1950 年 3 月 2 日刊登的《村选宣传要点》等文件。

宣传教育的形式：除召开村民大会集中进行宣传教育外，还采取了以下四种形式：一是发挥部门作用，依靠各阶层单独

进行宣传教育。党支部要求党员不仅自己带头发扬民主，而且要团结广大群众积极参加建政；村委会要求村干部不仅要抓生产，而且要把民主建政和生产有机结合，不忘宣传民主建政；团支部结合团的工作，要求团员青年要在宣传民主建政中起带头、当先锋；妇委会则结合纪念“三八”妇女节，教育妇女积极参与参政议政。二是办好黑板报，通过文字进行宣传教育。三是办好屋顶广播，通过广播进行宣传教育。四是发动学生登门上门，向群众进行宣传教育。

宣传教育的方法：一是以小比大。用本村几名、十几名党员和几百名群众的数量相比，使党员看到群众在革命和建设中的伟大力量和作用，认识到只有充分发扬民主、倾听群众的呼声、事事代表群众，才能得到群众的拥护和支持，取得各项事业的成功。二是以近比远。用本村非党员干部的工作表现及能力，联系北京、新疆和平解放以及党外民主人士对中国新民主主义革命胜利所起的作用，认识到干革命不仅要团结广大群众，而且要团结党外人士，只有和他们结成广泛的统一战线，听取他们的意见、接受他们的监督，才能团结一心把工作搞好。三是以旧比新。用本人解放前后的生活变化进行对比，认识到旧社会穷人缺吃少穿受欺压主要是手中没有权。如今斗倒地主翻了身、分了房屋分了地主要是穷人掌权坐了天下。既然政权这么重要，发扬民主又是巩固政权的好办法，说什么也要按中央的政策办事，把革命群众用鲜血和生命打下的江山坐稳坐牢。

通过宣传教育，广大干部群众打消了三种顾虑、纠正了两种偏向、增强了一种意识。

打消了三种顾虑：一是把民主和集中对立起来，认为要发扬民主就不能集中、要集中就不能发扬民主，担心民主建政、

强调民主会削弱党的领导。宣传教育后认识到民主与集中并不矛盾，只有充分发扬民主，才能集中正确意见，实施正确的领导，提高党的威信和凝聚力，丝毫不会削弱党的领导。二是不愿团结中农，特别是错斗中农。认为土改运动中错斗了一些中农，后来虽然改正了，但人家什么时候也不会满意。如果团结他们，让他们当干部掌了权，担心他们会进行报复。宣传教育后认识到中农是农民阶级，是革命的动力，必须与他们团结。只有认真执行党的统战政策，端正思想认识，才能消除隔阂、增进团结，树立贫农、中农在农村的绝对优势，推动政权的进一步巩固。三是对分化地主、改定地富成分想不通。认为旧社会地主老财欺压穷苦百姓，如今提出地主劳动5年、富农劳动3年就可改变成分，担心这样搞不但便宜了地主，而且混淆了阶级阵线，不利于巩固农村政权。宣传教育后认识到改定地富成分主要是看他们的劳动表现，表现好的改定成分，不仅教育本人今后好好劳动、更加积极投入新中国的建设，而且影响未转变的地富、有利于分化孤立地主阶级。表现不好的不但不改定成分，还要继续对他专政，绝不会给农村政权的巩固带来影响。

纠正了两种偏向：一是认为发扬民主就是众人乱当家。说什么“民主了，事情就不好办了”。宣传教育后认识到发扬民主是让大家充分发表意见，但这并不等于放任自流、各行其是、一盘散沙，更不等于不要集中、不要领导。只有把二者结合起来，既发扬民主体现群众的意愿，又善于集中体现党的领导，才能把各项事情办好。二是认为发扬民主，有的能民主，有的不能民主。说什么“生产能民主，公粮支差不能民主”。宣传教育后认识到民主就是人民当家作主，国家大事小事都需要大家商量、大家作主，打天下靠大家，坐天下同样也要靠大

家，民主体现在日常活动的各个方面，绝不存在能与不能之说。如交公粮支差是每个人的义务，交公粮多少按产量高低，支差次数按劳力强弱，这些都由大家按照上级相关规定评议讨论后才能决定，这就充分体现了民主。

增强了一种意识：民主统战意识。民主意识方面，多数群众赞成民主，对民主建政表示欢迎，但也有部分群众对此事不够关心，如推选县、区、村三级代表会代表和选举村干部，有的认为“咱怎么也当不了区长、县长”，因而重视村选举、轻视区县选举，也有的认为“咱是顺民”、“村干部谁干都行”，因而推选干部不太认真。宣传教育后认识到自己是国家的主人，政权是全国人民的，只有以主人翁的态度参政议政，才能坐稳江山、永保政权掌握在人民手中。统战意识方面，多数群众起初对这项政策不大理解。宣传教育后认识到团结就是力量，众人拾柴火焰高，只有在党的领导下团结各阶层人士组成广泛的统一战线，才能壮大革命力量，进一步孤立敌人，使人民政权更加巩固。

第三节 全民动员抗美援朝

1950年6月25日，美帝国主义在朝鲜发动侵略战争，把战火很快烧到鸭绿江边，严重威胁我国的安全。为了援助朝鲜人民同美国侵略者作战、保卫祖国不受侵犯，党中央决定组建中国人民志愿军，并于10月19日跨过鸭绿江奔赴朝鲜，同朝鲜军民一起并肩作战。11月，后续组建的中国人民志愿军15军入朝作战途经邢台，全县各界人民举行盛大仪式欢送祖国亲人开往前线。此后，抗美援朝运动便在邢台县正式展开。

1951年1月12日，邢台县保卫世界和平反对美国侵略委

员会成立，接着各区、村相继成立了抗美援朝宣传委员会，具体负责这项工作。

为了动员全县人民踊跃投入抗美援朝，并将运动引向深入，邢台县保卫世界和平反对美国侵略委员会在县委领导下，认真贯彻上级指示，做了大量工作。

层层召开动员大会，向群众广泛进行宣传。其内容是中央“五一”宣传指示中的两个要点：一是宣传美帝侵略必然失败；二是宣传新中国政治上、军事上、人民力量上的强大，美帝国主义侵略者没什么可怕。要求上述精神家喻户晓、人人皆知，口号是“不留一个村，不留一个人”。

大造声势，组织集会和游行示威。县保卫世界和平反对美国侵略委员会除在春节和“五一”发出通知，要求各区、各机关组织各界群众举行大规模的游行示威外，还先后组织了两次规模较大的集会和游行：一次是1951年2月23日召开的邢台县各界人民反对美国重新武装日本并签名拥护缔结五大国和平公约大会，与会的4.3万名群众会后举行了声势浩大的游行；一次是1951年5月1日组织3万人参加了邢台地委在邢台县城关区人民会场召开的抗美援朝、反对美国武装日本大会。地委书记程玉琳作了《拥护缔结世界和平公约和反对美国武装日本》的报告，邢台县委书记冯世英在会上讲了话。最后各界人民一齐举手签名投票——拥护世界和平公约和反对美国武装日本，并举行了盛大的游行示威。

书写标语，发放宣传画。要求各村都要在村口、街心、饭场粉刷墙壁、书写标语，春节写春联、贴吊挂都有抗美援朝的内容，区里召开节日纪念会、村里唱戏过庙会、校区召开运动会都要张贴包含抗美援朝内容的红绿纸标语。与此同时，县保卫世界和平反对美国侵略委员会还向各区村发放抗美援朝宣传

画，宣传画图案有两种：一种是正面宣传，如两个少年儿童各自怀抱一只和平鸽，象征渴望世界和平；另一种是漫画宣传，如把美国侵略者画成老虎，把南朝鲜李承晚集团画成狗，比喻美国侵略者是纸老虎、并不可怕，李承晚是美国侵略者的走狗，都是我们的敌人。并要求各区、村在办公室、会议室和学校教室悬挂张贴，对群众和学生进行直观教育。

教唱歌曲，编演文艺节目。教唱歌曲主要依靠学生，由老师教会学生，再由学生登门上户教群众学唱。歌曲有两个，一个是《中国人民志愿军战歌》，歌词是“雄赳赳，气昂昂，跨过鸭绿江，保和平卫祖国就是保家乡，中国好儿女，齐心团结紧，抗美援朝打败美国野心狼”；另一个是《全世界人民团结紧》，歌词是“嘿啦啦啦啦嘿啦啦啦，嘿啦啦啦啦嘿啦啦啦，天空出彩霞呀，地上开红花呀，中朝人民力量大，打败了美国兵呀，全世界人民拍手笑，帝国主义害了怕呀。嘿啦啦啦啦嘿啦啦啦，嘿啦啦啦啦嘿啦啦啦，全世界人民团结紧，把反动势力连根拔那个连根拔”。编演文艺节目以团员青年为主，形式有快板、双簧、三句半、活报剧等，从正月初一到十五，各村由青年组成的文艺宣传队敲锣打鼓给群众演节目，不仅在本村演，而且到外村演，甚至到区、县参加汇演。通过观看宣传抗美援朝的文艺节目，不仅活跃了农村文化生活，而且使群众受到了深刻教育。

组织学生开展“一封信”活动。为了激励志愿军战士在前线奋勇杀敌，县保卫世界和平反对美国侵略委员会还向全县各小学发出号召，开展每个小学生给志愿军叔叔写“一封信”活动，通过每个小学生的幼小心灵，表达自己对和平的热爱、对美国侵略者的憎恨和对志愿军叔叔的慰问，增强前方将士克服困难、战胜敌人的勇气和信心。

号召各界踊跃募捐。战争给朝鲜人民带来无穷灾难，给朝鲜经济造成巨大损失，为了帮助朝鲜人民打败敌人、战胜困难，县保卫世界和平反对美国侵略委员会于1951年1月26日发出了募捐援朝、救济难民的通知，号召全县各界人士发扬人道主义精神，积极投入抗美援朝、保家卫国的运动当中，尽快行动、踊跃捐献。经过一个半月的努力，全县共捐款28亿元（旧人民币）。此后，县保卫世界和平反对美国侵略委员会又在同年6月14日召开全县各界代表会议，提出了捐献邢台号战斗机一架、争取两架和大炮一门的任务。会后各界群众积极响应、再次捐款，截至1952年4月8日，全县工、农、商、学各界群众共捐献购买飞机、大炮款31.8亿元（旧人民币）。

订立爱国公约，开展生产竞赛。抗美援朝、保家卫国关系到每一个中国人民的切身利益，志愿军赴朝是对美国侵略者直接作战，广大民众在后方只有努力搞好本职工作，才能有力地支援前线。为此，县保卫世界和平反对美国侵略委员会把搞好生产作为爱国和支援抗美援朝的具体表现，要求全县各村家家户户订立爱国公约，普遍开展抗美援朝建设祖国生产运动的挑战竞赛，从而有力地推动了农业生产。

动员青年报名参军。为了及时补充兵员、保证前方有充足兵力对敌作战，县保卫世界和平反对美国侵略委员会根据上级指示，在县委、县政府的领导下，积极进行宣传动员，先后两次完成了上级下达的参军任务。第一次是在1951年9月下旬，通过召开县、区、村三级干部扩大会议进行部署，层层开会反复动员，全县1070名青年参军入伍，并于10月20日开赴前线；第二次是在1952年底，抗美援朝进入后期阶段。为了彻底打败美帝国主义，上级再次下达了向朝鲜输送最后一批志愿兵的任务。根据省、地扩兵指示，县里召开了三级干部扩

军会议，县委书记陈修俭在动员报告中讲了目前国内外形势和赴朝参军的重要意义，团县委副书记李景武当场在全县大会上第一个报了名。会后各区团干部纷纷带头，全县很快掀起一个参军热潮，涌现出许多父送子、妻送郎、兄弟相争上战场的典型，团县委书记武太峰三个兄弟这次同时报名参了军就是其中一例。经过体检、审查，全县 1008 名青年于 1953 年初到县集中，县委、县政府在县政府广场召开欢送大会，县领导、接兵部队政委分别讲话，李景武代表新兵表态发了言。会后，全县新兵编为一个大队，乘火车到达徐水换了军装，便离开祖国故土，奔向朝鲜战场。

除上述工作之外，县保卫世界和平反对美国侵略委员会还组织各界代表和当地干部群众参加了两次重大活动。一次是 1951 年 7 月 18 日听取河北省赴朝慰问团肖锋同志介绍中国人民志愿军和朝鲜人民抗击美国侵略者英雄事迹的专场报告，县长胡希德曾在日记中记录了报告的部分内容；一次是 1952 年 3 月 6 日组织参加了邢台地、市、县联合召开的热烈欢迎中国人民志愿军归国代表团和朝鲜人民访华代表团万人大会，并组织干部群众听取了代表团专场报告、参加了代表团为本县三区桃花村志愿军一等功臣马维华同志的庆功活动。

1953 年 11 月 7 日，赴朝参战的 0207 部队胜利归来，全县人民举行了隆重的欢迎仪式。县委、县政府将机关部分房屋让给师部临时办公，把县农场划给部队新建师部；县保卫世界和平反对美国侵略委员会深入附近农村，组织当地群众腾房让屋，对归国部队官兵全部予以安置，随后又在县城西北的会宁、张东、贾庄、孔村、北召马、南大汪等村征地 1262 亩，建起 4 座营房和一处荣军疗养院，使部队在邢台驻扎下来。

第四节 镇压反革命运动

中华人民共和国成立初期，党和人民政府虽然在新解放区开展了清匪反霸、在城市开展了搜捕特务和登记反动党团分子的工作，并在部分地区取缔了反动会道门，但是，国民党反动派遗留在大陆的反革命残余势力依然不小。这些反动分子出于反革命的本性，从不甘心自己的失败，继续与人民为敌，并以各种方式进行破坏和捣乱。特别是1950年6月美帝国主义发动侵朝战争后，他们自以为美蒋“反攻大陆”的时机已经来到，反革命气焰更加嚣张。

为了镇压国民党反动派的残余反革命势力，巩固无产阶级专政的新生政权，中央人民政府政务院和最高人民法院于1950年7月21日公布了《关于镇压反革命活动的指示》，同年10月10日中共中央也就此发出指示，随后镇压反革命运动在全国范围内普遍展开。

根据省、地委的安排，邢台县的镇压反革命运动从1950年底开始。运动的重点是打击土匪、特务、恶霸、反动党团骨干和反动会道门头子等5个方面的反革命分子。政策是镇压与宽大相结合，即“首恶必办，协从不问，立功受奖”。整个运动分思想发动、揭发检举、逮捕镇压和处理积案四个阶段。

对于镇压反革命运动，部分群众起初存有一些顾虑，经过开会动员，反复宣传党中央的指示精神和开展这一运动的目的、重点、政策与步骤，很快提高了思想认识，并自觉投入到运动当中，不少人前来揭发检举，一些知情人主动提供线索，个别隐藏的反革命分子一看无处藏身，只好投案自首。

掌握了线索和目标，公安部门立即组织力量对反革命分子

实施抓捕。县内抓捕除公安人员之外，需要区、村两级政府协助，甚至还要民兵配合行动；县外抓捕人地两生，必须与当地公安部门联系，取得他们的支持与帮助。县公安局公安队长王文明 1951 年曾带着两个班公安战士到陕西西安抓捕逃犯，由于当地公安部门的密切配合，事先掌握的抓捕对象无一逃脱、全部落网。接着王文明又带人从西安坐车到内蒙古包头市，通过当地公安部门，在附近的一个小山庄把逃匿在外的国民党县党部书记长于化龙抓住。于化龙，化名张运来，邢台县西井庄村人，1909 年出生，1929 年加入国民党，曾任国民党邢台县党部书记长兼邢台县长，是个血债累累的反革命分子。当时于化龙 40 多岁，为了逃避人民的制裁，故意用香头把脸灼成麻子。尽管如此，他仍然逃不出政府布下的天罗地网。

反革命分子被抓捕之后如何处理？首要的问题是搞清他们的犯罪事实。为了准确掌握每个反革命分子的罪恶，一方面在审查核实过程中严格按照中央制定的有关政策办事，坚持重证据、轻口供，严禁逼、供、信和肉刑，坚持镇压与宽大相结合的方针，力求把每桩事实搞清搞细。另一方面相信依靠群众、贯彻群众路线，坚持带案下乡、就地审讯，让群众依据犯罪事实量刑，听取群众的处理意见。这一作法得到省公安厅的肯定，要求在全省各地推广邢台县的经验。

反革命分子的罪行核实定案之后，便召开公审大会，对罪大恶极的首要分子坚决镇压、执行枪决。全县在县城召开的万人以上公审大会会有三次，第一次是枪决恶贯满盈的日伪邢台县协军司令、国民党 28 军副军长高德林；第二次是枪毙作恶多端的土匪头子左恩培和相二牛等 17 名反革命分子；第三次是处决李树林、曲尚元等 21 名罪大恶极的反革命分子。

此外，县里还在乡村召开公审大会，将反革命分子就地镇

压。如在城东先于村，一次就枪毙了 5 名反革命分子；在八方村，有个反革命分子曾当过伪军，因为罪恶严重、民愤很大，台上一边开会，台下群众就脱掉鞋往他头上扔。执行时打了一枪，受害群众就涌了上去，有的拿镰刀、有的拿剪子，砍的砍、铰的铰，三下五除二就把他碎尸毁掉了。

邢台县的镇压反革命运动于 1951 年 10 月底基本结束，全县累计收到群众检举材料 512 件，逮捕反革命分子 171 名，其中国民党残余骨干和日伪汉奸 46 名、特务 24 名、惯匪 19 名、反动道首 24 名；依法处理 163 名，其中判处死刑 81 名，判处有期徒刑 48 名。捕获的首恶分子除于化龙之外，还有曾任日伪邢台县公署警备队副联队长（队长由县知事兼任）、后任国民政府河北省顺德专员公署保安副司令肖结贤，鉴于二人对邢台的敌伪人员情况掌握得比较多，为便于其他案件的侦破和取证工作，暂时没有报批镇压。肖结贤直到 1954 年 5 月 25 日才被判处死刑、执行枪决，于化龙经最高人民法院核准死刑，于 1959 年 5 月 24 日在县城召开万人大会宣判后押往小黄河刑场执行枪决。

通过开展镇压反革命运动，沉重地打击了国民党的残余势力和反革命分子的破坏活动，各类案件大大减少，社会秩序空前安定，有力地支持了新解放区的土地改革和抗美援朝运动，为恢复国民经济创造了良好的条件和环境。

第五节 “三反”、“五反”运动

“三反”运动是指 1951 年 12 月在党政机关工作人员中开展的反贪污、反浪费、反官僚主义的运动。它是无产阶级政党反对资产阶级腐蚀的严重斗争，也是改造国家机关、移风易俗

的社会改革运动。“五反”运动是指1952年1月在资本主义工商业者中开展的反行贿、反偷税漏税、反盗骗国家财产、反偷工减料、反盗窃国家经济情报的运动。它是建国后工人阶级同资产阶级的一场严重的斗争，也是进一步改造资本主义工商业的运动。

邢台县的“三反”运动从1951年12月下旬正式展开。此前，县委书记冯世英在听取地委传达“三反”运动文件、回县摸底后向地委汇报时，说邢台县是老根据地，干部群众思想觉悟较高，没有什么“三反”对象，如果说有，也是浪费较大、贪污很少。对此，省、地委领导很不满意，认为冯思想落后、看不清形势，除当面进行批评外，还在省委内部刊物《河北建设》上予以通报，并责令冯世英和县长胡希德反省检查、改变认识，向上级写出书面检讨，一连几次都未通过，直到年底才批准出来领导运动。

根据省、地委安排，首先建立邢台县“三反”运动领导小组，由樊凤书、陈修俭、徐彬、戎福海、武太峰等同志组成。接着召开县直560名党政机关干部参加的动员大会，传达上级文件精神和本县开展“三反”运动的部署及要求，随后组织机关干部学习文件、对照检查，要求领导带头、层层“下水”，重点对于机关干部的官僚主义和浪费现象进行整顿。

春节过后开始“五反”，“三反”和“五反”一块进行，重点转向经济摊子。由于年前邢台镇、县已经分设，县里没什么私营企业，摊子大一点的只有县联社和两个货栈，因此就把县联社作为运动的重点。县委派出以组织部长陈修俭为组长、戎福海为副组长的“三反”运动工作小组进驻该单位，组织干部职工学习有关文件、进行思想发动，在提高认识的基础上查找揭摆个人和单位的问题，运动搞得比较平稳。

1952 年春，县委选派人员赴保定参加了省委对大贪污犯原天津地委书记刘青山、原天津专署专员张子善依法判处死刑的公审大会，回县后总结了前一段运动的开展情况，检查和批判了干部群众中存在的“贪污较少、浪费普遍”的右倾麻痹思想，提出了“有山必有虎”、“山高林深必有虎”的行动口号，运动逐步升温、形势开始紧张起来。为把反贪污斗争推向高潮，凡是涉及财务的部门和个人都要交待问题、接受审查，并且抽调历史清白的青年组成“打虎队”和“快车室”，专门用来对付运动中本单位被揭发检举出来的重点对象。

县政府财政科既管钱又管物，自然成为此次运动的重点。按照当时提出的口号，科里的干部几乎无一幸免，像审计孔繁辑、单位会计王琪和马兴意，都被打成“老虎”，并被关在一起进行反省和交待问题。一天晚上，“打虎队”重点审问王琪，让他交待罪行。王琪性情耿直，没问题就是不说，最后在众人再三逼问下，王琪竟然急得晕倒在地，于是被搀扶送回屋里，好半天才缓过气来。针对这件事，胡希德县长把大家召集到一起，在肯定前段运动成绩的同时，指出今后一定要按党的政策办事，严禁逼、供、信，防止发生意外问题。

县联社作为这次运动的重点单位，对每个人的审查更严更细。县联社办公室主任陈聚豪本来不管业务，这次也受到了审查。原因是 1951 年种完棉花后县里剩下 4 万斤棉花籽，按原来 8 分钱一斤的进价已卖不出去。后来晏家屯区社杨五景办了个油坊缺棉籽，陈就把 4 万斤棉籽按 4 分钱一斤卖给他。为此事，工作组找陈谈话，说他有贪污，并且很严重，陈想来想去，怎么也想不起什么时候贪污过。一天，工作组找陈说他有 2000 元的贪污，问题挺严重！陈感到很惊讶，因为当时贪污 1000 元就是“老虎”，贪污 2000 元便是大“老虎”。经过反复

回忆，最后才想起可能与卖棉籽有关。于是，陈便找到工作组组长陈修俭说明情况，不久就被解放，重新回到办公室工作。

邢台县的“三反”、“五反”运动经过动员、深入、定案处理、复查四个阶段，于次年10月结束。“三反”、“五反”运动有力地抵制了资产阶级思想对革命队伍的腐蚀，教育挽救了干部，纯洁了党组织，促进了全县党政机关的作风和廉政建设；同时，打退了资产阶级势力的猖狂进攻，加强了党在国营经济中的领导地位，进一步巩固了人民民主专政。不足之处是在运动的高潮中发生过斗争面过大和逼供信现象，致使个别单位发生了几桩人命案件。全县在运动中虽然查处了大小贪污分子158人，并在清风楼旁边电影院内由“三反”运动领导小组和法院分批搞过联合审讯，当场宣布结果，有的被判处徒刑，有的被开除公职。但在后期经过复查，真正有贪污问题的人并不多，大部分人的问题都被纠正，回到原单位工作。

第二章

国民经济的恢复

1949 年全国解放前夕，由于旧政权的腐败统治和十多年战争的摧残，遭到严重破坏的社会经济已处于全面崩溃的境地。因此，新中国成立后党和人民的一项重要任务就是迅速恢复和发展工农业生产，争取国家财政经济的根本好转。

第一节 稳定市场 统一财经

建国初期，由于被破坏的工农业生产尚未恢复，商品物资严重不足，加之少数个体工商户乘机囤积居奇、哄抬物价，致使市场秩序十分混乱。针对这种情况，邢台县首先成立了由工商、税务、供销等部门组成的市场物价管理委员会，监督管理个体工商户的生产和经营活动。同时抓了以下三项工作：一是对全县工商户进行普查、登记，掌握管理对象的底数。在此基础上经过审核，对全县 2944 个工商户发放了营业证，其中工业、手工业者 1280 户，坐商 1101 户，饮食、服务业 563 户。二是贯彻执行上级有关物价政策，调整批发和零售差价、地区差价，使个体商贩有利可图，避免和防止市场引起的价格波动。三是加强对个体工商户的思想教育：一方面教育工商户遵守和拥护人民政府的政策法令；另一方面教育工商户严守经营信用，要求一切工商业者都要学会养门市、揽主顾，作到货真

价实、秤平斗满，坚决反对商业里卖假货、掺沙搅水、斗秤不足、捉“乡眼”、捉“山杆”，以及工业里偷工减料、“萝卜快了不洗泥”等恶劣作风，强调同行业之间要互相监督，一经发现唯利是图、扰乱市场秩序的害群之马坚决惩处。由于采取了上述措施，一度秩序混乱的市场不长时间便逐步纳入正规、趋于稳定。

统一财经是中央人民政府政务院为了改变原来各个地区财经工作分散管理的状况，适应全国交通、物资流通与币制等等已经统一的新形势，于1950年3月作出的重大决定。其内容主要是三个统一，即统一全国财政收支、统一全国物资调度、统一全国现金管理。而三个统一当中，最主要的是统一财政收支，统一财政收支的重点又是统一收入，保证中央财政的需要。

根据中共中央、国务院关于统一财经的指示精神，邢台县的财政管理严格按照收支两条线的体制，实行“统收统支”，即一切收支办法、项目、范围和标准，均按中央统一规定执行。本县所有主要收入全部上交中央，一切支出由中央核定拨付。

增加财政收入，主要渠道和来源是税收。税收的种类除农业税之外，邢台县开征的还有货物税、工商税、印花税、屠宰税、牲口交易税和使用牌照税。为了尽快实现财政经济的根本好转，邢台县在增加财政收入方面主要抓了两点：第一，筹措资金、培植税源。认真执行财政工作“取之于民、用之于民”的政策，通过发放银行贷款和发行人民胜利折实公债，千方百计增加资金投入，扶植工商业生产和商品流通，提高经济效益，支持全县经济建设和各项事业的发展；第二，改进工作、加强征管。由于农业税、工商税是全县税收的大头，为了防止

征收不当，造成税源流失、影响财政收入，县税款征收部门结合本县工作的实际，分别对农业税和工商税的征收办法进行了如下改进：农业税原来执行《华北区农业税暂行税则》，规定凡有农业收入之土地，均由其所有人交纳农业税。为了更好地贯彻这一税法，邢台县于 1951 年 4 月开展了全面“查田定产”，对所有土地重新丈量 and 评定常年产量。在此基础上，实行依率计征、依法减免、合理照顾、安全入库和稳定负担、增产不增税的政策；对于工商税，原来实行的是评分套任务的征收办法，1950 年开始实行查账征收、民主评议、定期定额三种方法，每个私营工商户任选其中一种。通过采取上述措施，增加了财政收入，使全县的财政状况在较短时间内得到了扭转和改善。

第二节 修建公路 发展运输

解放前，邢台县境内有平汉（口）公路、邢德（州）公路和邢威（县）公路三条干线公路，还有邢台县城至大贾乡、邢台县城至皇寺两条简易公路。1945 年 9 月邢台县城解放后，盘踞邯郸、石家庄的国民党军队妄图南北夹击、打通平汉线。为了防止敌人卷土重来，县政府根据上级指示，发动群众将公路进行了破坏。1949 年初，平津战役取得胜利，解放大军即将挥师南下，县政府又带领群众对平汉公路昼夜抢修，并将路基加宽到 6 米，保证了军队和车辆的顺利通行。

中华人民共和国成立后，邢台县首先修复了邢德线、邢威线，其中邢德、邢威两线的桥梁 1951 年后动工，并在县内修建了邢羊（范）线和邢皇（寺）线。

1950 年 10 月，河北省政府主席杨秀峰来邢台慰问老区人

民，由于道路不能通车，只好骑着马到西部山区的浆水等地视察工作。杨秀峰从山区慰问回来，指示老区和县里抓紧修好邢台至山西的马车道，省政府拨发两万斤小米予以资助。根据杨主席的指示，县政府决定先修皇台底至浆水段，由建设科等单位组成修路指挥部，专署公路段派人负责测量路线，并负责技术指导。当年冬天开始动工，指挥部设在西河口。沿途各区、村组织民工参加，采取以工代赈的办法划分路段、分头施工，县里供给钢钎、铁锤和炸药，民工补米不补钱。经过劈山筑路、填河架桥，1951年秋天基本完工。11月上旬，通车典礼大会在浆水举行，专署副专员张雨秋和胡希德县长同坐一辆小吉普，县里其他同志坐着两辆大汽车，当时汽车没汽油，烧的是劈柴，上大坡时还需要人推。由于山区人民从来没有见过汽车，所以那天路上看车的群众和参加典礼会的人特别多。晚上专署还给当地老百姓放了首场电影，村里大人小孩第一次看到电影银幕上既有人又有声，个个稀罕的不行。

除重点修建上述公路之外，县内各区、村还利用农闲时间组织群众整修当地的车马大道和乡间道路，既方便了自己出行，又方便了过往行人走路。

邢台县解放前公路很少，而且大部分面积又属山区，因此乡村民间和长途运输非常不便。尤其是火石岗村以西均为驮运小道，山区的山货进城、日用工业品进山，全靠人担、人背、牲口驮。人担，俗名挑扁担，一般一人能挑百十斤左右；人背，也称背柴架，一般成年人可背150斤左右；牲口驮，俗名赶牲口或赶脚，一般骡、马能驮200斤左右，驴能驮120斤左右，一人上路可赶两头牲口，脚夫可与本村和邻村自愿结合，搭伙承揽长途运输。

由于人畜运力有限，邢台县建国初期在维持原有运输方式

的同时，着重抓了两个方⾯：一是发展畜力胶轮⼤车。将原有木轮木辐外包铁皮的马车或牛车改装成带有轴承的充气胶轮⼤车，既轻快⼜省力，载重量可达 500 至 1000 公⼑。1949 年全县胶轮⼤车只有 36 辆，到 1952 年已增到 65 辆。二是开展汽车货运业务。1950 年邯鄯汽车公司邢台分公司开始在县内办理货运业务，1951 年邢台分公司在本县浆⽔、宋家庄设立联运栈点，主要办理山货物资运送。后将联运栈改为邢台县运输站，邢台分公司有 3 辆汽车常驻本站，专门承办货运业务，从而加快了山货外运的速度，促进了城乡物资交流。

第三节 组织群众互助合作

互助组是土地私有制向土地集体所有制过渡的一种组织形式。它是农民在个体经济基础上，按照自愿互利原则建立的带有社会主义萌芽性质的集体劳动组织。它实行共同劳动、互助生产，以解决组员之间因缺劳少畜造成的耕作困难，是向初级农业生产合作社过渡的阶梯。

邢台县互助组的最早创建是在抗日战争时期的 1940 年。当时，经过 1939 年历时一年反摩擦斗争的邢西抗日根据地，由于日军连年“扫荡”和国民党鹿钟麟军队的摧残蹂躏，加之灾害发生、疾病流行，群众的生产和生活遇到了前所未有的严重困难。为了帮助群众渡过难关，邢台抗日县政府⼀⾯开展借粮救灾斗争，派出医生下乡给老百姓治病；⼀⾯引导群众在传统插秧、换工基础上成立生产互助组，帮助缺少劳畜的群众进行春耕生产。继之依靠互助组、合作社（供销）开展生产自救，使群众渡过了灾荒严重的 1942 年和 1943 年。

1944 年，邢台县委响应毛主席“组织起来”的号召，对

现有互助组进行了整顿，通过推广水门村王俊生互助组发展农副业生产、改善人民生活的经验，使互助组在根据地进一步得到普及。1945年9月24日邢台解放后，互助组又自西向东部平原的新解放区延伸，并逐步扩展到全县。

互助组的形式有两种：一种是季节性临时互助组。这种互助组在一定农事活动中（如耕地、播种），或在一个生产季节里（如夏收、夏种、秋收、秋种），临时组织起来共同劳动、互助生产。组里公推组长，负责统一安排农活和记工。待农活告一段落，即进行清工、齐工，尔后结束。缺工一般以工补工，大体作到等价互利。另一种是常年互助组。这种互助组在全年、乃至连续数年的主要农事季节中，进行共同劳动、互助生产，组员比较固定。组长、记工员由组员选举，并订有简单的生产计划和评工、清工等制度。缺工以工补工，有的以现金、粮食补偿，这是常年组的初级形式。随着互助组的不断巩固和发展，互助生产的内容也由简到繁。有的农副业结合，大部分人搞农业，少数人搞副业；有的农忙务农，农闲从副。个别组除互助生产外，还组织互助打井、修地、改土等农事活动。

由于互助合作运动开展的时间不同，建国初期全县互助合作运动的大致情况是：西部山区起步较早，绝大部分村庄都实行了互助合作，而且常年互助组占据多数；浅山丘陵区较山区稍晚，互助合作在部分村实行，形式多为临时互助，常年互助组数量不多；平原区属于解放新区，互助合作起步较晚，部分村虽然成立了互助组，但多为临时的小型互助。

针对上述情况，县委在组织群众互助合作方面着重抓了以下几点：一是广泛宣传动员。通过召开会议、层层发动，反复宣传互助合作的政策和实行互助合作的好处，使广大干部群众

认识到：组织起来的目的是提高生产力、多打粮食、增加收入、建设国家，互助合作是农村经济的发展方向，也是社会发展的必经之路。只有实行互助合作，才能从新民主主义社会走向社会主义，最终实现共产主义。二是发挥共产党员的模范带头作用。要求广大党员、尤其是党员干部结合党员整训、支部整顿和农村整党，认真对照党员 8 条标准，严格要求自己，并且落实到具体行动当中。强调在组织群众互助合作方面，要起带头、打先锋，耐心向群众作解释，坚决防止空喊组织互助不去深入群众的官僚主义、硬性强迫群众互助的命令主义、对领导互助放任自流的尾巴主义。三是培养树立典型。为了发挥典型在互助合作中的示范作用，不断把全县的互助合作引向深入，邢台县委在领导全县互助合作过程中，既注意总结推广老典型，又注意培养树立新典型，并通过印发材料、开会座谈等形式，向面上推广典型的经验。在书面推广经验方面，县委、县政府曾于 1950 年 10 月 2 日印发了一批互助合作的典型材料，介绍了南王段村互助组长徐伶巩固发展互助组、大戈寥村支书王魁泽领导群众绿化荒山、水门村支书王俊生领导群众由穷变富、卧庄村支书王文富领导群众打井治水改变面貌、折户村合作社经理姚德增领导合作社搞纺织、内阳村支书赵黑妮领导妇女参加生产劳动等先进事迹；1951 年 10 月 24 日又通报推广了水门村王俊生、胡家楼村马聚山、折户村郭爱妮、卧庄村王文富、大戈寥村王魁泽、大贾乡村甄永绪等互助合作模范的经验和事迹。在口头推广经验方面，除在全县大会上进行交流外，县委、县政府还先后两次召开劳模互助典型进行了座谈：一次是在 1951 年 3 月 19 日，共 23 人参加，着重对于互助合作的方向、目的和方针政策进行座谈，使大家明确了互助合作是走向丰衣足食的道路，对普遍组织、重点提高、由无到

有、由小到大、由简到繁的总方针有了深刻理解，更加坚定了领导好互助合作的信心；一次是在 1952 年 4 月 5 日，共 64 人参加，着重讨论了平原、山区互助合作的巩固和发展问题，克服了好高骛远等不切实际的形式主义倾向。

由于县委的积极领导，推动了全县互助合作运动的顺利开展。据县委在互助合作工作的总结报告中数字显示：截止 1952 年 10 月底，全县 89089 名男女劳力，已组织各种类型的互助合作组织 7455 个，入组户数占总农户 66527 户的 87.5%。

第四节 领导农民发展生产

建国初期，广大农民虽然经过土改分得了土地，但由于生产方式陈旧落后，生活仍不富裕。为此，党中央提出党在农村工作的一个重要任务就是领导农民搞好生产、发展经济。

农业生产包括粮棉生产、植树造林、畜牧养殖、兴修水利等诸多方面。邢台县委、县政府结合本县实际，在领导农民发展生产过程中，突出抓了粮棉生产和兴修水利两个方面，粮食生产主要是推广金苗黄谷子、鸭子嘴小麦、金皇后玉米等良种和高产作物红薯的种植，棉花生产主要是扩大种植面积。由于过去农民没有种过棉花，对棉花的经济价值认识不清，所以推广起来阻力很大。为此，县、区干部一方面宣传“要发家、种棉花”，大讲棉花对支援国家工业和国防建设的重要作用，大讲棉花价钱高、可以换粮食等奖励政策，进行思想发动；另一方面要求干部和党员带头落实棉花种植计划。通过采取上述措施，全县 1950 年第一次大面积推广种植棉花，不仅超额 1.2 万亩完成了上级下达的 6 万亩种植任务，而且获得了平均亩产

79斤皮棉的大丰收，随后进一步贯彻奖励种棉政策，使群众真正看到了一亩棉三亩田的好处，为今后继续扩大棉田种植打下了基础。建国初期，从南大郭往东，多少有点水地，往西全是旱地，到岗西、贾乡一带，群众吃水都很困难。特别是遇到天旱，因为缺水，群众只能分水吃。当时，打井没有机器，全靠人工。南大郭以西水位深，打井有一定难度。而南大郭往东水位浅，本来挖一、两丈就可以出水，再用砖一垫，安上轱辘便能浇地，但群众就是不动。针对这种情况，县、区便在南大郭村搞打井试点，很快解决了该村浇地用水问题，进而带动了周围各村。贾乡、龙化、太子井一带不好打井，便一方面动员群众挖旱池，一方面积极找水源。如：大贾乡村后石子沟有一眼小井，经过勘察后开挖渠道，把井水从几里外引进村里，除本村用水外，还可供尹贾乡村的群众吃水。在平原区，主要是组织群众挖河清淤，如达活泉一带的牛尾河、百泉一带的关湾河，凡是受益村，每年都要出动民工疏通河道，从而保证了当地群众浇地用水。

为了搞好全县农业生产，邢台县委、县政府还采取了三项措施，狠抓了四个环节。三项措施：一是评选劳模、表彰先进。县政府颁发《选举与奖励农业生产劳动模范暂行办法》，通过评选表彰先进，发挥劳模的示范带动作用，激发群众搞好生产的热情。二是组织开展劳动竞赛。结合抗美援朝、订立爱国公约，制定增产计划，开展户与户、村与村之间的爱国生产劳动竞赛。除此之外，23名县劳模于1951年3月提出向山西省劳模李顺达应战、向沙河县挑战，省劳模王俊生于1952年1月以水门互助组名义向邢台专区及全县农业劳模提出友谊挑战，都带动了周围群众努力生产。三是开展围绕生产的专项活动。如：春季围绕抗旱播种开展“十日宣传周”活动，夏季结

合麦收开展“红五月”爱国丰产竞赛活动，冬季开展“百日造肥运动”。通过这些活动，都对不同时期的农业生产起到了促进作用。四个环节：一是推广良种。为了保证农业增产丰收，一方面宣传优良品种的特点，种植优良品种的好处，解除群众的思想顾虑；一方面由供销社统一采购，根据各村上报数量，按时对红薯秧、斯子**2B**棉花籽等优种进行发放。二是适时播种。对于推广的优良品种，由于从前没有种过，必须按要求操作，才能保证种子按时发芽。以棉花种植为例，过去群众不知道咋个种法，县里虽然没有专人指导，但是印有专门材料。棉花播种之前，需要温汤浸种，材料上介绍了两种办法，一种是把花籽放到盆里，直接倒开水，浸**2至3**分钟；一种是用两份开水、一份凉水兑成温水，需要浸的时间长些。最初，村里人对前一种办法想不通，生怕开水把种子烫死，多数人浸种都采用后一种办法。但也有少数群众敢于冒险，直接用开水浸种，捞出来盖上麻袋片，一天翻几次，两天种子就能发芽。而采用后一种办法浸种，棉籽发芽就需要四五天。通过这件事，使群众认识到，种地里面有学问，书上说的法儿还真不错。待到第二年再种棉花，村里群众不用动员便采用了第一种办法。三是精耕细作。对于农作物的耕种和田间管理，县里都作出了具体规定。锄要达到：谷**4**豆**3**花**7**遍，麦田水地**3**遍、旱地**1**遍；耕要达到：秋田耕**2**耙**3**，麦地与秋田相同。四是增施肥料。要求平原区每亩水地两季施肥**4**车、旱地**1**车半，山区每亩水地两季**130**担、旱地**35**担。办法是发动群众四季造肥，特别是利用冬闲集中造肥，作到户户有粪坑，提倡改厕所、修猪圈、勤打扫、勤垫圈，同时组织城粪下乡，有计划地推广部分化肥。

由于县委、县政府的正确领导和干部群众的积极努力，全

县农作物产量从 1949 年到 1952 年，连续三年逐年增产，粮、棉、油无论单产和总产均超过以往任何一年，广大农民的生活水平普遍得到提高。

第三章

开始有计划的经济建设

从 1953 年起，邢台县按照国家的第一个五年计划，开始进行有计划的经济建设。通过学习宣传过渡时期总路线、实行粮棉油统购统销、进行审干、开展肃反和社会镇反运动，推动了“一五”计划的顺利实施和各项目标的如期实现。

第一节 学习宣传过渡时期总路线

党在过渡时期总路线的提法是：“从中华人民共和国成立，到社会主义改造基本完成，这是一个过渡时期。党在这个过渡时期的总路线和总任务，是要在一个相当长的时期内，逐步实现国家对农业、对手工业和对资本主义工商业的社会主义改造。这条总路线是照耀我们各项工作的灯塔，各项工作离开它，就要犯右倾或‘左’倾的错误。”

为了加深对党在过渡时期总路线精神实质的理解、推动全县的各项工作，邢台县委根据上级指示，在学习宣传过渡时期总路线方面认真做好事前准备，从宣讲形式、学习方法、组织领导等方面努力加以推进。

事前准备。首先建立县、区、乡、村学习宣传领导小组，由各级党组织负责人和宣传、文教部门成员组成，具体工作由县委宣传部和各级负责宣传工作的同志主抓；其次抽调具有较

高文化程度和宣讲能力的同志担任县、区报告员，并集中到县统一进行培训；三是由县委宣传部针对不同学习对象，分别制定县区在职干部学习计划、县区下乡干部学习计划、全县中小学教职员学习计划和农村干部群众学习计划，内容包括学习文件、学习要求、学习方法、学习时间和组织领导几个方面。

宣讲形式。一是县区召开大会，由领导进行宣讲。在1953年11月17日全县三级干部扩大会议和1954年7月5日邢台县首届第一次人民代表大会上，县委书记陈修俭都分别向与会同志作了关于党在过渡时期总路线的报告；二是以乡为单位，由县、区报告员分片进行宣讲。本着就近、方便的原则，各村确定的党团员、进步青年、民校教员等宣讲骨干，都按照学习计划规定的时间，定期到乡里集中，听取分包各乡报告员的宣讲辅导，提前吃透文件精神、武装充实自己的头脑；三是各村召开3个会，由宣讲骨干分别向党员和群众宣讲。宣讲骨干听课回村后，村学习宣传领导小组按照先党内后党外的顺序，首先召开支部大会向党员进行宣讲，然后召开青年团、妇女、武装民兵各系统会议分别宣讲，最后召开村民大会或在民校向群众宣讲；四是利用黑板报、广播台等宣传工具进行宣讲。选择学习材料的重点内容和报纸有关文章，书写更换黑板报，通过广播台进行广播，帮助群众加深对总路线精神的理解；五是编演文艺节目进行宣讲。结合宣讲内容和身边的活人活事编写快板、鼓词、三句半、活报剧等节目，组织宣传队、秧歌队和社火表演队在本村演出，到乡里和区里参加汇演，既活跃了农村文化生活，又扩大了总路线精神的宣传范围。

学习方法。一是集中上课和分组讨论相结合。集中上课主要是学习理论，弄清总路线的内容和重点。分组讨论主要是联系工作和思想实际，按照总路线的精神和要求，进行对照检

查，批判各种资产阶级思想观点，提高思想认识和社会主义觉悟。讨论时要防止两种偏向，一种是忽视总路线内容的深刻理解和领会，只纠缠工作中的具体问题，把学习变成工作讨论会；一种是只讲大道理，不接触工作和思想实际，把学习变成空洞说教会。二是系统学习和一般宣传相结合。针对不同学习对象的不同特点，按照中共中央宣传部编印下发的《为动员一切力量把我国建设成一个伟大的社会主义国家而斗争——关于党在过渡时期总路线的学习和宣传提纲》中的五个部分，即：党在过渡时期的总路线、为国家的社会主义工业化而奋斗、逐步实现国家对农业和手工业的社会主义改造、逐步实现国家对资本主义工商业的社会主义改造、加强党的领导动员全国人民为实现党在社会主义过渡时期总路线而奋斗。县、区在职和下乡干部及中小学教职员主要是贯彻自学为主的原则，精读每个部分，由报告员进行专题辅导，对文件进行系统学习，干部学习时间为3个月，中小学教职员学习时间为4个月。农村干部群众由于文化水平有限、农活不能耽搁，主要是利用春节前后的空闲时间集中讲课、进行一般宣传，时间大约一个半月左右。三是学习文件与当前中心工作相结合。学习文件的目的在于促进工作，只有联系工作实际、对照总路线精神进行检查，才能加深对文件内容的领会理解，也只有深刻理解文件精神，才能提高思想觉悟和革命积极性，把当前的中心工作搞好。为了保证1954年全县农业增产丰收，县委宣传部于同年3月发出了《关于大张旗鼓宣传总路线，开展春耕生产宣传运动的指示》，对于春播、植棉、油料种植的宣传内容和宣传方式作了详细布置，全县很快掀起一个贯彻总路线、搞好春耕生产的热潮，无论播种进度、面积和质量均达到预定目标，圆满完成了上级下达的春播任务。

组织领导。一是强调各级党组织切实加强对于学习宣传工作的领导，强调广大党员在学习宣传运动中起带头、当先锋；二是建立县、区学习宣传总路线检查小组，分乡包村督促检查，掌握学习进度和存在问题，以便采取措施加以解决，推动面上的学习宣传深入开展；三是建立汇报制度，要求各区和县直机关党支部按照宣传提纲的五个部分，每部分学完后向县委宣传部写出专题总结，整个文件学习结束后，要向县委宣传部写出本单位学习宣传总路线情况的综合报告。

通过学习宣传过渡时期总路线，全县干部群众受到了教育、提高了认识，普遍感到收获很大，主要表现在三个方面：第一，加深了对于过渡时期总路线内容和基本精神的理解。经过学习，基本上弄清了“什么是过渡时期、过渡时期总路线的内容是什么、什么是国家社会主义工业化、为什么要首先实现工业化、国家工业化对农民有哪些好处、为什么要逐步进行社会主义三大改造、怎样对农业进行社会主义改造、怎样对手工业进行社会主义改造、怎样对资本主义工商业进行社会主义改造、进行社会主义改造的有利条件”等问题，从而对于过渡时期总路线包括哪些内容有了一个全面的了解。第二，提高了社会主义思想认识和觉悟。通过联系实际、对照总路线的精神进行检查，清除个人身上存在的自私自利、落后保守、目光短浅、不愿吃苦等资产阶级思想，纠正“对建成社会主义信心不足、实现工业化与农民无关”等错误认识，树立革命的远大目标，坚定按照总路线指引的方向、为把我国建成伟大的社会主义国家而奋斗的决心和信心。第三，促进了各项工作。经过学习宣传，广大群众把做好本职工作视为支援国家经济建设、实现国家工业化的具体行动，把办好每件事情作为贯彻总路线的一项内容，并以极大的热情投入到当前经济建设的事业当中，进一步推动了各项任务的顺利完成。

第二节 粮食的统购统销

统购统销，是我国政府在建国以后陆续实行的对粮食、棉花、油料等有计划的统一收购和统一供应的一项政策。其内容包括计划收购、计划供应、由国家严格控制粮食市场和中央对粮食实行统一管理四个组成部分。此项工作根据 1953 年 10 月 16 日中共中央的决议和 11 月 19 日政务院的命令，从 12 月初开始，除西藏和台湾外，正式在全国城乡实行。

为把统购统销这件关系国计民生的工作搞好，邢台县委在贯彻实施过程中坚持把思想教育放在首位、深入调查摸底、培养树立典型、认真执行粮食政策、切实加强党的领导，推动了工作的贯彻落实。

把思想教育放在首位。通过层层开会动员、培训骨干，向群众宣传统购统销的内容和政策，联系农民从使用笨犁到使用新式农具双轮双铧犁，引伸到本地区沙河、南宫已经建立拖拉机站，使用拖拉机来耕地，认识到农民生产和生活的提高是与国家对农民的支持分不开的，只有多卖余粮支援国家工业化建设，农民才能早日使上机器；特别是组织 33 名劳模和 87 名干部外出参观苏联展览馆，介绍苏联工业化使农业机械化、电气化的光辉成就，大大开阔了眼界。回村后通过广泛宣传，使群众认识到苏联的今天就是我们的明天，只要好好劳动、多生产粮食、把余粮卖给国家、积极支持国家经济建设，幸福生活就一定能早日来到。

深入调查摸清底码。根据省委“应购购足、合理供应”的指示，为使上级下达的征购和供应任务符合本村的实际，县委要求驻村工作组和党支部一方面选择不同类型的农户，向他们

反复宣传统购统销的内容和政策，帮助他们打消顾虑、提高觉悟，使余粮户克服少报多留、以余报缺的念头，缺粮户克服宽打窄用、“张嘴”过大的错误作法，陈粮较多的老中农克服存粮不卖、待机发财的自发倾向。在此基础上调查了解各户的经济状况，进一步掌握各户粮食产量、生活消费和口粮余缺等情况；一方面重新核实全村水地、旱地、粮食、棉花、油料、苇田、蔬菜等不同作物的种植亩数及产量，找出不同的社会消耗量，准确掌握每人平均粮食数额及全村余、缺粮的户数和总量。

培养树立典型。为了发挥典型的示范带动作用，推动统购统销的深入开展，县委对于踊跃卖余粮的先进个人进行表彰并作出规定：卖余粮 500 斤以下者表扬，500 ~ 1000 斤者发给玻璃匾，1000 ~ 2000 斤者披红挂花，2000 斤以上者县长亲自牵马、披红挂花。全县先后涌现出 928 名踊跃出售余粮、棉花和油料的先进典型。为贯彻省委“进一步发动群众，认真贯彻政策，全面完成征收与统购任务，做好统销工作”的指示，县委于 1954 年 11 月 5 日分 16 个点，召开了庆功授奖、欢迎入库及物资交流大会，与会的 2.67 万名群众听了模范们的事迹报告，看到县、区领导为售粮模范当场授奖、披红挂花、牵马游行，受到了生动的直观教育，一个卖余粮、棉花和油料光荣的气氛很快形成。一区在东汪大会以前只有 6 个村完成或超额完成统购任务，大会后剩余的 45 个村仅用了两三天时间，就自报完成了购粮任务。

认真执行粮食政策。在贯彻统购统销过程中，县委把贯彻粮食政策作为整个工作的主线，根据不同阶段的不同问题，对照粮食政策的有关规定认真检查、及时纠偏。如在统购初期，由于摸底估算不准、任务分配不当，政策和任务发生了矛盾，

部分村干部为了完任务，出现了追算过远、蔬菜折粮、扣除小孩不计人口等偏差，为此县委及时发出了《关于在粮食收购工作中要克服急躁情绪，严防意外事故发生》的指示，要求各级领导干部严格掌握收购政策，把贯彻政策与完成任务统一起来，要实事求是，余多卖多，余少卖少，不余不卖，缺者保证供应。根据这一精神，全县各村经过重新核查上级下达的任务，共有 273 个村的任务及时作了下调；当群众卖粮积极性起来、统购进入高潮时，再次强调检查政策，决不能挤掉群众口粮，更不能征收过头粮。同样在统销中，既要帮助先进村克服在供应上面窄量小的爱面子思想，又要帮助落后村纠正供应上面宽量大的偏向，保证供应实事求是、合情合理。当全县转入后期审发购粮证阶段，既要群众分组自报、村评议委员会评议通过，又要对全村各户逐个核查，防止个别缺粮户应供未供、余粮户投机取巧等现象发生。

切实加强党的领导。首先，建立县粮食统购统销领导小组和办事机构，具体负责这项工作；其次，抽调 233 名县、区干部组成工作组分包区、乡，协助乡、村党组织开展工作；三是坚持党的集体领导，克服工作组包办代替的作风，根据统购统销工作的进展情况，召开乡总支、工作组联席会议，共同分析统购统销中存在的问题，研究相应的解决办法，然后进村具体指导；四是发挥基层党组织的作用，支部委员分工包片、党员包户包人，要求党员在统购统销中除自己带头卖余粮之外，还要带头向分包群众作宣传。同时要求青年、妇女、民兵等群团组织积极响应党的号召，当好党的助手，努力把统购统销工作搞好。

由于县委的正确领导，邢台县的粮食统购统销工作进展顺利，并且取得了较好成绩。截至 1955 年 1 月 11 日，全县征购

粮食 6763715 斤、棉花（籽棉）14219696 斤、油料 1713686 斤，超额完成了任务。统销方面已发完购粮证票，供应粮食 26270776 斤（1954 年 7 月至 1955 年 6 月底），基本上达到了省委提出的“应购购足，合理供应”的指示要求，获得了经济、政治双丰收。

第三节 审干工作

1955 年 4 月 12 日，邢台县根据党中央的统一部署开始审查干部。

审干一开始，县委根据地委的要求，首先成立了审查干部委员会，由书记、常委组成，县委副书记李志宏主管。委员会下设审干办公室，由县委常委、组织部长武兴仁负责，后由县委委员王景春负责。办公室人员从县直各部门抽调。

审干的步骤是分层次、分批进行。县委委员以上的干部，档案全部上调地委，由地委进行审查，县里不再过问。其他干部由县委负责，分批审查。第一批是科、区级干部，第二批是党政部门一般干部，第三批是各行政局一般干部（包括中小学教师），第四批是农村党支部书记和农业生产合作社社长。

审干的具体做法是：查档确定对象、组织人员外调、核实上报材料、作出结论入档。

查档确定对象。就是首先查阅干部人事档案，看入党时间、参加工作时间与历次填写的档案资料是否相符，手续是否齐全；历史上有无脱党、变节行为，是否参加过顽伪军警和其他反动组织等情况。通过审查档案，对历史上有疑点的均列入审查范围，对历史清白又无现实问题的予以免审。

组织人员外调。凡列入审查范围的对象，经分析研究后，

都要组织人员进行外调。由于审查对象的问题几乎涉及全国各地、外调任务很大、审干办公室顾不过来，又从各单位抽调部分同志帮助到外地查证。当时，各地对这项工作都很重视。为了保证外调人员的安全，各大城市都有指定旅馆，专供外调人员住宿；有的地方比较乱，如南方一些边缘省份，土匪活动厉害，当地政府还派出专人保护外调人员。如外调人员在途中遇到困难，还可凭审干外调信找当地政府帮助解决。

核实上报材料。对于查证的材料严格按照审干手续办事，即查证材料包括地点、时间、人证、物证和具体活动这五个要素都必须搞清，索取证明严禁逼供信，如发现有类似情况，还要另行派人查证。在确信查证材料真实无误的基础上，对调查情况综合整理、写成材料，然后上报审干办公室。

作出结论入档。对于上报材料，无论审查对象问题的大小，审干办公室都要集体进行研究、拿出具体意见，做出适当结论，并将结论表同本人见面，由本人签字后，再装入个人档案。在履行手续时，填写人都要盖上个人手章和审干办公室公章，个别问题严重或不好结论需要上报的，还要报请审干委员会决定，并加盖审干委员会的公章，自始至终按照上级规定的有关程序去办。

邢台县在审干中涉及较多的是国民党问题。原因是抗日战争初期，国民党河北省政府主席鹿钟麟逃到邢台县西部山区，为了扩大自己的势力，曾在山区发展了一批国民党员。发展的方式有四种：一是履行正式手续加入国民党，即填写入党志愿书、由三名党员介绍，经县党部批准，报省党部发给冀临字党证；二是采取欺骗手段，把发展国民党说成组织“好人团”，宣传“好人团”是专办好事的，结果有些人稀里糊涂参加进去，最后上当受骗；三是用引诱的办法发展，宣传谁要加入国

民党，就给谁几升粮食吃，由于当时山区人民生活十分困难，有些人为了糊口就报名进行登记，算是加入了国民党；四是按数量领经费刺激发展，谁发展的国民党员多，谁领的经费就多。有的国民党员为了多领经费，就偷偷在背后给别人上了名。如路罗供销社的安邦秀，审干中发现国民党名单上有他的名字。经与本人谈话，他很着急，说根本没有加入过国民党。后经多方调查，才找到给他上名的那个人。那个人承认自己是国民党员，曾背着安邦秀上了名，多领了一份经费，但始终没有告诉安邦秀。关于国民党问题，中央文件明确指出，真正的国民党员要有介绍人、个人申请和组织审批手续，否则不是国民党员。根据这一文件精神，全县大部分人的国民党问题也就不存在了。

审干中发现的另一个问题是假中共党员。这类党员既没有入党介绍人，更没有任何入党手续，就进入党内参加活动。经本人交待和调查了解，原因是有些基层党组织开会制度不严格，有的群众听说开会，也不知是什么会就去参加。由于会上无人过问，登记名字也不审查，结果下次开会就当成党员通知本人，时间一长就把这些群众误认成党员。根据上级文件精神，像这样的假党员，只要审干时本人向党组织交待清楚，经审查没有其他问题，又合乎党员条件，从本人交待清楚之日起，就被吸收为正式中共党员。

通过这次审干，也确实查出一些人的问题。对有严重历史问题或有罪恶构成敌我矛盾的，审干办公室就不再结论，而把材料转交县委肃反办公室去处理；有时肃反办公室也把有一般问题的干部材料转来，由审干办公室作结论。此外，这次审干也帮助一些干部澄清了自己的问题，解除了组织的怀疑。如关常喜加入国民党一事，审干中第一次派人查证取回的材料证明

他是国民党员，组织上几次找关常喜谈话，他都不承认，后来领导另行派人去他老家关帝峪重新调查，才发现第一次所取证明材料是逼出来的。于是经领导研究，把第一次查证材料予以否定，解除了对关常喜加入国民党问题的怀疑。

邢台县的审干工作历时两年半时间，于1957年10月中旬结束。全县849名属于审干范围的干部经过摸底，有697人免于审查，152名应审对象经过细致的调查研究和三次复查，全部进行了结论处理。其中查证和本人交待一致而结论的135名，结论根据不足、让本人具结而解除怀疑的9名，伪造口供落实后解除怀疑的8名。

第四节 肃反运动

在审干工作进行中，发现一些暗藏在党政机关内的反革命分子，1955年7月中央决定开展一场肃清暗藏的反革命分子运动，并要求审干工作与肃反斗争交叉进行。

邢台县的肃反运动于1955年8月7日在全县展开。整个运动分思想发动、小组斗争、立案调查、组织处理和复查甄别5个阶段。参加肃反的对象包括文教、财贸卫生和党政群机关干部，方法是按系统分三批依次进行。

肃反运动开始后，邢台县委成立了由李志宏、孙志宏、武兴仁、李清忠、李培良组成的肃反运动五人领导小组，组长由县委副书记李志宏担任。领导小组下设办公室，主任由县委宣传部长李清忠担任。

根据地委的安排部署，邢台县小学教师肃反作为地委确定的试点率先在全区展开，具体负责这项工作的有李清忠、王怀礼和刘庆凯，地委宣传部长王周南也常来进行指导。

小教肃反的搞法基本上仿照地委中教肃反的模式进行。全县 1300 多名教员集中在会宁高小，分队编组后召开动员大会。大会由县委宣传部长李清忠主持，地委宣传部长王周南作报告，内容主要是传达党中央有关肃反运动的目的、意义、方针政策和上级有关指示精神，号召大家放下思想包袱，正确对待肃反，积极投入运动，不要当尾巴、拖后腿。

动员会之后，一边查档案、找线索，确定肃反重点对象；一边展开自我检查、互相揭发，对有问题的教员进行小组批判和斗争，迫使部分人交待出一些新的问题。如三区小学校长严钦，曾被评选为模范教师，运动中交待家里藏有武器，后来派人前往他家，果然从墙缝里取出了手枪和子弹。

经过查档和自我检查、互相揭发，全县小学教师队伍中的问题逐渐明朗化，归纳起来主要有两点：一是历史上参加过国民党、三青团和隐藏在教师队伍中的其他伪顽分子，二是打骂体罚学生和男女作风方面的问题。随后抽调部分历史清白的教师，根据审查对象的问题和线索，立案调查核实，然后按照上级有关政策对个人问题作出结论，并召开大会宣布处理结果。全县在半月时间内，先后召开了四、五次大会，总共抓了三十多人。

对于抓捕的重点人，会后从会宁被带回县里，集中继续审查。其中高顺臣按军统特务处理；赵宗贤按中统特务处理；杨增训、路钟奇两人有特务嫌疑，因事情比较复杂，曾跑遍全国不少地方进行调查，才把问题搞清；赵玉杰（女）本人曾交待参加过国民党的别动队，但别动队的性质是什么，谁也弄不清楚，所以始终没做结论。此外，这次肃反还涉及一些老师奸污学生等方面的问题，也被列入审查范围，其中有几个被判刑住进监狱，其余的都受到应有的处分。

小教肃反的后期进入甄别复查阶段。根据中央有关文件精神，通过重新甄别调查和谈话，对过去有历史问题、但没现实活动而定罪太重的人进行重新处理，从监狱中放出了一些人。东汪村杨增训系会宁高小教员，因当过国民党宪兵少校干事而被逮捕。经核查，杨虽在国民党军队中职务较高，但查不出什么罪恶，杨于1949年在兰州向解放军一野部队投诚，经二兵团干训大队学习后回村，在邢台任教期间又无反动言行，故从狱中将杨放出，安排其仍任小学教员。

邢台县的小教肃反和地区中教肃反一样，有过“左”的行为。如规定参加肃反的人员吃住在学校，学校前后门紧紧关闭，没有特殊情况哪儿也不准去。由于气氛紧张，宋家庄乡一个小学教员去会宁参加肃反时，走到黄店村砖窑趁打尖吃饭之机上吊死了。白塔村一个姓翟的小学教员到会宁一看阵势不对，便趁着天黑偷偷跑掉，后派人找了两天，才把他找到，回来后把他打了一顿，还把他当成运动的典型进行批判。经过这两个事件，空气更加紧张，参加肃反的小学教师在检查时谁也不敢隐瞒自己的问题，有的还无中生有为自己编造了荒谬历史，结果给后来查证落实带来很大麻烦；小教肃反的另一个问题是抽调的个别教师担任外调人员，在查证过程中带有私人成见，有的甚至事先把材料写好，然后念给被审查对象，逼迫他们承认，出现了诱供和逼供现象。如最初逮捕的7个人，经过重新调查，发现事实与供词不符，只好将他们放出。

会宁小教肃反结束后，县委对运动的开展情况进行了总结，地委下发了文件，介绍了邢台县小学教师肃反的具体作法。

1955年冬，邢台县开展第二批肃反运动，这批肃反对象是财贸卫生系统干部。全县各供销社、诊疗所的干部集中到一

起，也是首先学习动员讲明政策，然后进行自我检查和互相揭发，从中发现重点人，再进行详细审查和调查，最后拿出处理意见。

邢台县第三批肃反于 1956 年夏在党政群机关干部中进行，全县各单位除留下看门的之外，所有干部都集中到县政府大院的一个屋子里，形式和前两批大致相同。由于党政群机关有问题的干部在审干时已交待清楚，并经调查作过结论，如李桐生的被俘问题等，所以机关肃反对每个人的情况底码较清，没有一个被定为反革命。此外，县豫剧团和丝弦剧团也参加了肃反，因是流动单位，县肃反办公室派刘庆凯等人随团跟班、边演出边参加运动，但没有搞出什么问题。

邢台县的肃反运动从 1955 年 8 月开始，到 1957 年底结束。全县 485 个单位 2138 人经过认真清理，共查出有一般政治历史问题的 481 人、反革命分子 10 人、坏分子 3 人、刑事犯罪分子 28 人。由于当时对阶级斗争尖锐的程度估计过于严重，有些问题政策界限不清，对某些人的错斗、错捕、错判没有得到甄别，使他们受到不公正的处理，直到中共十一届三中全会以后才得以解决。

第五节 知识分子政策的贯彻与落实

1956 年 1 月 14 日，党中央在北京召开了关于知识分子的会议。周恩来总理在会上传达和阐述了毛泽东主席关于“向科学进军”的指示，肯定了知识分子在社会主义建设中的地位和作用，以及如何加强党对知识分子和科学文化工作的领导、妥善解决有关知识分子的工作安排和生活待遇等问题，同时提出了制定 1956 年到 1967 年科学技术发展远景规划的任务。毛泽

东主席在会议结束当天到会并讲了话。2月24日，中央政治局根据周恩来的报告和毛泽东的讲话，作出了《中共中央关于知识分子问题的指示》。

根据省、地委的安排部署，邢台县委成立了知识分子问题五人小组和知识分子问题办公室，并在学习文件、领会精神、制订全县向科学文化大进军计划的同时，重点研究了本县知识分子的现状、问题及政策落实等相关事宜。

邢台县共有知识分子 807 名，占全县总人口 27 万人的 0.03%，其中大学毕业或肄业的 10 名，初中（包括初师）以上程度的 797 名；从分布情况来看，教育界 435 名，医务界 169 名，文化部门 10 名，县直其他部门 58 名，在乡知识分子（新初中毕业或旧初中以上文化程度的）135 名。

邢台县委过去对知识分子的领导主要存有三个方面的问题：一是在执行中央“团结、教育、改造”知识分子政策上，由于思想上的宗派主义情绪，对知识分子抱有偏见，致使工农干部与知识分子之间、知识分子中党员与非党员之间存有不同程度的隔阂；二是县委领导平时主动接近知识分子太少，对他们的工作条件和思想状况缺乏了解和研究；三是对于知识分子的使用多数适当，但也有部分存在学非所用、用非所长、大材小用等现象。

针对上述问题，县委分别于 2 月中旬和 4 月中旬先后召开了由 490 多名教师和医生代表参加的知识界座谈会，通过学习周恩来、郭沫若、张承先等人关于知识分子问题的报告，开展批评和自我批评，揭摆县委对知识分子领导上存在的问题，既丰富了县委今后对知识分子加强领导的内容，又使与会人员认识到知识分子在社会主义建设中的重要作用、增强了向科学文化进军搞好进修的自觉性。

为了消除工农干部与知识分子、党员知识分子与非党知识分子之间的隔阂，县委除了组织县直各单位学习周恩来等人的报告和中央关于知识分子的政策，明确向科学文化进军的重要意义和知识分子在国民经济建设中的重大作用，并在学习检查的基础上发动向科学文化进军外，还于6月26日召开了为期5天的邢台县知识界代表大会。

参加大会的代表共计277人，其中教育界代表168人，医务界代表40人，文化和农村部门及县直其他机关代表69人。

大会的中心议题是：清除党政工农干部与知识分子之间的隔阂，在思想感情上与知识分子建立同志式关系，切实结成工农知识分子联盟。在此基础上，掀起向科学文化大进军的高潮。

大会首先由县委第二书记、县长何耀明作了如何落实中央“关于知识分子问题”的报告，总结了历年来知识分子在革命运动和国家建设中的作用，肯定了成绩，正确地提出了工作中的缺点。接着，县、区党委及文教、卫生等部门负责人与知识分子见面，并和与会代表一起分组讨论。由于双方都能本着“畅所欲言，大胆提出问题，分清是非，明确责任”的精神，开展批评和自我批评，特别是领导同志检查自己的错误态度十分认真，进一步打消了代表们的顾虑，因此会上发言既普遍又热烈，不少人把长期埋在心里的话和不愿告人的事都在会上毫无保留地说出来，真正达到了“知无不言、言无不尽”，为今后工作中开展批评和自我批评树立了榜样。

在深入讨论、揭摆问题、消除隔阂、增强团结的基础上，县委及时组织了向科学文化进军的经验交流，听取了县一中教师樊甦和五四电影队李喜民二同志的典型发言，使大家认识到向科学文化进军的目的和要求，增强了通过“在职进修”、不

断提高自己专业技术和文化水平的自觉性。

大会结束前，由县委知识分子问题办公室根据分组讨论的结果解答了代表们提出的 34 件提案，会后吸收吴玉书等条件具备的知识分子加入了共产党。

这次大会显示了工农和知识分子联盟的日益加强，标志着党和政府与知识分子关系的日趋改善，不仅对全县知识分子的团结产生了积极影响和作用，而且激发了他们“在职进修”、钻研业务、向科学文化进军的极大热情。

第六节 政治文化建设的新进展

在学习宣传过渡时期总路线和贯彻实施“一五”计划过程中，邢台县的政治文化建设同样取得可喜进展。

首先，在政治建设方面：一是 1954 年 7 月 5 日，邢台县第一届人民代表大会在县政府礼堂召开，经过选民推选的 196 名人民代表参加了会议。会议听取了县委书记陈修俭作的《关于国家过渡时期总路线的报告》，审查了县长何耀明作的《关于半年来政府工作的检查报告》，通过了《农业区域划分（草案）》，学习了《宪法》（草案），审查处理提案 848 件，同时选举何耀明、邵星、郭爱妮、刘梅珍、王量宏 5 人为出席省人大代表；二是 1955 年 5 月 20 日，新中国建立后邢台县第一届党代会召开（新中国建立后重新排列），全县共选出代表 287 名，实出席 276 名，14 人列席了会议，省委派员及地委书记李吉平到会指导。会议学习了中共七届四中全会文件，审议通过了由赵明琛、张玉美分别作的《县委工作总结报告》和《工作计划报告》，选举产生了由 21 名委员组成的中共邢台县第一届委员会，陈修俭、张玉美、赵明琛分别当选为县委书记、第

二书记和副书记。会议还选举陈修俭、何耀明、张巧云为出席省党代会代表。

其次，在文化建设方面，中小学教育、成人业余教育和文化、出版、卫生等工作都取得了较好成绩。

中小学教育：1949年，全县只有9处完全小学，1955年发展到74处，是1949年的8倍。1954年通过贯彻国务院《关于整顿和改进小学教育的指示》精神，对全县345处小学普遍进行整顿，并且订立各项规章制度加以约束，逐步使教学秩序趋于正规；中学教育自1952年在浆水创建邢台县第一所初级中学之后，1956年县教科把浆水中学改为邢台县第一中学，邢台县师范学校改为邢台县第二中学并在同年7月由邢台市靛市街迁至会宁村。9月，全县又发展孔桥、晏家屯、东先贤、崔路、路罗、马河六处完小为“戴帽”中学，每校各招收初中两个班、学生110名。至此，全县共有初级中学8处、学生1543名，相当于1952年的6倍。

成人业余教育：建国后，广大农民从政治上、经济上翻了身，迫切要求学习文化，实现文化翻身。1949年12月5日，教育部发布《关于开展1949年冬学工作的指示》，1950年召开全国第一次工农教育会议，指明了业余教育的方向和任务，邢台县当年办起冬学320所。1951年2月28日，教育部发布《关于冬学转为常年农民业余学校的指示》后，全县开始组织常年班，称之为农民夜校或民校。从此，冬校与民校并存，除集中班外，还出现了地头学习小组、邻里学习小组、炕头学习小组、速成识字班、妇女识字班和送字上门、见物识字、包教包学、互教互学等多种学习形式。1952年，全县冬校、民校经过整顿，常年坚持学习的人数达到2万人，占全县文盲半文盲96482人的五分之一。1955年下半年，为使扫盲工作适应

农业合作化运动蓬勃发展的需要，县教科首先制订出在四年内扫除全县青壮年文盲的初步规划，并经县扫盲委员会审查修改后通过。接着在专署指导和县委主持下，于同年 11 月上旬召开了全县文教三级干部大会，分析了全县合作化运动的新情况，批判了扫盲工作中的右倾情绪和保守思想，提出加强领导、大家动手、掀起扫盲运动新高潮的号召和要求。随后各区乡村层层召开会议进行贯彻、深入动员，进一步鼓舞了群众识字学文化的热情，全县参加学习的人数很快由原来的 2 万人增到 30434 人。鉴于前四区扫盲工作差距较大，县教科和扫盲委员会在团地委、县委协助下，于 12 月 23 日在南王段召开了晏家屯全区乡长、社长、团支委、教育委员和扫盲积极分子 500 人参加的向文化大进军动员大会，从而带动其他三个区迅速扭转了原来的落后局面，推动了全县扫盲运动更大规划的开展。截至 1956 年 1 月 20 日，全县已有 660 个自然村开学占全县 711 个自然村的 92%，入学人数 74718 名占全县文盲半文盲总数的 79.4%，无论开学村数和学习人数均超过以往任何一年。

文化工作：随着我国经济的恢复和发展，人民群众对于文化生活的要求不断增长。为了适应农业合作化高潮的新形势，县文化科在 1956 年着重抓了农村俱乐部的建立，通过开会宣传动员、深入各村组织筹建，使农村俱乐部由 1955 年的 60 个增加到 313 个，其中包括中心俱乐部 88 个、一般俱乐部 225 个。在此基础上，将全县分成 8 个点，建立 8 个中心俱乐部辅导站，由文化馆（站）分期分批训练了 650 名活动骨干，然后回村进行业务传授，使农村俱乐部的表演水平普遍提高。此外，在繁荣文艺创作和文化设施建设上也取得了一定成果。其中，文艺创作方面，县文化馆创办了以编写俱乐部演唱材料为

主的内部刊物，每月刊发一期，同时培养了一批写作骨干，全年共创作各类作品 2500 多篇。文化设施建设方面，1956 年 6 月增添了一部电影机，使全县的电影放映队增加到两个，全年共放映 253 场，观众达 368186 人次；同年 6 月，县图书馆开始筹建，10 月 3 日正式开放，馆藏图书除古籍类之外还有新版书籍 5900 册，全县群众既可到阅览室看书，又可借书回家阅读。

出版工作：1956 年初，农业实现合作化之后，走上集体化道路的广大农民精神振奋、意气风发，生产积极性空前高涨。为了更好地宣传党的各项方针政策，县委决定创办一份报纸（经省文化厅批准，印刷经费由省里拨给），报纸的名称定为《集体农民》报。该报的性质属邢台县委的机关报，也是全县人民群众自己的通俗报纸。

《集体农民》报的办报宗旨是紧紧围绕党在各个时期的中心工作，面向基层、面向群众，宣传群众、教育群众，不断提高广大群众的政治觉悟，鼓舞全党和干部群众建设社会主义的热情。

《集体农民》报的办报方针是全民参与、全党办报。要求各级党委加强对报纸的领导，明确各区委和驻乡指导员为当然通讯员，除自身带头写稿外，每乡都要培养发展 3 至 5 名通讯员，组建一支庞大的通讯员队伍，同时欢迎全县各条战线的广大群众关心党报、踊跃投稿。

《集体农民》报宣传的内容是党在各个时期工作的方针和政策、党的生活、时事新闻、教科文艺等方面的知识。

《集体农民》报为八开二版，铅印，每周一期，每期容纳 7500 至 8000 字。报纸出版后试刊 3 期，从第 4 期开始公开征订。收费标准按中央规定，每张 2 分，每月 9 分，每季 2 角 6

分，预订报费按月、季、年订均可。

《集体农民》报由县委副书记李志宏分管负责，县委宣传部长李清忠兼报社总编辑，副总编先后由刘光德、杨冬葵等同志担任。

在配齐报社人员、进行具体分工的基础上，经过同志们的积极筹备，《集体农民》报从5月17日起成功试刊3期，于6月7日正式创刊。从此，邢台县人民有了自己的报纸，不仅开阔了群众的视野，而且拓宽了上下沟通的渠道，进一步密切了党群之间的关系。

卫生工作：在农业合作化高潮的推动下，卫生科仅用了一个月时间，就把全县721名中西医私人医生组成72个联合诊所，同时新建卫生所一个、地段医院一个。至此，全县共有7个联诊所、5个卫生所、2个医院、1个防疫站、1个妇幼保健站，形成了一个比较完备的医疗体系。卫生工作除坚持正常为群众看病治病外，还主要抓了以下三项：一是卫生防疫工作。由于1956年阴雨连绵、气候潮湿，多发病发生十分严重，县防疫站协同卫生所、联诊所医生及时抢救治疗，使占全县人口1.8%的4375名患者恢复了健康。另外，培训了45名消毒员、为丘陵区25个村庄的井水进行消毒、保障了9600名群众的饮水卫生；完成了全县甲状腺病、性病的摸底调查工作，为24530名青少年儿童种了牛痘。二是妇幼保健工作。1956年新建接生站95个、接生组10个、联诊所内设接生员30个、培养和改造旧接生婆634名，通过对全县955名接生员进行普训与整顿，已有191名接生员掌握了新法接生技术。据同年9月底统计，全县采用新法接生的1599名婴幼儿，生产都很顺利、母子均得平安。三是爱国卫生运动。全县依靠青年团、少先队组织和广大群众，先后掀起了声势浩大的“除四害、讲卫

生”运动。通过这一活动，不仅消灭了传播病菌的苍蝇、老鼠，而且清厕扫街、积攒肥料、净化了环境，同时涌现出一批“除四害”积极分子和卫生模范单位（村）及个人。

第 四 章

社会主义基本制度的建立

在进行有计划的经济建设的同时，我党适应中国特点，成功领导和完成了对个体农业、手工业和资本主义工商业的社会主义改造，实现了从新民主主义到社会主义的伟大转变。

第一节 农业的社会主义改造

一、农业实现合作化的历程

变革生产关系需要有个过程。废除封建土地制度从减租减息开始，后经土地改革运动才彻底完成。由土地归农民个体所有转为社员集体所有、建立生产资料公有制，同样需要一定的时间。

(一)

农业的社会主义改造是从组织临时互助组和常年互助组开始的。农业生产互助组虽是个体农业向社会主义转变的最初形式，但由于互助组的土地仍属各户分散经营，在抢收、抢种季节，组员都想安排自家农活，因而经常出现土地所有与共同劳动之间的矛盾。同时，扩大再生产、农村阶级分化无能为力等弊端也难以解决。

邢台县委在领导农民互助合作的进程中，一方面看到大部分获得土地的农民生产热情高涨，有走社会主义互助合作的积

极性；另一方面也看到少数农民不缺牲口不缺地，自发倾向抬头，对互助生产不感兴趣，有的户劳力、牲口俱全，日子越过越好，甚至发家开始雇工干活。相反，有的户缺畜少劳经不起天灾人祸的重压而被迫出卖土地，日子越过越穷，两极分化的现象重新在农村发生。针对上述情况，县委在 1952 年初学习了党内下达试行的《中共中央关于农业生产互助合作的决议（草案）》，并根据 1951 年省党代会提出的每县可试办一两个初级社的要求，决定在组织群众搞好互助合作的同时，试办初级农业生产合作社（简称初级社），引导农民走社会主义集体化道路，进一步从根本上解决互助组无法解决的难题。随后全县分别在山区、丘陵、平原三个不同类型的地区选拔了王俊生、王志琪等 7 名党支部书记和劳动模范，于同年 2 月 15 日由县委带领，赴饶阳县五公村学习耿长锁的办社经验，回县后首先在水门、折户、杜彬、东川口、尹贾乡、前炉子、南康庄等 7 个村试办了初级社。当年社社粮食比互助组增产，立即吸引了农民视线。到秋收种麦时，全县已有 1270 户参加的初级社 45 个。

1953 年 2 月 15 日，毛泽东主席南巡路过邢台，听取了张玉美县长对全县互助合作情况的汇报，并作了“积极领导，全面规划，典型引路，稳步前进”和“邢台是个老区，合作化可以提前”等指示，县委随即作出了扩大试办初级社的决定。5 月，通过进一步深入宣传贯彻《中共中央关于农业生产互助合作的决议（草案）》，尤其是 11 月份开始大张旗鼓地宣传党在过渡时期的总路线和总任务，紧接着又在 12 月份认真贯彻《中共中央关于发展农业生产合作社的决议》，有力地促进了新社的发展。到年底，全县初级社已达 116 个。

从 1954 年起，初级社进入大规模发展阶段。截至 12 月

底，全县共建初级社 535 个，参加农户 15192 户，占总农户的 27%。加上已经成立的 1874 个互助组，组织起来的农户占全县总农户的 85%。

1955 年 10 月，毛泽东主席《关于农业合作化问题》的报告和中共七届六中全会通过的《关于农业合作化问题的决议》传达到基层，各级党组织通过检查互助合作的进展情况，进一步克服了“右倾”和“保守”思想，迅猛掀起了合作化高潮，加速了合作化的进程。到 11 月底，全县初级社已达 927 个，参加农户 57828 户，占总农户的 97%，基本上实现了半社会主义性质的合作化。

(二)

初级社是农民在常年互助生产基础上组织起来的半社会主义性质的集体经济组织，是由个体经济向社会主义集体经济转变的过渡形式。以土地入股、统一经营为特点的初级社，克服了互助组时期的共同劳动与土地分散经营之间的矛盾，实现了全社土地统一使用和劳力统一安排，既便于因地制宜种植、充分发挥地力而增产，又便于分工分业、发挥特长，调动每个社员的生产劳动积极性。同时，初级社具有一定的公共积累，为进行农田水利基本建设、推广使用先进技术和新式农机具也创造了一定的条件。但由于初级社的土地和其他生产资料仍归社员个人所有，并参加一定比例的分红，一部分生产资料较多的社员（多为上中农）投工少仍能占有他人的劳动果实，而生产资料较少的社员（多为贫农、下中农）尽管投工多收入却比不上生产资料较多的社员。此外，由于初级社没有动摇或否定私有制基础，也有碍于合理的统一开发，影响大规模农田水利基本建设和扩大再生产。

1955 年 10 月，县委根据毛泽东《关于农业合作化问题》

的报告和七届六中全会《关于农业合作化问题的决议》重新制定规划，计划到 1957 年底，在实现初级农业生产合作社的基础上，用两年时间分期分批地将初级社过渡为高级农业生产合作社（简称高级社），并具体研究了初级社转高级社的条件，确定水门、东川口、前炉子等社为创办高级社的试点。但在强烈的反“右倾”、反“保守”政治气氛的冲击下，县委原定发展高级社的计划被打乱，全县在迅猛实现半社会主义合作化之后，又马不停蹄地掀起完全社会主义合作化高潮。结果仅用了两个多月时间，全县 927 个初级社就在 1956 年 1 月底合并转为 308 个高级社。其中有 33 个互助组连升两级，直接进入高级社。至此，邢台县对农业的社会主义改造提前急促完成。

鉴于农业社会主义合作化来势迅猛，点上还未结果，面上已经开花，致使县委起初对有关政策宣传不深入、工作不细致、指导不具体，结果造成一部分群众随大流入社后，产生这样那样的顾虑、思想不稳；一些基层干部不顾条件、盲目并建联村社和联乡社，使得一些正在进行农田水利建设和准备购置牲口、农机具、建盖饲养棚的先进社因怕合并后吃亏而中途停顿。

根据上述情况，县委遵循边发展、边整顿、边巩固的原则，采取了四项措施：首先，连续发布文件，召开干部会议，集训建社骨干，重申转高级社仍然坚持“自愿互利”的原则，明确规定土地、山场、树木、苇田、牲口、羊群、中型农具等生产资料的具体政策；提出高级社的规模以一村（行政村）一社为宜，下设生产队、组，实行统一经营、分级管理制度，推行按件记工、定额管理等劳动计酬办法。其次，抽组干部帮助乡社，搞好建社、整社工作。一是通过召开基层干部会和万人群众大会，大张旗鼓地宣讲高级社的优越性及生产资料的各项

政策，坚定社员走社会主义道路的信念和决心；二是调整高级社的规模，果断地停建了联村社、联乡社，把 308 个社划为 590 个，基本上实现一村一社；三是发动社员搞好生产资料评价、选好社干、制定社章以及当年生产计划和长远规划；四是通过银行发放低息公有化股份基金贷款，支持贫下中农入社；五是推广五区委转社的经验做法。即：第一步，摸清取消土地分红后各户的收入情况底数；第二步，以东川口、前炉子社章为样板，结合本社具体情况制定社章；第三步，民主讨论生产计划，开展劳动竞赛，把社员走社会主义道路的热情和当前春耕生产结合起来，在生产运动中加深对高级社优越性的理解和认识。再次，加强农村思想政治工作，提高社员的思想觉悟。针对少数社员加入高级社后不顾农活质量、单纯挣工分以及不关心集体、不爱护公共财物等问题，坚持正面宣传教育、不断提高思想认识，努力使社员思想觉悟与经济基础相适应；要求各基层党组织仿照孝子村党支部的做法，结合本地实际宣传高级社的优越性，增强社员走集体化道路的自觉性；经常对社员进行社会主义、集体主义教育，正确处理国家、集体和社员个人三者关系，树立“爱社如家”的思想；第四步，打击反革命分子破坏活动。在实行粮食统购统销和农业合作化运动中，发现部分反革命分子利用反动会道门制造谣言、蛊惑人心，进行破坏活动。根据地委指示，县委部署搜捕犯罪分子工作，在 1956 年后半年内共破获集团案件 17 起、抓捕各类犯罪分子 105 名。通过采取以上措施，进一步稳定了社会秩序和广大社员的情绪，使高级社逐渐巩固，并取得了新的进展。

二、毛泽东听取张玉美汇报和为邢台县的两篇文章写按语

在实现农业合作化过程中，邢台县两次受到毛泽东主席的

亲切关怀：1953年毛泽东南巡途中在列车上听取了县长张玉美关于邢台县农业合作化的工作汇报；1955年在编写《中国农村的社会主义高潮》一书时，毛泽东亲自为邢台县报送的两篇文章写了按语。

(一)

1953年2月15日（农历正月初二）上午9时许，邢台县委第二书记、县长张玉美正在参加邢台地、市、县联合举行的欢迎赴朝志愿军回国报告团春节招待会，忽然接到火车站要他和地委书记李吉平马上去的电话通知。二人刚到车站等候，毛泽东的专列已由北向南徐徐进站。车刚停稳，只见车厢内走下公安部长罗瑞卿和河北省副书记马国瑞，地委书记李吉平把张玉美介绍给他们后，张玉美随即上车来到接待室。罗瑞卿对张玉美说：“主席大年初一夜里从北京出发，沿途要做些调查研究，第一个就由你来向主席汇报。”

听说要见毛泽东主席，张玉美顿时惊喜万分，可一听说要向主席汇报工作，心里又有些紧张。罗瑞卿见张玉美神态不安，便安慰他不要发慌，并说：“至于汇报嘛，主席问什么，你就讲什么好了。”随后把他带到车厢会议室，等待毛泽东主席的到来。

不一会儿，毛泽东从车厢会议室南门进来。他看到张玉美初次见面有些紧张，便与他拉起家常，待他心态恢复正常后，先问了一下邢台县镇压反革命和“三反”、“五反”运动的大致情况，接着又让张玉美详细汇报全县互助合作的开展情况。于是，张玉美便向毛泽东汇报了全县的地理概况和互助合作从1940年在邢西抗日根据地兴起一直发展到今天的大致过程。

当张玉美汇报了近两年贯彻中央和省、地委关于合作化的指示精神，在全县试办初级农业生产合作社、夏秋两季普遍增

产、群众入社热情很高时，毛泽东点点头说：“是啊，农民就是经验主义者，办社就是为了多打粮食嘛。增产与否，应该成为检验农业社成败的主要标准，看来互助合作要比单干好啊。”接着，张玉美又重点汇报了水门、东川口两个村建社的情况。当谈到东川口村由于群众发动得好，1952年建社当年，粮食总产就达到27万斤时，毛泽东兴奋地说：“是啊，多数农民是愿意走社会主义道路的，因为这是一条由穷变富的道路，关键是我们领导采取什么态度。”随后，毛泽东又问张玉美办社当中存在什么困难和问题，张玉美从劳动管理、分配办法、组织领导等方面作了汇报，毛泽东都一一提出了指导意见。

午饭后，毛泽东休息了十几分钟，继续听取张玉美汇报。毛泽东问：“合作化搞起来了，妇女的情况怎样？参加没参加呀？”张玉美说：“参加了。不但现在参加了互助合作，早在抗日战争时期就参加了。”接着汇报了折户村郭爱妮组织妇女搞纺织，两次参加太行区群英会，被评为全区纺织英雄，1950年出席了全国工农兵劳动模范代表会，建国后为使带孩子妇女都能参加生产，又在全村创办了托儿互助组，县委及时向面上推广，使全县到1952年初托儿互助组达458个、入托儿童1229人、解放妇女劳动力1881人。

毛泽东听后提高嗓音强调说：“妇女要解放，必须在政治上解放，这是先决条件。但要真正解放，还必须在经济上和男人一样，必须参加生产劳动，这是基础。”接着又问：“《婚姻法》公布后，贯彻得怎么样？妇女地位提高了没有？”张玉美说：“《婚姻法》在全县已普遍贯彻。山区在抗日战争时期就开始贯彻边区制定的《婚姻法》，妇女和男人一样参加政治活动，一样参加生产劳动，真正实现了男女平等。县委对妇女工

作也很重视，从 1950 年到 1952 年，三年有三位女劳模进京参加国庆观礼，并荣幸见到您老人家，一时在全省传为佳话。”随后，又以郭爱妮、王葆荣、韩秀娥等妇女典型为例，具体说明了妇女地位的变化。毛泽东一边听、一边频频点头，并对张玉美说：“妇女的伟大作用在经济方面，没有她们，生产就不能进行。你们县妇女工作搞得不错，要充分发动妇女参加田间生产劳动，在生产中必须实行男女同工同酬，实现真正的男女平等。”

在毛泽东问到县委怎样领导互助合作运动时，张玉美又从深入基层、调查研究、抓点带面等六个方面作了汇报。毛泽东听后满意地说：“你们的做法不错，概括起来就是积极领导、全面规划、典型引路、稳步发展。”

晚饭后，列车将到郑州站。毛泽东拍着张玉美的肩膀说：“玉美，今天你谈得很好。看来，农业不先搞机械化，也能实现合作化，中国不一定仿照苏联的做法。今后有什么新情况、新经验，可写成材料报中央办公厅给我看。”当张玉美请毛泽东对县里工作给予指示时，毛泽东抬起头语重心长地说：“邢台是个老区，合作化可以提前。在合作化问题上，一定要本着积极、稳妥、典型引路的方法去办。你们县妇女工作也不错，要很好总结这方面的经验。”最后，毛泽东问张玉美愿不愿意到外地转转，张玉美看到毛泽东工作很忙，不愿给他老人家再添麻烦，便以县里已经安排三千会为由，没有再跟随毛泽东南巡。

随后，张玉美恋恋不舍地告别毛泽东从郑州下车，第二天赶回县里向领导班子成员和全县人民报告了这一振奋人心的喜讯，并按毛泽东的指示研究安排落实的措施，使全县的互助合作揭开了新的一页。

(二)

1955年7月，中共中央办公厅根据掌握的线索和情况，通知邢台县委报送东川口农业生产合作社办社的经验，时任邢台县委第二书记兼县长的张玉美亲自组织县委农工部和办公室的同志整理材料、上报中央。8月15日，中央有关部门负责人邀请东川口农业生产合作社社长王志琪到北京汇报工作，王志琪当面向有关领导详细介绍了1952年全村实现合作化的情况。毛泽东的秘书田家英根据王志琪的谈话记录和县委报送的材料，重新整理成一篇文章，题目是《河北省邢台县东川口村是如何达到合作化的》，呈交毛泽东审阅时，毛泽东在这个题目后面特意加上“东川口农业生产合作社社长王志琪谈话的记录，一九五五年八月十五日”一句话，并对文章个别地方进行了修改。这年9月，为了展现全国农业合作化运动的规模、方向和前景，动员各级党委全力以赴、切实把合作化运动搞好，毛泽东用11天的时间，闭门对廖鲁言和中央农村工作部选送的120篇介绍合作化运动的文章进行了阅读修改和研究，并对其中的部分文章写了按语，开始编写《怎样办农业生产合作社》一书，其中介绍邢台县东川口是如何完成合作化的文章题目改为《邢台县东川口是怎样完成合作化和达到增产的》被编入河北省部分，排列为全书第二篇，毛泽东特为此文写了分量较重的按语。到1955年12月下旬，农业合作化运动的形势发生了重大变化，毛泽东又对《怎样办农业生产合作社》进行了重编，书名改为《中国农村的社会主义高潮》，《邢台县东川口是怎样完成合作化和达到增产的》一文及对此文写的按语被收入书内，文章的题目改为《只花一个多月就使全村合作化》。与此同时，邢台县委报送的《邢台县民主妇女联合会关于发展农业合作化运动中妇女工作的规划》也被收入，毛泽东同样为

此文写了按语。

毛泽东对《只花一个多月就使全村合作化》一文的按语是：“这个材料有很大的说服力。使一个地方健全地达到合作化的问题是党的政策和工作方法的问题。只要我们党对于处理合作化问题上的各项政策是正确的，只要我们党当着发动群众加入合作社的时候所采用的工作方法，不是命令主义的或者简单从事的方法，而是向群众讲道理，作分析，完全依靠群众自觉自愿的方法，那么，完成合作化，并且达到增产，决不是很困难的。河北省邢台县东川口村是老解放区，全村 70 户，在 1952 年以前都加入了互助组，有一个强的党支部，又有王志琪那样为群众所信任的领袖人物，各方面的条件都成熟了。所以那个村，在 1952 年，只费了一个多月的时间，就建成了合作社，完成了半社会主义的合作化。在条件没有这个村这样完备的地方怎么办呢？那就是准备条件的问题，有几个月，或者一年，或者更多一点时间，也就可以了。条件可以边做边准备。办一些小社，就是替全村全乡全区的合作化准备条件。东川口这个材料还着重地说明了党支部如何向群众进行宣传教育工作，如何依靠群众的自觉自愿去建立合作社的问题。其中有所谓‘倒宣传’，是很值得注意的一点。关于劳动组织和劳动管理方面的问题，这个材料描绘了整个曲折变化的过程，结果出现了逐年增产的巨大的成绩。事实证明，这个合作社是健全的。一切合作社，都要以是否增产和增产的程度，作为检验自己是否健全的主要标准。”

毛泽东对《邢台县民主妇女联合会关于发展农业合作化运动中妇女工作的规划》一文的按语是：“这一篇很好，希望各县民主妇女联合会仿照办理，县委应当在这方面加强领导。使全部妇女劳动力，在同工同酬的原则下，一律参加到劳动战线

上去，这个要求，应当在尽可能短的时间内，予以实现。”

毛泽东主持编写的《中国农村的社会主义高潮》一书长达 90 多万字，共收入各地材料 176 篇，其中写按语的材料 104 篇，而邢台县就有两篇被收入此书，并均由毛泽东写了按语，足见毛泽东对邢台县工作的重视和关心。它鼓舞着全县人民在党中央的领导下奋发努力，不断把各项工作推向前进。

第二节 手工业的社会主义改造

对个体手工业的改造，是过渡时期总路线提出的三大改造任务之一。改造个体手工业的任务，就是经过合作化的道路，把手工业劳动者的个人所有制改变为集体所有制。

邢台县共有手工业从业人员 5350 人，资金 117200 元。其中个体手工业者 1720 人，农兼手工业者 3630 人。按照行业划分的具体情况是：铁业 573 人，木业 369 人，石灰 145 人，砖业 70 人，石匠 120 人，地毯 40 人，土纸 40 人，皮革 39 人，植物油 60 人，荆、柳编 110 人，席业 3000 人，麻业 569 人，鞭炮 100 人，其他（缝纫、棉织等）115 人。手工业改造前，帮助加工订货、包销代销产品、组织摊点生产主要由县社生产科负责；手工业改造开始后，县社生产科从县社分出成立邢台县手工业联合社，县社副主任王景春兼主任，谢文思、李守信、姚德增任副主任，手工业的改造和生产业务转交县手工业联合社承担。

1953 年底，党中央制定了过渡时期总路线，正式提出对农业、手工业、资本主义工商业进行社会主义改造。邢台县委经过研究，首先成立了私营商业和手工业社会主义改造五人领导小组，县委副书记赵明琛主抓，下设私营商业和手工业社会

主义改造办公室，简称私改办，县财贸办公室、工商科、供销社、手工业联合社等部门参加。全县手工业的改造工作具体由县手工业联合社分管负责。

为使全县手工业的改造工作有序展开，县手工业联合社首先在宋家庄镇进行试点。宋家庄是邢台县西部山川的一个较大集镇，从事铁木加工、钉马掌、修鞋等行业的手工业者较多。县手工业联合社派人来到该镇，通过报纸、广播和开会宣传“三改一化”的方针政策，搞好思想发动，并选择突破口，做通在宋家庄开木匠铺、影响力较大的放甲铺村霍凤池的工作，随后铁匠王九来、木匠霍天章、醋房郭玉景等人也表态同意组织起来。

宋家庄镇的手工业者联合到一块很快建立了组织，名字叫宋家庄镇手工业组，霍凤池任经理。接着对每户的工具、财产进行盘点折价，吸收各户入股。由于每户家底不同、财产有多有少、师傅和徒弟情况有别，于是就动员家底厚、财产多的户多入股，徒弟没钱的向师傅借款入股。对入股后剩余的部分先不退还本人，暂留组内作为贷款，按银行付给利息，股金直接参加分红。在建立组织、解决资金的基础上，为便于今后生产和收益的分配，又对每个人进行了工分评定，初步确定师傅一天 10 分，徒弟一天 2.5 分。此后又根据县里安排，把宋家庄供销社的路宗泽派到手工业组担任理事会主任，郭金世派去当会计。在充实人员、加强领导力量的同时，通过组织大伙学习上级有关文件，对人员思想、生产管理和各项制度进行整顿，把宋家庄镇手工业组及时转为手工业社。

在宋家庄进行试点的同时，县手工业联合社还派出工作组深入烘炉比较集中的南大郭周围各村，向广大铁匠宣传党和国家有关个体手工业改造的政策，动员他们联合起来，走社会主

义集体化道路。经过一段工作，各村铁匠都表示愿意接受改造，并相继建立了手工业组、选举了领导班子。由于对手工业组成立后如何组织生产缺乏经验、各项规章制度尚未制定，再加上村里有些群众故意给手工业组闹别扭、出难题，村组之间关系紧张，致使生产无法正常进行。针对这种情况，县手工业联合社经过研究，决定把南大郭、南高村、北大郭、北召马和贾村五个手工业组的 200 多名铁匠全部集中起来，统一搬到北大郭村外，将各村原来的手工业组合并为铁业生产社，同时重新调整了领导班子，主任吴全贵，副主任董玉山、范新田、王如相，基本上一个村一个头。在此基础上，联系前一段各组生产的实际进行整顿，建立和完善相应的制度，既解决了现实存在的问题，又避免了村社之间的矛盾，各村满意、工人们高兴。该社主要生产犁铧、铁锹和锄等农具，另外还生产铁勺等日用品。干活一律实行计件工资，并注意发挥工人各自的特长。

南大郭等村的铁匠组织起来之后，县手工业联合社又派人前往张东组建石灰联合社。张东村共有 40 多户烧石灰，灰窑排了将近一里，相互之间竞争力很强，石灰大部分销往东县。工作人员进村与干部接头后，了解到张兴忠是该村灰窑的一杆旗。于是便主动给他讲政策、做宣传，首先打通了张兴忠的思想，接着召集灰窑户开会，向大家讲明组织起来的意义，宣布了加入石灰联合社的条件和办法，各户纷纷报名入社，仅一个会就把 40 多个烧灰户组织到一起。接着，又通过有关部门给他们批供了烧灰用煤，方便了他们的石灰生产，更加坚定了烧灰户走集体化道路的信心。张东石灰联合社成立后，又把该村和李马村的石匠分别组织到一块。不久，将这两个村的石匠和张东石灰联合社合并，成立了石灰石料联合社，总人数达到

100 余人。

邢台县经过一段时间的工作实践，初步摸清了个体手工业改造的方法步骤，此后便逐步向面上扩展，工作基本上是健康的、稳步的。从 1955 年下半年开始，由于农业合作化问题上批判所谓“小脚女人走路”和“右倾保守”思想的影响，手工业改造的步伐被迫提速加快。全县原计划 1957 年底完成个体手工业的社会主义改造任务，结果在省、地委领导的催促下，按照全省要在 1956 年第一季度全部完成改造的规划要求，县委又对计划进行了第三次修改。随后抽调人员经过简短培训，由领导带队分片包干，在调查摸清底数的基础上，分行分业逐个排队制定本片改造计划，并按照先后顺序召开相关人员会议，分批进行行业改造。截至 1956 年 3 月底，全县手工业改造人数由 1955 年的 833 人增加到 5041 人，占全县手工业总人数的比例由 1955 年的 15.6% 增加到 94.2%，剩余 309 人主要从事植物油加工和皮革改造业，因为原料缺乏、属季节性生产，暂时推迟到年底搞完。全县手工业改造后的组织形式分为三种：手工业生产合作社 18 个，社员 1014 人（内含高级生产合作社 12 个，社员 807 人）；手工业供销生产合作社 3 个，社员 460 人；手工业生产小组 22 个，组员 3567 人。至此，全县手工业的社会主义改造任务按时完成、基本结束。

第三节 私营商业的社会主义改造

对资本主义工商业的社会主义改造，是过渡时期总路线总体布局中的重要一翼。邢台县系农业县，没有工业，商业多是小商小贩，故对资本主义工商业的社会主义改造称作私营商业的社会主义改造更为确切一点。这项工作从 1954 年开始，在

县委私改五人领导小组和私改办公室的领导下，与个体手工业的社会主义改造同时进行，具体改造方案的制定和实施则由县社计划科设立的私商改造股负责。

邢台县地域广阔，山多耕地少。私营商业的特点是：农兼商多、纯商少，摊贩多、坐商少，资金少、经营分散、业务范围不大。全县私营商业除 1954 年贯彻统购统销部分人员转向农业外，1955 年初实有商贩 583 户，从业人员 790 人，占全县总人口的 0.3%，资金 70328 元。其中，棉布、百杂货 292 户，从业人员 327 人，资金 44904 元；烟酒糖 169 户，从业人员 178 人，资金 7208 元；饮食业 122 户，从业人员 285 人，资金 18216 元。

对于私营商业的社会主义改造，多数商户通过开会听宣讲，认识到改造私营商业走集体化道路是大势所趋，表示愿意组织起来接受改造。如：晋祠村私营商户阎某多次找私改工作人员要求改造；宋家庄私营商户黄某不仅个人积极入股参加合作商店，还让其儿子作为从业过渡人员到供销合作社参加社会主义工作。但也有部分商户对于党的改造方针和政策不大理解，认为合营没有私营赚钱多，担心弄不好会吃亏受穷，因而态度暧昧消极。此外，作为领导私改的少数干部思想保守、怕字当头，工作缩手缩脚、疏于指导，同样影响私商改造的顺利进行。

针对这种情况，县私改办责成县社私商改造股一方面召开区、乡基层社私商改造工作委员会干部学习党的有关方针和政策，充分认识搞好私商改造对于占领农村市场、促进国民经济发展的意义，纠正原来把小商小贩和资本家混为一体的偏见，克服过去担心公私合营后业务赔钱受影响、事务麻烦不好管等顾虑，增强大胆领导私商改造的自觉性；另一方面组织

区、乡基层社私商改造工作委员会干部向本辖区私营商贩广泛宣传，使他们认识到改造农村小商小贩的方针是根据自愿的原则，在供销合作社领导和计划下，通过各种形式加以组织，使之经过互助合作的道路，分担农村商品流转的任务，并逐步过渡为供销合作社商业。同时明确今后改造资本主义工商业的主要方向是全行业公私合营，私营商业全行业合营的对象主要是零售商，改造的形式除公私合营、合作小组外，主要是代销和经销。

由于采取了上述措施，全县的私商改造工作取得了较好成绩。据 1955 年底统计，全县基层供销社普遍建立了批发机构，开展了对私商的批发业务，纳入各种改造形式的私商达 216 户、291 人，资金 35640 元。其中，公私合营饭店 1 个，合作饭馆 1 个，合作饭店 1 个，合作小组 1 个；百货合作小组 2 个，经销 234 人，代销 5 人。

为了适应形势和农业发展的需要，县私改办根据省、地委加快改造速度的指示和全省 1956 年一季度全部完成改造的规划要求，再次修订了原来的私营商业改造规划，研究了按时完成改造任务的办法和措施：一是由区、乡基层社私商改造工作委员会牵头，工商、税务、银行、工会等相关部门配合，深入辖区调查，进一步摸清私商改造对象的底数；二是签订人员配备、工资调整、清产估价、债权债务清理等方面协议，双方盖章、以资凭证；三是建立评委会，落实协议的相关内容，并根据私商接受改造的组织形式确定利润分配，力求做到收益合理；四是切实加强对私商改造工作的领导。为了保证私改工作的顺利进行、健康发展，县私改办确定三区全区和皇寺镇为全行业私改试点，要求必须在 1956 年 1 月份搞完，以便取得经验、推广全县。以上措施的贯彻落实，大大加快了全县私营商

业改造的步伐，三区和皇寺镇试点原计划 20 天完成，结果用了 13 天就全部搞完。在试点的影响带动下，在首都北京率先实行全行业公私合营热潮的鼓励推动下，全县小商小贩分别选择公私合营、合作小组、代购代销三种改造方式，争抢早日跨入社会主义的门槛，前后仅用了 30 天左右的时间，就提前一个半月完成了全县的私营商业改造任务。截至 1956 年 2 月上旬，全县累计改造私商 583 户、790 人。其中，公私合营 27 个、149 户、340 人，合作小组 16 个、41 户、49 人，代购代销 393 户、401 人。按行业划分的情况是：饮食业公私合营 16 个、82 户、229 人，合作小组 6 个、18 户、26 人，单个代销 22 户、30 人；百杂货业公私合营 11 个、67 户、111 人，合作小组 10 个、23 户、23 人，代购代销 371 户、371 人。

第 二 编

社会主义建设在探索中曲折前进

（1956.09 — 1966.05）

第五章

社会主义建设的良好开端

1956年9月在北京召开的中共第八次全国代表大会，总结七大以来的历史经验，尤其着重总结中华人民共和国建立后头七年进行社会主义建设和社会主义改造的经验，提出了团结全党和国内外一切可以团结的力量，为建设一个伟大的社会主义中国而奋斗的总任务，并为实现这一总任务作出了一系列正确决策。八大的路线和方针为社会主义事业的全面展开和党的建设指明了方向。全党和全国人民正是在八大路线和方针的指引下，推进各项事业的发展，使社会主义全面建设有了良好开端。

第一节 学习八大文件

八大是我们党在中华人民共和国建立以后举行的第一次全国代表大会，它在我们党的历史上具有重要的意义。八大文件不仅凝聚了以毛泽东为首的党中央领导集体的经验和智慧，同时也凝聚了全党的经验和智慧。认真学习八大文件，正确贯彻执行大会规定的总任务和各项决策，必将进一步加强党的思想建设和组织建设，团结和动员党内外一切积极因素，推进社会主义建设事业的全面发展。

为了加强党对学习八大文件的领导，邢台县委成立了八大

文件学习领导小组，组长张玉美，副组长何耀明、韩敬，其他成员有：武兴仁、樊凤书、白涌涛、孙志宏、张桂枝、王明亮、张洪俊、武太峰、杨逢杰、李喜书。另有几名办事人员，具体负责掌握检查和推动全县干部的日常学习。

学习八大文件总的要求是：通过深入学习，把干部、特别是部门负责干部的马列主义水平提高一步。具体来说有三点：一是明确八大提出今后一个时期党在社会主义建设中的总任务和各项方针与政策；二是深刻领会党的主要历史经验和教训，特别是新中国建立以来党领导社会主义改造和国家建设的主要经验和教训，并联系我县几年来党领导社会主义生产建设和社会主义改造的经验和教训；三是全县干部、特别是县委及各部门领导干部，要深刻认识主观主义、官僚主义、宗派主义，特别是主观主义对党的事业造成的危害，懂得怎样去克服思想上的主观主义，这是保证社会主义建设顺利发展、争取不犯或少犯错误、避免重大错误的关键。

学习八大文件的内容主要有七个，即：毛泽东同志的开幕词、中共中央委员会的政治报告、关于政治报告的决议、中国共产党章程、关于修改党的章程的报告、第二个五年计划建议的报告、关于第二个五年计划的建议。这七个文件中，以毛泽东的开幕词、中央的政治报告和大会关于政治报告的决议为重点。

学习八大文件的步骤分三个阶段：第一阶段为精读文件阶段，强调认真学习文件，深刻领会精神实质，通过组织讨论座谈和联系实际，提高思想认识；第二阶段为检查阶段，在认真精读、认识提高的基础上，抓住工作和思想上的主要问题进行检查，开展批评和自我批评，尤其是领导干部要带头作检查报告，带动大家联系实际自觉检查；第三阶段为解决问题、改进

领导阶段，根据检查当中发现的问题，通过总结工作和干部年关鉴定，实事求是地进行处理，巩固学习成果。在解决处理问题的基础上，对前段学习认真加以总结。通过处理和总结，进一步提高大家的认识、改进领导、做好工作。

学习八大文件的方法主要有五点：一是根据本单位干部理论文化水平的实际情况，提出不同要求。学习理论的干部相对而言文化程度较高、自学能力较强，提倡自学为主，不强求集中，但必须自觉遵守学习制度。学习文化的干部，要结合学文化力求精读文件、多记心得笔记，提高自己的读写能力。二是根据学习进度，结合地委宣传部印发的学习提纲，提出重点问题，组织必要的小组讨论和学习心得座谈会。三是每学习一个文件，都要由县委领导结合自己的学习心得作一至两次辅导报告，帮助大家加深对文件精神实质的理解。四是每个文件学习结束时，由支部或部门负责人组织几个小组联合大讨论或交流心得体会，从而达到取长补短、相互学习、共同提高的目的。五是加强对学习的督促检查，每学完一个文件，都要召集支部和单位负责人进行口头汇报，并对学习中的好经验、好做法、好典型及时进行通报。

学习八大文件的时间根据省、地委的指示从 1956 年 11 月起至春节前，大致安排 3 个月左右。具体到部门每个干部的学习安排是：部门负责人和学理论的干部占用每星期一至星期六的早晨时间；学文化的干部除占党日和时事政策学习时间进行讨论外，每个星期抽半天工作时间进行学习。

由于全县干部深入学习八大文件的工作安排具体、领导重视，特别是作为八大代表的县委书记张玉美以身作则、率先垂范，带头学习文件、带头宣讲辅导、带头检查自己，从而带动了各级领导和全体干部端正思想认识，自觉阅读文件、独立思

考、摘记要点、钻研问题、联系实际、认真检查，决心把八大文件的学习引深搞好。

通过深入学习八大文件，加深了广大干部对于八大路线和方针政策的理解，认清了个人思想上存在的主要问题，明确了今后的努力方向，增强了干好工作的自觉性，为推进社会主义建设事业的全面展开奠定了基础。

第二节 落实八大决策

党的八大不仅提出了全面建设社会主义的总任务，而且为实现总任务作出了一系列正确决策。这些决策的内容包括以下七个方面：一是关于党的工作重心转向经济建设的决策，二是坚持既反保守又反冒进、在综合平衡中稳步前进的经济建设方针的决策，三是作出了改进国家行政体制和经济管理体制的决策，四是把系统地制定比较完备的法律作为党在国家政治生活中的主要任务，五是明确“百花齐放，百家争鸣”正式成为党繁荣科学和文化艺术工作的指导方针，六是坚持以和平共处五项原则为基础的外交政策，七是在党的建设方面一项重要决策就是提出了反对突出个人、为个人歌功颂德的方针。

根据上述内容，结合本县实际，邢台县委在带领全县人民落实八大决策过程中主要抓了四项工作。

第一，下大力搞好冬季农副业生产。针对部分干部秋收种麦后产生歇工思想，对生产放松领导，个别农业社定额不合理、劳力安排不适当，影响社员积极性发挥，致使生产迟缓、进度不快的问题，县委一方面宣传八大作出党的工作重心转向经济建设的决策，大讲搞好冬季农副业生产对保证明年实现增产的重要意义，帮助干部克服松劲情绪，坚定搞好冬季生产的

信心；一方面对于劳动定额、劳力使用情况进行全面检查，凡是定额偏高、偏低不合理的地方，都要听取群众意见，及时进行修定；凡是劳力安排不当之处，都要重新计划、统筹兼顾，既要发挥某些人的特长，又要让每个社员都有活干。通过采取上述措施，干部群众的生产积极性普遍提高，全县很快掀起一个冬季农副业生产的热潮，不仅拔完棉花柴、耕完全部秋白地和棉花地，而且在小麦越冬管理和冬季积肥造肥方面也取得很大成效。副业生产在贯彻省委会议精神、提高干部思想认识的基础上，各农业社都建立了副业生产组织，明确专人负责，外出寻找生产门路，适当划分集体和个人的经营范围，投资大、用人多、时间长的项目划归农业社集体去搞，一般的、零星的、临时性的划分给队、组或社员个人去搞，这样既合理分配劳力、调动了集体和个人两个积极性，又做到了互不影响、互利双赢。据 11 月底统计，全县共有 24529 名劳力、5538 头牲畜投入副业生产，仅一个月时间就增加收入 92.5 万元。

第二，认真抓好农业社的整顿巩固工作。邢台县委在 1955 年冬农业合作化过程中，存有追数字、赶进度现象，致使社员生产资料入社没有得到妥善处理、遗留下不少问题，引起社员的一些不满。这些问题主要有三个：一是全县 615 个农业社有 193 个社的牲畜尚未折价，已入社的牲畜也存有折价忽高忽低的不合理现象；二是社员的果树、林木入社处理除折价不尽合理之外，规定不论成片、零星、收量大小，凡离宅 5 尺以外一律入社，对社员限制太死太严；三是生产资料占有多的农民担心摊公有化基金后剩余部分不给现金，便将一些树木、牲畜低价卖掉，如在皇寺镇集市上，当时五毛钱便可买到一头小毛驴。针对这种情况，县委认真学习八大既反保守又反冒进、坚持在综合平衡中稳步前进的经济建设方针，深刻理解落

实这一决策对于推进社会主义全面建设的重要意义，决心按照互利政策，处理好生产资料入社的遗留问题，要求县、乡干部分包各社进行全面检查，正视本社存在的问题。对于没有折价的牲畜要本着公平合理的原则一律折价入社；对于原来折价忽高忽低的社要重新评价、进行调整，评价办法既可由社员推选有经验的社员担任评议员进行评价，也可由社干、牲口交易员和社员代表组成评议小组共同评价；对于果树、林木主要经过检查，本着“大量的、成片的入社，零星小量的归社员所有”的精神，对原来限制社员太严太死的社，重新作出处理，个别折价不合理的果树和林木同样加以纠正。通过县、乡、社干部的努力，使遗留问题得到合理解决，从而解除了社员的思想顾虑，坚定了走集体化道路的的决心和信心，农业社由此进一步得到巩固。

第三，修定完善文教卫生工作规划。《全国农业发展纲要》于1956年1月25日公布后，邢台县文教卫生部门根据省、地委指示精神，很快制定出具体的执行的规划草案，但与八大提出的社会主义全面建设的总任务要求相比，仍然存有很大的差距。为此，县委在落实八大决策过程中，联系本县文教卫生工作存在的思想落后于实际、领导落后于群众等问题，认真分析其中的原因，主要是：县、乡党委重视不够，政治思想工作跟不上去；部门领导思想上怕字当头、作风上官僚主义、工作上缺乏朝气，因而底码不清、方向不明，致使工作虽有进展，但起色不大，远远跟不上形势发展的需要。针对这种情况，县委采取了两项措施：一是加强党对文教卫生部门基层组织的领导，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用。具体内容有三个方面：首先，建立健全党的基层组织，没有建立支部的单位年前必须建立起来；其次，大量发展新党员，年底计划在教

师中发展 56 名、文艺界 5 名、卫生界 10 名，党员分布力争消灭中心校区和卫生所的空白点；其三，抓好基层党组织的组织生活和支部教育工作，发挥党员在本部门的先锋模范作用。二是在提高文教卫生部门领导思想认识的基础上，修定完善工作计划，加强党对部门工作的监督检查。具体内容有四个方面：首先，监督学校认真执行全面发展的教育方针，在加强师生政治教育工作的同时，有计划有目的地开展社会活动。教育工作的规划要求是：扫盲工作坚持常年，确保 1962 年完成扫除全县农民文盲的任务；小学教育要求 1958 年完成普及四年制初级义务教育，1960 年完成普及完小教育；幼儿教育首先办好重点幼儿园，积累经验、逐步向面上发展。其次，监督“百花齐放，推陈出新”文艺方针的贯彻落实，支持文化工作者深入农村开展群众性业余文艺活动，进一步活跃农民的文化生活。要求在全面整顿现有俱乐部的同时，消灭俱乐部空白村，力争 1956 年底建立起以俱乐部为中心的农村文艺网。其三，监督体育工作的开展情况，要求各乡建立体育协会，在农村重点推行“劳卫制”，大量培养少年级，三、二、一级和健将运动员，通过组织体育竞赛，带动全民开展体育运动，以便增强体质为国防和生产服务。其四，监督卫生工作的方向是否正确、党的团结中医的政策是否执行，要求在有条件的农业社建立卫生所、设立兼职保健员，逐步建立健全农村医疗保健网；妇幼保健要普遍推行新法接生，有条件的农业社成立托儿所；防疫站要结合“除四害”、预防传染病工作，搞好地方病调查和生命统计工作，逐步达到根绝地方病患。

第四，结合党组织整建进行新党章教育。八大通过的新党章在总结回顾党的历史经验教训之后，明确提出了反对突出个人、为个人歌功颂德的方针。为使这一决策落到实处，邢台县

委一方面继续贯彻省、地委关于巩固基层党组织的指示，对二、三类支部进行了全面整顿，并在吸收各条战线积极分子参加党组织、壮大党员队伍的同时，对于不够党员条件和混入党内的坏分子进行了组织处理，对于犯有错误的党员分别给予纪律处分，从而教育了广大党员、纯洁了党的组织、增强了党的团结、提高了基层党组织的战斗力和战斗力。另一方面在全县党员中普遍进行新党章教育，要求各级党组织认真组织党员学习《中国共产党章程》、《关于修改党的章程的报告》和省委宣传部编写的《中国共产党章程读本》，听取乡派包村支部教员的讲课辅导，加深对于党章各节内容的理解，尤其是对中央提出反对突出个人、为个人歌功颂德方针的理解，充分认识政党、阶级、领袖之间的关系和坚持发扬民主、走好群众路线的重要意义，联系本人的工作和思想实际，检查自己在民主作风、群众路线方面存在的问题，自觉克服主观主义、官僚主义等错误倾向，树立遇事同群众商量和干群同甘共苦的好作风，充分发挥党组织的战斗堡垒和党员的先锋模范作用，把全县的各项工作推向前进。

第 六 章

党内整风和反右派斗争

1957 年开展的以正确处理人民内部矛盾为主题的全党整风运动，是在新的历史条件下加强党的自身建设的新举措，对于推进党的事业的发展具有深远的意义。但在整风过程中，面对极少数右派向党进攻的复杂局面，党对阶级斗争的形势作出了过分严重的判断，结果导致反右派斗争扩大化，造成了不幸后果。

第一节 党内整风的前期准备

1957 年，毛泽东先后在 2 月 27 日最高国务会议上和 3 月 12 日全国宣传工作会议上发表讲话，系统论述了社会主义矛盾问题的学说，提出了通过开展整风造成一种新的政治局面的思想和正确处理人民内部矛盾的一系列方针。

为了给即将开展的党内整风做好准备，邢台县委根据地委宣传部长会议精神，结合本县实际进行研究，具体抓了如下四項工作：一是制订“关于组织全体干部认真学习毛泽东正确处理人民内部矛盾的初步计划”，内容包括参加学习的对象、学习的文件、学习的时间、学习的方法和组织领导五个方面。二是召开会议进行传达。首先召开乡党委书记会议和县直全体干部会议传达地委宣传部长会议精神及本县的学习计划，随后抽

调 12 名县委、部长级干部统一备课后，深入全县 10 个片（其中平原 4 个片、山区 6 个片），分两次向基层干部进行传达：第一次是在 5 月 2 日，参加人员是农村支委以上党员干部；第二次是在 5 月 5 日，参加人员是所有非党干部和中、小学教职员。三是抓好小组学习讨论。听取传达报告后，以机关和各乡为单位，划分若干小组进行学习讨论。四是注重学习效果。在学习文件、领会精神的基础上，联系个人的思想和工作实际进行检查，虚心听取各方面的批评和建议，正确的接受，不正确的讲清道理，通过边学习、边检查，使工作有一个新起色、新改进。

由于采取了上述措施，全县共有 4717 名干部参加了学习，其中脱产干部 2850 名、农村支委和党员 1188 名、学校教职员 679 名。通过学习和讨论，使全体干部和教职员普遍受到教育、思想认识有了很大提高。具体表现是：第一，加深了对毛泽东《在最高国务会议上的报告》和《在全国宣传工作会议上的讲话》精神的理解，初步明确了什么是人民内部矛盾、什么是敌我矛盾、为什么要正确处理人民内部矛盾等问题。第二，通过学习中共中央关于正确处理罢工、罢课的指示，对于党中央遇到党内党外有什么问题敢于公开让群众讨论和批评的做法非常佩服，进一步感到共产党和毛泽东主席的英明伟大。第三，原来高高在上、工作漂浮的干部结合学习文件，对照自己的缺点错误，边检查、边改正，自觉深入基层、调查研究，广泛听取群众意见，克服官僚主义，转变工作作风，进一步密切了党群关系，受到了群众的好评。

第二节 党内整风的最初安排

1957年5月1日,《人民日报》公布了中共中央《关于整风运动的指示》,全党整风由此开始。邢台县委根据中共中央关于整风运动的指示和省、地委整风规划意见,从本县实际出发制定了《关于在全县党内开展整风运动的初步计划》,对全县党内整风做出了安排。

一、整风的方针政策和要求

这次整风运动以毛泽东在最高国务会议上的报告和在全国宣传工作会议上的讲话为指导思想,把正确处理人民内部矛盾作为整风的主题,根据中央“百花齐放,百家争鸣,长期共存,互相监督,勤俭建国”的方针,彻底检查党员领导干部存在的官僚主义、宗派主义和主观主义方面的问题,同时还要着重解决省委提出的粮食供应、学龄儿童入学、中学生就业、夏季预分、夏季征购统购、市场物价不稳、基层干部命令主义、安置复员军人等八个方面的问题;要求一般党员懂得全心全意为人民服务、有事同群众商量,吃苦在前、得利在后,实行批评和自我批评。对知识分子党员除上述要求外,还要求他们联系工农群众、分清阶级立场、克服个人主义和自由主义倾向。各部门青年团员也要积极参加这次整风运动。对于非党员愿意参加这次整风运动的表示欢迎,但必须完全出于自愿、不得强迫,并允许随时自由退出。

二、整风学习的内容

整风学习的内容有八个文件,即:《毛泽东在最高国务会议上的报告》、《毛泽东在全国宣传工作会议上的讲话》、《中共

中央关于整风运动的指示》和《人民日报》发表的《为什么要整风》、《怎样对待人民内部矛盾问题》、《从团结愿望出发》、《勤俭建国》等社论及《河北日报》发表的《为什么要用和风细雨的方法来整风》。

三、整风的方法

这次整风既要严肃认真，又要和风细雨，强调思想教育，充分发扬民主，放手鼓励批评，并要恰如其分地开展批评和自我批评，通过采取边学习、边检查、边改进的方法，达到整风和工作两不误。

关于整风文件的学习，应根据不同情况采取相应措施。在机关坚持工作的同志分两种情况，文化较高、有自修能力的同志可采取个人深入钻研、定时集中讨论的方法；文化较低的同志可采取集中学习文件、个人准备，或分散学习集中讨论的方法。长住农村的县干部要同基层干部一起学习，或自己阅读文件，留出学习笔记。

关于整风检查前征求意见，应采取个别谈心或开小型座谈会和小组会的方式。住村干部既要征求所在乡、村、社干部的意见，还要利用县接头会或部门下乡检查工作的机会进行交谈。

关于放手鼓励批评，要坚决实行“知无不言，言无不尽，言者无罪，闻者足戒，有则改之，无则加勉”的原则，不要肯定自己的一切，拒绝别人的批评。对于批评者要提倡实事求是、具体分析，反对一棒子打死、抹煞别人的一切，更不能强迫被批评者接受他所不同意的批评。

关于检查结论，对于一般问题组织不作结论，对于犯错误的党员，除严重违法乱纪者外，一概不给组织处分，并给予积极、耐心的帮助，进而达到“惩前毖后、治病救人”的目的。

四、整风的步骤

根据省、地委的指示精神，全县党内的整风运动分两批进行：第一批从5月初至9月底，共5个月时间，在县直机关开展整风；第二批从10月初至次年2月底，共5个月时间，在农村基层党组织开展整风。

具体到县直机关整风，又分为三步：第一步为学习文件阶段。通过领会文件精神，解除思想顾虑，掌握思想武器，以正确的态度投入整风运动；第二步为个人检查阶段。通过发扬民主、鼓励批评、征求意见，检查个人工作和思想作风方面的问题，开展热烈争论，进一步提高思想认识；第三步为整改和组织处理阶段。通过修定完善各项制度、处理解决整风中的问题，改进机关的工作，巩固整风成果。

五、整风的领导问题

为使整风运动达到预期目的，全县党内整风在加强领导方面强调两点：首先，县委成立以第一书记张玉美为首的5人整风指导小组，领导全县党内整风的开展，并抽出5名得力干部组成整风办公室，协助指导小组具体处理日常事务工作。同时要求党群、政法、农村、财经、文教、工业各口也要建立3至5人的整风指导小组，以便更好地指导本系统整风工作。其次，县直各口、各乡党委根据县委的整风安排、结合本部门的实际情况，都要制定出本部门的整风计划。

根据县委关于党内整风的安排计划，县委在整风学习阶段除领导以身作则、带头自修文件、深刻理解精神实质、指导大家学习讨论外，还对县直干部集中进行了两次专题辅导，并两次召开县委全体会议，对于县直各单位的整风学习情况进行了检查、分析和总结，同时贯彻边学习、边检查、边改进的整风精神，召开县直部门负责人座谈会、各民主人士座谈会和一般

党员干部座谈会，广泛收集群众对领导工作和作风方面的意见，并自觉执行中央《关于各级领导人员参加体力劳动的指示》，主动到附近农业社参加生产劳动，逐步形成一种经常性制度，进一步密切党和群众的联系。

第三节 县直整风反右斗争的展开

根据《中共中央关于组织力量准备反击右派分子进攻的指示》和省、地委的安排部署，邢台县委在前段领导全县党内整风学习的基础上，决定从1957年10月开始，在县直单位分两批开展整风反右派斗争。

参加第一批县直整风反右派斗争的共有县委会、人委会等17个单位和3个办事处、28个乡，总计1301人。其中，党员752人，团员185人，群众364人。整个运动分动员鸣放、反右斗争、大整大改和个人提高四个阶段，起止从10月份开始到第二年8月底结束，前后经历11个月的时间。

一、动员鸣放阶段

通过召开动员大会，传达中央和省、地委关于开展整风反右派斗争的指示，组织大家学习文件、进行讨论，充分认识当前开展的反右派斗争是一次在政治战线上和思想战线上的伟大的社会主义革命，如果这一仗不打胜，社会主义是没有希望的，从而克服原来认为中央省里有右派、县里不准有和党外团外有右派、党内团内没右派的片面认识，自觉投入到运动当中，开展大鸣大放，很快掀起一个揭发鸣放高潮，全县一个月时间就贴出大字报61138张、鸣放意见54636条。

二、反右派斗争阶段

从 1957 年 11 月开始到 1958 年 1 月底，根据鸣放揭发的问题，各单位领导小组经过梳辫子，首先区分“香花”、“毒草”，然后按照县委在整风反右派斗争安排意见中规定的划分左派、中间派和右派三种人的界限，认真对照、分类排队，内定右派分子，并将名单上报县委审批。县委批复后，转入大会辩论，实际上是对他们进行重点批判。为了把右派分子批倒斗臭，事先要挑选积极分子掌握充足的材料和证据、做好批判和辩论的准备，斗争时可采取小组会、座谈会、大字报、大会辩论等形式，在批判辩论中允许右派分子讲话、申诉自己的观点，如果开大会斗争或在县委报纸上点名批判，必须经县委批准后才可进行。对于没有发现右派或可能性很小的单位，主要是克服松懈情绪、很好地配合整个反右派斗争，积极引导大家根据外地和本县右派的言论，从中提出主要论点，联系本单位个别人的错误观点和认识，组织讨论争辩、澄清糊涂观念、提高思想觉悟。

三、大整大改阶段

改进工作、纠正缺点错误，是我们整风的目的，也是反右派斗争获得全胜的重要标志。为此，邓小平在党的八届三中全会上代表党中央对反右派斗争进入整改阶段提出了三个方面的要求。根据中央领导的讲话精神，从 1958 年 2 月开始到 6 月底，县委对于前段鸣放出来的意见按着正确的、片面的、不正确的、反动的进行分类排队、逐条研究，做到正确的虚心接受、及时改进，暂时不能改的意见积极创造条件改进，片面的、不正确的耐心加以解释，恶毒攻击的反动意见和言论则坚决予以驳斥。属于县委集体领导方面的问题要敢于面对，并主动引火烧身，带头大胆改、坚决改、彻底改；属于各部门的问题，经县委研究后批转有关单位党组处理，要求做到件件有着

落、条条有回音。具体整改的内容，主要有以下四个方面：一是彻底解放思想。通过整风和总路线的学习，克服右倾保守、破除旧框框的束缚，树立敢想、敢干的新理念，开展各行各业大跃进，推动部门工作面貌大改观。二是改变不合理的规章制度。根据多快好省的建设方针和有利于生产、有利于协作、有利于发挥群众积极性的原则，对于本单位原来规章制度不合理部分进行修订和完善。三是加强领导班子的团结和集体领导。通过批判宗派主义、分散主义，使班子的凝聚力和战斗力进一步增强。四是改进工作方法、转变领导作风。强调每个干部在工作中都要学会正确处理人民内部矛盾、学会走群众路线，密切干群之间的关系，真正和群众打成一片。

四、个人提高阶段

大整大改主要解决单位存在的问题，个人提高则是针对参加运动的每个同志。具体来讲，就是通过对照文件、认真检查反省，从中汲取教训，认清错误的危害，力求今后工作中克服改正，从而达到既提高思想又改进工作的目的。从 1958 年 7 月开始到 8 月底，在个人提高阶段除依靠本人按照中央文件的精神联系实际开展自我批评外，全县还对 75 名个人主义错误比较严重的县委和科、局级领导干部进行了重点辩论和帮助，通过揭摆个人主义的表现、分析个人主义的危害、深挖产生个人主义的根源，使他们从中受到深刻教育，思想认识普遍较前有了很大提高。

县直整风反右斗争的开展澄清了大是大非、划清了敌我界限，使广大干部群众受到了深刻的社会主义教育，更加坚定了无产阶级立场和走社会主义道路的决心与信心；县直整风反右斗争的开展使干部群众的精神面貌和工作面貌焕然一新，各机关、厂矿、财贸、学校等部门都发生了明显变化；县直整风反

右斗争的开展也使领导干部克服了官僚主义、主观主义和宗派主义，思想和工作作风得到较大转变。据 1957 年 12 月至 1958 年 5 月统计，全县 15 名县委委员共深入基层调查研究、参加劳动、解决问题达 1260 天，每人平均 84 天。由于领导坚持与群众同吃、同住、同劳动、同学习、同娱乐，干群联系更加紧密、相互关系进一步改善。

县直的整风反右派斗争虽然在政治上和思想上取得了较大成果，但由于受全国整个反右斗争形势的影响，过分严重地估计了两个阶级的斗争和右派进攻，混淆了两类不同性质的矛盾，结果导致了反右派斗争扩大化的错误。全县县直整风反右派斗争两批共划定右派分子 108 名：其中第一批 21 名，分布在 9 个单位，占县直参加运动总人数的 1.6%；第二批于 1958 年 5 月利用麦假在小学教师中进行，共划定右派分子 87 名，占参加运动教师总人数的 9.4%。

1959 年 9 月以后，根据中共中央、国务院《关于确实改造好了的右派分子的处理问题的决定》，全县开始进行右派摘帽工作。到 1964 年，先后摘掉了一批右派分子的帽子。1980 年 12 月 3 日，又根据中共中央《关于对错划右派分子改正工作的指示》，将错划右派全部予以改正。全县除 21 人病故外，对 65 名尚有工作能力的全部安排了工作，其中有一人担任副县级职务，22 名合乎条件的办理了离、退休手续，44 名右派分子家属恢复了商品粮户口。

第四节 农村整风和社会主义宣传教育运动

农村整风和社会主义宣传教育运动的目的是提高广大党员、干部和农民群众的社会主义觉悟，明辨两条道路上的大是

大非；批判富裕中农的资本主义思想与个人主义思想，削弱农村的资本主义影响；揭露打击地主、富农及反革命分子的破坏活动，安定社会秩序；通过整党、整团、整社，改善党群、干群关系，巩固农业社，掀起群众性的社会主义生产新高潮。指导思想是自始至终贯彻“大胆地放，坚决地放，彻底地放”和“坚决地改，大胆地改，彻底地改”的方针，坚决相信群众、充分发扬民主，揭发干部、党员中的资本主义、本位主义、个人主义和右倾保守思想，根据一把火烧两家的精神，开展农村整风。

邢台县的农村整风和社会主义宣传教育运动是在前段学习动员、培训骨干、初步进行政治宣传的基础上，于1957年10月正式展开的。根据地委农村整风办公室“每期一个半月至两个月的时间为宜”的指示精神，全县576个农业社原计划分四批进行，其中第一批136个，第二批122个，第三批161个，第四批157个。最后一批的时间从1958年3月中旬开始，到5月中旬“三夏”大忙到来之前结束。

邢台县的农村整风和社会主义宣传教育运动分大鸣大放、大辩论和整改三个阶段。

一、大鸣大放阶段

大鸣大放是争明辨清的基础，也是改好的先决条件。只有鸣透放完，才能揭露富裕中农的资本主义思想、地主富农的反动言论和党员干部的缺点错误；只有鸣透放完，才能通过大争辩明是非。而大鸣大放能否顺利开展，关键在于群众的认识程度高低和发动得是否充分。为此，县委强调在大鸣大放开始之前，各驻村整风工作组都要召开群众动员大会，针对群众存在的怕提意见不顶事、怕干部打击报复、怕给戴右派帽子的“三怕”顾虑，讲解以下四方面内容：一是从总结工作、检查缺点

入手，进行民主教育，启发群众鸣放；二是讲明运动的目的是为了提高大家思想觉悟、改进工作，进一步把社办好；三是讲明运动的方法是大鸣大放大争，干部对合理意见要虚心接受、错误意见通过明辨是非从中吸取教训，鼓励大家有啥说啥；四是对于群众存在的“三怕”顾虑做好解释。在此基础上，采取党、团、骨干和社员一起带头鸣放的措施，以生产队、生产小组为单位召开各种类型的座谈会、谈心会等形式，很快掀起一个大鸣大放的高潮。

二、大辩论阶段

大辩论是运动取得胜利的重要一环。只有把大是大非争明辨清，才能更好地教育群众、提高他们的思想觉悟、坚定走社会主义道路的决心和信心。为了搞好全民性大辩论，县委强调各村整风工作组必须在辩论前做好四个准备：一是对鸣放出来的意见进行整理归纳和分类排队，区分正确错误、主要次要，明确辩论的重点问题和重点对象，以便做到有的放矢；二是对鸣放中涌现出来的积极分子作为辩论的骨干，进行政策界限等方面的培训，丰富骨干的辩论资本；三是根据各生产队、组的阶级队伍状况和思想问题、辩论对象的多少，适当搭配领导和骨干力量，确保辩论获得全胜；四是在做好上述三项准备工作的基础上召开动员大会，讲明搞好大辩论的意义，总结鸣放出来的意见分类和初步改进情况，提出辩论的重点是合作化、统购统销等方面认识不一致的问题，明确辩论的方法是摆事实讲道理、只动口不动手，允许有不同意见存在和保留自己的意见。由于准备充分，群众都能自觉投入运动当中，参加以队、组为单位组织的以事辩论和以人辩论，进一步辨明了两条道路上的大是大非，为正确处理人民内部存在的矛盾和问题奠定了基础。

三、整改阶段

进行整改是整风和社会主义宣传教育运动的根本目的。因此，在大鸣大放辩论的基础上转向“三整”（整党、整社、整团），掀起整改高潮是非常必要的。

三整的内容和重点：根据群众大鸣大放的意见，整改中着重解决以下六个问题：①批判党、团、干部中存在的资本主义、本位主义、个人主义和右倾保守等思想；②纠正党、团、干部包办代替、强迫命令的作风；③加强党对农业社的核心领导和监督，明确党对共青团的领导关系；④清除混入党内的各种坏分子，纯洁党的组织；⑤通过民主选举，调整党、团、社组织的领导成分，树立贫农、下中农在社、队组织中的领导优势；⑥贯彻“勤俭办社、民主办社”的方针，解决农业社内财务制度、互利政策、经营管理等方面的问题。

三整的方针和步骤：从整改到结束，大致分为三步。第一步，根据党、团、社存在的问题和群众鸣放出来的意见，首先确定三整的重点。然后对群众鸣放的意见分类排队，找出改进的重点；第二步，党、团、社分头进行整顿。党、团组织主要是通过学习党章、团章及相关材料，进行辅导和正面教育，开展批评和自我批评，落实解决具体问题；社委会主要是对照社章研究处理方案，结合社员和社员代表讨论提出意见，经整改小组修改后二次交社员讨论审定，直到大家满意为止。三整采取的方法是齐头并进、穿插进行。即：党、团、社员代表和群众会都在晚上召开。为了避免发生冲突，如召开党、团会即不开群众会，如召开群众会党团员都要参加，支委研究党团问题、整改小组研究处理方案一般都放在白天或晚饭后开会之前；第三步，也是整个运动的最后一步，主要是改选与调整组织、处理应处理的问题、建立健全各项制度、实事求是地制定

生产计划，把群众的社会主义热情及时引导到生产当中，进一步巩固和发展运动取得的成果。

通过开展农村整风和社会主义宣传教育活动，主要收获有六个方面：一是广大干部群众受到了一次深刻的社会主义教育，明确了两条道路上的大是大非，走社会主义道路的决心更加坚定。二是批判了以富裕中农为代表的资本主义思想和个人主义思想，摆正了国家、社与社员之间的关系，增强了贯彻多快好省建设方针和勤俭建国、勤俭办社、勤俭持家方针的自觉性。三是根据群众揭发，对南高村左某、谈村徐某等 50 多名破坏农业合作化的地、富、反、坏分子进行抓捕，召开大会公开宣判，进一步震慑和孤立了阶级敌人。四是整顿和解决了党、团、社内存在的主要问题，改善和密切了党群、干群之间的关系。五是调整了班子、纯洁了组织，树立了贫农、下中农的领导优势，巩固了农村的社会主义阵地。六是破除了右倾保守思想，为农业生产大跃进扫清了障碍、铺平了道路，推动了全县农业生产跃进高潮的形成和展开。

第七章

社会主义建设总路线和 “大跃进”、人民公社化运动

1958年，党中央、毛泽东酝酿制定社会主义建设总路线，并相继发动“大跃进”和人民公社化运动，充分反映了党和广大人民群众迫切要求改变中国经济文化落后状况的强烈愿望。但由于对社会主义建设的长期性、艰巨性及其客观规律认识不足，结果导致决策本身产生失误和执行当中发生偏差，不仅没有达到快速发展经济的预期目的，反而使经济建设和社会发展遭到重大挫折。

第一节 社会主义建设总路线的 宣传与贯彻

社会主义建设总路线从1957年10月党的八届三中全会上重新提出“多快好省”的口号开始酝酿，到1958年5月党的八大二次会议正式确定，历时半年之久。它的完整表述是：“鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义。”其基本点是：调动一切积极因素，正确处理人民内部矛盾；巩固和发展社会主义的全民所有制和集体所有制，巩固无产阶级专政和无产阶级的国际团结；在继续完成经济战线、政治战线和思想

战线上的社会主义革命的同时，逐步实现技术革命和文化革命；在重工业优先发展的条件下，工业和农业同时并举；在集中领导、全面规划、分工协作的条件下，中央工业和地方工业同时并举，大型企业和中小型企业同时并举；通过这些，尽快地把我国建设成为一个具有现代工业、现代农业和现代科学文化的伟大的社会主义国家。

为使社会主义建设总路线的精神家喻户晓、深入人心，邢台县委根据上级指示，进行了研究部署。首先建立了县、区、乡、村宣传总路线领导小组；其次组织了三支宣讲队伍，即：由 470 名脱产干部组成的报告员队伍，由 31000 多名党团员、积极分子组成的骨干队伍，由农村文艺宣传队为主组成 65000 多名群众参加的宣传队伍；三是在对上述三支宣讲队伍分别搞好培训的基础上，正式召开群众动员大会，在全县范围内迅速掀起一个声势浩大的社会主义总路线宣传运动。

这次宣传运动与 1953 年宣传过渡时期总路线比较，有以下四个特点：一是领导带头宣传。县、区、乡党委书记和其他负责同志不仅亲自主持训练骨干、向群众作报告进行动员，而且亲自出马、直接参加分包村的宣传队伍，并扮演主要角色，用实际行动带领大家开展宣传。将军墓区共 83 名区、乡干部，这次直接参加指导宣传队和化装进行宣传的就有 61 人，占总数的 73.5%。该区前掌乡共 5 名干部，在书记郭金贞、乡长武兴录的影响带动下，均扮演主要角色、参加总路线宣传，全乡仅用两天时间就把运动推向高潮，从规模到声势都超过了 1953 年过渡时期总路线的宣传。二是群众发动充分。这次宣传运动破除了宣传工作的神秘观点，通过放手发动群众、充分依靠群众，在宣传骨干的带动和帮助下，组织不同类型的宣传队、歌唱队，让群众在参加活动中自己教育自己。马河区由于

发动群众充分，共组织起 812 个宣传队，其中老年队 140 个，青壮年队 533 个，少年儿童队 139 个，宣传材料和形式大都是群众自编自唱自演。据不完全统计，全县群众自己编写的宣传总路线材料就达 46000 多件。三是宣传范围扩大。以往开展宣传活动都是局限在本地进行，这次宣传运动由于群众热情很高，因而总路线的宣传形成高潮之后，山区不少乡村的群众宣传大军不仅走出了乡、县，而且跨出了省界，获得了左权、和顺、昔阳和内丘、沙河、武安等邻县的好评，山西左权、和顺、昔阳三个县还赠送给宣传队贺词一幅、锦旗两面。四是注重实际效果。在宣传过程中，不仅注意加深总路线内容和精神实质的理解，而且注意联系思想和工作实际，抓好总路线精神的贯彻落实。将军墓区通过边宣传贯彻总路线、边发动群众，开展了鏖战八昼夜、完成千库群百库网的修建运动；东先贤、贾乡、皇寺、张尔庄等 10 个乡，在学习总路线提高认识的基础上，发扬共产主义大协作精神，组织 2718 名劳力和车辆，帮助东汪、石相等 9 个乡收割小麦，使麦收时间比往年缩短了 12 天。

通过社会主义建设总路线的宣传运动，主要有如下几点收获：第一，加深了对总路线精神实质的理解。通过宣传教育，不仅使群众懂得总路线的内容是什么，而且懂得了为什么要制定这条总路线，进一步认识到只有贯彻“鼓足干劲，力争上游”，才能彻底改变全县面貌，迅速实现我国工业、农业和科学文化现代化的美好前景。第二，增强了广大社员当家做主的思想意识。通过宣传国家、社与社员三者之间的关系，使每个社员认识到长远利益和眼前利益、整体利益和个体利益之间的关系，从而树立正确的劳动态度、认真执行劳动纪律，自觉为发展集体经济流汗出力。第三，树立了敢想、敢干和大胆创造

的雄心壮志。通过宣传开展技术文化革命和大力发展地方工业的重要意义，正确认识目前的新形势，进一步克服自卑思想，增强了 15 年或更短时间在工业主要产量和产品上超过英国的信心。第四，促进了农业生产和其他各项工作。针对不同时期各个生产环节的思想和问题，通过查原因、订措施、反右倾、破保守、鼓干劲，普遍修订跃进计划和三爱公约，把当前生产和夺取全年农业大丰收挂起钩来，确保各项跃进指标的如期实现。羊范村通过宣传贯彻总路线精神，批判了计划不先进、措施不具体和个别社员干劲不足的右倾保守思想，将原订亩产 667 斤的计划修订为 1587 斤，并制定了具体的增产措施，坚定了群众力争上游、夺取秋季大丰收的决心和信心；前掌乡社员学习总路线之后，进一步鼓足了干劲，全乡出动 400 多名劳力，鏖战 5 个昼夜，顺利建成了 101 个小水库，相当于原计划 11 个小水库的 9 倍。

第二节 “大跃进”运动

“大跃进”运动是在批评反冒进和酝酿制定社会主义建设总路线的过程中发动起来的群众运动。“大跃进”是《人民日报》最早在 1957 年冬季的两篇社论中提出的，并在 1958 年 1 月中央召开的南宁会议上首次给予肯定和发动。5 月 5 日召开的中共八大二次会议正式提出“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”总路线后，“大跃进”运动正式在全国范围内展开、并进入高潮。邢台县的“大跃进”运动涵盖各个行业、各条战线，较为突出的有农业、工业、商业和文艺创作几个方面。

一、农业战线“大跃进”运动

邢台县农业战线“大跃进”运动包括农业、林业、畜牧和水利四个方面。

（一）农业“大跃进”

为了加快农业发展的步伐，邢台县在1957年冬季便掀起以兴修水利为中心的农业生产高潮，实际上拉开了农业“大跃进”运动的序幕。1958年3月，邢台县农业跃进委员会正式建立，县委书记张玉美任主任，县长何耀明和县委第三书记郭世英任副主任。下设农业跃进办公室，地址在县农业局院内（即县招待所南院），副县长王永淮兼任办公室主任，办事人员有农业局生产股股长任文顺、技术股股长刘洪潮等同志。跃进办公室的工作相当紧张，没有星期天、节假日。按照领导要求，办公室每周要向县里作一次全面口头汇报、出一次简报，每周听取各乡两次电话汇报，按名次分类排队，不定期编发文字通报。此外，还要采取深入下去搞调查、请基层同志来县汇报、召开不同类型现场会和推广典型经验等方法，对面上的工作进行指导。

邢台县农业“大跃进”运动初期，群众干劲冲天、精神振奋，发展势头不错。后因“左”的思想指导、“五风”（共产风、命令风、浮夸风、特殊风和生产上的瞎指挥风）盛行，结果使运动偏离了正确的轨道。其主要表现是：一、生产计划多次修改，指标数字不断拔高。以粮食单产为例，年初县委、县人委制定的1958年农业生产计划指标是粮食亩产332.54斤；后根据毛泽东“飞跃再飞跃”的指示，将粮食亩产修改为保证410斤、争取500斤；7月份地委“三大元帅”升帐会议后，又将粮食亩产修改为保证1000斤、争取1500斤。结果由于脱离实际，粮棉油单产和总产的跃进指标大都落空。二、浮夸虚

报产量，争放高产“卫星”。所谓“卫星”，是指农业高产丰产典型。县委确定的“卫星”亩产标准是：红薯 30 万斤、玉米 10000 斤、水稻 8000 斤、谷子 5000 斤、皮棉 1000 斤。在“人有多大胆，地有多大产”等口号的影响下，营头乡元庄农业社率先上报谷子亩产 16000 斤，县《集体农民》报立即以大红标题出版号外。此后大话越吹越大、卫星越放越多，几乎社社有高产、乡乡有卫星，仅龙华、贾乡等 6 个乡就有 30 颗卫星、170 枚火箭升空上天。而高产丰产的真实情况却并非如此，数字纯属人为瞎想、胡编乱造。如孟家庄村亩产 37000 斤的玉米高产卫星，实际上是把 40 亩丰产玉米当作一亩产量过的称；又如赵麻村亩产 16000 斤的水稻高产卫星，实际上是把 10 亩丰产田当作一亩地的产量上报的。三、不从实际出发，生产乱加指挥。一是违背北方人爱吃谷物、豆类、小杂粮的习惯，强行种植所谓高产作物红薯。有的生产队背着领导种了一些谷子、豆类等作物，想让吃集体食堂的社员喝上小米粥。当谷苗长到一尺多高被公社干部发现后，硬是强令将谷苗犁掉改种红薯，结果因违背农时和民意，导致栽的晚红薯产量很低。二是推行深翻土地。为了夺取农业高产丰收，各社都成立了深翻土地指挥部，规划了“火箭方”、“卫星田”，集中所有劳力到指定地点，按着一般地深翻 1.5 尺、“卫星田”深翻 5 尺至 1 丈的标准，采取一沟倒一沟的方法进行翻地。由于生产胡乱指挥、措施脱离实际，结果造成深翻标准难达到、劳民伤财白费力。如会宁青年丰产方深翻 1 丈 2 尺，实际是填了一道沟，计划第二年种红薯亩产 25 万斤，结果亩产不足千斤，红薯光长根不结块。

邢台县农业“大跃进”从 1958 年 3 月开始，到 1960 年 12 月“反五风”终止，前后经历了两年零九个月的时间。

（二）林业“大跃进”

为响应毛泽东“绿化祖国”、“实行大地园林化”的号召，邢台县遵照省、地委关于“以共产主义精神动员全党全民，集中兵力突击绿化”的指示，从1958年春季开始，在全县掀起了一个大规模群众性植树造林、绿化太行山的跃进高潮。

为了更好地领导群众开展造林大会战，县委、县人委成立了“邢台县绿化兵团指挥部”，县委书记张玉美任政委、县长何耀明任指挥长，副县长王永淮、武装部政委樊凤书任副指挥长。各区、乡、村也分别建立了相应的造林绿化组织。本着集中连片绿化大面积荒山的会战方案，全县明确了8个“万亩林”会战战场，由县统一指挥，所在乡抽调各村青年民兵按指定地点分片包任务集中营造；同时各乡、村也都根据本地条件规划了“千亩林”绿化场地，以青年民兵为主、组织全体群众参加。

造林会战的特点有四个：一是以青年民兵为主，编制营、连、排、班序列，按军事化要求参加会战，并创办“绿化战报”、战地广播，开展友谊挑战竞赛，推动会战顺利开展。二是党政军民学一齐出动、踊跃参加造林会战。如为了弥补会战开始后树苗、树籽的不足，团县委、妇联会、武装部等单位便向全县青年、妇女和民兵发出积极贡献苗木籽种、带头支援绿化的号召，使问题及时得到了解决。三是统一调配劳力、打破地域界限。1958年春季，全县曾组织13万绿化大军打破村界、乡界，离家上山、植树造林，这是发动群众搞会战的首次尝试；秋季成立人民公社后，这种大范围、大兵团搞会战的方式更加频繁，以公社民兵营为主营造的柳树沟、恶石沟、三尖垆、影日山、灵霄山、白云山、马鞍山、桃花山8个“万亩林”就是这一时期造林大会战的具体成果。四是造林大会战除

本县群众积极参加外，兄弟单位也发扬共产主义大协作精神前来支援。如在绿化本县白马河上游造林大会战中，南和、任县及邢台师范学校曾组织 3000 多名民兵和师生，自备牲口、车辆、粮草、烧柴、树籽和树苗，长途跋涉数十里，来到工地搭棚立灶、参加会战，充分表现了他们助人为乐、无私奉献的崇高境界。

大跃进推动了全县林业的大发展，从 1958 年至 1960 年春，全县出动 70 多万人次，总共完成植树造林 45.27 万亩，占全县宜林荒山总面积的 34.7%，此外育苗面积、果品和蚕茧产量也都创历史最好成绩。尽管如此，由于对社会主义建设经验不足，对自然和经济规律认识不够，个别社、队也出现了不切合实际的高指标、瞎指挥、浮夸风、共产风及人力物力种苗浪费和违反适地适树等措施，结果导致造林成活率低、树木保存率低，甚至劳民伤财、一事无成，挫伤了群众绿化荒山的积极性。

（三）畜牧“大跃进”

邢台县畜牧部门 1958 年以前隶属县农林水利局一个站，没有单独成立专门机构。1958 年秋，为了适应大跃进形势的需要，促进畜牧业快速发展，县畜牧部门从农林水利局分离出来，正式建立了单独机构——邢台县畜牧兽医局，第二年又改称畜牧水产局。为了加强对畜牧工作的领导，县委还成立了畜牧工作部，明确书记处书记李志宏分工主抓。

随着畜牧专门机构的建立和领导力量的不断加强，畜牧业在大农业中的地位进一步提高，全县很快掀起一个大办畜牧的群众热潮。特别是在毛泽东关于发展养猪的一封信的指引下，县委作出“以猪为纲，大兴十养，开展畜牧生产大革命”的决定，并召开县社村 800 余名畜牧干部参加的畜牧生产跃进誓师

大会，提出了“一亩一猪”的奋斗目标。会后，一个“三级办场、四级养猪、大力发展畜牧养殖业”的群众竞赛运动很快在全县展开。据统计，1958年下半年至1960年上半年，全县猪只由原来不足2万头发展到7万头，其他畜禽也有较大幅度的增长，其中养羊13万多只，大牲畜、蜂、兔、鱼等畜禽数量也均创历史最高水平。

畜牧业的发展，促进了粮棉生产，增加了集体和社员收入，全县相继涌现出一批如孝子村实现猪多肥多粮多和木叩、三官庙等村出售牲畜增加收入的典型。特别是全县大牲畜养殖因成绩突出，曾被省、专列为畜牧重点县和全省大牲畜繁殖基地县，仅1960和1961年两年就为邻省、邻县提供大牲畜4000多头。

邢台县畜牧业在“大跃进”运动中之所以能够取得较大进展，除各级领导重视、群众发动充分外，主要是认真执行了党的有关发展畜牧业的方针政策，坚持了以猪为首、多品种全方位发展的原则，坚持了以公养为主、公养私养并举的方针。1960年中央颁布农村人民公社60条之后，县委、县人委又根据群众的意愿对畜牧养殖政策进行了适当调整，从而减少了牲畜、猪只因自然灾害造成的瘦弱死亡，保持了畜牧业继续稳步发展的势头。

由于“左”的思想指导和“五风”影响，邢台县畜牧“大跃进”同样存在一些值得汲取的教训。一是搞一平二调，部分村把户养的猪、畜归公，大办养猪场、畜牧场，损害了群众切身利益；二是追求形式主义，盲目仿效外地，在营头、北关兴办千猪场、万鸡山，在东沙窝、北王段等村兴办所谓的万猪场。1959年经过反右倾以后，兴办万猪场在全县各公社再度出现，如皇寺公社在霍楼至董家沟两村之间划出五百亩地建起

“万猪场”，并配备了土制的饲料加工机械和兽医站。由于饲料不足、管理不善，最终全都被迫下马；三是违背科学规律，如在畜禽饲养上，过分强调以粗代精，三年困难时期一味推广小球藻喂猪技术，致使畜禽瘦弱死亡，给集体经济造成很大损失。

（四）水利“大跃进”

1957年10月27日，《人民日报》针对当时开展的《全国农业发展纲要》大讨论，发表了题为《建设社会主义农村的伟大纲领》的社论，提出“农业和农村工作实现一个巨大的跃进”，首次在中共中央机关报出现“跃进”这一名词。按照社论的精神和要求，邢台县委为了尽快实现《农业发展纲要》规定的目标，继1956年下半年至1957年上半年第一个水利建设高潮之后，又掀起第二个兴修水利的群众性热潮，正式拉开了水利大跃进的序幕。1958年初，根据毛泽东“飞跃再飞跃”的指示，县委、县人委对原来的跃进计划进行了修订，5月“大跃进”运动普遍展开并进入高潮后，县委、县人委适应当时形势，再次修订原来计划，确定了“九库十渠三百井，旱变水地45万（亩）整”的奋斗目标，同时要求各社、队都要确定不同的工程重点，订出各自的水利建设规划。

为了加快全县水利建设的步伐，县委、县人委在开展水利大跃进中主要坚持了以下两点：一是坚持领导带头。全县从上到下层层建立了工程指挥部和领导小组，并明确专人负责、一包到底。县长何耀明、副县长王永淮及县委书记处第一书记刘振邦等领导同志都曾亲自挂帅，到县办重点水利工程担任指挥，并身先士卒、带头参加水利建设。如1958年大年初二，县直机关400名干部职工在羊卧湾水库和黄店水利工地参加劳动时，县委书记张玉美、县长何耀明带头挽起裤腿，下到冰冷

的泥水中清沙挖泥，受到群众的一致好评。二是坚持全民会战。在社社有工程、村村有项目、全民办水利的热潮中，为了保证规划的全面落实和各项水利工程的按时完成，县、社、队普遍采取人海战术，集中劳力大搞会战，日均出动人数达 17 万多名，并按照组织军事化、生产战斗化、生活集体化的要求，吃住在工地、干活在一起，到处人山人海、红旗飘扬，无论出工人数、上马项目，还是工程规模、会战场面，均超过以往。

由于全县人民上下齐心、艰苦努力，邢台县的水利建设在“大跃进”运动中取得了前所未有的成绩，其中最具代表性的工程有六个：一是建成了最早开工的“跃进渠”；二是建成了万米盘山渠——“七一”渠；三是建成了全县第一座容量最大的标准水库——羊卧湾小（一）型水库；四是建成了全县第一座白灰浆砌石溢流单拱坝水库——龙门水库；五是建成了我国首次采用定向大爆破筑坝技术的堆石坝水库——东川口水库，爆破时，中央水电部曾在邢台县召开了全国 25 个省、市、自治区和中央有关部门及苏联专家共计 400 多人参加的定向爆破筑坝实验工程现场会，八一电影制片厂曾亲临现场录像拍了电影；六是建成了群众自行设计施工的定向爆破堆石坝水库——贺家坪水库。

邢台县水利建设在“大跃进”运动中的成效令人瞩目，据 1957 年冬至 1959 年底统计，全县共建成水库塘坝 3599 座，打谷坊坝 43000 道，挖涝池 77480 个，刨鱼鳞坑 5891 万个，挖水平沟 51 万米、退水沟 25880 米，整修梯田 18000 亩，治理山沟 1314 条，可初步控制山区水土流失面积 255 平方公里。但由于当时“左”的思想指导，急于求成，“五风”盛行，也给水利建设造成重大损失和沉痛教训。如：有的贪多求

数量，忽视质量和效益；有的不懂技术就上马，缺乏严肃的科学态度；有的单凭热情办事，不考虑符合不符合客观实际。结果 1963 年 8 月一场特大洪水，使全县大部分水利设施遭到严重破坏。特别是定向爆破的东川口、贺家坪、黑老婆潭、水门峡 4 座水库无一幸存，仅东川口水库崩溃后，就把附近的黄店村全部摧毁，使该村 250 多口人中有 130 余人丧生，给人民的生命财产带来巨大灾难。

二、工业战线“大跃进”运动

邢台县工业战线“大跃进”运动主要包括大办工业和大炼钢铁两个方面。

（一）全县大办工业

邢台县工业在 1958 年“大跃进”以前底子很薄，全县定型的单位只有 20 多个，大部分是个体组织起来的手工业社、组，除北大郭农具修配厂、孔村地毯厂和马市街竹货加工厂外，其他厂子基本没有。

1958 年 3 月，县委根据地委工业会议精神作出决定：①建立工业交通工作部，并成立工交党组；②充实工业机构，凡有 3 个党员以上的单位，均建立单支部；③确定县委常委白涌涛负责工业工作，并列入党委议事日程，定期研究。5 月，中共八大代表、县委书记张玉美在党的八大二次会议上，根据大会提出积极发展地方工业、支持农业大跃进的精神，作了《农业需要什么就生产什么》的发言，提出：“农业跃进到哪里，地方工业就跃到哪里，三年内基本实现农业耕作、农田灌溉、土产加工机械化。”

为了加快全县工业发展的步伐，县委、县人委对原来工业生产的跃进计划进行了修订，并且确定了全县“兴建双万厂”

的奋斗目标。在此基础上，从大搞技术革新、技术革命运动入手，首先在全县推广无牛水车，即按照蒸汽机的原理，用两个宽边大铁锅相扣，然后加水封闭，通过燃料升温造汽、产生动力，推动水车转动，代替牲畜或人力，由北大郭农具修配厂负责加工；其次推广碾磨、铁轮大车滚珠轴承化，县里在南大郭拖拉机站挂起“邢台县交通运输工具修配厂”的牌子，实验生产小火车头、小拖拉机、播种机、中耕器等。对此，《人民日报》在8月5日以《邢台县的主要运转工具已基本实现滚珠轴承化》为题及时作了报道。由于缺乏技术和材料，有些革新技术不过关，这项工作没有全面推开。

在大办工业中，全县还搞了沼气照明和小水电。沼气照明曾在南大郭村北县砖厂和伍仲村进行试验，均获得成功。此外，还在营头、北小庄等村用水缸充当造气工具作试验，但没有搞成；小水电最初选在后楼下村北，利用七里河水作动力建站发电，使农村社员第一次点上了电灯。此后，又在路罗村西、牛尾河中游的石家屯（后并入蔡家屯）相继建立了水电站，均发电照明。

与此同时，全县的地方工业也全面开花、迅速兴办。具体方式有两种：一是在原有基础上扩建改建，二是根据形势需要和现有条件上马兴建。属于扩建改建的单位有：张东石灰石料联合社扩建后改为石灰石料厂，后炉子制砖合作组迁到南大郭村北扩建成县砖厂，南大郭县拖拉机站改为县交通运输工具修配厂，原属县手工业联合社的10多个铁木手工业社经过合并分别改建成7个大公社所属的农机修配厂。另外，还有1958年11月29日邢台市、邢台县、沙河县合并为邢台大县后，由县迁入市内扩建而成的防爆电机厂、造纸厂、合线厂、制革厂、织布厂、制钉厂、焊条厂等单位。属于直接上马兴建的单

位有：南大郭钢铁基地一、二炼铁厂和炼焦厂，西门外南侧电池厂和南大郭酿酒厂、大河菱镁矿、温暖河石英石厂等单位。

1961年，邢台大县进行三分家、三还原。根据中央压足退够的精神，在大县县委书记宋书亭的主持下，按着“市不办农业，县不办工业”的原则，对原属邢台县的砖厂、地毯厂、竹货加工厂等单位 and 地区移交给邢台县的缫丝厂、栲胶厂、小河矿砂厂等单位全部划归邢台市。至此，全县仅保留南大郭交通运输工具修配厂（后改为农机修配厂）、南大郭木业建筑厂、北大郭农具修配厂和东小汪、大贾乡、马河、宋家庄、将军墓、浆水、路罗等公社农机修配厂，全县10个厂的职工人数也由合县前的1000多人压缩到300多人。

（二）全民大炼钢铁运动

1958年8月，邢台县委在组织群众开展农业大跃进的同时，根据北戴河中央政治局扩大会议提出由第一书记挂帅、大搞群众运动、全党全民办钢铁工业的方针，及时调整工作部署、转移工作重心、迅速在全县范围内掀起了群众性的大炼钢铁运动。

大炼钢铁的地点主要集中在南大郭。县里首先在南大郭村南（今邢台市酒厂处）建立了第一炼铁厂，接着又在一铁厂东侧建起第二炼铁厂。全县7个人民公社和县直部分单位也都相继建立了自己的钢铁基地，其中东汪、晏家屯人民公社的钢铁基地分别设在南大郭村东、邢和公路北侧，南石门人民公社的钢铁基地设在羊范村西，皇寺人民公社的钢铁基地设在铁路西侧的兰羊村东，其他3个山区人民公社由于距市区较远，也都在本社范围内选择合适地点建立了各自的钢铁基地。本着“土法上马、土洋并举”的原则，县办炼铁厂以建8m³小高炉为主，用10马力卧式锅驼机作动力，带动压缩式鼓风机送风炼

铁；各公社和县直单位以小土窑为主，使用北大郭农具修配厂制造的风叶式吹风机，由小电机带动送风或人工拉风箱送风炼铁。参加炼铁的工人主要是从各社、队抽调，口号是“要人出人、要物出物、要钱出钱，全力支援钢铁战线”。被抽调的男女青年由社、队主要领导带队，按军事组织统一编排序列，要求做到“召之即来、来之能战，一切行动军事化”。当时，全县钢铁基地星罗棋布、物料如山、车水马龙、帐篷连片，白天红旗招展，夜晚灯火映天，到处是一派轰轰烈烈、你追我赶、热气腾腾、昼夜鏖战的跃进场面。

为适应大炼钢铁形势的需要，县委、县人委在南大郭村南、邢和公路北侧建立了钢铁总指挥部，总指挥由县委书记张玉美、县长何耀明兼任（后来合并为邢台大县，县委第一书记逢志明任总指挥）。钢铁总指挥部下设办公室、政治部、生产部、基建部、交通运输部、后勤部等机构，所需人员一律从县直和公社各单位抽调。由于抽人很多、地方拥挤，办公地点和宿舍只好同时兼用，全部用苇席临时搭成。随后，县里又在南大郭村内选择一处民居建立了电话总机室，在总指挥部附近办起了钢铁饭店、钢铁剧场和银行、商店、医疗室，使南大郭很快形成一个生产、服务相配套的大炼钢铁指挥中心。

围绕全民大办钢铁，县钢铁总指挥部还抓了如下几件事：一是成立了冶炼局，组建了地质队，在寻找铁矿的同时，对全县地质资源进行了普查；二是根据地矿勘探结果，在西河口建立了铁矿石开采基地，后因含矸高、品位低，又在沙河县綦村建立了铁矿开采厂；三是在铁路西侧、小黄河以南建立了货场，用以存放火车卸运下来的矿石、煤炭等钢铁生产物资，并由此修建了一条通往南大郭炼铁厂的小铁路，用自制柴油机带动的机车牵引数辆小拖车运货；四是在第一炼铁厂西侧（今市

轮胎厂处)建立了土法炼焦厂,后来市、县合并,该厂迁到贾村村东,与邢台钢铁厂配套;五是为缓解本县大炼钢铁运力的不足,经请示上级批准,从省会天津市派来人力和汽车队支援助帮助,仅西黄村公社钢铁基地就从天津调来数千人,公路沿线的牛田、马河等村庄都住满了大炼钢铁的大军。他们几个人分拉一辆胶轮大车,从龙泉寺往邢台运矿石,一干就是两个月;六是在全县范围内开展回收废铜、废钢铁运动,号召各家各户拔锅卖铁献铜器,除农具外,凡是铜铁之类,如大小铁锅、鏊子、甚至门打吊等,都要上交收走,同时要求供销社清理库存献铁货,然后收集起来砸碎炼铁,用以提高土炉炼铁的产量。由于全民大炼钢铁,尤其是公社和乡村炼铁,大多是用土坯垒起来的小土炉,一没有吹风机,二没有焦炭,三没有炼铁技术,用的是人拉风箱,烧的是烟煤和硬杂木劈柴,再加上矿石不合格,多数小土炉经过几天几夜的烧炼,只能把煤渣和矿石炼成一块混合体的怪物,既浪费了矿产原料,又浪费了人力物力。

1958年11月,邢台市、邢台县、沙河县合并为邢台大县,隶属邯郸专署领导,逢志明任县委第一书记。随后,三县、市钢铁总指挥部同时撤销,钢铁基地分别进行了合并整顿,县一、二炼铁厂迁到百虎村东北,与邢台钢铁厂合并,各人民公社的钢铁基地也一律撤销下马。同时将原邢台县冶炼局与沙河县矿业局合并,改名为重工业局,下属邢台钢铁厂、邢台炼焦厂等9个较大厂矿和地质队、经理部两个直属单位。通过上述措施,钢铁生产逐步走向正规,形成了系统的专业领导。县重工业局计调科每天统计生产进度,于当夜12点之前向天津省钢铁指挥部电话汇报,主抓钢铁生产的县委副书记宋叔华每月两次去邯郸参加调度汇报会,然后根据地(市)委指

示，结合本县实际进行具体指导。1959年2月4日，县委、县人委向全县各厂矿职工、公社社员发出公开信，其中的内容有“1958年全县完成生铁20620吨，土钢14618吨，采煤45万吨，有六种产品远销苏联及西欧”。不少公社社员听后私下议论说，大炼钢铁的产量和我们放的亩产30万斤红薯卫星差不多。

1961年5月，邢台大县分家，恢复原建制。由大县合办的钢铁、煤炭工业，除邢台钢铁厂划归邢台市、綦村铁矿划归邯郸市外，其余大部分因三年自然灾害、国民经济困难而下马停办。

三、商业战线“大跃进”运动

邢台县的商业“大跃进”是在全国学赶北京“天桥”商场“百挑不厌、百问不厌”服务质量和本省隆化县张三营供销社“百项节约”、宽城县亮甲台供销社“深山探宝”、行唐县口头供销社“四十”大发展的运动中展开的，主抓这项工作的是县委常委、县供销社主任白涌涛。

商业“大跃进”首先从改变门店面貌和提高服务质量、改善服务态度入手。各商店、门市纷纷提出“苦战鏖战，面貌改观”的口号，快则一天，多则三天，全部达到墙壁刷新、标语上墙、明码标价、张贴服务公约、售货员挂牌编号，并普遍设置监督台、标准尺、标准秤，欢迎群众对售货员的服务态度和质量悬挂红、蓝牌进行评定。同时允许顾客挑货、选货、换货、退货，要求商业职工把顾客视为上帝，作到毕恭毕敬、和蔼可亲、欢迎欢送。此外还从方便群众出发，提出了“早开门，晚关门，中午不闭门，半夜也开门，盘点不上门”的口号，并积极落实推行，使服务态度和有了明显改进。

在商业“大跃进”中，商业职工为了提高工作效率，还大胆革新、大胆试验，搞了许多小创造、小发明。如羊范供销社创造的布匹“顺量倒售法”、液体测量法，其他社创造的小零商品“钱货同柜法”、销量小的商品“销售登记法”和开门营业盘点法，均对促进工作起到了积极作用。

上山探宝也是全县商业“大跃进”的一个内容。在亮甲台供销社主任郑连玉四探都山的影响带动下，路罗供销社主任安圪庭“九上桃树坪，十探货郎山”，发现了山中许多待开发的宝藏。随后，其他供销社也纷纷派人上山寻宝，采集到多种矿石标本和野生药材。为此，商业局曾作过开矿办厂、加工木材、药材外销等构想，但因不通公路、无法运输，致使百宝无法下山。尽管如此，白涌涛主任仍从综合利用矿产资源出发，在南大郭建立了邢台县第一座化工厂，即后来的邢台市酿酒厂。

在商业“大跃进”中，口头供销社的“四十”大发展，引发路罗供销社提出了“百项”大发展的构想，并大胆进行了牛羊鸡兔上山喂养、广栽果树、开采矿石、间伐树木、利用河水陡坡落差发电、组织妇女缝纫班等尝试。在张三营供销社“百项节约”的带动下，东汪供销社搞了千项节约，皇寺供销社提出“超过张三营，盖过东汪社”的口号，搞了双千项节约。其它社也都根据自身特点，从点滴入手、小处做起，开展了多种形式的节约活动。

邢台县的商业“大跃进”由于全体职工的努力，虽然在全省扛了红旗，但因当时“左”的思想指导，工作上急于求成、浮夸严重，结果导致头脑发热、脱离实际，话越说越大、事越办越空，给人力物力造成很大浪费，挫伤了群众的积极性，留下的经验教训应当汲取。

四、文艺创作“大跃进”运动

1958年春，邢台县成立了文艺创作大跃进办公室。同年4月，邢台专署文化科组织各县（市）相关人员到束鹿县参观，学到了广泛发动群众、大搞文艺创作的经验。5月，县委在羊范乡召开宣传工作现场会，要求各级书记挂帅、领导带头，文化局、文化馆和各乡文化站全力以赴发动群众搞文艺创作。会后各级党委认真安排落实、制定创作计划、给各村下达创作任务、规定完成的时间和篇数。同时要求各级领导当好表率、带头创作，县长何耀明、副县长王永淮亲自写了不少诗歌和文章，曾多次在省、地、县报刊上发表。县长何耀明和县文化馆长景慧敏等人还以南石门乡社员群众冒严寒、攀石崖、凿石开山修建“七一”渠的感人事迹为素材，编写了《天上人间齐歌唱》歌舞剧，由县四股弦剧团演出，并荣获河北省文艺汇演一等奖。为了推动深山区群众性文艺创作大跃进的开展，县委还从县直单位抽调部分文艺骨干，由外贸部下放女干部齐润霖领衔（成名后为坤伶黑头齐啸云）组成文艺下乡慰问团，深入西部山区的贺坪峡等水利工地多次进行演出。此外还采取其他一些措施，如县文化馆编印《说说唱唱》文艺小报，刊登一些好的文艺作品；县图书馆免费借给各乡一些书籍，让爱好文艺的社员阅读，千方百计为支持各乡村文艺创作大跃进的开展提供便利条件。

由于党委重视、领导带头，一个声势浩大的文艺创作大跃进运动很快在全县兴起。从平原到山区，从大人到小孩，人人都在编诗作文，村村都在搞文艺创作。无论村口街旁，还是田间地头、施工现场，到处都有群众自己创作的诗歌。据1958年秋统计，全县半年时间就创作诗歌十几万首，小说、报告文学2000多篇，其中县以上报刊发表诗歌500多首，其他文艺

作品 50 多篇。

群众文艺创作的积极性起来之后，不仅动手写诗，而且开口赛诗，甚至几个人同行，也要联名作诗，或者比赛高低。每逢大队、公社开会，会前便你念一首、我念一首，当众诵诗比赛。谁的诗精彩，就会赢得称颂赞誉，并很快传扬出去。如马河公社一位青年在会前念出自己编写的一首诗，内容是：“往常天天种庄稼，如今咱要当作家，提笔蘸墨写春秋，敢与郭老（郭沫若）比上下。”当场赢得一片掌声，并很快传遍全县。据统计，仅 1958 年 8、9 月份，全县各公社就召开不同类型的赛诗会达 200 多次。

为了鼓励群众的创作热情，1958 年秋后县文艺创作大跃进办公室还在县礼堂举办了一次 1000 多人参加的大型赛诗会。这次赛诗会要求参赛并送来作品的有 100 多人，实际登台比赛的有 40 多人。特别是驻军 0207 部队的王石祥（后成为著名诗人）也闻讯赶来，并在大家掌声欢迎下登上舞台，分别与本县教育界吴玉书老师、文化馆干部李万贤当场编诗、对诗、赛诗，更为赛诗会增添了光彩。

在全民创作运动中，全县涌现出一大批创作典型。如浆水村一个青年先后写诗 100 多首，被群众誉为“平民诗人”。又如石槽村省林业劳模孙清贵，一家 4 口都写诗，被称为“诗歌之家”。县、社两级抓住这些典型进行培养、总结经验，通过召开现场会加以推广，进一步推动了全县文艺创作持续深入开展。此外，文艺创作大跃进办公室除向上级报刊和县《集体农民》报推荐作品发表外，还编印了《邢台县民歌》专辑、创办了文艺刊物《红光》，进一步激发了更多群众的创作热情，到 1958 年底全县参加文艺创作的人数达到十几万人。为此，邯郸地委（1958 年 7 月 20 日邢台、邯郸两地委合并为邯郸地

委)《滏阳日报》曾用半版篇幅介绍了邢台县文艺创作的经验和,邯鄯地委宣传部还批转了邢台县文艺创作大跃进办公室写的工作报告。

邢台县文艺创作大跃进运动从 1958 年春季开始,一直坚持到 1959 年 4 月底,后因自然灾害、生活困难而中途停止。

第三节 人民公社化运动

人民公社化和社会主义建设总路线、大跃进并列齐名,被称作“三面红旗”。它最初由高级农业生产合作社的小社并大社引起,到 1958 年 8 月北戴河中央政治局扩大会议关于在农村建立人民公社的决议下达后形成高潮、推向全国。

一、邢台县人民公社的建立

1957 年在兴修水利和大搞农田建设运动中,曾遇到一些涉及村界、乡界影响统一规划和集中劳力、物资、资金等方面的问题,县、乡干部体会到规模较小的农业社和公有化程度已经不适应农业大发展的要求。1958 年 6 月中旬和 7 月上旬,邢台县委根据中央 3 月成都会议通过的小社并大社意见和上级指示精神,先后两次召开乡主要领导参加的县委扩大会议,研究讨论高级社升级建大社的相关事宜。与会同志分析建大社的有利条件有四个:一是建大社符合生产大飞跃形势的需要,上级领导支持;二是经过党内外整风反右(包括反右派),党员干部、尤其是党的领导干部克服了右倾保守思想,易于接受新鲜事物;三是高级社经过几次整顿,不断巩固提高,办大社有较好的组织基础;四是经过 5 月贯彻社会主义建设总路线和并大社的宣传酝酿,乡、社干部初步有了并大社的思想准备。与

此同时，还针对建大社当中可能遇到的问题，研究了当前急需做好的三项工作：首先，广泛宣传办大社的好处和重大意义，解决干部群众的思想认识问题；其次，认识高级社升级是一项细致复杂的工作，必须加强建大社当中和建起之后的领导；其三，严格按政策办事，对于各高级社的生产资料和财产物资必须认真登记，防止马马虎虎轰大堆。

为了体现高级社和并大社的优越性，县委于7月18日在营头乡召开了200多名县、乡、社干部参加的现场会，推广孟家庄村实行“家务四化”（吃饭食堂化、米面加工化、缝纫机械化、托儿互助化）、解放妇女劳动力的做法，会后全县596个农业社一哄而起建起1873个食堂，就餐农户占全县总户数的93.7%。为了尽快让农民过上社会主义的美好生活、向共产主义过渡做准备，县委还在皇寺村建立了烈属养老院，将全县年老体弱的烈士父母集中到山青水秀的玉泉池畔欢度晚年。同月又在浆水建立医士学校，第一期从农村招收100名学员，为方便社员就医创造条件。

经过一个多月的宣传发动和深入工作，在全国逐步掀起大办人民公社高潮的形势下，全县于8月24日分东汪、晏家屯、南石门、皇寺、西黄村、将军墓、路罗7大片（原7个区的范围）召开群众大会，在红旗招展、人流如潮的热烈气氛中，正式宣告人民公社成立，并按上述各片顺序，分别定名为卫星、火箭、盖美、超英、红旗、东风、先锋人民公社。

9月中旬，各人民公社均召开万人大会，庆祝人民公社成立，广大社员不仅敲锣打鼓、燃放鞭炮、列队游行、高呼口号进行隆重庆祝，而且编演了许多赞颂人民公社的文艺节目表达自己的心声。如卫星人民公社社员曾编演了一段快板书：“人民公社实在好，人民走上幸福桥。劳动组织大统一，各项生产

大飞跃。评工记分按等级，食堂吃饭不用票。穿衣依靠缝纫组，幼儿园里住宝宝。老人住上幸福院，吃喝照顾享‘五保’。幸福生活说不尽，多亏党的好领导。”《河北日报》在“邢台县建起7个人民公社”的通栏标题下，对全县建社的盛况和方法进行了报道。

二、人民公社的组织

人民公社是在党的领导下“政社合一”、“工农商学兵”五位一体的组织。为了加强对这一新生事物的领导，各公社书记均由县委选派副县级或相当于副县级的领导同志担任，公社社长由县科局级或原设区时的区委书记或区长担任，副书记、副社长由原来乡级的书记、乡长担任。

公社党委会和公社管理委员会下设部、室、委、办等具体办事机构。其中公社党委会包括办公室、组织部、宣传部、监委会、妇联、青年团等部门，公社管理委员会包括办公室、农业部、工业交电部、财经贸易部、生活福利部、武装保卫部、民政部、文教卫生部、经济计划和科学技术委员会等部门。

人民公社对上承办县直各部、各单位下达的工作任务，对下统管各村（原高级社）党、政、青、武、妇和民、财、税、教等项工作。对所属范围内的工、农业生产，包括安排种植计划、粮棉油征购、收益分配、确定基本建设项目、抽调劳力、粮款物供应等，均统一领导、统一规划。

三、人民公社的特点

人民公社的特点是一大二公。所谓大，一是管辖的范围大。如东风人民公社，包括将军墓、浆水、宋家庄三道川，管辖原来的7个乡、142个村（原高级社），在全县7个人民公社中范围最大；二是各项活动的规模大，各项工作都要“大

办”。如在大办农业方面，社社成立深翻土地指挥部，集中劳力到指定地点搞深翻；抽调人力物力，参加县、社两级安排的中、小型水库建设；党政军民学齐出动，组织造林大会战；全民动员、大兴十养，甚至在个别社队兴办“千猪场”、“万鸡山”。所谓公，一是生产资料公有化，将原来经济条件不同、收入水平各异的农业生产合作社内所有的一切公共财产全部转为公社所有，由公社统一调配使用；二是为了大炼钢铁和其他各种“大办”，上级政府和人民公社无偿征用生产队的土地、调用物资和劳力，甚至直接调用社员的房屋、农具和家具；三是在农村普遍建立公共食堂，实行吃饭不要钱的粮食供给制和伙食供给制。

四、人民公社的“五风”

由于急于求成、急于过渡等“左”的思想指导，过分强调和夸大主观意识与主观努力的作用，使得人民公社化运动中出现了下列“五风”：一是共产风。在公社范围内实行贫富队一拉平，进行平均分配；以扩大公共积累为名，过多地组织义务劳动，把生产队以至社员个人的某些财产无偿收归公社所有；以组织参加大规模生产活动为由，随意调用生产队的人力、资金和物资。二是命令风。公社按团、营、连、排、班编制序列，实行组织军事化、行动战斗化、生活集体化，要求社员服从命令听指挥，甚至上下工时间一时赶不到，也挨罚工受批评，弄得社员人人心情紧张、个个担惊受怕；此外在指导农作物种植上，有的地块缺行断垄苗不齐，但不允许棉花地里补芝麻、粮食地里补菜类，有的地补上苗长了老高，还强迫命令把苗拔掉。三是浮夸风。下边为了应付和迎合上级，只得编造数字，虚报成绩和产量。如把几个土高炉炼的铁，算作一个炉的产量，放炼铁卫星；把几亩地产的小麦说成一亩地产几千斤，

把十余亩地的红薯集中起来报亩产 10 万斤，放高产卫星。由于产量报得多，导致了高征购，社员口粮被挤掉，造成公共食堂低指标、瓜菜代，使群众生活受到严重影响。四是特殊风。有的公社主要领导官气十足、架子很大，上边来人了解情况或帮助工作，如是一般同志，就推脱不愿接见；有的自以为是、个人说了算，说什么自己说的对要执行，说的不对也要执行，执行错了也要等事情办完再纠正；还有的在生活上搞特殊，甚至打水端饭也要由执勤人员负责。五是瞎指挥风。如 1958 年秋天由于青壮年劳力抽调出去搞“大办”，村里剩下的劳力身体弱、人数少，地里庄稼收不回来，有的社队就让社员套上牲口犁红薯、花生，结果造成丢、烂、糟；1959 年麦后，不少队产量报得高、实际达不到，有的社队便让社员重翻麦秸垛增加小麦产量，到头来误工不少、收效不大，社员群众怨声不断。

五、邢台县人民公社的收缩

1959 年麦后，县委根据中共中央第二次郑州会议精神，提出认真纠正共产风，并要求各公社把调用生产队（原高级社）的劳力、物资和生产资料进行清算、合理退赔。由于当时国民经济处于困难时期，虽然退赔了一些，但很不彻底。

1961 年夏季，通过贯彻省委召开的六级干部（省、地、县、公社、大队、小队代表）会议精神，将全县七个大公社缩小改为 33 个小公社（即当时的管理区、现在乡的范围），同时根据中共中央《关于农村整风整社和若干政策问题的讨论纪要》中的有关规定，对各大队（原高级社）逐一进行整顿，并本着“破产还债”的精神，解决公社平调各大队的劳动用工和粮、款、物问题（主要是上下协商，一次弄清，不留尾巴），从而基本上纠正了“五风”。

1962年春，根据中央《关于改变农村人民公社基本核算单位的指示》，全县经过派工作组加强工作，各公社正式确立了公社、大队、生产队（有时又称小队）三级所有、生产队为基础的体制，由原来的以公社为单位核算变成以生产队为单位核算，使生产的指挥权、分配权落实到生产队，解除了公社的经济实体。就在这一年冬季，通过全面贯彻落实中央正式颁发的《农村人民公社工作条例》（简称六十条），进一步把山坡、树林、土地以及生产计划、劳力支配、财物管理、收益分配统一下放给生产队，从而有效地调动了广大社员群众的生产积极性，促进了生产的正常发展。

第八章

人民公社的初步整顿 和党内开展的“反右倾”斗争

1958年秋冬之间，党中央和毛泽东对于“大跃进”和人民公社化运动中发生的“左”倾错误开始觉察，并在纠正“左”倾错误方面做出了许多努力和一些新的有益探索。但在1959年7月召开的庐山会议后期由于对彭德怀等人的所谓右倾错误进行批判，“反右倾”斗争随即在党内普遍展开，致使前九个月的纠“左”发生逆转、暂时中断。

第一节 人民公社的初步整顿

1959年2月27日至3月5日，中共中央在郑州召开政治局扩大会议（即第二次郑州会议），确定了整顿和建设人民公社、遏制“共产风”的基本政策，制定了《关于人民公社管理体制的若干规定（草案）》，明确了队为基础、等价交换、按劳分配等原则，为人民公社的初步整顿指明了方向。

1959年3月18日，合并后的邢台县委根据上级党委的指示，召开了历时16天的全县五级干部会议。参加会议的有县、公社、管理区、生产队和生产小队五级干部，以及社员代表、驻邢部队、机关、学校共计7018人。会议规模之大、范

围之广均创历史之最。

这次会议的中心议题是对人民公社进行整顿，整顿的重点是人民公社的所有制问题。通过传达中央第二次郑州会议文件和省委对调整公社体制、改进分配问题的指示精神，联系实际开展讨论，进一步明确现在的所有制必须以生产队（相当于原来的高级社）为基础，过渡到公社完全的单一所有制必须要有一个若干年的发展过程。只有如此，才能更有利于启发广大社员的生产积极性，才能进一步巩固和提高人民公社。

这次会议后从以下四个方面对人民公社进行了整顿：一是调整体制、下放权力。全县 13 个人民公社本着有利生产、便于领导和经济条件不太悬殊的原则，将原来 83 个管理区增加到 91 个，生产队由原来 916 个合并为 880 个，全县普遍实行公社、管理区、生产队三级管理和公社、生产队两级核算。管理区确定为公社的派出机构，按照公社的计划和决议，检查督促各队完成各项工作任务，不再作为一级经济核算单位。二是精减干部、充实基层。为了加强生产队的领导，确定公社干部最多不超过 30 人、管理区干部最多不超过 4 人，原从高级社抽调到管理区的 498 名半脱产干部一律回到原来各村，并当场宣布其新任职务，同时下放 206 名县、社脱产干部到管理区工作，以充实该机构的骨干力量。三是队为单位、搞好分配。根据“按劳分配，承认差别”的精神，确定以生产队（原高级社）为单位、清算 1958 年的分配。凡是公社统一扣留和提取的部分，除去各队开支和公共积累外，其余长退短补；凡是没有上交公社和公社没有直接管理的产品、物资，则由原生产队自己安排。扣留比例由原来公社统一扣留的 40% 至 52%，降为以生产队为单位扣留的 35.7% 至 43.8%，公社纯扣留仅占 4% 至 10%。只此一项，全县就放回生产队款额 167.1 万元，

社员分配部分比原来增加 301 万元。同时，对公社无偿调拨的 4312 头牲口、587 辆马车、335 件机器和大型农具等原属于生产队所有的生产资料、物资和资金，全归现在的生产队所有和使用。对于社与队、队与队互相支援调拨的产品物资一时不好算清者，也要本着“不可不算，不可细算”的精神，研究相应的办法妥善进行处理。四是制定有关问题的具体政策和解决办法。如人民公社的所有制问题，就包括公社、生产队、生产小队和社员个人所有制四个方面，而每个方面所有制的范围及内容又各不相同。其中属于公社所有的共 6 项，即：①凡是公社新举办的较大型的农具修配厂，中心商店办的综合加工厂，小规模的非金属开采厂、青砖石灰厂和原方案规定下放给公社的工厂；②公社自办的工厂、企业的财产、资金、产品、利润等；③确定为公社所有的大型农业机器、排灌机械和运输工具，如汽车、拖拉机、收割机、发电机、锅驼机等；④公社直接创办的农场、养猪场等；⑤按照规定，每年向各生产队所提取的公共积累；⑥原属于公社所有的其他一切财产。属于生产队所有的共 5 项，即：①属于本队的牲口、农具及各种运输工具、水库、水井、水窖等；②属于本队经营的果园、林木、苇田、鱼塘、猪、羊、蜂和其他家畜、家禽、各种副业；③自办自营的小工厂、加工厂，如土化肥厂、小型砖瓦厂、缝纫、制鞋、粉坊、油坊、豆腐坊、粮食加工厂、农场等；④农、林、牧、副、渔、小型工厂等全部产品和利润，除按照规定纳税和上交公共积累以外，其余全部归生产队所有；⑤村公产及其他一切属于生产队的财产。属于生产小队所有的共 4 项，即：①农业劳动和其它各项劳动的奖励，财务包干的节余部分；②本小队自办自营的土化肥厂，养猪获利，养猪积的肥料；③集体喂养的小家畜、家禽和食堂自种自食的菜园；④在保证完成生

产任务的前提下，经营的零星副业生产和利用闲散土地所种植作物的收入。属于社员个人所有的共 5 项，即：①原属社员个人的房屋、衣服被褥、自行车、手表及一切用具；②在不影响集体生产的前提下，社员个人喂养的家畜家禽，如鸡、鸭、兔及少量的猪、羊、蜜蜂和一切幼畜、菜畜；③社员个人宅旁、院内的树木和这次生产队确定退给社员的少量的自留树；④在不影响集体生产、不影响水土保持的前提下，在业余时间利用闲散土地或在宅旁院内种植的各种作物；⑤全部劳动所得工资、奖金和银行存款获利，在不影响集体生产的前提下，在业余时间个人积肥和小型的副业收入。对于所有制及其他有关问题的具体政策和解决办法，县委一方面组织与会人员通过讨论形成共识、拿出初步方案，另一方面会内会外结合、广泛征求意见，认真进行修改补充，最后作出《关于人民公社若干问题的规定（草案）》，并于 3 月 27 日以县委正式文件下发执行。

通过人民公社的初步整顿，特别是调整公社体制、下放权利，明确规定和划清了公社、生产队、生产小队和社员个人所有制的范围，重新清算了 1958 年的分配，纠正了公社化后发生的“一平、二调、三收款”等平均主义和过分集中两种倾向，妥善解决了公社化后平调生产队、生产小队和社员个人的生产资料、物资与资金，进一步调动了生产队、生产小队和广大社员的劳动积极性，从而在全县迅速掀起一个突击抗旱播种、加强麦田管理的群众性生产热潮。

第二节 党内开展的“反右倾”斗争

为了总结 1958 年以来的经验教训，继续解决实际工作中存在的问题，党中央于 1959 年 7 月 2 日至 8 月 16 日在庐山召

开了政治局扩大会议。庐山会议前期主要是继续贯彻 1958 年 11 月第一次郑州会议以来的精神，纠正大跃进和人民公社化运动中的“左”倾错误。庐山会议后期发动了对彭德怀等同志所谓右倾的批判，使会议的主题由原来纠“左”变为反右、发生了逆转。同年 9 月，党中央发出通知，决定把《中国共产党八届八中全会关于以彭德怀同志为首的反党集团的错误的决议》和《为保卫党的总路线、反对右倾机会主义而斗争》的决议传达到全体党员，并进而传达到党外。“反右倾”斗争随即在党内普遍展开。

邢台县党内开展的“反右倾”斗争是在 1959 年 9 月传达贯彻党的八届八中全会决议和省委一届八次全会决议的基础上，于 10 月下旬开始的。

为了加强对“反右倾”斗争的领导，县委成立了由书记挂帅、吸收县委有关部门共计 11 人参加的领导小组，县委书记逢志明任组长，书记处书记宋书亭、张乘舟、李志宏任副组长；同时，从县直有关部门抽调 24 名同志成立专门办公室，李清忠任主任；此外，根据各条战线的不同情况和特点，要求农田水利、工业交通、财贸商业、党群政法和文教卫生五个系统分口建立指导小组，以便针对各自的具体工作指导运动的开展。

参加这次“反右倾”斗争的机关、公社、厂矿、企业和中专学校共计 146 个单位，党员干部 4177 名，除 304 名因长期外出和因病未参加外，实际参加 3873 名，占党员干部的 92.7%。其中参加运动的县委委员 40 名，占总数的 72.73%；县直科局级干部 209 名，占总数的 95.87%；公社书记、社长 88 名，占总数的 90.73%；一般党员干部 3536 名，占总数的 90.29%。此外，还有 1413 名党外干部也参加了运动。

这次“反右倾”斗争历时四个多月，大致分为四个阶段：第一阶段从10月下旬至11月中旬。在传达学习文件、提高思想认识的基础上，开展大鸣大放和上交下烧运动，彻底揭发和暴露问题。为了达到鸣深放透的目的，强调上至县委、下至各基层领导核心干部都要做到“五带头”，即：带头鸣放、带头揭发、带头检查、带头批判、带头整改。如县委关于执行总路线方面的问题在县委扩大会、县直机关党员干部大会和全县四级书记会上分别进行了检查。8名书记个人的交心检查，除先后在书记处、常委会和县委扩大会检查外，还在自己分管系统召开的党员干部会上作了检查。各单位领导同志仿照县委的做法一般也都作了三至七次的自我检查。由于领导带头引火烧身，进一步带动了广大党员干部鸣放交心的积极性，全县共揭发暴露出有问题的单位62个，领导核心和骨干重点人97名，重点帮助对象179名。第二阶段从11月下旬至12月底。在彻底暴露问题的基础上，立即转向对各级领导核心和领导骨干中的重点人进行深入揭发和重点批判。根据这次“反右倾”斗争是一次党内整风、不在党外进行和党内主要是领导干部、对一般党员干部主要是进行正面教育的精神，为把各级领导核心和领导骨干的问题解决深透，大体采取了三个步骤：一是抽调905名同志担任理论骨干，集中学习、进行训练，做好批判前的准备工作；二是组织小会为主的批判辩论，进行面对面的思想交锋；三是选择有影响、有代表性的右倾言行，组织中会、大会、系统会等较大范围的辩论，通过理论骨干有理有据的批判，使大家进一步明辨是非、从中受到教育。第三阶段从1960年1月初至1月25日左右，主要转向一般党员干部的反右整风。为使广大党员干部从立场、观点上划清大是大非，思想认识上提高一步，根据一般党员干部在大炼钢铁、人民公

社、总路线、大跃进、党的领导、市场供应、粮食政策等七个方面暴露出来的问题，重点抓好专题辩论。如通过粮食问题的专题辩论，全县有 36 个厂矿和学校的党员干部在提高认识后检查了过去本单位私自变更工种、以少报多、套购国家粮食的问题，并当场表态将去年以来多购国家的 138541.5 斤粮食主动退回。此外，各系统结合自身行业特点和存在的糊涂认识，如工业系统的“跃进无头论”、“一长制的残余”，财贸系统的“三大观点”、“服务态度”，文教系统的“党委领导制”和“教育方针”等，还另行确定专题组织辩论，使大家通过专题辩论，进一步对这些根本问题划清界限、提高认识。第四阶段从 1960 年 1 月下旬至 2 月上旬，集中进行整改。为把这项工作搞好，要求各单位普遍建立 3 至 7 人的整改小组，重点抓好四项工作：一是抓好鸣放意见的整改落实，对因条件限制、暂时不能进行整改的，要做出规划并向群众做出明确答复，真正做到条条有着落、件件有回音；二是对不合理的规章制度进行修定；三是普遍制定本单位的跃进规划；四是参加运动的党员干部全部写出思想总结。与此同时，建立以宋书亭书记为首的县委审批小组，对于运动初期揭发出来的 97 名重点人进行组织处理。其中 35 人分别受到组织处分，其余 62 人全部写了结论。对于揭发出来的 179 名重点帮助对象，主要是通过小组会的形式，采取批评和自我批评、自我教育的方法，帮助他们认识错误、改正缺点、提高觉悟、干好工作。

邢台县的“反右倾”斗争和全国其他地方一样，是建国以后我们党内政治生活中一次重大的失误。在政治上，它把 1957 年反右派斗争中阶级斗争扩大化的错误进一步引申到党内，使党内的民主生活遭到严重损害，使一批敢于实事求是、向党反映实际情况、提出批评意见的同志受到了不应有的打

击。如县委书记处书记李志宏曾在一次公社书记汇报会上说：

“1958年农业产量确实是高的，但我们领导同志也要胸中有数，有不少社队放的卫星是有水分的。”结果在“反右倾”斗争中批判他怀疑“大跃进”、右倾严重，被列为运动的重点对象；又如县农业局局长樊风荣对前山头村玉米亩产2.7万斤有怀疑，曾问住村农业技术干部说：“你向上汇报多少我不管，但你得给我说实话，前山头玉米到底一亩产多少斤？”那位住村干部一口咬定：“亩产2.7万斤，没错。”为此，“反右倾”时说樊给“大跃进”唱对台戏，也挨了批判。

“反右倾”斗争在经济上的失误，就是打断了第一次郑州会议以来纠“左”的进程，使“大跃进”和人民公社化运动中已经暴露出来、有待纠正的“左”倾错误重新发展，新的跃进高潮和“共产风”等左倾错误再度泛滥起来。如工业上重新修订了计划指标，提出1960年实现“开门红、日日红、红到底”等口号；农业上制定了1960年到1964年高速度发展农业的五年规划，召开了全县农业生产跃进誓师大会，重新提出了组织劳动大军开展兴修水利、养猪积肥、大搞小麦和棉花丰产方、争放高产“卫星”，同时提出在农村继续办好公共食堂等，过去曾被批判的脱离实际、表面文章、虚报浮夸等“左”的做法又盛行一时，导致了国民经济的严重困难。

邢台县的“反右倾”斗争使党对社会主义建设道路的探索发生曲折，造成了政治和经济上的严重后果。直到1962年，县委根据党中央的安排部署，在经济上按照“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，对全县的国民经济开始全面调整，在政治上根据中央《关于加速进行党员干部甄别工作的通知》精神，对于运动中受到组织处理的97名重点人的问题逐个进行复查甄别，其中被定为“右倾机会主义分子”的6名同志予以

平反、恢复工作，其余被定为重点批判斗争对象的 91 名同志，包括 26 名属于严重右倾错误的同志、58 名属于资产阶级个人主义和对党不满者、4 名属于阶级异己和蜕化变质分子、3 名属于其他方面的问题，一律宣布甄别平反、恢复名誉。至此，全县的各项工作才逐步回到比较正确的轨道。

第九章

三年渡荒和国民经济的调整

由于“大跃进”的错误和自然灾害的影响，我国从 1959 年开始，连续三年农业欠收、粮食减产，给人民的生活造成了严重困难。面对粮食紧缺的严峻形势，邢台县委遵照上级指示，坚持一手抓生产、一手抓生活，齐心协力、共克时艰，终于渡过了因缺粮导致群众生活紧张的困难阶段。与此同时，通过贯彻党中央提出的“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，对国民经济进行全面调整，使全县的农业生产及其他各项工作开始回升、逐步好转。

第一节 三年渡荒

1958 年至 1959 年，由于农业“大跃进”中为了放“卫星”而虚报产量，带来了粮食征购任务过高过大，征购了农民过头粮，再加上自然灾害的影响，邢台县粮食减产，个别社队因缺粮严重、生活无法安排，导致食堂粮食短缺，社员只能依靠瓜菜代勉强生活，甚至从 1960 年 1 月开始出现了病饿浮肿和劳力盲目外流等更为严重的问题。

为了更好地组织和领导全县人民战胜灾荒、渡过难关，邢台县委在国民经济三年困难时期坚持狠抓了四个方面。

一、动员全党全民，下大力加强粮食生产

农业是国民经济的基础，粮食是基础的基础。国以粮为本，民以食为天，粮食是宝中之宝，吃饭是第一位的大事。为此，县委把大办农业、大办粮食作为首要任务，教育全县干部群众，牢固树立以农业为基础的思想，坚定抗灾保粮的信心；同时在农业生产中狠抓适时播种、田间管理和精收细打三个环节，积极采取抗灾防灾的应对措施，努力减轻农作物受灾的损失，争取粮食产量在大灾之年不断增长。在此基础上，重点抓好粮食分配和粮食管理两件事：一是粮食分配。首先是实事求是地核实产量，掌握粮食收入的真实底数；其次是切实贯彻粮食产、购、销包干政策，对于按三包完成征购、留足三粮（口粮、籽种、饲料），储备粮多的生产小队，可从自己应留的储备粮中拿出 40% 来提高社员的吃粮标准；再就是按着“留粮七、八、九（两）”和“吃粮六、七、八（两）”的规定，对社员的消费用粮计划作出全面安排。二是粮食管理。切实实行由生产队统一管理粮食的制度，各生产队都要建立在支部统一领导下，由生产队和生产小队干部及有威信的贫下中农代表参加的粮食管理委员会，具体负责粮食的收打、晾晒、过秤、入库、分配、食用等环节，讨论决定队内粮食分配、收支计划和吃粮标准，同时负责口粮、饲料、籽种、储备粮的分库保管和专粮专用。

二、大抓蔬菜种植和代食品采集，弥补生活用粮的短缺和不足

由于粮食紧缺，人们的吃粮标准只能维持较低水平，而要填饱肚皮，必须实行粮菜搭配、粮菜混吃。基于这种认识，县委一方面大抓蔬菜种植，要求各社、队都要建立生产蔬菜的队

伍和组织，落实地块、人员、措施和领导，执行定产量、定奖励的生产责任制。同时要求县直单位组织机关干部、厂矿职工和学校师生开荒种菜，解决粮少菜缺吃不饱的问题。县委机关先后组织干部到城北营头岗县畜牧场和长信林场、南康庄苗圃地开荒，不仅收获了一批蔬菜，而且每人可补助近百斤粮食，这对当时每人每月 24 斤口粮指标的机关干部来说，无疑是个很大的帮补接济；同时，县委还抓了代食品的采集工作，要求各生产队根据不同季节以及当地条件，及时组织劳力采摘野菜、树叶、庄稼叶、家生果类、野生果类、野生植物和农作物秸秆，然后加工成淀粉，掺进粮食面制成各种代食品。不少农村食堂都将玉米轴、山药蔓、柿子簍晒干、粉碎、炒熟，同榆树皮面粉或山药面掺和到一起，蒸出窝窝头、饼子，让社员充饥。各机关、厂矿、学校也要组织专人积极行动，努力完成每人储备 1000 斤代食品的任务。

三、办好公共食堂，改善群众生活

公共食堂是群众集体生活的组织，群众生活的好坏与公共食堂办得好坏密切相关，要使群众生活不断改善，必须千方百计把公共食堂办好。为此，县委对公共食堂着重抓了五点：一是健全食堂组织，纯洁炊管人员队伍，使公共食堂的领导权真正掌握在党团员和贫农、下中农手里；二是搞好食堂家底生产，按照每人要有一分菜地、每 10 人至少养一头猪的要求，各食堂都要建立蔬菜基地，发展食堂养猪，并根据各自条件发展鸡、兔等禽畜养殖和副食加工，逐步达到蔬菜、肉类、油料自给；三是建立食堂生活管理委员会，吸收社员代表参加，定期讨论分季用粮计划和吃粮标准等生活安排问题，在计划消费、节约用粮方面实行口粮“以人定量、指标到户、粮食到堂、凭票吃饭、节约归己”的政策，并根据农事忙闲调整用粮

标准，一般掌握大忙每人每天 8 两、最多不超过 9 两，小忙每人每天 7 两、最多不超过 8 两，农闲每人每天 6 两、最多不超过 7 两，在留粮标准和消费指标以内节约的粮食分别归食堂调剂和个人所有，以此调动食堂和社员节约粮食的积极性；四是开展以食堂“六比六看”和炊管人员“七好”为内容的评比竞赛活动，通过评先进、树标兵，促进三类食堂转化升级，不断改进炊管人员的服务质量和食堂的经营管理水平；五是对于多吃多占、贪污盗窃公共食堂粮款物的管理员及大、小队干部，视情节轻重及时处理，特别是侦破十余起破坏公共食堂的案件依法进行审判后，对于巩固集体食堂起到了促进作用。

四、关心百姓温饱，切实加强对群众生活的领导

群众生活的中心是吃饭问题，为了把这项工作搞好，县委主要抓了以下三点：一是建立县、社、队三级生活办公室，主要职责是搞好统计、下乡调查、摸清照顾重点、及时发放救济粮，帮助群众渡过难关。从统计和下乡调查情况来看，全县群众的生活山区稍好、丘陵次之、平原最差。为使群众生活不受影响，每次上级拨下返还粮或救济粮，平原社队都是全县安排照顾的重点。个别社队生活仍然无法维持，县委才临时动用一部分赈皮，由县生活办负责分配下去。二是书记带头抓、层层抓书记。各级党委按照“一手抓生产、一手抓生活”的工作方法，除第一书记挂帅、主管书记负责，定期召开会议研究解决生活方面存在的问题外，还要亲自下伙房担任炊事员或管理员，通过大搞食堂“试验田”深入实际，发现问题解决问题，从中摸索经验指导面上的工作。县委第一书记逢志明除在城郊公社西郭村搞了食堂试验田之外，还深入到东汪公社，组织召开为时三天的“吃饭比武大会”。参加会议的公社和生产队两级书记、住村脱产干部、全体食堂管理员、部分炊事员、以及

对吃瓜菜代有经验的贫下中农代表共计 354 人，通过自做自吃、边做边学，取得了经验。随后召开了 1454 人参加的全县吃饭大会，推动了党中央提出的“低指标，瓜菜代”方针在全县贯彻落实。三是认真实行干部包食堂责任制。县直抽调下去专管生活的 210 名干部分队深入各公社，每队设队长一名、副队长两名，各队根据人员多少适当划分小组，正副组长各设一人，各组根据划片情况，落实包队、包食堂干部及各自责任。所有县、社下派管生活的干部都要在县委生活办公室和公社党委统一领导下进行工作，并要发扬与群众同甘共苦的优良作风，和群众同吃、同住、同劳动、同商量，自觉当好“三员”（炊事员、管理员、宣传员），实现“五保证”（食堂不停火、安全卫生不出事故、不突破消费指标、群众吃饱吃好、不擅离职守），限期改变农村公共食堂的面貌。同时要求县直各机关、厂矿、学校都要确定专职书记或行政负责人抓食堂、抓生活，保证干部、职工、师生在既定的粮食指标内吃饱吃好。

持续三年的灾荒给邢台县人民的生活造成严重困难，使全县干部群众受到了一次严峻考验。面对灾害严重的饥荒，广大干部和党团员牢记全心全意为人民服务的宗旨，认真落实党中央提出的“低指标、瓜菜代”方针和毛泽东关于“民以食为天，吃饭第一”的指示，时刻把群众的冷暖和温饱记在心上，千方百计抓生活、迎难而上不退缩；面对灾害严重的饥荒，广大社员群众和厂矿职工坚信社会主义制度无比优越，坚信党中央一定能带领群众渡过难关，为了尽快恢复国民经济，仍然咬紧牙关、勒紧腰带，始终坚持战斗在工农业生产第一线。正是由于干部群众风雨同舟、不懈努力，终于战胜困难、渡过灾荒，结束了粮食短缺造成生活难以为继的被动局面。

第二节 国民经济的调整

邢台县国民经济的调整始于1960年9月。由于1958年“大跃进”运动以来，农村劳力被抽调到工业等其他战线搞这样那样的“大办”，全县从事农业的劳动力由1957年的113900名减少到1960年的90320名，致使农业生产因劳力不足而受到影响。为了扭转这种状况，认真落实中央关于大办农业、大办粮食和省、市委关于压缩劳力投入到农业生产上去的指示，县委决定在“三秋”大忙季节到来之前，通过整顿和重组，从县、社工业和财经系统、文教队伍、基建队伍、生活福利及其他服务行业大力压缩精简人员，以便尽快充实农业第一线、更好地支援农业生产。当时对于县委从各方面调动劳动力充实农业战线的做法单纯认为是为了缓解农村劳力不足的矛盾，实际上则是后来中央提出调整国民经济的最初尝试。直到1961年1月14日至18日召开的党的八届九中全会正式批准并公开向全党全民宣布，从1961年起对国民经济实行“调整、巩固、充实、提高”八字方针，特别是同年5月19日省委批准邢台市、邢台县、沙河县恢复原建制，次日分设办公之后，邢台县的国民经济才正式进入调整阶段，并且按照中央的八字方针，着重抓了以下几个方面。

调整生产关系。通过贯彻中央《关于农村人民公社当前政策问题的紧急指示信》（简称12条）和《农村人民公社工作条例（草案）》（简称农业60条），变更管理体制，将全县原来7个大公社调整为33个公社，将原来的基本核算单位由大队（原高级社）所有，全部下放到生产队（原生产小队）所有；全县1774个农村公共食堂，除张安北公社翟沟大队和路罗公

社纛丝岩大队两个食堂外，其余全部解散，同时宣布供给制一律取消。

工业战线的调整。对于生产无原料、产品无销路的亏损单位和产品与农业关系不大的企业关闭停办一批，对于项目重叠、布点较多的同类企业进行适当合并，对于原料不足、生产任务不大的县办全民企业和社办企业分别向集体所有的社组和生产大队转化一部分。本着“县属基建队伍要大力压缩，公社基建队伍要全部砍掉”的原则，停建或缓建一批正在施工的建设工程，使基本建设规模与国家当时的财力、物力相适应，并确定从现在起，除必要的职工宿舍和部分学校的基本建设之外，三年内不准搞礼堂、戏院、办公楼（室）、饭店、招待所等非生产性基本建设，违者严肃处理。

农业战线的调整。在水利建设上，严格控制外出施工的人数，强调各公社必须按上级分配的数目抽调劳力，不得随意增加；林牧副渔等各业生产，要在农业第一、粮食第一的前提下，统筹安排、相应发展。副业生产要同农事季节相结合，农闲多办、农忙少办、大忙不办；原属公社一级的农场、林场和猪场，要尽量交给生产大队经营，或采取社队联营的办法解决。

其他战线的调整。一是财经贸易系统：基层供销社每个公社一个，供销分社除山区公社因居住分散、交通不便可继续保留外，其他公社一律撤销；原设在各村的供销社全部实行代销，售货员一律下放劳动，由脱产变成不脱产，实行白天劳动、晚上卖货，供销社按销量付给一定数额的手续费。二是文教卫生系统：县、社开办的各种专业技术学校除保留浆水医士学校之外，其他一律停办，年龄较小的学生可以转校，年龄较大的回队生产；社办中学或农业中学一律实行半耕半读，农忙

季节以参加农业生产为主，劳动期间业余学习、学习期间业余劳动。文艺方面除县剧团适当进行精简合并、部分人员下放劳动外，各公社及厂矿企事业单位原来成立的脱产剧团、文工团和球队一律停办，业余时间可适当活动，但不得影响生产。卫生方面对公社卫生院、诊疗所进行整顿，农村诊所尽量交给生产大队经营，医务人员除留一定数量技术较高的同志仍在公社卫生院工作外，其余人员一律下放到生产队，实行亦医亦农、有病治病、无病参加生产劳动。

压缩非农业人口。压缩非农业人口是贯彻农轻重发展顺序和八字方针、调整国民经济发展比例关系的重要步骤，也是克服当前国民经济困难的一项重要措施。为此，县委在对上述各个战线全力进行调整、压缩人员、充实农业第一线的时候，还抓了以下三个方面：一是清理城市非农业人口和闲散人员。凡近期流入城镇没有户口、粮食供应手续和正式工作的“三无”人员，以及各厂矿企事业单位私招乱雇的合同工、临时工，都要彻底清理、精简回乡。二是动员干部、职工家属回乡生产。凡县直、公社干部和厂矿企业职工家属，除个别回原籍有困难可以就地参加农业生产外，一律动员回本村参加生产。凡干部未经组织批准安插在机关、工厂、企业、学校等单位的父母、配偶、兄弟姐妹和亲戚朋友都属动员回乡的对象，要求各级领导干部从自身做起，带头动员家属响应党的号召、率先回乡生产。三是精简机构、下放人员，充实农业第一线。根据上级下达的任务，国家行政机关要在现有编制的基础上，精减人员 **25%** 左右，财经贸易单位精减 **40%** 左右。对于这部分精减人员，一部分下放到生产队担任实职，充实基层领导力量，要求三类队、贫困队达到一队三员，一般队达到一队一员；一部分下放到生产队进行劳动锻炼。到 **1962** 年底，全县精简下放职

工 1735 人，减少吃商品粮人员 3289 人，安置外地精简还乡人员 6371 人。

恢复集市贸易。为了补充国家对某些商品供应的不足，方便群众购买、促进物资交流，县委根据中央关于开展集市贸易、活跃农村经济的指示，按照历史习惯、地点集中、便于购销的原则，恢复了东汪、晏家屯、羊范、皇寺、马河、浆水、宋家庄、路罗等首批 13 个农贸市场。为使集贸市场管而不死、活而不乱，县委责成财委牵头、吸收有关部门参加，在建立健全县、社两级市场管理组织的同时，采取了如下措施：一是明确上市物资的范围，克服以往因界限不清、造成统购统销和计划供应商品进入贸易市场的混乱现象，对粮、棉、油等物品，以县为单位，在完成国家征购任务后，允许限量上市，使社员互通有无、调剂生活。二是允许公社、生产队、社员和当地供销部门参与市场、进行交易，国家为了保证 18 种生活必需品的价格稳定，实行按票定量供应办法。社员出售多余的农产品，可持公社发的自产证上市销售，但不准社、队和社员弃农经商，不准转手倒卖票证及商品从中牟利、不准无证商贩非法经营。三是认真贯彻货币交易制度，坚决禁止以物易物，禁止在指定市场以外进行黑市成交，禁止干部、职工家属在市场高价出售商品或高价收购物资。四是对于允许上市的物资，价格上本着从宽掌握的精神，主张买卖双方公平议价交易，暂不予以限制。五是对于违犯市场物价管理规定者，送交物价和税务管理部门或政法部门处理，重点打击投机贩运、套购商品、高价出售、扰乱市场的行为，严防乱查乱扣群众正当交易的物资。

由于党中央决策正确、措施有力，全县干部群众同心同德、艰苦努力，邢台县的国民经济调整工作取得了较好效果。

到 1962 年底，邢台县农村生产关系的调整取得较大进展，广大农民的生产积极性逐步提高，农业生产开始回升，粮食总产量达到 106520859 斤，比调整前的 1960 年增长 15436526 斤。工业生产开始出现转机，市场商品供求紧张状况有所缓和，城乡人民生活初步得到改善。总之，国民经济最困难的时期已经过去，许多方面正在迅速恢复、并开始出现振奋人心的可喜局面。

第 十 章

抗洪、“四清”和 根治海河的县外施工

1963年8月2日至8日，持续7天7夜的降雨使邢台县遭受了百年不遇的洪灾袭击，给全县人民的生命财产造成了巨大损失。洪灾过后，邢台县广大干部群众齐心协力、战天斗地，清除淤沙、修地造田，经过几年的苦干，基本恢复了洪水的创伤。与此同时，通过总结发生洪灾的经验教训，提出了“一手握盾守住河川，一手持矛指向荒山（即川道打护村护地坝，山上营造防护林）”，对山区进行综合治理，并且取得了较好成绩，成为上级肯定的治山楷模和灾后重建典范。1964年2月至1966年8月，邢台县相继开展了粗线条“四清”和细线条“四清”。这次运动虽然对于解决干部作风和经济管理等方面的问题起了一定作用，但由于“左”的思想影响，“四清”也有过火行为，结果造成运动扩大化、伤害了一大批好同志，甚至因逼供信和处理过重，导致了干部非正常死亡。从1965年10月开始，邢台县响应毛泽东关于“一定要根治海河”的伟大号召，先后组织民工到县外参加了治理海河的3期6段施工。由于全县民工团结一致、通力协作、勇挑重担、乐于奉献，每期施工都能保质保量按时完成任务，因此受到省海河指挥部的充分肯定和表扬，先后两次在全省根治海河工作总结大会上作典型发言并介绍了经验。

第一节 “63·8” 抗洪抢险

1963 年入夏，省气象部门根据天气的异常变化，预报当年降雨量将比往年偏高，提示各地引起注意、及早做好防汛抗洪的一切准备。

6 月份，邢台县防汛指挥部成立，指挥长由县委书记何耀明和县长王永淮担任，副指挥长由县武装部政委樊凤书、县委副书记王怀礼和副县长袁修礼担任。防汛指挥部下设办公室，地点在县水利科院内，办公室主任景慧敏，成员有王读诗、孟尚义、盛守先。

7 月末，省委发出指示：近日河南有一低压槽北移，据安阳降雨实况，日降雨量在 100 毫米以上，渐入河北，要求各级做好防洪抗涝准备。

根据省委这一指示，县防汛指挥部立即进行了布置：县直机关、公社、生产大队均组织抗洪抢险队，随时待命；迅速集结抗洪物资，由专人负责看管；水库一律开闸放水，空腹迎汛；县、社、队干部各就各位、严阵以待，不准擅离职守。

8 月 1 日，全县开始降雨，2 日转为大雨，汛情趋于紧张。为了便于指挥，县防汛指挥部由水利科搬到县人委（今县人武部处）。因县委书记何耀明当时在石家庄看病，防汛指挥由县委第二书记李志宏具体负责。当时，大雨不停地降落，各公社告急的电话不断传来，王读诗、盛守先每人守着一部电话机仍然应接不暇。根据这种情况，李志宏在 3 日上午召开了抗洪抢险紧急动员电话会，要求县直各部门和各社、队领导坚守岗位，密切注视洪情变化，并组织青年民兵投入抗洪抢险，全力保护要害部门和重点水利工程，确保人民生命财产的安全。

当天下午，防汛指挥部接到东川口水库管理处打来的电话，说东川口党支部书记韩永华见库水上涨、害怕淹村，准备带人砸开水库闸门。李志宏立刻指示管理处作好解释、严加制止，并派刘志刚、吴云岚二人马上出发，到川口水库察看险情、帮助处理应急事宜。当天晚上 8 点，县水利科长王永海和防汛办公室主任景慧敏根据地区通知前往汇报全县的汛情，冯世英专员当即指示：“回去告诉李志宏，要不惜一切代价保住川口水库。保川口水库就是保邢台市和东 8 县几百万人的生命财产……。”根据冯专员的指示精神，县委一方面通知马河、西黄村和贾乡、太子井公社调集民兵前往救急，一方面连夜派人往川口水库送去两拖拉机救急草包和麻袋，并决定王永淮、王怀礼、袁修礼亲自带人冒雨赶赴东川口水库进行现场指挥。

8 月 4 日，大雨如注、越下越急，上游的东井庄、庄窠、王尔庄三座小型水库相继崩溃，洪水以每秒 930 立方米的流量涌进东川口水库，水位一个劲儿地往上猛涨。这时，一大早从县里赶来的王永淮、王怀礼和袁修礼看到情况十分严重，立刻命令社、队干部马上动员水库下游的群众上山避险，并让刘志刚和马河公社副社长郝成生留在大坝东端，继续观察库情变化，做好抢险的一切准备，随后三人沿东岸前往水库上游的东川口村进行查看。王永淮等人离开水库后，刘志刚、郝成生立刻组织担任抢险任务的南会大队 30 多名民兵往库边搬运石头，并让该大队党支部副书记胡景学带人从水库管理处搬来炸药，以防不测事件发生时造成被动。大约上午 10 点多钟，王永淮等人来到东川口村，见水势一会儿一个样、涨得很快，又得知水库坝顶开始溢流的报告，断定大坝随时都有崩溃的可能。为了避免下游群众遭受损失，当即商议决定马上炸坝，并派刘汉礼顺西岸到大坝西端向对岸坝头的刘志刚喊话。刘志刚

在暴雨、洪水的嘈杂声中还没听清对方的命令，就感到脚下一颤、“呜”的响了一声，眼前什么也看不见了。当他们缓过神、意识到水库已经崩溃后，马上下山沿河察看，只见高达五六丈的水头像一座小山倾进七里河槽，首先冲走牛庄半个村子，随后经南会、过黄店向东涌泻，因东边口窄水大流不出去，于是洪峰从东山折回在黄店村形成一个较大的漩涡，顿时把黄店裹在里面。由于该村群众没有离村上山，致使不少人被洪水冲走。刘志刚等人从山上下来时，曾看到洪水淹没的麦秸垛上坐着几个人。不大一会儿，漩涡中的麦秸垛打了一个转被水冲散，垛上的几个人随之不见。凶猛异常的洪水横冲直闯、顺河而下，途经皇台底时逼河改道、半个村子顺水飘走。中午12点左右洪峰到达京广铁路，在七里河铁路桥口受阻，数丈高的浪头很快聚集起万钧之力将道轨掀翻、冲成扭曲，随之闯开路基冲进平原，南康庄、东汪、王快三个公社的数十个村庄顿时变成一片汪洋。

东川口水库崩溃之后，大雨仍然下个不停，电杆大部分被洪水冲倒，全县除南石门、会宁公社外，其他各公社通讯联络基本中断。为了及时掌握情况、指挥抗洪抢险，李志宏一面派人从驻军4593部队借来步话机，由南石门往西，每10里设一个步话机联络点，进行接力传递，一面动员县直各部门分片分行业备足抗洪物资和食品，做好准备、严阵以待。同时抽出110名懂水性的同志组成抢险队，划分10个小组，每组由一名领导带队，每人发一个汽车轮胎、一根竹竿，轮胎代替救生圈，竹竿用来探路。先往路东7个公社派出7个小组，每社一组，剩下3个组暂留县城，以备发生紧急情况时出动。

此时，城西大石头庄水库已经决口，洪水顺邢和公路涌进邢台市，所有街道全部积水，其中马路街深达1.5米，位于铁

路西侧的县粮库被水包围，成为孤岛。县粮局局长程玉美、副局长尹树林和粮库主任高景山一面组织干部职工堵水保粮，一面派人涉水给县里报信。县防汛指挥部立即派出抢险队和县直机关干部前往抢救，地粮局副局长赵常荣闻讯后也带人赶来，紧接着部队又派出一个团前来支援，开始堵小黄河，因水大堵不住，后改堵库围墙，最后又堵库门。大家在齐腰深的水中经过一天的奋战，终于保住了库存的 **150** 万斤粮食未被淹没。

在县粮库告急的同时，羊卧湾水库也派人前来送信：由于雨量过大，该库通往白马河的溢洪道和通往皇寺的放水洞虽然开足了闸门，库水仍然流泻不及，水位距坝顶仅有一米。李志宏命令皇寺工委书记霍恒江亲自到水库现场进行指挥，同时委派刚从东川口水库赶回县里的袁修礼和刘志刚前往协助指挥。**6** 日上午，水位距坝顶越来越近，放水洞又被水掏了一个窟窿，直接威胁皇寺及苏村、会宁一带群众的生命安全。皇寺公社书记李成赞、社长刘春林带领社直机关干部和周围村群众用麻袋装土奋力填洞，仍然无济于事、堵塞不住。李志宏得知这一情况，马上向地区防汛指挥部求援。经地区与部队联系，决定会宁驻军出动一个团，先由县直干部把麻袋送到会宁，再由战士每人背 **10** 条，火速赶到羊卧湾。下午两点半，战士们身背县直干部送来的麻袋冒雨出发，**30** 里路程两个半钟头到达，专署副专员王金海和水利局长刘德华此时也来到现场。在部队朱团长的指挥下，先派水兵潜入几丈深的洞中进行勘查，然后将装土的麻袋连续向洞内填塞。从 **6** 日下午 **5** 点到 **7** 日早晨 **5** 点，**12** 个小时共向洞内填塞了 **6000** 多条装土麻袋，终于堵住漏洞，保住了大坝，保住了水库。

羊卧湾水库刚排除险情，龙门水库又来告急。刘志刚和西黄村工委书记肖增书奉命赶到那里，水位离坝顶已不到二尺。

该库堤坝由主坝和副坝两部分组成，主坝系弓形石坝，紧靠龙门村，副坝系土坝，旁边是田庄村，主坝崩溃淹龙门，副坝崩溃淹田庄，因此两个村为了各自利益，都想炸毁对方堤坝，以减少洪水对本村的威胁。在这种情况下，刘、肖二人一方面说服双方要顾全大局，一方面组织北小庄社直干部加固堤坝。为了防止龙门村依仗村大人多炸毁靠近田庄的土坝，北小庄公社社长王怀考冒雨在土坝上坚守了两天两夜，直到 9 日雨住天晴、水位停止上涨，水库才渡过险期。

8 月 2 日至 8 日连续 7 昼夜的暴雨，是邢台县历史上 300 年一遇的超强降雨，全县降雨量达 1260 毫米，暴雨中心高达 1819 毫米，造成的灾害损失是本县历史上最严重的一次。据统计，全县 3 座 10 万立方米以上的水库崩溃 1 座，9 座 10 万立方米以下的水库崩溃 6 座，3000 个小塘坝几乎全被摧毁；贯穿县境的七里河、牛尾河、白马河洪水满槽、吞村淹地、肆意泛滥，全县总共倒塌房屋 32 万间，其中 36 个村庄房屋基本倒光，242 个村庄房屋倒塌间数占 60% 以上，346 个村庄倒塌房屋间数 162803 间；全县冲毁土地 8.6 万亩，沙压土地 9.5 万亩，共计 18.1 万亩，占总耕地面积的 27.9%，33.766 万亩大秋作物只剩下 15.2 万亩略有收成；尤其是人畜伤亡极为惨重，全县共淹死砸死 359 人、伤 510 人，其中黄店全村 380 口人就被冲走砸死 214 人；全县各种大牲畜被冲走砸死 950 头、伤 1000 余头，损失羊 22367 只、猪 2810 口；此外，冲走、砸压户存粮食 700 万斤，后挖出霉烂粮食 500 万斤，其他家具什物损失不计其数。

在这次抗洪抢险斗争中，解放军除参加县粮库和羊卧湾水库抢险外，还先后前往皇台底、羊范和固坊村抢救群众，充分体现了“人民军队爱人民”的鱼水之情；在这次抗洪抢险斗争

中，全县党员干部临危不惧、带头与洪水搏斗，涌现出许多公而忘私、保护群众生命财产的模范典型。5日下午，受洪水围困的北陈村、柴庄、华庄、王庄、七里桥等村的党员干部不顾个人安危，在齐腰深的洪水中经过5个多小时的搏斗，终于带领2000名群众脱离困境，来到县委、县人委机关，被安置到县礼堂和农展棚；大贤大队党支部书记邱振刚带领10名青年，帮助100多名社员相继脱险；东汪大队党支部书记袁登节、河会大队党支部书记窦嘉庆组织群众冒雨加固河堤，会宁公社小良舍大队女支书李小凤、皇寺公社西时村大队副支书刘永合、将军墓大队县人民代表席万和为抢救人民生命财产日夜奔忙，不愧为农村干部的楷模。同样，广大脱产干部除前文所提之外，表现得也很突出。如：南康庄公社社长王国造在电话、交通中断的情况下，冒着生命危险，跳浪渡过波涛汹涌的七里河，向县委汇报全社的受灾情况；县人武部参谋李吉章5次从洪水中救出皇台底7名群众、4次涉过白马河给石相、南大树两个公社送信。另外，还有睢长太、张书猷、周生林、许培珍、路丰信、王建全、陈仲敏、史宪臣、唐天祥、安永保、石成明、霍沾、王维志等公社干部，在洪水面前身先士卒、奋不顾身、英勇战斗、顽强不屈，充分表现了共产党员、国家干部舍己为人的高尚品质。

邢台县遭受特大洪灾之后，得到党中央和各级领导的关怀及全国各地的大力支持。8月5日，省防汛指挥部主任、副省长谢辉和省防汛指挥部副主任刘铭西、省军区参谋长田同喜及邢台地委负责人乘飞机视察邢台水势；8月7日，国务院副秘书长杨放之、农业部副部长何基丰及省长刘子厚等领导乘飞机视察邢台灾情。洪水过后，中央、省、地慰问团纷纷前来，对灾区群众表示慰问，并派出医疗队为群众治病，组织北京、山

西、衡水、邯郸等地汽车队夜以继日地给全县人民送来大批救灾物资。更令人感动的是从全国各地寄来的款物，有集体的，有个人的；有解放军官兵、基干民兵的，有厂矿工人、农村社员的；有机关干部的，有人民教师、科技人员、医务人员、文艺工作者的；有青年学生的，有少年“红领巾”的；有署名的，有不署名的，有的甚至连地址也不写。如署名“一个永远忠于党忠于劳动人民的解放军战士”在信中说：“我是您们的子弟兵，是您们最忠诚的儿子。咱们都是一棵树上的果，一根藤上的花。你们受了灾，我有义务支援。今将我全部积蓄：衣服 6 件、粮票 5 斤半、人民币 20 元、肥皂一块寄去，请您们一定收下。……祖国就是我的家，人民就是我的亲人，我关心自己的小家庭，更应该关心革命的大家庭。”内蒙古自治区乌兰浩特市爱国一完小两名少先队员寄来 10 斤全国通用粮票，并在信中写到：“我俩在收音机里听到和少年报上看到你们那里遭到严重的损失，今给你们寄去 10 斤全国通用粮票，作为我俩对您们的一点帮助，请收下。”……

这些来自全国各地数以万计的感人信件，字里行间充满了深厚的阶级友情；所寄的一元钱、一斤粮票、一件衣物，处处体现了社会主义大家庭的温暖。南石门公社大石头庄大队党支部书记张修和感慨地说：“今年遭这么大的灾，要在旧社会早逃荒走了。1942 年闹旱灾，一没倒房、二没冲地，就是地里没收成，丘陵区一半以上人口背井离乡，俺村就有三、四户至今没有音信。真没想到，今年大灾之年，不但有饭吃、有衣穿，还分了平时吃不上的大米、罐头，甚至穿上了皮鞋。要不是共产党、毛主席，哪里能有今天。”王快公社孔桥大队一位青年在日记里写到：“全国各地人民热情支援，使我心里发热、浑身长精神。我以万分激动的心情向你们保证，学习你们

的共产主义风格，竭尽全力搞好生产自救，以不怕死的精神来战胜灾荒。”这位青年的日记不仅表达了个人的肺腑之言，而且反映了全县人民的心声。

第二节 自强不息的灾后重建

邢台县遭受洪灾造成巨大损失之后，为了领导群众开展生产自救、胜利渡过这次灾荒，县委、县人委于8月10日确定李志宏、王永淮、王怀礼、樊凤书、李喜书、贾泽仁、王金生等7名同志组成邢台县生产救灾委员会，下设两个办公室，一是救灾办公室，负责发放救济粮、款、物，安排灾民生活；一是生产办公室，负责组织恢复生产和重建家园。在此基础上，县委于同日发出《关于全党全民立即动员起来，开展生产自救渡过灾荒的几点紧急指示》，对于当前的中心工作进行了具体布置；同时决定抽调245名得力干部组成工作队，由县级领导和各部门35名负责同志率领，深入东汪、王快、西黄村等11个公社的重点受灾大队，组织群众搞好自救、恢复生产。

根据县委的指示精神，首先组织群众打捞水淹、砸压的粮食、衣服、家具等物资，迅速腾房并屋、搭建窝棚，帮助无房住的灾民安排临时住处，尽快修复碾磨、解决社员吃面问题，及时搞好锅碗瓢勺和食盐、火柴等日用品供应，使受灾群众有吃有住能生存，初步站稳脚跟。随后重点向生产方面转移，一是大抓残秋作物的管理，千方百计多种、快种蔬菜；二是立即动手、抓紧腾地、提前翻地、备足籽种，做好种麦的各种准备；三是因地制宜、拓展门路，组织剩余劳力开展副业生产。

灾民生活安置就绪、农业生产基本恢复，特别是秋收种麦结束之后，全县迅速掀起一个“修地造田、重建家园”的群众

运动。为了推动运动的开展，县委针对全县分为平原、丘陵和山区三个地域的不同特点，着重抓了平原区东汪大队、丘陵区南会大队和深山区水门大队三个典型。

东汪大队洪水过后，被七里河沙压土地 980 亩，占全村总耕地面积的 98%，压沙厚度浅处 1 至 3 尺、深处 2 至 5 米，整个村庄变成了一片沙滩。面对灾后的凄惨情景，党支部书记袁登节不等不靠、自力更生，积极组织干部群众采取“堆沙埋沙”的办法清除淤沙、恢复耕地。堆沙，即先把 2 米以上的压沙堆成沙堆；埋沙，就是在压沙 2 米以下的地上，间隔一米左右挖一道五尺深沟，把土翻上来，把沙埋到地下。经过一个冬春的苦干，终于使沙压耕地全部恢复原貌。为此，前来慰问的中共中央政治局委员、书记处书记彭真和华北局第一书记李雪峰及河北省委书记林铁、省长刘子厚等领导同志视察灾情后，听取了袁登节的汇报十分满意，对于东汪大队干部群众同自然灾害作斗争的精神当场进行表扬，并夸党支部书记袁登节真是一员干将。1965 年，河北省在省会天津举办抗洪救灾展览。展厅入口处第一张三米见方的大照片，就是彭真同志视察东汪时的情形。该大队党支部书记袁登节带领社员群众“堆沙埋沙”的抗灾斗争事迹，也同时在大厅展出。

丘陵区的南会大队不仅被东川口水库塌坝后的洪水冲走半个村庄，而且把全村沿河的 400 亩好水地全部冲光。在大灾面前，群众的思想一度十分混乱，感到南会待不住、集体靠不住，甚至主张上山西、下河南远走他乡、外出逃难。县委书记何耀明陪同省长刘子厚、地委书记刘琦视察南会灾情时听到上述反应，当即召集干部群众开会座谈，明确指出：地冲了再修、房倒了再盖，只要有人在、党在、人民公社在，就没有过不去的火焰山！座谈会结束时，刘子厚省长特意叮嘱全国农业

劳动模范、南会大队党支部书记王志琪要坚定起来，一定要带领南会人民重建一个新南会，王志琪当即站起来向省、地、县领导表了态。此后，南会人民在王志琪的带领下，依靠双手双肩，搬石垒塘、起沙垫地、早出晚归、昼夜苦干，奋战一冬春、运土 9 万方、修地 160 亩。接着，他们又在 1964 年继续组织群众大干了一个冬春，不仅在南河滩上先后修起 400 亩耕地，基本上恢复了原来的土地亩数，而且还沿河筑起一条 5000 米长的护地大坝。为此，省委对南会人自力更生、重建家园的事迹在全省发了通报，天津展览馆以显赫位置展出专版——“重建南会”，对他们艰苦奋斗、战天斗地的成果予以详细介绍，《河北日报》也以《改天换地一杆旗》为题进行了全面报导。

深山区的水门大队在洪灾中仅有的 260 亩水地全被冲光，河滩修地连土都很难找到。党支部书记王俊生经与支部“一班人”商量，决定把战场选到北埝、在山上修造梯田。随后制订整体规划和分步实施方案，召开群众大会进行动员，在统一全村干群思想的基础上吹响了向北埝进军的号角。从此，全村群众在党支部的带领下，发扬“愚公移山”的革命精神，顶风冒雨战严寒，中午吃饭不下山，一个冬春就在北埝修成 204 亩“里流水、外撅嘴”的高标准梯田。据统计，梯田石塘按一米高一米宽计算，可从水门村铺到邢台市，总长达 180 多华里，全村人修梯田用于粘糊手上裂口的胶布即达 2 万多尺。为此，华北局第一书记李雪峰特约王俊生专门汇报他们修造梯田的作法，并将水门的经验推广到华北全区。

在上述三个典型的示范带动下，全县人民修地造田的热情无比高涨。经过一个冬春的努力，全县共修 24610 亩梯田、滩地，基本上恢复了洪水造成的创伤，取得了灾后重建的初步胜利。

邢台县委在安排灾民生活、组织群众修地造田的同时，总结这次洪灾的沉痛教训，对于灾害发生的原因进行了深入探讨。为了寻找问题的答案，县委书记何耀明、县长王永淮亲自带领水利、林业部门的干部走遍全县的山山水水，察看了各个水毁工程，访问了当地有经验的老农。通过走访调查，特别是实地察看了冀家村公社胡家楼大队寺沟和北小庄公社石槽大队小真滩两个治理现场，从中受到了启示、找到了其中的症结。胡家楼大队的寺沟过去被称作“光屁股沟”，从1955年初级社开始，按照规划进行沟坡综合治理，9年的辛勤汗水终于使该沟披上绿装、面貌改观。1963年8月7天7夜的特大暴雨，这里的降雨量达到1850毫米，按当地水文站测算本应产生25个流量，实际上只流出5个流量，削减洪峰75%以上，而且流出的水既缓又清，整个坡面树草青绿，沟底7座小水库和其他工程完好无损。对此，《河北日报》记者盖祝国深入该处采访后曾以《暴雨摧残处，百花依然红》为题专门进行了报道。而与胡家楼大队寺沟的情况相反，北小庄公社石槽大队小真滩虽然连续治理了几年，但由于光治滩、不治山，结果洪水来了一锅端，1963年8月一场暴雨就把此处的土地和水利设施冲了个精光。寺沟和小真滩两地的鲜明对比，使县委“一班人”认识到：水是一条龙，从上往下行，治沟不治坡，万事一场空。要想控制洪水不下山、减轻洪灾的危害，必须从根上抓起，在山上大做文章，实行山水林田路综合治理。

思想认识统一后，县委、县人委及时提出了“一手抓川，一手抓山”的行动口号，调整了灾后重建的具体方案。抓川，主要是在修筑护村护地坝、保护现有村庄耕地的同时，组织群众修滩垫地、扩大地亩，并通过改良品种、提高复种率、推广间作、增施肥料、加强管理等措施，提高粮食单产总产；抓

山，主要是贯彻落实党中央提出的“全面规划，综合治理，集中治理，连续治理，先上后下，坡沟兼治，治坡为主，工程措施与生物措施密切结合”的建设山区指导方针，通过大面积封山育林、小面积集中治理，采取自上而下、先支沟后干沟、造林打坝、坡沟结合、生物措施和工程措施同时抓的办法，治一山成一山，达到高标准绿化，增强涵养水源、控制水土流失的能力。为了确保治山取得明显成效，县委、县人委把胡家楼寺沟作为样板，于1963年12月9日至12日在将军墓召开了历时四天的邢台县山区工作会议，通过总结胡家楼治理寺沟的成功经验和其他社、队治山失败遭灾的教训，组织与会人员到寺沟现场进行参观，使大家从中受到深刻教育，会后山区治理很快步入一个崭新阶段。不久，邢台地委组织邢、沙、临、内四个山区县三级干部到胡家楼寺沟参观学习，在全区推广了综合治理寺沟的经验和做法。紧接着《河北日报》于1964年2月19日刊登了《胡家楼治理寺沟九年，山青水秀粮果倍增》的文章，并发表《治山治水的光辉范例》社论，把寺沟的经验推广到全省。

由于邢台县灾后重视山区建设，并在抓治山方面取得了较好成绩，全县新修梯田4万亩、滩地4.2万亩，打护村护地坝26万米、建塘坝1026座。邢台县1964年3月26日被河北省人委列为治理太行山重点县，1965年10月18日被国务院水土保持委员会确定为治山、治水、治田样板县。

第三节 “四清”运动

1964年开始的社会主义教育运动，简称“四清”。根据运动的不同要求和内容，“四清”又分粗线条和细线条两种。

一、粗线条“四清”

1964年2月下旬至4月底，邢台县委选派773名干部组成工作组深入全县农村，开展了以“清工分、清账目、清财物、清仓库”为内容的粗线条“四清”运动。

1. 认真贯彻中央文件，突出抓好阶级教育

通过组织干部群众认真学习“双十条”，即中共中央《关于目前农村工作中若干问题的决定（草案）》，又称“前十条”；中共中央《关于农村社会主义教育运动中一些具体政策的规定（草案）》，又称“后十条”，在领会文件精神、提高思想认识的基础上，开展忆苦思甜、回忆对比，调动阶级感情，大揭本大队阶级斗争的盖子，使干部群众受到深刻的阶级教育，为促使干部在“四清”阶段自觉革命、主动洗手洗澡奠定思想基础。

2. 宣讲政策，查找问题

在宣传“四清”政策的基础上，帮助干部回忆对比，针对不同思想进行个别谈心，教育干部打消思想顾虑，按照清理的四方面内容认真检查对照、主动下水洗手洗澡，全县共有7823名干部交待并揭发了2.4万多个经济四不清的问题，其中贪污多占粮食10.562万斤、款10.3256万元，长期借用公款4.5万元，其他实物折款2.5625万元，集体浪费粮食5.1155万斤、款6.3039万元。

3. 按照政策，彻底退赔

通过反复贯彻“四清”政策，讲明彻底退赔的重要意义，全县有退赔任务的5572名干部除82人确因生活困难暂时没有退赔外，其余5490名干部全部进行了退赔。其中一次退清的2657人，退赔一部分的2915人。共退出粮食59050斤，占应退赔数额的72%；退出款85380元，占应退赔数额的62%；退

出其他实物折款 24361 元，占应退赔数额的 94%；其余未退部分，都根据经济力量，制定了分期退赔计划。

为了避免产生新的四不清，对于退赔出来的东西，应交国家的交归国家，不在生产队存放；属于集体的，由会计记账，列榜公布于众；应分给社员的，按政策分给社员；对个别干部退赔后又拿回去的，除立即追回外，必须再次向群众作深刻检查。最后经过群众讨论，民主制定堵塞四不清的制度，以杜绝新四不清问题的发生。

4. 依靠群众，开展对敌斗争

在开展“四清”、进行退赔、解决好人民内部矛盾的基础上，对有现行破坏活动的四类分子（地主分子、富农分子、反革命分子、坏分子）展开说理斗争，全县共斗争四类分子 65 名。与此同时，发动群众对所有四类分子重新进行了评审。经过评审，摘掉四类分子帽子的 12 人，重新戴上帽子的 15 人，监督改造的 4 人，生产管制的 15 人。随后各生产队普遍建立了监督改造四类分子小组，把四类分子完全置于群众的监督之下，加强了对四类分子的日常管理。

5. 整顿组织，选举干部

根据地委确定的组织建设六条原则，按照先党政、后群团，先大队、后生产队的顺序，对村各班子进行民主选举。全县粗线条四清的大队，除 6 个大队经过群众讨论同意没有进行选举外，其余全都进行了选举，共选出大队和生产队干部 18168 名，其中连选连任的 15095 名，占原任干部的 83%；落选的 2685 名，占原任干部的 17%；选举到领导岗位上的新任干部 3073 名，占现任干部总数的 16.8%。通过选举，建立健全了各个组织正常的工作制度和学习制度，树立起了良好的工作状态和秩序。

6. 重新贯彻“六十条”，改善经营管理

组织建设结束后，以公社为单位召开三级干部会议，修订完善堵塞四不清漏洞的措施，学习“六十条”，即《农村人民公社工作条例（草案）》，并根据“六十条”的规定和各生产队执行的情况，解决违犯“六十条”的问题，重新修订落实1964年生产计划，整顿劳动组织，调整作业小组，制定社员“三投”或“两投”任务，评定劳力底分，推行定额包工制度，确定干部定额补贴，建立健全干部参加劳动制度，不断改进经营管理，开展比学赶帮劳动竞赛，进一步把农业生产推向高潮。

二、细线条“四清”

邢台县的细线条“四清”从1965年7月开始，到1966年底“文化大革命”运动在本县全面展开而终止。全县的细线条“四清”分两批进行，第一批是县直机关和平原、丘陵13个公社及所属大队，第二批从1966年2月在山区16个公社及所属大队展开。

邢台县细线条“四清”和粗线条“四清”比较，主要有以下几个区别：一是运动开展的时间长短不同。粗线条“四清”只有两个多月，细线条“四清”搞了一年零五个月尚未完全结束便草率收兵。二是清理的内容不同。粗线条“四清”主要是清理经济方面的问题，细线条“四清”的内容是清政治、清经济、清组织、清思想，重点以政治方面为主。三是参加搞“四清”的人员不同。粗线条“四清”抽调的是本县干部，而且为数不多。细线条“四清”基本上都是县外干部，而且数量很大。中央文化部、中央工艺美术学院、解放军“八一”篮球队、北京电影学院及河北省直、邢台地直单位和沙河、内丘、隆尧、临西、平乡、广宗等县抽调的干部和农村借调干部，共

6200多名“四清”工作队员进驻邢台县。四是领导运动的机构不同。粗线条“四清”主要在县委领导下依靠社、队党组织自己搞，选派干部从中协助；细线条“四清”则在县里设工作团，公社设工作分团，各村组成工作队，并取代原来的各级组织，一切由“四清”工作队调动指挥。五是运动的搞法不同。粗线条“四清”主要是宣讲中央文件“双十条”、从正面教育群众，依靠干部和群众的大多数开展运动；细线条“四清”主要是宣讲中央文件“二十三条”，即《农村社会主义教育运动中目前提出的一些问题》，并参照中央批转王光美在河北省抚宁县卢王庄公社桃园大队搞“四清”的“桃园经验”，采取“大兵团作战”的方式，进行秘密“扎根串连”和“搬石头”夺权，村中大小事务均由工作队包办代替。六是具体实施的步骤不同。粗线条“四清”分为阶级教育、开展“四清”、彻底退赔、团结对敌、整顿组织、改善经营管理六个步骤；细线条“四清”分为三段五步进行。三个阶段是：准备阶段、“四清”阶段、建设阶段。五个步骤是：动员准备、清经济、清政治（包括对敌斗争）、组织建设、生产建设。

省、地领导对邢台县的细线条“四清”非常重视，省、地委领导亲自带队来县搞点，其中省委第二书记、省长刘子厚带领省直干部进驻祝村，地委书记刘琦、副书记张双英带领地直干部分别进驻北康庄和东汪大队。同时，县团、分团的正副团长和政委也都深入到一个大队抓点带面，县委书记何耀明从南和“四清”战场调回邢台县后兼任县“四清”工作团政委，就经常蹲在白塔大队。

细线条“四清”对于解决干部作风和经济管理等方面的问题起了一定作用，但是由于“左”的思想影响，运动也有过火行为。如：对干部一律甩开，并根据当时提出的“有枣没枣打

三竿”、“有鱼没鱼掏干水看”、“有事没事先上楼”的口号，统统搞“洗手洗澡”、搞人人过关，结果伤害了一大批好同志；同时对怀疑对象搞逼供信，而且处理过重，造成了干部非正常死亡；特别是在1966年2月以后山区社队开展的第二批“四清”运动中，把政策允许社员经营的小片地、房前屋后零星树木、牲口分户喂养等视为搞资本主义，并对抗日战争初期一些农民群众受骗参加国民党问题重新“算账”和追究，致使山区社队死人事件不断出现，运动开始不到一个月时间就发生非正常死亡21起，其中19人丧命直接与“四清”有关，结果导致了运动扩大化。据“四清”工作团遗存材料记载：“全县两批‘四清’，共搞了县直机关和29个公社554个大队，参加运动的干部27122名，查出有四不清问题的干部19442名，占干部总数的71.7%，共清出贪污现金225万元，粮食200万斤。”上述问题经过1978年以后落实政策，大部分都得到平反。

第四节 根治海河的县外施工

从1965年10月至1969年6月，邢台县响应毛泽东关于“一定要根治海河”的伟大号召，按照省、地根治海河指挥部的统一部署，先后到县外参加了滏东排河、滏阳新河、独流碱河的开挖治理工程。上述工程每年一期，每期分冬春两段完成。

一、滏东排河开挖治理工程的施工情况

1965年秋后，全省组织30万大军奔赴海河工地，揭开根治海河的序幕。地区分配邢台县出动7000名民工开挖滏东排河，即从旧滏阳河往东，重新开挖河道，以便汛期洪水能够迅

速排除疏通。施工地点在冀县境内，指挥部设在北诸义大队。指挥长原确定副县长袁修礼担任，政委是武装部副政委刘思俭，后因袁修礼在“四清”运动中本人有些问题没有搞清，于是由刘思俭带队前去。

上冻之后，邢台地委领导从各县挖河进度中看到邢台县进度较慢，于是决定两期工程一期完，要求邢台县加强领导、加快进度，确保年前完成任务。随后，县委、县人委研究决定从各大队抽调一名支书或大队长，由代理县长程玉美带领前往冀县工地。

程玉美来到工地与刘思俭一块察看了本县施工现场，同时解决了部分村民工住宿、生活方面的问题，又到外县工地进行了参观，发现部分县挖的土方数字不实。于是要求本县民工既要排除万难、坚决打好根治海河这一仗，又要坚持实事求是上报施工进度。几天后王金海副专员在新河县召开汇报会，程玉美如实汇报了眼下地冻七八寸、民工起土用钢钎砸都弄不动、一个人起早贪黑干一天只能挖 1.71 方的情况，建议从实际出发、暂停一下为好。

会后第三天，省海河指挥部检查组到邢台地区海河工地检查，看到天寒地冻施工困难，不少民工又感冒得病，仅邢台县就病倒 500 多名，认为这不是打的歼灭战，而是打的消耗战，不宜继续坚持。随后向省里作了汇报，省海河指挥部很快下达了立即退场的命令。

1966 年 3 月 8 日凌晨 5 点 29 分，隆尧发生 6.8 级强烈地震，波及本县的震级为 6 级左右，部分房屋有损害，人畜无伤亡。地震时邢台县首期二段根治海河入场的民工队伍正走到任县城北，尽管震后地表裂缝冒着泥沙黑水，但他们仍然克服困难继续前进，并按时赶到施工现场。

继3月8日地震之后，邢台县所在的冀县海河工地3月22日下午2点40分再次发生地震。指挥长程玉美和副指挥长王怀亮立刻命令民工进村抢救民工病号和当地群众，由于行动迅速及时，本县民工病号无一人受伤。

震后，地区立刻召开紧急会议，指示隆尧、宁晋、新河、巨鹿4个震灾县民工马上退场，所剩工程由其他县承担。邢台县担负宁晋县部分工段，地点在新河县城北子林村附近。经地、县技术员共同测算，需增加挖土36万方。

为了按时完成省海河指挥部要求麦收前退场的任务，邢台县民工经过40天的努力，首先完成了本县年前剩余的30%挖土任务，接着到新河县境内原宁晋工段继续奋战。由于大家互相帮助、通力协作，从而保证了36万方挖土任务的提前完成。最后经省海河指挥部验收合格，并在衡水召开的全省根治海河工作会议上介绍了经验。

二、滏阳新河开挖治理工程的施工情况

1967年9月，邢台县出动6000名民工参加了全省第三期海河治理工程（邢台县因修建野沟门水库，未参加二期海河施工），地点在新河县东北方向的郜宋村，任务是开挖滏阳新河。这一期先后由王怀礼（原任县委副书记）和程玉美担任指挥长，施工的具体要求是先将河床的村子房屋全部拆除、搬到堤外，再把原来绕村而过的旧河道填平，然后取直开沟，向下挖土9米多深，将土方运到河边，筑起5米高的河堤，并按1:3的坡度，修垫500米长的坡道。同时对于堤坝质量也有明确标准，土方、硬度达不到要求的都要当场返工。坝上每加一层土，链轨拖拉机带着狼牙滚就跟在后边随时碾压。拉土速度稍微放慢，便会掉队拉趟，影响所在工段的工程进度。

为了确保任务的顺利完成，县海河指挥部首先将工程层层

分解，县对社、社对村，个别大村民工多还可对小队，逐级划分工段，明确各自责任；其次将各段民工分成挖土和拉土两条线，每辆排子车固定 3 个人，避免出现混乱、造成窝工；再就是加强技术指导和检查，严把工程质量关，鼓励先进帮后进，树立整体观念和全县一盘棋思想，共同为完成本县工程而努力。

通过采取以上措施，全县工程进度加快，终于如期完成任务、按时退场。

三、独流碱河开挖治理工程的施工情况

1968 年秋后，治理海河第四期工程开始，重点开挖天津附近的独流碱河。邢台县因野沟门水库占用部分民工，这期县外施工抽调的人数只有 2600 多名，施工地点在天津静海县，原任代理县长的程玉美被造反派夺权后再次被派到工地担任指挥长。

独流碱河是河北几条大河的汇流处，离天津只有 30 华里。1963 年汛期发洪水时，因河道狭窄泄洪不畅，对天津威胁很大。为此，省海河指挥部决定加宽加深河道、增大河水流量和泄洪能力，以便洪水到来时从天津南边的杨柳青直接流到海里，确保天津市区的安全。具体施工的要求，一个是按规定的宽度和深度挖河，一个是将挖出的河土垫成外高里低的高标准耕地。

在施工过程中，邢台县曾遇到两大难题：一是旧河堤内侧砌着砖，挖河必须先起砖，无形中加大了工作量；二是横跨旧河床有一座公路桥，路面又硬又窄，不仅拆除困难，而且土很少，无法满足垫地用土的需要。

针对这种情况，县指挥部决定采取两条措施。即：一方面在挖河时先把旧砖集中保存，等挖好沟后，再把砖砌到护坡

上，不仅使物料得到充分利用，而且加固了河堤；另一方面在拆除公路桥时，先由县公安局送雷管炸药搞了爆破，然后动员桥两侧的几个公社民工发扬风格，从远处往大桥缺口运土垫地，既弥补了原来土少的不足，又使新垫的土地厚薄均匀、便于耕种。当地群众看到邢台县民工处处为他们着想，心里万分感激，立刻带着表扬信，敲锣打鼓来到县指挥部，向邢台县民工表达了真诚的谢意。

由于邢台县民工在外出根治海河过程中认真负责、作风扎实、干劲冲天、风格高尚，得到了省、地根治海河指挥部的充分肯定。因此本期工程结束时，程玉美在全省根治海河工作总结大会上再一次作了典型发言。

此后，邢台县主要在海河上游修建野沟门水库和朱庄水库。从 1970 年起，到 1980 年全省整个根治海河工程圆满结束，一直没有抽调民工到区外参加施工。

第 三 编

“文化大革命”内乱时期

（1966.05 — 1976.10）

第十一章

“文化大革命”的十年

1966年5月至1976年10月，邢台县根据党中央的部署，在全县范围内开展了长达10年的“文化大革命”。这场给党、国家和各族人民带来严重灾难的内乱，按照历史的发展进程，具体分为三个阶段：第一阶段，从1966年5月党的政治局扩大会议发表《五一六通知》到1969年4月党的第九次全国代表大会；第二阶段，从“九大”以后到1973年8月党的第十次全国代表大会；第三阶段，从“十大”以后到1976年10月粉碎江青反革命集团的胜利。

第一节 从《五一六》通知到 召开党的第九次全国代表大会

1966年5月16日，中共中央发表《中国共产党中央委员会通知》（简称“五一六通知”），长达10年之久的“文化大革命”运动从此在全县逐步展开。

5月23日，代替邢台县委的邢台县四清工作团党委召开县直、公社和各分团负责人参加的文化大革命工作会议，传达地委会议精神，对全县的文化大革命工作进行了安排部署；6月上旬，针对全县部分中学学生受北京大学聂元梓等人大字报的影响和《人民日报》发表《横扫一切牛鬼蛇神》社论的鼓动

而出现造反的“革命行动”，县团党委向7所县办中学派驻了工作组；8月12日，党的八届十一中全会公报及《中国共产党中央委员会关于无产阶级文化大革命的决定》（简称“十六条”）发表。此后，县团成立了文化革命办公室，县直各单位相继成立了文化革命委员会；8月18日，毛泽东在天安门首次接见红卫兵。不久，县直和各中学陆续建立了红卫兵组织。

通过学习贯彻《五一六通知》和《十六条》，“左”倾错误指导思想逐步充斥每个人的头脑，从而加快了县直各部门揭批和揪斗本单位走资本主义道路当权派（简称“走资派”）的进程。8月28日，曾任县委组织部副部长的李守玉在县四清工作团政治处集训四清工作队员大会上作了题为《邢台县委不是真正的无产阶级革命派》的长篇发言，系统揭发了原县委主要负责人何耀明、李志宏9个方面的问题。其中在揭何、李二人推行修正主义干部路线问题时，将22名中层以上领导的档案材料公布于众，并对一些干部进行了诽谤和诬陷。会后，又将发言稿写成大字报，贴在县委机关大门前，在群众中造成了不良后果和影响。9月10日晚，县委机关红卫兵及干部群众80余人对县委书记何耀明进行了首次揪斗和面对面批判。9月13日，县团文化革命办公室组织600余名县直干部职工召开大会，对县委书记何耀明进行了首次公开批斗。9月14日晚，县人委机关红卫兵对副县长袁修礼进行了首次批斗，并对所谓保皇的代县长程玉美、副县长郝景义提出了警告和要求。10月，中央召开以批判“资产阶级反动路线”为主题的工作会议之后，造反的浪潮扩展到工农业领域，各单位不仅批斗走资派的人数、次数明显增多，而且批斗走资派的范围和方式方法随着形势的发展也较前发生了很大变化。与此同时，各学校红卫兵经过前段在校内造反揪斗教师和校领导，从8月底开始，先

是冲出学校、走上街头破“四旧”，后又进县城、赴北京、到全国各地“大串连”，致使教学无法进行，秩序一片混乱。

1967年1月6日，上海造反派率先夺取全市党政大权，拉开了全国范围“打倒一切”、“全面夺权”的序幕。1月26日下午，在上海“一月风暴”的影响下，县直造反派联合行动，非法夺了县委、县人委党政财文大权，成立了“邢台县革命造反派联合夺权临时指挥部”（后改名为“邢台县革命造反派联合指挥部”）。同时发布《紧急通令》和《告全县人民书》，命令以王贵长（1966年8月20日任代理邢台县委书记）、何耀明为首的原县委领导班子从即日下午5点20分起立即解散，一切权力归全县革命造反派接管。号召各单位造反派联合起来，夺党内走资本主义道路当权派的权。此后，夺权之风波及全县，党的各级组织和行政领导陷于瘫痪。

鉴于“全面夺权”引发各地出现几近失控的混乱局面，邢台县人武部和当地驻军4593部队、862库遵照中共中央《关于人民解放军坚决支持革命左派群众的决定》，于1967年1月底奉命抽派人员介入地方“文化大革命”，担负起“三支两军”（支左、支农、支工、军管、军训）的任务。根据当时全县文化大革命运动的形势，支左解放军一方面进驻全县7所县办中学组织军训、宣传革命大联合与复课闹革命，一方面贯彻中央通知精神，成立县抓革命促生产第一线指挥部，县人民武装部部长马彪任主任、862库政委林吉平任副主任，共同与地方同志领导全县农业生产，推动粮、棉春播任务的完成。

同年6月，受邢台市中等学校红卫兵组织部分学生为被取缔的“邢台革命造反野战军”平反而杀向社会的影响，县办部分中学红卫兵也先后离开学校、融入社会。7月28日，路罗中学部分红卫兵被人煽动进城营救野战军司令姜士聪，该校一

名学生在新华楼前太行派与野战军派两派武斗中被对方用长矛刺死。8月25日深夜，晏家屯中学红卫兵发生武斗，鲁迅战斗团一名红卫兵被该校毛泽东主义红卫兵和前来助战的会宁中学红卫兵用钢钎刺死。

经过7、8、9三个月两派对立组织的武斗内战，10月份局势趋于缓和。基于这种情况，县抓革命促生产第一线指挥部发出《关于立即掀起一个声势浩大的学习和贯彻毛主席最新指示（即视察大江南北三大区的讲话）的重要通知》，组织两派群众认真落实中共中央《关于按照系统实行革命大联合的通知》精神，并于12月中下旬相继召开系统代表会议，选举产生了县工代会、农代会和红代会常设机构。

1968年1月13日，经河北省革命委员会批准，同意邢台县建立革命委员会。郝朝栋（县人武部政委）任主任，刘义民、林吉平、马彪、李守玉任副主任，常委11名，委员65名（暂缺7名）。县革委下设两室三部，即：办公室、政法办公室、政治部、生产指挥部和后勤部。同日，县革委召开成立庆祝大会，一万多人参加。县革委主任郝朝栋在会上讲了话。大会通过了《给毛主席的致敬信》，宣读了省军区向大会发来的贺电，并向邢台地区革命委员会和驻军“支左”委员会报了喜。

县革委成立后，确定原党政机关没有安排工作的干部一律参加毛泽东思想学习班。学习班的主要任务是学习毛主席著作、最新指示和报刊文章，方法是集中听课和分组自学相结合、大会批判和小组讨论相结合、学习理论和联系实际斗私批修相结合。后来全县开始“大刮群众专政的12级台风”，开展所谓的“清理阶级队伍，揪走资派、叛徒、特务、反革命分子”运动，学习班随之纳入清理阶级队伍工作当中，肩负起学

习、审查、批斗、管理各类人员的任务。由于极“左”思想的影响，学习班负责人及管理人员在对干部审讯逼供、交待问题及批斗等环节上制造“红色恐怖”，让人不寒而栗，结果给不少老干部的身心造成很大伤害。同年10月，邢台县“五七”干校在孝村良种场成立，原县委、县人委机关没有安排工作的91名干部职工，从学习班转到“五七”干校，目的在于通过参加生产劳动进一步改造世界观。由于干校劳动强度大、生活搞得差，再加上干校领队及管理人员从中作梗、故意设置障碍，致使不少干部、特别是问题没有搞清的干部，除了白天参加繁重的体力劳动之外，晚上还要接受审查、批斗，所处环境比其他人更加艰难。

根据上级指示，邢台县革委斗批改办公室于1968年11月成立，斗批改的内容主要包括清理阶级队伍、整党建党、教育革命、知识青年上山下乡和干部下放劳动几个方面。12月12日，县革委召开首批农村斗批改会议，1724名贫下中农毛泽东思想宣传队员参加。会议传达了毛泽东在党的八届十二中全会上的讲话、党的八届十二中全会公报和新党章（草案），以及江青、康生、谢富治等人凭伪证写成的诬陷刘少奇的“审查报告”和党中央对刘少奇处理的错误决定，最后就全县开展农村斗批改运动进行了详细部署。1969年4月1日至24日，中国共产党第九次全国代表大会在北京举行，县革委在开幕和闭幕的当天，分别组织干部群众集会游行、开展了庆祝活动。

“九大”的召开，标志着“文化大革命”的第一阶段已经结束。

第二节 从党的“九大”到 召开党的第十次全国代表大会

“九大”以后，为了全面落实大会提出的“把巩固无产阶级专政的任务落实到基层”的目标，邢台县根据中央部署和上级指示，一方面继续搞好“斗批改”；一方面按照“抓革命、促生产”的基本方针，恢复和发展生产；同时落实毛泽东关于“要准备打仗”的指示，迅速掀起一个全民备战的高潮。

“斗批改”运动在 1971 年 9 月林彪事件发生之前一直没有间断。内容虽然包含多个方面，但其中较为突出的，主要有以下两项：一是清理阶级队伍。1969 年上半年清理敌伪人员时大搞阶级斗争扩大化，据县革委 7 月 24 日向地革委报告中反映：全县 6 个敌伪系统和外地转来的敌伪人员共计 7711 名，其中混入本县县直机关内部的 146 名，混入大、小队担任党政领导干部的 167 名，上述清理对象绝大多数在 1978 年落实政策时予以平反；1970 年 2 月 7 日，全县开展了一场打击反革命破坏活动、反对贪污盗窃、反对投机倒把、反对铺张浪费的“一打三反”运动。此后，相继挖出所谓“反革命分子”122 名，破获“反革命事件”82 起，清出问题较大的贪污盗窃、投机倒把犯 143 名，再次酿成大量冤假错案。二是整党建党。按照 1968 年元旦社论发表的毛泽东关于整党建党的“五十字纲领”，县革委决定 1969 年 7 月 15 日县直进行整党，要求各单位在搞好党员和领导班子思想整顿的基础上进行组织整顿，8 月底完成组织上的“吐故纳新”、建立基层党组织；1970 年 6 月 21 日，遵照毛泽东关于整党建党的指示和中央整

党会议精神，县革委从即日起至9月15日，先后举办四期县、社直和农村党支部整党建党学习班，全县33个公社641个大队和67个县、社直单位2143名党员干部参加了学习；7月1日，县革委党的核心小组制定出《筹建县党委初步方案》；7月15日，县革委党的核心小组发出《关于选举出席县党代会代表和筹建县党委的通知》；1971年3月21日，中国共产党邢台县第二次代表大会在县礼堂召开，出席大会的各条战线代表共计808人。大会经过选举，产生了新一届中共邢台县委员会。书记马彪，副书记刘义民，常委10名，委员30名，候补委员9名；3月26日，新县委召开第一次全会，通过了《关于加强思想和政治路线教育的决议》、《关于实现领导班子革命化的决议》和《关于进一步开展农业学大寨群众运动的决议》。

1971年9月林彪事件发生后，代之而起的是批林整风，“斗批改”从此不再提及。1971年10月29日，县委召开县直、公社负责人参加的传达林彪事件紧急会议；11月14日制定了《关于今冬明春深入开展批林整风、农业学大寨的安排意见》；1972年2月11日，县委召开传达中央（1972）4号文件会议，县、社、队2400多名党员干部参加。会议学习了中央文件，狠批了林彪一伙炮制的《571工程纪要》反革命政变纲领，此后，县委联系本县实际，结合贯彻中央和省、地会议精神，分别在1972年8月、10月、12月和1973年5月、6月、7月对于如何把批林整风运动引向深入进行了多次研究和部署。

恢复和发展生产是经过几年动乱后广大干部群众的迫切期盼，根据“九大”发出“狠抓革命，猛促生产，完成和超额完

成发展国民经济的计划”的号召，县革委于1969年5月17日召开第四次全体会议，通过了《邢台县1969年发展国民经济计划纲要（草案）》，提出了1969年发展国民经济的五项主要任务；1970年3月14日，县革委向产棉花社队发出通知，要求各社队认真落实国务院召开的全国棉花生产会议精神，尽快制订棉花增产的计划和措施；4月下旬，全国农业劳动模范、南会大队党支部书记王志琪串连前南峪、折户、翟村等32个大队，积极响应全国农业劳动模范、临西县东留善固大队党支部书记吕玉兰发起的社会主义革命竞赛倡议，通过开展比、学、赶、帮、超活动，促进革命和生产的发展；10月21日，南会、水门大队分别在地革委召开的全区农业会议上介绍了自力更生、重建家园和学大寨改天换地的经验；1971年8月，南会、水门两个大队战天斗地的成果参加了全省举办的47个学大寨先进大队事迹展览；1972年1月9日，邢台县委在全区农业会议上介绍了全县农业学大寨运动的经验和做法；3月29日，县委第四次全会、县革委第十次全会讨论通过《中共邢台县委、邢台县革命委员会关于以路线斗争为纲，大办农业，夺取今年农业大丰收的决议》，提出保证1972年粮食亩产460斤、力争500斤，棉花亩产80斤、力争100斤，同时林、牧、副、渔各业也要有相应的发展，力争1973年前实现粮食、棉花、林业、养猪四上《纲要》；12月20日，县委在《邢台县1972年开展农业学大寨群众运动的总结》中指出，全县农业生产在战胜50多年严重干旱的情况下，仍然夺得空前大丰收。其中12个公社216个大队粮食亩产500斤以上，两个公社41个大队粮食亩产800斤以上，16个大队粮食亩产超千斤，13个大队棉花亩产上《纲要》；1973年2月23日，县委、县革委召开

邢台县先进集体、先进工作者、劳动模范代表会议。大会总结了全县“农业学大寨”的情况，对进一步掀起“农业学大寨”运动进行了动员，并表彰和奖励了1972年度的先进集体和个人；8月8日，县委、县革委召开种足种好小麦、夺取明年夏季丰收经验交流会，南会、翟村、折户、前南峪等55个夏粮一季上《纲要》大队和学大寨先进点向全县各社队发出《联合倡议书》，决心把学大寨运动进一步引向深入。

在党的九届一中全会上，毛泽东针对1969年3月苏联军队入侵我国珍宝岛造成的严重流血事件，发出“要准备打仗”的号召，从此战备工作在全国各地展开，并很快形成高潮。1969年7月31日，县革委召开全县战备工作会议，传达毛泽东、中央军委有关战备的指示和北京军区、省军区及地区战备工作会议精神，提出了贯彻落实的具体措施；8月28日，县革委作出战备工作规划，提出全县要依靠山区、坚持丘陵和平原，充分做好游击战和一切反侵略战争的准备工作；为了做好反侵略战争的准备，县革委于1970年1月3日组织603个宣传队深入农村开展宣传，33个公社普遍召开阶级教育现场会和形势报告会，对干部群众进行了为时半个月的战备教育。不久又与县人武部联合举办“打倒新沙皇”和“阶级教育”展览，分别在县城、西黄村、将军墓、路罗4个点巡回展出，使全县人民再次受到深刻的战备观念教育；同年2月14日，县民兵独立团组织全团民兵进行历时5天、行程300华里的长途拉练，进一步增长民兵走打吃住的本领，提高了各级指挥员的组织指挥能力；从3月4日开始，县革委战备办公室一方面组织人员搞人防工程建设，首先在大石头庄、小石头庄开挖地道，进行营建战斗村试点，并在县直单位逐步展开。另一方面

通过选址、确定马河公社庄窠大队村北为后方基地施工地点，随后抽调县直干部职工分期分批前往施工；8月15日，县革委战备办公室组织东汪、王快、祝村、南大树、南石门5个公社的45辆马车、114名民兵进行支前运输拉练。队伍从县砖厂出发，途径南石门、西黄村等社、队到达宋家庄，再由宋家庄经北小庄、皇寺、会宁返回邢台，历时6天、往返220华里，圆满完成了预定任务；1971年1月24日，县革委支前小组、人武部发出《关于在全县机关、厂矿、学校、企事业单位军训安排的通知》，要求县及县以下工厂、学校、机关普遍开展半个月的军训。同时确定浆水中学、北大郭农具修配厂先搞试点，然后在全县铺开；3月9日，县革委支前小组向地革委、军分区写出专题报告，总结全县落实毛泽东“11·24”批示、搞好拥军支前工作的情况和经验，指出全县1971年前两个月共接待拉练队伍3.5万名，其中部队官兵2万多名，革命师生1万多名，工人和机关干部3000多名。

第三节 从党的“十大”到 粉碎江青反革命集团的胜利

党的第十次全国代表大会是在粉碎林彪反革命集团后于1973年8月24日至28日在北京召开的。由于“文化大革命”的“左”倾错误方针指导，在政治上、组织上仍然没有根本改变“九大”的错误路线，致使江青反革命集团的一大批骨干分子进入党的中央委员会，并在中央政治局中结成“四人帮”，加强了他们在中央领导机构中的力量。

“十大”以后，毛泽东把“批林”同“批孔”、同批判

“主张厚古薄今，开历史倒车”的儒家联系在一起，把“批林”引上了防止“右倾回潮”、反对“复辟倒退”的方向。江青等人见有机可乘，便利用批孔大做文章，妄图借古喻今，把矛头对准国务院总理周恩来。

1974年初，中共中央下发一号文件，转发了北京大学、清华大学大批判组汇编的《林彪与孔孟之道》（材料之一），批林批孔运动随之在全国范围内展开。

1974年2月2日，县委组织县、社脱产干部和生产大队支部成员、生产队长、厂矿班组长以上干部，收听地委召开的“批林批孔广播动员大会”实况转播；2月4日，县委召开传达贯彻中发（1974）1号文件骨干训练会，县委书记马彪在会上作了总结，号召广大干部群众进一步贯彻十大精神，紧跟党中央的战略部署，迅速掀起一个批林批孔的大批判高潮；3月5日，县委召开县直、公社、大队三级干部参加的首次批林批孔经验交流会；3月18日，邢台县“大陈庄妇代会积极发动妇女参加批林批孔斗争”的经验在省委批林批孔18期简报上刊发；7月11日，县委召开历时6天的县、社领导干部读书经验交流会。会上学习了中央（1974）21号文件和《人民日报》七一社论及《党章》总纲、《共产党宣言》部分章节，听取了北大教授《历史上的儒法斗争》录音，南石门、南会、东汪农具修造厂和胡光俭等8个单位及个人介绍了经验。县委书记马彪在会上讲了话，对如何深入开展批林批孔、促进农业大上快上提出了具体意见；7月20日，县委召开教育战线批林批孔、学辛店经验交流会，各公社党委副书记、团委书记、教育专职干部、县办7所中学党支书、贫管会主任、宣传队正副队长和部分大队党支部分书记、学校负责人共700

余人参加。会上听取了 12 个单位和个人的典型发言，并到白塔小学进行了参观，讨论提出了搞好教育革命的五点意见；9 月 10 日，县委在南石门公社大陈庄大队召开批林批孔现场会，各公社专职书记、政工干部、团委书记、妇女主任和部分批林批孔搞得好的大队及故事员共计 250 人参加。会上学习了中共中央（1974）23 号文件，听取了大陈庄大队党支部的经验介绍，进行了现场参观，县委副书记杨曦彩在大会结论中就如何把批林批孔引向深入讲了意见；12 月 8 日，县委召开扩大会议，学习毛泽东重要指示和中共中央（1974）26 号文件，传达刘子厚、马杰、马力等领导同志在全省批林批孔经验交流会上的讲话，研究制订了《关于深入批林批孔猛促生产，进一步发展大好形势的安排意见》。

1975 年 1 月 13 日至 17 日，第四届全国人民代表大会第一次会议在北京召开。大会闭幕之后，周恩来病情加重。2 月初，毛泽东圈阅了周恩来关于国务院各副总理分工情况的信，邓小平开始主持国务院工作。此后，邓小平根据毛泽东提出的要安定团结、把国民经济搞上去的指示，对被搞乱的各条战线进行了全面整顿。

1975 年 6 月下旬，县委召开工作会议，传达贯彻中央 13 号文件，对如何按文件要求促进工农业生产、发展全县大好形势进行了安排；7 月 15 日，县委召开全委扩大会议，800 多名县、社、队负责人参加。会议以党的基本路线为纲，以解决好各级领导班子的思想政治路线问题为重点，大摆“两个阶级、两条路线斗争的现实表现”，大揭“领导班子的方向路线问题”，在总结经验、揭摆矛盾、查找差距的基础上，讨论制订了工农业大干快上的措施和方法，同时表扬了一批生产搞得好

的先进典型；8月24日，县委制订《关于1975年至1985年规划编制说明》，对全县国民经济发展的10年奋斗目标及实现目标的整体思路和主要措施进行了详细论述；9月15日，县委书记杨曦彩出席第一次全国农业学大寨会议。9月25日，县委印发了杨曦彩在北京写给县委常委和公社书记的一封信，信中汇报了第一次全国农业学大寨会议的简要情况，并将省领导针对邢台县提出的7个方面问题列出，让县委和公社领导认真思考和讨论；9月30日晚7点，杨曦彩作为邢台地区的唯一代表，在北京人民大会堂出席了周恩来总理发请帖举行的庆祝中华人民共和国成立26周年招待会。10月31日，县委召开邢台县三级干部大会，县、社、队1200多名干部参加，县直机关干部、农村党员和生产队长以上干部分别在34个分会场收听大会实况。大会历时6天，中心议题是传达贯彻中央21号文件和邓小平在第一次全国农业学大寨会议上的讲话，介绍第一次全国农业学大寨会议的盛况和大寨的基本经验，号召全县人民以大寨、昔阳为榜样，奋战三五年，尽快把邢台县建成大寨县；会上县委还作出了《关于认真贯彻落实中央21号文件的安排意见》。11月8日，县委从即日起至12月2日，进行以坚持党的基本路线为纲、以毛泽东三项指示为指针、以“三要三不要”为原则、以大寨县6条标准为内容的开门整风。通过认真看书学习、深入调查研究、进行思想交锋、召开扩大会、搞好揭批查、发动群众搞验收、坚持整风高标准等方法，整出了县委“一班人”继续革命的觉悟，整出了革命干劲、优良作风和团结战斗的新局面；12月24日，县委举办66个大队党支部主要成员参加的后进变先进学习班，通过学理论、抓路线、比大寨、揭矛盾、促转化，收到了良好效果。

与会人员纷纷订规划、作保证，决心一年大干、二年巨变，尽快把本大队建成大寨式大队。

邓小平主持国务院工作对各条战线进行整顿，势必触及“文化大革命”的“左”倾错误，并逐步发展到对这些错误进行系统纠正，出现否定“文化大革命”的发展趋势。这种发展趋势，既遭到“四人帮”的猖狂反对，也渐渐为毛泽东所不能容忍。1975年11月，毛泽东通过指责清华大学党委副书记刘冰等人写给他的两封信动机不纯，并说“小平偏袒刘冰”，进而发动了所谓“反击右倾翻案风”运动。1976年3月，中央发表《毛泽东重要指示》，指名批判了邓小平，此后“反击右倾翻案风”便和“批邓”联到一起。

1976年3月31日，县委召开历时6天的理论研讨会，县委宣传部、党校、干校的专业理论工作人员与工人、贫下中农、知识青年业余理论骨干和基层干部代表参加。通过学习马列和毛泽东关于阶级斗争的论述以及关于反击右倾翻案风的指示，对于社会主义历史阶段为什么要以阶级斗争为纲等问题进行了研讨；5月8日，县委召开县直、公社书记会议，传达省、地会议精神，宣读了中共中央《关于华国锋任中国共产党中央委员会第一副主席、中华人民共和国国务院总理的决议》、《关于撤销邓小平党内外一切职务的决议》和《人民日报》发表的《天安门广场的反革命政治事件》以及追查所谓的反革命问题，要求全县干部群众认真贯彻中央的两个决议、迅速掀起一个“批邓、反击右倾翻案风”的高潮；5月27日，县委召开全县四级干部广播大会，县直、公社、下乡工作队、大小队干部和农村党员、贫下中农代表及部分理论骨干参加。会议传达了地委“坚决反击右倾翻案风，深入开展农业学大寨运动经

验交流会”精神，学习了毛泽东关于批邓、反击右倾翻案风的指示，安排部署了搞好大批判、加快建设大寨县和抓好“三夏”工作等问题；8月24日，县委召开县、社党组织负责人会议，传达贯彻中共中央（1976）13号文件，6个公社党委交流了联系实际、深入批邓、抓好党内阶级斗争的经验，并讨论了后4个月的工作。

1976年9月9日，中共中央主席毛泽东同志逝世。下午7时，县委召开电话会议，就“毛主席逝世我们怎么办”讲了5条意见，要求各级党组织坚决响应党中央的号召，带领群众认真学习中共中央、全国人大常委会、国务院、中央军委联合发出的《告全党全军全国各族人民书》，夺取“抓革命、促生产”的新胜利，以实际行动悼念伟大领袖毛泽东主席；9月11日，全县3000多人在县礼堂举行追悼大会，沉痛悼念伟大领袖毛泽东主席；同日，县委、县革委向中共中央、人大常委会、国务院、中央军委发出唁电，缅怀毛主席对邢台县人民的极大关怀，深切悼念伟大领袖和导师毛主席的逝世，决心化悲痛为力量，继承毛主席的遗志，沿着毛主席指引的无产阶级革命道路胜利前进；9月18日，县委、县革委常委在毛泽东主席遗像前举行庄严的宣誓仪式，决心继承毛主席遗志，带领全县人民不断夺取社会主义革命和建设的新胜利；同日，全县一万多名干部群众参加了地、市、县在市体育场联合举行的追悼伟大领袖毛泽东主席大会。

1976年10月10日，地、市和我县党、政、军、民5万多人冒雨隆重集会，坚决拥护中共中央、全国人大常委会、国务院、中央军委《关于建立毛泽东主席纪念堂的决定》和中共中央关于出版《毛泽东选集》第五卷及筹备出版《毛泽东全

集》的决定；10月22日，县委在县礼堂召开县直各单位1000余名干部职工大会，传达中共中央（1976）15、16号文件，热烈庆祝党中央粉碎王洪文、张春桥、江青、姚文元反党集团篡党夺权阴谋的伟大胜利，坚决拥护党中央《关于华国锋同志任中国共产党中央委员会主席、中国共产党中央军事委员会主席的决议》，会后举行了声势浩大的游行；同日，地、市、县10万军民隆重集会，热烈庆祝华国锋担任中共中央主席、中央军委主席和粉碎“四人帮”反党集团篡党夺权阴谋的伟大胜利，县委、县革委负责人及全县8000余名干部群众参加了大会。

第十二章

“文革”内乱时期的 经济建设和社会工作

“文化大革命”给我们党、国家和民族造成严重危害，国民经济和其他社会工作在长期动乱的冲击下遭到重大损失。尽管如此，由于全党、全国人民对“文化大革命”和林彪、江青两个反革命集团的抵制与抗争一直没有停止，“文化大革命”对各条战线的破坏受到一定程度的限制，我国的国民经济和其他社会工作在 10 年内乱的困难条件下仍然取得了一定的进展。

第一节 经济建设在困难中曲折进行

一、农业学大寨和大办农业

“文革”期间，邢台县围绕农业学大寨这一中心，开展了战天斗地、改造山河的群众运动。特别是 1970 年 8 月 25 日国务院召开北方地区 14 省、市农业会议提出“扭转北方缺粮，南粮北调”的要求和 1975 年 9 月 15 日第一次全国农业学大寨会议发出“全党动员，大办农业，为普及大寨县而奋斗”的号召之后，群众性的农业学大寨运动更加广泛深入地开展起来。

修地造田，扩大耕地面积。1963 年 8 月特大洪水冲走了

全县 8.6 万亩良田，人们失去了赖以生存的大面积耕地，全县人民、特别是受灾严重的西部山区人民洪灾过后，发扬自力更生、艰苦奋斗的革命精神，起沙垫地、劈山造田、自己动手、重建家园，涌现出南会河川修滩地、水门北塆造梯田等生产自救典型。1964 年 2 月 10 日《人民日报》发表长篇通讯《大寨之路》，全面介绍了大寨人抗灾夺丰收的先进事迹，更加鼓舞了全县人民战胜灾害、渡过难关的信心勇气。在大寨精神和本县先进典型的带动下，全县人民修地造田的热情进一步提高。即使在“文革”动乱年代，全县人民仍然坚持年年修地、造田不间断，用自己勤劳的双手在河川和山坡营造出大片良田。截至 1976 年 10 月，全县先后修复 8 万多亩耕地，基本上达到 1963 年灾前亩数，为日后促进农业更大发展奠定了基础。

大搞农田基本建设，不断改变生产条件。邢台县的粮食产量由于生产条件较差，多年来一直低而不稳。为了改变这种状况，全县人民在学大寨修地造田过程中，充分利用冬春农闲季节，大搞农田基本建设，狠抓了生产条件的不断改善。首先从农业的命脉抓起，集中力量兴修水利，建起了野沟门水库和朱（庄）、野（沟门）两大灌渠，完成了西水东调工程，使本县中西部丘陵地区的 30 多万亩旱田变成了水地；其次抓了土地平整和方田建设，前者主要在丘陵，后者主要在平原，在南石门公社崔路、羊范公社东侯兰、会宁公社北 8 村、皇寺公社徐村组织群众起高垫低、合并地块，搞了万亩方田大会战；在东汪、王快、晏家屯等平原公社规划方田，实现林田路渠四配套，其中打井 1108 眼，修防渗渠 240 公里；并对平原、丘陵所有渠道进行整修，达到渠直底平全铺设、条条垄沟防渗化。

立足当前，搞好农作物生产。本着想长远、抓当前、长短结合的原则，全县人民在修地造田、大搞农田基本建设的同

时，十分注重抓好当年农作物生产。从春耕开始到秋收种麦，对于每一个生产环节都不放松。尤其是在 1967 年初全面夺权之后，各级党组织一度瘫痪，广大干部群众仍然按照毛泽东“抓革命，促生产”的指示和中共中央发出的《给全国农村人民公社贫下中农和各级干部的信》的精神，不失时机地掌握生产环节，做到坚守岗位、不误农时，保证了农作物的适时播种。1970 年 8 月国务院召开北方地区农业会议，对农业生产提出了更高要求，广大干部群众为了扭转长期以来南粮北调的缺粮状况，决心奋战三五年，努力提高单产总产，从根本上改变现有局面。期间虽然受到林彪、江青两个反革命集团鼓吹“政治可以冲击一切”、大批“唯生产力论”等极“左”路线的阻挠，但全县人民坚信农业是国民经济的基础，为革命多打粮食多贡献无罪，千方百计搞好生产的信念一直没有动摇。经过辛勤耕耘和艰苦奋斗，全县粮食亩产在 1969 年首次上“纲要”的基础上逐年增长，1974 年过“黄河”达 501 斤，1976 年达 535 斤，创造了历史上的最高记录。

邢台县的农业生产由于干部群众的共同努力，虽然在“文革”时期受到干扰，仍然历尽艰辛做出了较好成绩，粮食、棉花无论单产、总产、贡献和增长速度均在全区各县当中处于领先地位。为此，邢台县作为农业学大寨的先进单位不仅多次在全区会议上介绍经验，而且在全省和华北五省市会议上作过典型发言，1971 年和 1976 年省委、省革委两次举办农业学大寨展览，邢台县代表邢台地区均被选入展馆，向广大观众进行了宣传。

二、山区建设和林牧业

邢台县的山区建设和林牧业由于领导重视、干群努力，建

国后至“文革”前的17年始终坚持常抓不懈、从未间断，并且取得了较好成绩，1965年10月18日曾被国务院水土保持委员会确定为“治山、治水、治田样板县”。

“文化大革命”初期，由于各级领导被造反派揪斗，山区建设和林牧业因无人过问而被迫中断。后在“以粮为纲”极“左”思想的影响下，片面强调粮食生产，处理林粮和林牧矛盾行为偏激、方法不当，致使个别社队为了“大上粮食”，将坡面林木砍掉造梯田、河川树木被伐修滩地，山区绝大多数村庄的羊群被处理砍光。

山区建设。1973年1月2日，县委在将军墓召开为期6天的山区建设座谈会，通过组织与会人员到水门、胡家楼等10个农林牧副搞得好的先进大队参观，听取交流山区建设的经验，推动山区建设很快在山区各社、队普遍展开。各社、队在对山水林田路综合治理过程中都以胡家楼寺沟为样板，按照生物措施和工程措施相结合以及经济效益、水土保持效益、社会效益三大效益并举的原则，对于本社、队的山场逐沟逐坡进行查看，认真制订经济沟建设的整体方案，明确本社、队的治理重点，并做到专业队和群众突击相结合、常年搞和集中会战相结合，确保山区建设持续不断、贯穿全年。搞得比较好的浆水沟、折户南沟和白岸英谈沟由于治理标准较高，规划比较合理，不仅顶住了狂风暴雨的袭击，而且取得了粮果林三丰收。在上述典型的带动下，建设经济沟逐步成为广大群众的共识，进一步激发了山区建设的热情，涌现出了像前南峪那样一批治山新秀，为后来邢台县获得全国绿化先进县、两次获得全国水土保持先进县称号奠定了基础。

林业工作。1969年2月5日，县革委组织有关人员前往大寨、下丁家、遵化、兰考等地参观学习；1970年5月15

日，县革委制订《关于林业发展情况及今后规划意见》；1971年组织平原社、队干部前往河南兰考、鄱陵等地参观，引进泡桐、搞桐粮间作；1972年在丘陵区姚平、太子井和皇寺3个进山口搞营养钵育苗栽种侧柏；1973年11月5日，县委贯彻全国造林工作会议精神，动员山区16个公社367个大队近4万名群众开展冬季造林，10天绿化荒山11.1万亩。

畜牧工作。1968年县革委成立后，生产指挥部在石相召开了庆祝毛泽东《关于发展养猪的一封信》发表10周年万人纪念大会，会后各社、队迅速掀起落实毛泽东一封信的养猪热潮，全县1970年养猪发展到6.15万头。1974年随着农业学大寨运动的全面展开，县革委组织各公社外出参观，把养猪业同公社政绩挂钩，使全县养猪再度掀起高潮，1975年底猪只存栏达到16万头。1975年路罗、将军墓两地进行黄牛改良试验成功，1976年推广到山区17个公社，1977年普及到全县。除上述两项工作外，县革委还对大牲畜的喂养抓了优种引进和优种繁育以及大牲畜喂养过程中发生食物中毒、火灾、疫病传染等问题的处理事宜。

三、“文革”期间的水利建设

复建东川口水库。东川口水库始建于1959年1月，1963年8月被特大洪水冲垮，县委、县人委于1965年冬组织民工上马复建。1966年5月“文革”开始后，水库施工虽然受到干扰，但基本没有影响进度，1967年8月按时竣工。该水库总库容928万立方米，有效库容458万立方米，蓄水后可浇灌南石门、大贾乡两个公社的1.3万亩耕地。

西水东调主体工程建成。西水东调，就是将西部山区宋家庄、将军墓两川河水拦蓄起来，通过干渠引到东部，解决丘陵

平原的浇地用水。该工程由野沟门水库、总干渠及凤凰山隧洞、北干渠三部分组成。1966年8月1日，西水东调工程破土动工，修建野沟门水库和开凿凤凰山隧洞同时进行。该工程施工正值“文化大革命”，期间虽然指挥部负责人被揪斗、更换频繁，但是工程一直没有中断。1970年4月20日，全长4413米的凤凰山隧洞顺利凿通；1976年6月，总库容5040万立方米、有效库容2880万立方米、全县面积最大的中型水库——野沟门水库正式建成；继野沟门水库和凤凰山隧洞完工之后，紧接着转入灌区配套工程，经过几年努力，终于在1983年底全部竣工。

参加朱庄水库施工和修建朱庄水库北干渠。朱庄水库系邢台专署组织修建的一座中型水库，1958年开始修建，一年后因邯郸、邢台两专署合并而中途下马。1968年，邢台地区对该水库重新进行设计，并于1971年8月组织全区16个县民工动工修建。邢台县初期有羊范、龙化、太子井、南康庄、王快、晏家屯6个公社3000多名民工负责水库的三通任务，即施工异流洞凿通、邢台至朱庄公路修通、长征变电站至朱庄35千伏输电线路架通。中间又增加了南大树、营头、路罗、白岸、杨庄、城计头6个公社3000多名民工，主要搞清基回填。朱庄水库北干渠动工后，羊范、龙化两个公社撤回参加灌区施工，全县仍有10个公社民工继续留在工地，直到1982年朱庄水库建成。与此同时，邢台县还于1975年动工修建朱庄水库北干渠。该渠以朱庄水库为水源，从朱庄村北穿过龙化西山经东、西坚固，到喉咽四里沟，全长15.74公里，称为总干渠。然后分成南北两个支渠，可浇灌龙化、羊范、南石门3个公社的9.6万亩耕地。此项工程于1978年完成，对改变本县

中南部地区的水利条件、提高农作物产量具有重要意义。

组织钻井队打井开发利用地下水。为了从根本上解决全县耕地的灌溉问题，1970年本县组建了钻井队。钻井队最初只有3台钻机、20多名职工，后来发展到10台钻机、162名职工。该队除完成本县打井任务外，还到保定、邯郸等地打井。1976年唐山大地震，钻井队曾抽出10台钻机奔赴滦县焦庄乡地震灾区，三个月打机井250眼，使该乡机井数量在较短时间内恢复到震前水平，受到了滦县和唐山地区领导的称颂。

四、工业生产和公路交通

邢台县工业在“文革”初期的1966年只有8个工厂和7个手工业社，全年工业总产值仅占同年农业总产值的五分之一。

1969年春，省革委在辛集召开全省学遵化、学束鹿大办“五小”（小钢铁、小煤窑、小化肥、小水泥、小机械）工业会议，不久又在石家庄召开了全省工业会议，两次会议的中心内容都是解放思想、大搞地方“五小”工业，加快全省工业发展的步伐。省革委会议之后，县革委结合本县实际研究了落实的方法和步骤，决定一方面组织有关部门和同志到遵化、束鹿学习参观，一方面见诸行动、说干就干，首先在城西北小郭村南筹建县砖厂，打响了兴办“五小”工业的第一仗。

为了加快全县“五小”工业发展的步伐，县革委在兴办“五小”工业过程中采取了如下几项措施：一是坚持自力更生的办厂方针；二是争取上级和外地老干部的支持；三是调动各方力量搞好协作、组织会战；四是按照老厂带新厂、一厂变两厂的建厂模式，实行母鸡下蛋、滚动发展。

通过兴办“五小”工业，加快了县办工业发展的步伐。全

县从 1969 年到 1976 年先后新建了 20 多个厂矿，1976 年工业总产值比 1966 年的 476 万元增加 11 倍，首次达到 5906 万元。此外，兴办“五小”工业的积极意义还在于安排了农村剩余劳力，开发利用了当地资源，解决了群众对于煤、砖、水泥、化肥等产品的日常需求，为企业培养了一批技术骨干和生产管理干部。

从 1966 年至 1976 年，邢台县的公路建设先后完成的主要工程包括如下三个方面：一是干线公路建设，开通了邢左路、宜沙线和邢都路，完成了邢德、邢和、京广三线路基和铺油任务；二是乡级公路建设，修筑了 13 条总长 76.6 公里的乡级路段；三是桥梁工程建设，兴建了野河、元太磨、庞会 3 座大桥，贯通了四通八达的交通网，结束了全县雨季不能通车的历史，改变了大部分山区过去人担、肩扛、畜驮的落后运输局面。

五、商业供销工作

“文化大革命”给本县流通领域的商业供销部门及其工作造成了破坏和影响。但由于广大商业供销干部职工坚持认真贯彻毛泽东关于“发展经济、保障供给”的总方针，始终坚守岗位、默默奉献，因而全县的商业供销工作仍然取得了一些进展。

在发展经济方面。商业供销部门跳出过去“你买我卖”的服务圈子，扩大了农副产品代购代销业务，多次组织社员外出学习技术、从资金上帮助扶持，重点抓了种植、养殖、加工、采掘为主要内容的副业生产。种植主要是组织山区社、队广栽外贸出口价高物缺的板栗树，在丘陵浅山区发展花椒、核桃、酸枣，在平原区种植中药材，此外还引进了茶树、苇谷、人

参、竹子、木耳、香菇等经济作物和稀有品种试种；养殖方面在山区和丘陵抓了黄牛改良、青山羊饲养，并在个别社、队搞了鹿、貂养殖；加工主要是将农副产品由原料变为成品或半成品，曾组织群众搞编织、木材、果品、药材等项加工。鉴于本县山区过去交通不便，为使百宝能够下山，商业供销部门还先后投资 40 余万元帮助部分贫困大队修建了总长达 188 华里的乡村简易公路。

在保障供给方面。“文革”时期各类日用商品和物资十分紧缺，从化肥、农药等生产资料，到碱面、食糖、煤油、肥皂、火柴、民用线等日用品，都要按人定量供应。面对物资供应紧张的状况，商业供销部门干部职工着重在改善服务态度、提高服务质量方面做了如下几项工作：①疏通物资分配渠道，经请示地革委，成立了县煤炭、医药公司和百货五金供应站，减少了基层社到地区进货的麻烦；②选择交通方便、场地宽阔之处，新建和改、扩建了面积达 3.1 万平方米的 29 个基层供销社，为群众购买商品提供了便利；③全县建立了 525 个农村供销社服务站，基本上达到村村有站、站站有院、有库有店，日常用品不出村就能买全；④增设了图书专柜；⑤全县在基层供销社建立了 27 个总容量达 1400 吨的农用油供应地下土油罐；⑥变坐门等客为送货下乡、上门服务。特别是 1975 年开始提出商业学大寨，后又提出商业学大庆、全省赶万全县安家堡供销社、地区推广沙河县蝉房供销社的经验（两学一赶一推广）活动以来，广大商业供销干部职工自觉以大寨、大庆人为榜样，以安家堡、蝉房供销社为镜子，对照先进找差距，立足本职做贡献，涌现出了一批像白岸、浆水供销社和武景明、翟天河那样的先进集体和先进个人。

第二节 教育、卫生、战备、知青工作

一、教育工作

1966年5月至1976年10月的“文化大革命”，邢台县教育战线遭受破坏和损失的程度尤为严重。尽管教学业务从“文革”初期就无法正常开展，但邢台县教育工作者和广大教职员工仍然为推进全县的教育事业做了许多工作。一是尽快恢复教学秩序。经过1966年的红卫兵大串连和1967年的武斗内战，外出的学生陆续返回学校，联合、复课有了一定基础，遂于1968年5月9日成立邢台县军训联合办公室，由县人武部和县革委政治部文教组共同负责，通过抽调7名转业军人分赴各县办中学组织军训、促进联合、尽快复课，使学校秩序逐步恢复正常。二是阻止下放县办中学。1968年秋后，邢台地区在广宗县召开会议，提出县办中学一律下放。会后，文教组田江和阎经伟向分管教育的县革委副主任建议，县办中学暂时不动（不下放），并对所有财产逐校造册登记，遂被县革委采纳接收，避免了各中学财产因体制变更而遭受损失。三是根据上级指示，分别于1968年9月、12月完成了县办和各农业中学1966年后“老三届”学生的毕业离校工作。四是响应上级“大办教育”的号召，把学校下放到大队，由贫下中农管理学校，全县采取大队办、大队联办、公社办和县办等方式，于1968年底共办起210所中学。其中县办7所、大队办140所、大队联办63所，中学班286个、中学生9765人。1969年，县办中学（含林业）均改为高级中学，条件较好的公社办起高中16所。五是根据省、地指示精神，1969年按照山东省

侯、王两名教师提出公办小学教师下放回本大队教书改为“民办公助”、不吃商品粮、不领工资挣工分的建议，全县将 785 名公办小学教师下放回本村任教，接受贫下中农管校委员会领导。实践证明，这样做不仅降低了教学质量，而且使教师在精神和经济上受到很大伤害。后经多方努力，下放的小学教师到 1972 年初才全部恢复了公办待遇。六是从 1969 年开始在全县中、小学缩短学制，小学执行五年一贯制，初级、高级不分段，高级小学不复存在；初中、高中一律改为二年制；同时面向社会招生办班，为农村培养实用人才，1971 年春在浆水中学、柳树沟林场和孔桥中学分别开设卫生、林业、机电班，学生毕业后按照“社来社去”的原则，仍回原单位，国家不包分配。

二、卫生工作

邢台县的卫生工作在“文革”期间由于原来领导被揪斗、业务骨干挨批判，致使正常业务受到不同程度的干扰和影响。尽管如此，县委、县革委仍围绕贯彻毛泽东关于“把医疗卫生工作的重点放到农村去”的“六二六”指示，重点抓了兴办农村合作医疗、组织医务人员下乡、整顿医疗作风等工作，切实为缺医少药的农民办了几件实事。

培训赤脚医生，兴办合作医疗。1968 年 6 月 26 日，毛泽东的“六二六”指示在《人民日报》公开发表，县委、县革委经过研究，确定首先在崇水峪公社武家庄进行试点，由县革委生产指挥部卫生组和公社卫生院共同负责物色赤脚医生、帮助兴办大队合作医疗；其次选拔有一定文化基础的农村优秀青年进行业务培训。除公社卫生院分片组织授课外，县里还在浆水中学举办了为时半年的短期轮训。通过学习业务、掌握专门知

识，然后回到本村担任赤脚医生。在点上取得经验的基础上，及时召开现场会，逐步向面上推开。要求原来经济实力雄厚、且有半农半医和保健站的大队进一步完善合作医疗制度，使农民防病治病更加方便。条件不具备的大队本着缺啥补啥的原则由公社卫生院协助筹建。经过几年的努力，全县 34 个公社 647 个大队到 1976 年底全部建立了合作医疗组织，先后培养出 1702 名赤脚医生。由于邢台县对此项工作抓得紧行动快，而且在方便群众治病上取得了一定成效，地革委在本县召开了全区落实“六二六”指示现场会，并对崇水峪公社办好合作医疗的经验进行了公开报道。

为了充实基层医务力量、方便群众就近治疗，地、县两次派出医生深入基层为群众治病。第一次是在 1971 年初，地区人民医院、眼科医院和卫生学校共 42 名医务人员下派到邢台县，其中路罗分院 18 人、西黄村分院 16 人、南石门分院 8 人。与此同时，县医院、防疫站约 30 名医务人员也下派到全县各地段医院。第二次从 1972 年开始，地、县医疗单位派出巡回医疗队深入山区农村给老百姓看病。具体单位和地点是：地区人民医院去浆水、眼科医院去路罗、县医院去西黄村，时间为半年或一年一轮换。

针对“文革”前县医院部分医生高高在上、态度生硬、不愿为农民群众看病的官老爷作风，县委、县革委结合贯彻落实“六二六”指示，狠抓了县、社两级医务人员作风的整顿。首先用毛泽东思想武装头脑，通过组织大家学习“六二六”指示和“老三篇”，认清贯彻毛泽东指示的重大意义，教育大家以白求恩、张思德为榜样，树立全心全意为人民服务的正确态度；其次开展大讨论，划清业务挂帅、技术至上与为革命勤学

苦练医术的界限，鼓励医务人员刻苦钻研业务、敢于冲破禁区向疑难病症挑战；再就是改进工作、见诸行动。要求大家放下架子、热爱群众、心贴百姓，处处为群众看病提供方便、一心一意为群众解除病痛。经过作风整顿，县、社两级医务人员不仅转变立场、医德医风进一步改善，而且在掌握新针疗法、实行中西医结合、普及卫生常识、开展群防群治、培训赤脚医生、种植采集中草药、自办土药房搞加工等方面都取得了较大进展。特别是县医院为大贾乡大队女社员许二妮成功摘除 67 斤大肿瘤、浆水分院采集加工中草药、将军墓卫生院创办制药厂等事迹都曾得到上级肯定，并在报纸上进行了宣传和推广。

三、战备工作

1969 年 3 月，珍宝岛事件发生，中、苏关系恶化，国际形势紧张。为了防止苏军入侵和新的世界大战发生，根据毛泽东和党中央关于做好反侵略战争准备的指示，各地相继成立了战备工作领导小组及其具体办事机构战备办公室。

邢台县革委战备办公室于 1970 年初成立后，开展了如下几项工作：一是后方基地建设。首先派人实地勘察，报经县革委、军分区同意，确定在邢台县中心地带的马河公社庄窠大队建立后方指挥所，随后进一步察看地形、绘制图纸、开始施工。最初参加施工的主要是县直机关干部职工，半月轮换一次。每期由一名县革委常委带队，结合行军拉练，从县城步行 70 华里到达庄窠，然后半天施工劳动，半天学习训练。施工由基地指挥所技术员负责，学习由带队领导安排，军训由县中队派一名同志任教。后方基地施工主要是挖土方建窑洞，既有会议室、办公室，又有宿舍和伙房、厕所，一般窑洞容纳 50 人，大的可容纳 150 人。后方基地建设一共花了 8 万多元，前

后历时三年，开始由县直干部轮流分批分期施工，后交给马河、河下两个公社民兵。基地建成后，邢台地区在庄窠召开了全区战备工作现场会，北京军区和省军区首长前来视察，称赞指挥所是“小而全”，对于整个施工进度和质量给予充分肯定。二是修建人防工程。根据上级指示，战备办公室还组织开展了人防工程的修建。首先在南石门、大小石头庄挖地道，搞营建战斗村试点，然后在县直各单位铺开，县革委、人武部先行一步，分别在本单位挖了地道，接着向外扩展，不仅两个单位连在一起，而且和邢台市人防主巷道贯通。此外，全县还抽调民工参加了市人防主巷道在南大郭、大石头庄段的两期开挖工程。三是组织军工生产。战备办公室首先在南大郭农机厂建立了军工车间，专门生产步枪击发机；接着又组织南大郭木工厂生产枪托、北大郭修配厂生产手榴弹头、东汪修配厂生产刺刀、将军墓手工业社生产手榴弹木柄。此外，还派人前往宋家庄化工厂帮助该厂重新选址、扩建厂房，扩大炸药和导火索的生产。四是协助搞好支前。1970年11月24日，毛泽东发出指示，要求全军利用冬季实行长途野营训练。此后，各地普遍建立支前领导小组，从战勤服务、交通通讯、物资供应、医疗救护等方面做好接待拉练队伍的准备。县战备办公室除动员宣传群众做好支前工作外，还与各公社联系，保证拉练队伍在本县境内顺利通过。野营拉练从1970年12月开始，1971年进入高潮。最初主要是部队，后来转向地方机关、厂矿和学校。据统计，全县在1971年前两个月，共接待拉练队伍3.5万多人，其中部队2万多人，师生1万多人，机关干部和厂矿工人3000多人。由于组织严密，拉练队伍途径全县32个公社400多个大队时没有发生任何问题。

县战备办公室除上述工作之外，还配合粮食、商业部门抓

了战备物资储备，配合交通部门修建了横贯县境南北的宜沙线战备路，配合卫生部门对 1255 名赤脚医生和 7000 多名不脱产家庭卫生员进行了三防知识培训，配合县人武部在羊范公社大路村总结该大队民兵连劳武结合和三落实的经验做法，并且办了内部刊物《战备简报》，通过总结典型经验，不断促进面上工作的深入开展。

四、知青工作

1968 年 12 月 22 日，《人民日报》报道了甘肃省会宁县部分城镇居民到农村安家落户的消息，并在编者按中发表了毛泽东的最新指示：“知识青年到农村去，接受贫下中农的再教育，很有必要。要说服城里干部和其他人，把自己初中、高中、大学毕业的子女，送到乡下去，来一个动员。各地农村的同志应当欢迎他们去。”从此，全国各地迅速掀起了一个知识青年上山下乡的热潮。

邢台县的上山下乡知识青年主要来自天津市和邢台市，其次是全国各大中城市零散回原籍或投亲靠友下乡的青年学生，全县知识青年的总人数达 1600 多人。1969 年 4 月 13 日，513 名天津知识青年来到邢台县，上山下乡形成第一次高潮，这批知青主要来自天津市和平区和河西区；第二次高潮是在 1974 年冬到 1975 年底，知青主要是邢台市高、初中毕业生和本县一些干部子女，同时也包括红星厂、长征厂、机三、机四和 862 库等驻县单位的子女。此外，由个人通过组织零散来县插队锻炼的知青约占全部上山下乡总人数的三分之一。

为了接受安置好这些来自城市的青年学生，邢台县有关社、队耗费了大量人力、物力和财力，这方面尤以安置集体插队的知青为最。首先在人力上，凡是接收知青的公社、大队，都抽出政治上可靠、作风上正派、办事公道的干部，专门负责

这项工作。这些同志从接收知青的第一天起，就把安置知青的生活、劳动当成头等大事，整天从早到晚、不辞劳苦，为知青工作耗费了大量心血；其次在物力、财力上，为使广大知青有一个良好的生活环境、安心在农村插队劳动，县里先后在县城周围选择村风好、班子硬、条件优越、交通便利的一类大队建立了 24 个知青点。其中第一批建点 14 个，第二批建点 10 个，共建宿舍 607 间。建房经费除国家拨给每个知青 300 元下乡安置费之外，其余均由县财政拨款、各点包干。此外，知青每年数万元的管理经费，全由县财政解决。知青下乡 10 年，费用总共累计达近百万元。

知青的管理，最初归县革委生产指挥部安置组分管，后来这项工作归知识青年上山下乡办公室负责。管理方式开始由县知青办和知青所在大队直接负责，第二批知青下乡时，改由下乡知青单位派人带队到点上协助大队干部共同管理。管理方法主要有如下五点：一是定期召开知青点主管干部和带队干部联席会，对知青中存在的共性问题进行分析，研究解决的方法和措施；二是知青办工作人员深入各点了解情况，宣传上级有关政策和知青中的好人好事；三是召开知青上山下乡纪念会，邀请知青下乡单位前来慰问，对优秀知青进行表彰鼓励；四是树立田宝凤、程德庆和李马知青等个人、集体典型，号召全体知青向他们学习；五是培养先进知青入团入党，选拔他们在大、小队任职，鼓励知青在农村施展自己的本领和才智。

知识青年上山下乡运动历时将近 10 年，自党的十一届三中全会以后停止。经过 1978 年到 1979 年上半年的集中安置，全县所有知青都有了合适的去向和单位，知识青年上山下乡工作才正式结束。

第 四 编

在徘徊中前进和实现伟大的历史性转折

（1976.10 — 1978.12）

第十三章

社会主义革命和建设 在徘徊中前进

从 1976 年 10 月粉碎“四人帮”到 1978 年 12 月党的十一届三中全会召开，邢台县委按照党中央的部署和省、地委指示，积极开展揭批“四人帮”的斗争、持续进行整党整风、努力恢复国民经济、初步落实各项政策，推动社会主义革命和建设逐步走上正轨，取得了一些进展，但由于“文化大革命”和长时期“左”倾错误在政治上、思想上造成的混乱短期内难以消除，指导思想上的“左”倾错误在一段时间内仍然延续，致使各项工作出现了在徘徊中前进的局面。

第一节 揭批“四人帮”斗争的全面展开

粉碎“四人帮”之后，党中央立即对揭发批判“四人帮”的斗争进行了部署。1976 年 12 月 10 日，中共中央下发 24 号通知，并将《王洪文、张春桥、江青、姚文元反党集团罪证（材料之一）》批转全党，系统地公布了“四人帮”篡党夺权的阴谋和罪行。1976 年 12 月 25 日，中共中央主席华国锋在第二次全国农业学大寨会议上发表讲话，宣布要经过“三个战役”开展揭批“四人帮”的斗争，即揭发批判“四人帮”篡党

夺权的阴谋，揭发批判“四人帮”的反革命面目和罪恶历史，揭发批判“四人帮”的反革命修正主义路线的极右实质及其在各方面的表现。

根据党中央的部署，邢台县委结合公布的“四人帮”罪证（材料之一）在1977年初对于如何贯彻落实中共中央（1976）24号通知做出安排，打响了揭发批判“四人帮”的第一个战役；1977年3月6日，中共中央下发10号通知，公布了“四人帮”罪证（材料之二），县委随即进行研究并召开电话会进行布置，打响了揭发批判“四人帮”的第二个战役；1977年9月23日，中共中央下发37号通知，公布了“四人帮”罪证（材料之三），县委很快制订出《关于传达宣讲中共中央37号文件和（材料之三）的安排意见》，打响了揭发批判“四人帮”的第三个战役。

为了确保揭批“四人帮”斗争的顺利开展并大获全胜，县委在领导和组织全县人民同“四人帮”进行斗争中思想上高度重视，坚持抓好干部培训和试点，采取多种形式搞好文件宣讲，并联系实际抓住要害揭批，使揭发批判“四人帮”的斗争取得了实实在在的效果。

第一、思想上高度重视，安排上摆在首位。县委要求各级领导干部要明确同“四人帮”斗争的重要性，认识搞好批判的必要性，提高领导好这场斗争的自觉性，主动站到斗争的前列，带头学好文件，带头进行宣讲，带头联系实际搞好批判，以领导干部的实际行动带领全县人民群众积极投入到揭批“四人帮”的三个战役当中。

第二、培训干部，抓好试点。县委要求做好两项工作：一是抽调有宣讲能力的理论骨干分别到县委党校和公社业余党校进行培训。通过传达揭批“四人帮”的中央文件和公布的“四

人帮”三个罪证材料，组织骨干在吃透中央文件精神的基础上，学习马列和毛泽东著作的有关论述，掌握揭批“四人帮”的思想武器，以便更好地发挥其在战役正式打响后的带头作用；二是确定大石头庄大队、南王段大队、东汪公社和县工业局为全县揭批“四人帮”斗争的试点，分别由4名县委常委带领工作组深入各点进行指导、取得经验，然后召开现场会加以推广。

第三、采取多种形式搞好文件宣讲。中央文件和“四人帮”罪证材料下发之后，邢台县委充分利用各种宣传工具，采取多种形式向群众进行宣讲。具体方法是大会宣讲和小会宣讲相结合，集中宣讲和登门上户相结合，系统宣讲和专题宣讲相结合，口头宣讲和文字宣讲相结合，开会宣讲和广播、漫画、黑板报、编演文艺节目等其它形式相结合，通过以上措施把党中央的文件精神传遍千家万户，达到了一人不漏听宣讲的效果。

第四、抓住要害联系实际揭批。在搞好文件宣讲的基础上，进一步发动群众掀起揭批“四人帮”的高潮。揭批时既要紧紧抓住“四人帮”反革命政治纲领的要害问题，又要紧密联系实际，针对“四人帮”在本部门、本单位的流毒影响和主要表现进行清算。一是批判“四人帮”攻击党的基本路线教育，诬蔑批资本主义倾向是“矛头向下”、“整群众”的谬论；二是批判“四人帮”污蔑大干社会主义是“唯生产力论”的谬论；三是批判“四人帮”污蔑社会主义合理的规章制度是“管、卡、压”的谬论；四是批判“四人帮”破坏党的建设，诬蔑整顿领导班子就是“复辟”的谬论。通过联系本单位的实际深入批判，进一步澄清被“四人帮”搞乱的思想、理论和路线是非，肃清“四人帮”在各条战线的流毒和影响，更加自觉地落

实抓纲治国战略决策，为完成党中央提出大治天下的各项战斗任务做出自己的贡献。

第二节 持续开展整党整风

为了充分发挥党组织的战斗堡垒和广大共产党员的先锋模范作用，邢台县委从1977年初开始，连续两年在全县范围内进行了三次整党整风。

1977年1月13日至2月10日，邢台县委在农村社、队两级党组织中开展了第一次整党整风。这次整党整风的指导思想是：坚持以阶级斗争为纲，深揭猛批“四人帮”，以毛主席“三要三不要”的基本原则为指针，围绕调动一切积极因素的基本方针，对照建设大寨县的六条标准，解决好路线、干劲、作风、团结四个方面的问题。这次整党整风历时29天，取得了四方面的成绩：一是进一步端正了路线，明确了当前的中心任务就是深揭猛批“四人帮”；二是进一步鼓起了干劲，树立了大干社会主义的雄心壮志；三是进一步增强了团结，转变了领导作风；四是进一步修订了规划，落实了整改措施。

随着揭批“四人帮”前两个战役的深入开展，广大干部群众的的生产热情日趋高涨，一个新的跃进高潮开始在工农业和其它战线出现。面对国民经济全面跃进的新形势，由于各级领导班子成员存有右倾保守和骄傲自满情绪，对大跃进的必然性、可能性和紧迫性认识不足，因此思想落后于形势，工作一般化、满足于低标准。针对这种情况，县委从1977年5月开始，集中围绕“对大跃进形势是否认清了，思想是否解放了，社会主义生产积极性是否调动起来了，劲头是否鼓足了”四个问题，在全县各级领导班子中开展了“反右倾破骄满，向低标

准开炮，向高标准进军”的第二次整党整风。通过联系实际揭问题、摆表现，层层狠斗“低标准”思想，使各级领导班子成员进一步认清了形势，解放了思想，明确了方向，坚定了大干快上的决心和信心。

1977年8月12日至18日，中国共产党第十一次全国代表大会在北京召开，确定了“高举毛主席的伟大旗帜，坚持党的基本路线，抓纲治国，继续革命，为建设社会主义的现代化强国而奋斗”的“十一大”路线。为了全面贯彻落实“十一大”精神和党中央抓纲治国的战略部署，邢台县委根据省、地委关于分批进行整党整风的指示，决定从1977年12月22日起，在全县开展第三次整党整风。首批整党整风包括6个公社、90个大队、32个县直部门、30个社直部门，共计158个单位，时间不少于3个月，全县计划用两年时间分批完成。

这次整党整风的指导思想是：以“三要三不要”三项基本原则为指针，以加强党的集中统一领导、加强党的民主集中制、恢复和发扬党的优良传统和作风为中心内容，贯彻延安整风精神，对广大党员进行普遍的马克思主义教育，认真解决由于“四人帮”破坏而造成的思想、组织、作风三不纯问题，把各级党组织建设成为能够领导无产阶级和革命群众对阶级敌人进行战斗的朝气蓬勃的先锋队组织。

这次整党整风分四步进行：第一步、思想发动，调查摸清“三不纯”的表现，用7至10天时间；第二步、学习文件、揭批“四人帮”，联系实际开展“三大讲”（即大讲江青反革命集团横行时党受其害、国受其害、身受其害，大讲同江青反革命集团作斗争的经历，大讲同江青反革命集团作斗争的经验）和“三讲一评”（即在进行“三大讲”时，不仅自己讲，还要让群众评；领导讲，群众评；一人讲，大家评），用一至一个

半月时间；第三步、从总结工作入手，搞好路线对比，开展批评和自我批评，进行思想交锋，用 20 天到一个月时间；第四步、认真整改、健全组织（包括青年、民兵、妇女、贫协），党员个人进行总结、组织进行鉴定，脱产干部、职工鉴定入档，用 10 天至半个月时间。

这次整党整风的具体要求是坚持“六个贯彻始终”，即：学习毛泽东建党学说和“十一大”文件贯彻始终，革命大批判贯彻始终，思想工作贯彻始终，以整顿领导班子为重点贯彻始终，边整边改贯彻始终，抓革命促生产贯彻始终。

通过学习动员、调查摸底，在提高认识、摸清“三不纯”表现的基础上，紧紧抓住“四人帮”反革命修正主义路线在各级领导班子中的流毒和影响，认真开展“三讲一评”，进一步分清路线是非，同时围绕增强党性、党的观念、党的集中领导和党的优良传统作风四个重点，全面总结工作，开展路线对比，运用批评和自我批评的方法，进行思想交锋，着重解决各级领导班子存在的“怕”字当头、不敢想不敢干和革命事业心不强、没有雄心壮志以及缺乏艰苦奋斗精神、懒汉懦夫世界观挡道三个方面的问题，达到既要弄清思想又要团结同志的目的。最后转向整改和健全组织阶段，首先搞好党员鉴定；其次搞好组织整顿，包括改选党支部、整顿群众组织、纳新党员、对犯错误党员进行组织处理几个方面；三是建章立制，重点制定好领导班子革命化的措施，尤其是突出岗位责任制和干部参加集体生产劳动制度以及与此相联系的检查监督办法。

这次整党整风由于抓住了各级领导班子存在的主要矛盾和问题，对“四人帮”破坏党的建设的罪行批得较深，“三讲一评”、思想交锋搞得认真，重点问题解决得深透，边整边改效果显著，因而取得了较好成绩。一是批判“四人帮”大搞资产

阶级派性、破坏党的集中统一领导的罪行，加强了党的组织纪律，增强了党的团结；二是批判“四人帮”的反革命政治纲领，坚定了贯彻执行党的基本路线的决心，打击了资本主义势力，端正了社会主义方向；三是批判“四人帮”立党为私、篡改党的无产阶级性质的罪行，破私立公，增强了广大党员干部的无产阶级党性；四是批判“四人帮”破坏党的优良传统和作风的罪行，恢复和发扬了党的优良传统和作风。

第三节 国民经济的恢复好转

把国民经济搞上去是广大干部群众的热切期盼，也是实现四个现代化的必备条件。基于这种认识，邢台县委带领全县人民在深入揭批“四人帮”的同时，认真贯彻第二次全国农业学大寨和全国工业学大庆会议精神，艰苦奋斗、大干苦干，努力搞好工农业生产，促进了全县国民经济的恢复好转。

农业是国民经济的基础。为了加快农业发展的步伐，县委在领导农业生产过程中坚持了以下两点：一是大搞农田水利基本建设，努力改变生产条件。总体要求是，坚持以治水改土为中心，以建设高产稳产田为目标，以改变丘陵区干旱面貌为重点，实行山水林田路综合治理。采取的办法是，抓重点带一般，重点工程和一般工程相结合，冬春集中力量搞会战和专业队坚持常年干相结合。县办工程的重点是朱庄北干渠及其配套工程，该工程从1976年入冬组织5个公社两万多名劳力动工开挖，经过一年多的努力奋战，终于如期完成。为此，《邢台日报》于1978年6月13日以《邢台县朱庄北干渠通水》为题作了如下报道：“邢台县人民大干1年零5个月，建成朱庄北

干渠。工程长达 82 华里，有 3 条总长 3717 米的隧洞，9 座总长 850 米的渡槽，136 处闸、涵工程建筑，基本上解除了丘陵南半部 13 万亩农田的浇灌问题。”与此同时，各公社在农田水利基本建设过程中，也从本公社的实际出发，因地制宜，确定了本公社的主攻方向和重点，平原区以实现排灌园田化为目标组织了牛尾河改线大会战，丘陵区组织了深翻改土和支斗渠开挖大会战。由于干部群众的齐心努力，全县两年共打机井 581 眼、浆砌渠道 200 华里、铺设防渗垄沟 1000 华里、修地造田 1 万亩、深翻平整土地 34 万亩、新修和续建农田水利工程 1800 多处，全县水浇地面积扩大 12 万亩，累计达到 45 万亩，70% 以上耕地实现水利化，稳产高产田面积达 40 万亩，基本上实现了全县每个农业人口一人一亩高产稳产田的目标。二是狠抓夺取农业丰收的关键环节，环环紧扣、贯穿常年。春季在抓好农作物春耕备耕、适时播种的同时，着重加强小麦管理，促进苗情转化；三夏提出抓三快，半个月完成夏收、夏管、夏种任务；秋管不松劲，大战 7、8、9（月），狠抓秋苗追肥、深中耕高培土和三类苗管理；秋收开始在提前做好优种调剂、机播准备的同时，立足于一个“早”字，尽量缩短播种期，种好适时麦，为夺取下年小麦丰收奠定基础。正是由于县委抓住了农业丰收的关键环节，1978 年全县 33.9 万亩小麦虽然遇到了严重干旱，仍然战胜了自然灾害，夺得小麦特大丰收，第一次实现了“三超”（单产、总产、贡献均超历史最高水平）、“两突破”（亩增突破 100 斤，总产突破 1 亿斤大关）、“四增加”（集体储备、公共积累、吃粮时间、口粮指标均比去年增加）。

工交战线认真贯彻全国工业学大庆会议精神，紧紧抓住揭批“四人帮”这个纲，以班子建设、队伍建设、企业管理为重

点，普遍开展企业整顿。同时坚持“每季一总结，半年一小评，一年一大评”的制度，大力推广典型，树立标兵，表彰先进，极大地调动了广大干部职工大干社会主义的积极性。全县工业生产克服煤、电、油、运紧张和原材料供应不足的困难，不仅连续两年完成了全年生产任务，产值、利润均超过往年，而且在围绕农业办工业、办好工业促农业方面除了搞好化肥、磷肥、12型小拖拉机等支农产品生产外，还通过增设支农门市和修配车间、选派支农小分队下乡维修搞服务等方式，为支援农业生产做出了积极贡献。

财贸民政战线广大干部职工认真开展“两学一赶”群众运动，想农业所想、急农业所急、供农业所需，以县社和白岸、王快供销社为榜样，做到经营环节上转轨定向、后勤服务上千方百计，支农物资和资金优先安排、优先采购、优先调运、优先分配，大力支持发展多种经营、壮大农村集体经济，抓好柴米油盐供应，安排好群众生活，增加财政收入和农村储蓄，为农业大上筹措资金，工作同样取得了较好成绩。1978年财政收入1014.9万元，比1975年增长361.3万元；国营商业购销总额达7989万元，比1975年增长2889万元；社会商品零售额5491万元，比1975年增长1355万元。

文教卫生战线广大教职员工和医务工作者、赤脚医生砸烂“四人帮”套在身上的精神枷锁，为革命学技术、钻业务蔚然成风。特别是文化教育部门，通过狠批“四人帮”炮制的“两个估计”，广大师生的精神面貌发生了深刻变化，为革命而教、为革命而学的积极性空前高涨，决心为本世纪末实现四个现代化、建设社会主义现代化强国培养更多的有用人才。卫生部门认真贯彻“预防为主”的方针，大力开展爱国卫生运动，同时抓好农村合作医疗的巩固和赤脚医生的业务培训，提高农

村疾病预防和治疗的整体水平，确保了农村劳动大军身强体壮，在农业第一线发挥更大的作用。

第四节 党的各项政策的初步落实

政策和策略是党的生命。为了调动一切积极因素、带领全县人民集中精力投入社会主义革命和建设，邢台县委努力贯彻党中央指示精神，认真落实党的知识分子政策、清理冤假错案和党在农村的经济政策，揭开了拨乱反正的序幕。

认真落实知识分子政策。1977年7月9日，县委决定成立邢台县科技领导小组。7月16日，县委提出《关于贯彻落实华主席重要指示，把科研工作迅速搞上去的意见》，指出要认真贯彻党的知识分子政策，加强党对科技工作的领导，搞好科研队伍建设，广泛开展科学试验活动。1978年8月10日，县委召开全县教育工作会议，会上命名李庆俊、尚书绅为“对党的教育事业有特殊贡献的老校长”，王德发为“忠诚党的教育事业的好干部”，路荫启为“安心山区教育事业的模范教师”，霍振忠为“教育战线的红管家”，董长富为“模范数学教师”，路纪杰为“模范小学教师”，胡玉林为“启发式教学的好老师”。

认真清理冤假错案。根据党的实事求是、有错必纠的精神，邢台县对右派摘帽、“四清”运动扩大化、山区国民党问题和“文革”打砸抢问题逐一进行清理，并且认真落实。右派摘帽工作按照中共中央1978年9月17日批转的《实施方案》办理，对于过去错划了的人既要摘掉帽子，又要做好改正工作，具体工作由县委“摘掉右派分子帽子工作办公室”负责清理落实；“四清”运动扩大化着重从政治上解决问题，经济问

题一般不作清理，案件清理的原则是复查其中的申诉部分，整个案件不作全面复议。经过调查复议，有确凿证据确实搞错了的，要加以纠正；对于错案退赔的款额，原则上由集体负责退还；山区部分群众加入国民党问题，要区别情况加以解决：有证可查系一般国民党员、且无较大罪恶的，一律视为一般历史问题；证据不足、本人不承认，可暂时挂起、不作定案；属于上当受骗或本人既不知道、又没参加过活动的，可以否定，不按国民党对待；口供材料查无确凿证据的，应予以否定；“文革”打砸抢问题按中央 48 号文件精神，积极慎重正确地进行处理，清查和打击的重点是行凶杀人的刑事犯罪分子，搞阶级报复的地富反坏分子，挟嫌报复、后果严重、不处理不足以平民愤的分子，一贯搞打砸抢、情节恶劣、屡教不改的分子。1978 年 9 月，县委召开落实政策会议，传达了省、地委召开的落实政策会议精神，对全县下一步抓好落实政策工作讲了具体意见。11 月 23 日，县委按照中央 55 号文件精神，对李云选划为右派的问题进行复查后予以改正，决定恢复其党籍和行政级别，并安排适当工作。11 月 29 日，县委召开县直平反昭雪会议，宣布为李庆文、赵清杰二同志的冤案平反，恢复名誉。12 月 12 日，邢台县造反派头面人物李守玉被免去县革委副主任职务。后经地委批准，给予开除党籍、开除公职留用处分。随着拨乱反正的逐步深入，相继调整了县委领导班子、免去 4 名县委常委的职务，平反了一批错处、错判的冤假错案，对在运动中受到迫害致死的原县委代理书记王贵长、县委副书记赵明琛以及中层干部张克让、武文安等人召开了平反昭雪大会，并把一批老干部安排到县直和公社的领导岗位，进一步落实了党的干部政策。

认真落实农村经济政策。通过批判“四人帮”破坏落实农

村经济政策的罪行，联系本县经济政策不落实的表现，着重抓好 10 个方面：一是深入开展“一批双打”（即批判江青反革命集团，打击阶级敌人的破坏活动，打击资本主义势力的猖狂进攻）运动，搞好生产队的工分、账目、钱粮、物资四项清理以及社队工副业、各经济摊子的清理与整顿，对于贪污盗窃、投机倒把犯要坚决打击、追回赃物，对有上述行为的人，经济上必须退赔。二是坚决刹住大吃大喝、请客送礼、铺张浪费的歪风，凡有此种行为的单位和个人，除经济上退赔外，还要进行批评教育、甚至给予纪律处分。三是坚决压缩非生产人员、非生产用工、非生产性开支，上级有关部门不得任意抽调农村劳力担任管理人员和业务人员，增加原定编制。大队干部除 3 至 5 名主要干部享受定额补贴外，其余一律实行误工记工。大队电工、机手、赤脚医生、代销员等非生产人员要尽力压减，并规定每人每年劳动天数。严格生产队财务管理，非生产性开支要严加控制。四是县、社直单位对过去扣留挪用生产队的资金和向生产队摊派的粮、款、物、工要全面进行清理，列出清单、全部偿还。今后任何单位和部门一律不准无偿平调生产队的人、财、物，不准扣留和挪用上级发放的资金和物资。五是坚决回收超支欠款，从 1978 年麦季分配起杜绝新的拖欠出现，同时各生产队要认真解决好超支分空问题。六是所有非生产性建设工程一律停工，必须兴建的要重新报告、重新审批，未经批准动工的要严肃处理，同时控制建设用地，未经批准不得征用农田，已经征用的按规定付给地款，多占的农田要退回生产队耕种。七是牢固树立“以农业为基础”的思想，支农产品必须保质、保量，质量不合格的不准出厂，出厂产品要包修、包退、包换，同时要给足数量，对过去缺斤短两的坑农问题进行清理、妥善解决。农副产品收购要按政策办事，以质论

价，严禁压级压价，凡过去压级压价造成的损失都要向群众检讨，并给予补偿。八是农田水利基本建设要合理规划、量力而行，避免造成人力、物力和财力的浪费，同时防止“一平二调”，对于非受益社、队要付给合理的报酬。九是贯彻“各尽所能，按劳分配，多劳多得”的社会主义原则，克服农业劳动计酬和收益分配上的平均主义，推行定额管理、定额记工，实行超额、超产奖励，真正把按劳分配政策落到实处。十是搞好生产规划，明确当年奋斗目标，在落实“三投”（投工、投肥、投草）或“两投”（投工、投肥）任务的基础上，制定“一年早知道”和相应的奖惩制度，并以队为单位公布于众、通知到户，做到家家清楚、人人明白。

第十四章

实现伟大的历史性转折

党的十一届三中全会召开之后，邢台县委认真贯彻解放思想、开动脑筋、实事求是、团结一致向前看的指导方针和把工作重点转移到经济建设上来、实行改革开放的历史性决策，组织全县人民学习文件、加深理解、端正重点转移的认识，见诸行动、狠抓落实、制定重点转移的措施，使全县工作开始步入新的历史时期、实现了伟大的历史性转折。

第一节 端正工作重点转移的认识

1978年12月18日至22日，中国共产党第十一届中央委员会第三次全体会议在北京胜利召开，做出了把党和国家工作重点转移到经济建设上来的政治决断和战略抉择，在党的历史上具有非常重大而深远的意义。

为了紧跟党中央的战略部署、带领全县人民在新的历史条件下进行新的伟大革命，邢台县委在三中全会闭幕之后，立即组织全县干部群众认真学习全会公报和有关文件，深刻领会中央精神，端正了对于工作重点转移的理解和认识。

第一、实现全党工作重点转移的重大意义。通过学习中央文件，认识到实现全党工作重点转移是毛泽东主席和周恩来总理的生前遗愿，是全党全军全国人民的殷切期望，它对于从根

本上改变我国落后面貌、高速度发展我国生产力、进一步巩固无产阶级专政，对于增强国防实力、有效地抗击外敌侵略，对于改善和提高人民的物质和文化生活水平，以及对于世界的和平和进步事业，都有着极其重大的深远的意义。

第二、为什么要进行转移？首先从哪里转移？所谓转移，就是从习惯于政治运动转移到以生产为中心上来。之所以进行转移，一是社会主义改造基本完成之后，阶级斗争的形式发生了变化，国民经济实现了公有制，地主资本家失去了剥削手段，不可能再用私人占有的所有制形式进行剥削，经济上已经变成残余势力，阶级斗争比社会主义改造之前减弱了，尽管政治思想战线上还有个谁胜谁负的问题，但是革命时期的大规模的、疾风暴雨式的群众阶级斗争却基本结束了；二是社会主义改造基本完成之后，我国的着重点应该是动员全党全国人民向生产和科学技术进军，也就是由过去搞人与人之间的斗争转向搞生产、搞科学技术，用雄厚的物质基础和先进的科学技术战胜资本主义，用最短时间赶超世界先进水平来证明社会主义的优越性，为此毛泽东早在 1957 年 9 月八届三中全会的讲话中就曾明确指出“要把我们工作的着重点转移到经济建设上来”；再就是从 1957 年反右派到 1966 年开展的十年文化大革命造成政治上的不安定，使我们走了一个很大的弯路，从中汲取了沉痛教训，这就是光靠政治运动创造不了财富，没有雄厚的物质基础不能战胜资本主义，政治运动搞来搞去越搞越穷，到头来只能给革命造成损失、毁了我们自己，这就是为什么要从习惯于政治运动转移到经济建设上来的主要原因。

第三、怎样实现工作重点转移？实现工作重点转移最重要的一条就是从过去习惯于行政命令、行政手段转移到按客观经济规律办事，用经济手段管理经济上来。按客观经济规律办事

具体有四条：一是我们工作的着眼点要放在社会主义的基本经济规律上。基本经济规律就是用高度现代化技术发展生产，以改善人民生活为目的，把生产活动和人民生活联系起来，把工作着眼点放到提高群众生活上，谁能努力发展生产、改善本单位群众的生活，谁就有本事，这就是按基本经济规律办事。二是有计划按比例规律。这是生产资料公有制的社会主义国家的独有特征，私人占有的资本主义国家不可能有计划按比例。对于搞计划，由于过去没有很好地尊重生产队集体经济的自主权，往往是计委算盘一拨拉、一印一下发，这就叫计划。再就是落实计划靠行政命令、层层往下压，执行计划按长官意志去办，否则便乱加干涉、指手画脚，结果因社、队两级干部领导生产的积极性受到压抑而最终影响计划的完成。接受这一教训，今后执行有计划按比例首先要尊重生产队的自主权，自下而上订计划，层层推行合同制，超产奖励减产罚，县委虽然也搞计划，但属于建议指标，不作为正式计划下达。三是价值规律。价值规律不是社会主义所特有，凡是有商品、有买卖的地方就有价值规律。过去我们尊重价值规律不够，其表现是种地不讲成本，多种经营搞得少、家庭副业受限制，今后要按价值规律办事，要处处精打细算，不仅计算成本投入，还要计算利润收益，要解放思想，敢于致富，鼓励社员和集体赚钱冒尖、增加收入。四是按劳分配规律。“各尽所能、按劳分配、多劳多得”是社会主义的分配原则，只有把个人劳动和个人所得挂起钩来，才能体现公平公正、极大地调动每个人的劳动积极性，今后任何人不管从事任何工作，都要遵循这条原则，即把他的工作和劳动，同他所得的报酬直接联系起来，坚决纠正不干一个样、干好干坏一个样、干多干少一个样的平均主义。采取的办法是实行定额包工到组、到人和奖惩，真正把每个人

的劳动和他的物质利益联系在一起，进而调动广大干部群众以极大的热情投入到当前生产当中。

第二节 制定工作重点转移的措施

思想认识提高后，如何在行动上跟上工作重点转移的新形势？邢台县委联系本县实际，研究制定了实现工作重点转移的具体措施。

首先从县委本身对于工作重点转移后的工作要做到五点：一是坚持以生产建设为中心，把县委主要注意力集中到生产建设上来，切实把发展农业生产、加速本县农业现代化放在首位；二是加强思想政治工作，要紧密结合新形势下的新特点，围绕工作重点的转移去做，围绕实现四个现代化去做，结合经济工作一道去做，把思想政治工作渗透到各项工作当中，通过开展思想政治工作提高群众思想觉悟，充分调动群众的生产积极性；三是坚持民主集中制，既要充分发扬民主，又要注意正确集中，实行集体领导和个人分工负责相结合的制度，大事要集体讨论、反复酝酿、形成共识，县委每个成员要根据集体研究的意见和各自分工，积极主动地做好自己分管的工作；四是搞好调查研究，要把调查研究和解决实际问题结合起来，要坚持县委常委蹲点包片制度，做到蹲而不死、活而不乱、以点带面、点面结合，通过调查研究发现问题、研究办法、及时解决；五是认真加强学习，要努力学习和掌握马列主义、毛泽东思想体系，理论联系实际，不搞形式主义，做到学习为四个现代化服务、为生产建设服务、为改造世界观服务。

其次结合当前全县农业生产着重抓好四项工作：一是抓好小麦管理，千方百计夺取夏季丰收。小麦管理要从实际出发、

采取措施、讲究科学，做到因地制宜、因苗制宜、掌握季节、不误农时。既要分析每块麦田的土质、肥力、地温和墒情等影响小麦生长的各种因素，又要分析每块麦田的群体大小、个体发育状况和生长旺、壮、弱等不同情况，采取相应措施、有针对性地进行解决。当前最主要的是抓好小麦返青关的管理，对于干旱缺墒的麦田要抓紧浇水，墒情好的麦田要抓紧追肥和耙压，旱地麦田要搞好细锄保墒，通过加强小麦生长关键时期的田间管理，为夺取夏季小麦丰收奠定基础。二是抓好备耕工作。要不失时机地掌握生产环节，抓紧搞好耙地保墒、积肥送肥、调剂优种和农机具的检修等备耕工作，同时发扬民主、进一步落实修订种植计划和增产措施。三是抓好春季植树造林。这项工作由公社、大队负责组织，山区可采取大会战的方法，集中力量搞好荒山绿化，丘陵、平原主要是搞好四旁绿化和方田林网化。在抓好集体造林的同时，要鼓励社员利用房前屋后和空闲院落搞好植树造林。四是工交财贸各条战线要跟上形势的发展，搞好工作重点的转移，为支援农业高速度发展、建设现代化农业贡献力量。

上述措施的制订和实施，标志着邢台县党的工作重心从此转移到经济建设上来，开始步入改革开放的历史新时期，实现了意义重大而深远的历史性转折。

后 记

《中国共产党邢台县历史》第二卷（1949-1978）的征编工作从 2008 年 6 月开始。2008 年下半年和 2009 年，县委党史研究室按照市委党史研究室关于市县党史二卷本征编工作同步进行的要求，认真学习贯彻中共中央《关于建国以来党的若干历史问题的决议》和省市关于党史二卷本征编工作的文件及技术规范，查阅本县档案馆历史档案近 300 卷，查阅本县史志文史资料 20 多册，整理撰写了本时期 30 多个党史专题资料。2010 年，县委党史研究室按照市县委的安排部署，根据本县这一时期党史大事记记录的历史脉络，参照邢台市和有关县（市）党史二卷本纲目，写出了本县党史二卷本的征编纲目，并征求了本县老干部郭成山、周来聚、杨冬蕲、宋学玲的意见。2010 年 12 月经研究决定聘请原县委党史研究室主任宋学玲为《中国共产党邢台县历史》第二卷（1949-1978）撰稿人。2011 年 1 月至 2012 年 3 月，县委党史研究室查调县档案馆历史档案 360 多卷，参考史志文史资料书籍 100 余册，走访老干部 80 多人次，征集整理 1949 年 10 月至 1978 年 12 月图片资料 90 多幅，并由宋学玲执笔写出了《中国共产党邢台县历史》第二卷（1949—1978）初稿，县委党史研究室主任刘永利对二卷初稿进行了审读修改。2012 年 5 月至 9 月，县委党史研究室将初稿呈送郭成山、周来聚、杨冬蕲等老干部征求意见，并根据他们的意见对一些史实进行了核实印证，对史稿进

行了统审修改。2012年11月《中国共产党邢台县历史》第二卷（1949-1978）经县委编委领导和市委党史研究室审查后定稿。县委领导对本书的征编工作非常重视，县委书记宋洪修，县委副书记、县长顾鹏图，县委副书记徐学云，县委常委、组织部长刘海川多次对本书的征编工作提出指导意见，并亲自审阅了书稿，县委常委、组织部长刘海川多次召开会议研究征编工作，解决征编过程中遇到的困难和问题，市委党史研究室多次对征编工作给予具体指导，县档案局热情为征编工作提供查调历史档案帮助，刘彩红参加了前期征编工作，对此我们一并表示衷心感谢！由于本书反映的历史时期比较复杂，加之我们经验水平有限，书中差错疏漏之处在所难免，恳请广大读者给予批评指正。

编 者

2012年11月

责任编辑：杨永林

责任校对：傅敬华

美术编辑：于艳红

ISBN 978-7-5098-0479-7



9 787509 804797 >

定价： 元